



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**PROGRAMA DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN  
PÚBLICA**

**ANÁLISIS DE LAS POLÍTICAS INSTITUCIONALES EN EL  
DESARROLLO ENDÓGENO DE LA CABECERA CANTONAL  
DE SALINAS.**

**TRABAJO DE TITULACIÓN EN MODALIDAD:  
ARTÍCULO PROFESIONAL DE ALTO NIVEL**

**PARA LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE:  
MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**AUTOR:**

**ING. KAREN GISELLA REYES SÁNCHEZ**

**TUTOR:**

**ING. CÉSAR ANDRÉS GUERRERO VELÁSTEGUI, PHD.**

**LA LIBERTAD – ECUADOR  
2025**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**INSTITUTO DE POSGRADO**

**CERTIFICADO DE APROBACIÓN DEL TUTOR**

Yo, **César Andrés Guerrero Velástegui**, con cédula de ciudadanía Nro. 1803101243, profesor de la Maestría en Administración Pública, designado como Tutor de Postgrado mediante Resolución Nro. COF-26-07-2024-009, de Reyes Sánchez Karen Gisella, y dando respuesta al Oficio Nro. CA-AP-IPG-037-2024, informo que: En mi calidad de tutor del trabajo de investigación **ANÁLISIS DE LAS POLÍTICAS INSTITUCIONALES EN EL DESARROLLO ENDÓGENO DE LA CABECERA CANTONAL DE SALINAS**, bajo la modalidad de titulación Artículo Profesional, elaborado por la maestrante **Karen Gisella Reyes Sánchez**, de la MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, SEXTA COHORTE, de la UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA, previo a la obtención del Título de MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, me permito declarar que luego de haber orientado, dirigido científica y técnicamente su desarrollo y estructura final del trabajo, cumple y se ajusta a los estándares académicos y científicos, razón por la cual lo apruebo en todas sus partes.

La Libertad, a los 8 días del mes marzo de 2025.

---

Ing. César Andrés Guerrero Velástegui, Ph. D  
**TUTOR**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**INSTITUTO DE POSGRADO**

**TRIBUNAL DE GRADO**

Los suscritos calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por el Instituto de Posgrado de la Universidad Estatal Península de Santa Elena.

---

Mgtr. María Daniela García García  
**COORDINADORA DE  
PROGRAMA**

---

PhD. Edgar Cañizares Cedeño  
**DOCENTE ESPECIALISTA 1**

---

Mgtr. Divar Castro Loor  
**DOCENTE ESPECIALISTA 2**

---

PhD. César Guerrero Velástegui  
**DOCENTE TUTOR**

---

Mgtr. María Rivera González  
**SECRETARIA GENERAL**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**INSTITUTO DE POSGRADO**  
**DECLARACIÓN DE AUTOR**

Yo, **Ing. Karen Gisella Reyes Sánchez**, declaro que los contenidos y los resultados obtenidos en el presente artículo profesional de alto nivel, como requerimiento previo para la obtención del título de **Magíster en Administración Pública**, son absolutamente originales, auténticos y personales a excepción de las citas bibliográficas.

La Libertad, a los 8 días del mes marzo de 2025.

---

Ing. Karen Gisella Reyes Sánchez  
**AUTOR**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**INSTITUTO DE POSGRADO**

**AUTORIZACIÓN DERECHOS DE AUTOR**

Yo, **Karen Gisella Reyes Sánchez**, autorizo a la Universidad Estatal Península de Santa Elena, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales del artículo profesional de alto nivel con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de esta investigación dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.

La Libertad, a los 8 días del mes marzo de 2025.

---

Ing. Karen Gisella Reyes Sánchez

**AUTOR**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**INSTITUTO DE POSGRADO**

**TEMA**

**Análisis de las políticas institucionales en el desarrollo endógeno de la  
cabecera cantonal de Salinas.**

**Autor:** Ing. Karen Gisella Reyes Sánchez

**Tutor:** Ing. César Andrés Guerrero Velástegui, PhD.

**Resumen**

El presente estudio aborda el impacto de las políticas institucionales en el desarrollo endógeno de la cabecera cantonal de Salinas, en un contexto en el que la descentralización y la promoción del desarrollo local son desafíos clave en Ecuador. El objetivo es analizar cómo el diseño, la implementación y los resultados de dichas políticas inciden en el crecimiento y la cohesión social del territorio. Se adoptó un enfoque cualitativo de carácter descriptivo y exploratorio, basado en el análisis documental de fuentes oficiales, tales como el PDOT de Salinas, el Plan Nacional de Desarrollo, datos del INEC y publicaciones de la CEPAL. Los resultados indican avances notables en la promoción turística y el fomento del emprendimiento; sin embargo, se detectan limitaciones en la ejecución de los programas y en la coordinación interinstitucional, lo que repercute en la desigual distribución de beneficios entre las zonas urbanas y rurales. Se concluye que, para potenciar un desarrollo endógeno sostenible, es importante fortalecer la integración de actores locales, diversificar la inversión en sectores productivos y establecer mecanismos efectivos de seguimiento y evaluación.

**Palabras clave:** desarrollo endógeno; políticas institucionales; descentralización.



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**INSTITUTO DE POSGRADO**

**TEMA**

**Analysis of Institutional Policies in the Endogenous Development of the  
Cantonal Capital of Salinas.**

**Autor:** Ing. Karen Gisella Reyes Sánchez

**Tutor:** Ing. César Andrés Guerrero Velástegui, PhD.

**Abstract**

This study addresses the impact of institutional policies on the endogenous development of the cantonal capital of Salinas, in a context in which decentralization and the promotion of local development are key challenges in Ecuador. The objective is to analyze how the design, implementation and results of these policies affect the growth and social cohesion of the territory. A qualitative, descriptive and exploratory approach was adopted, based on documentary analysis of official sources, such as the PDOT of Salinas, the National Development Plan, INEC data and ECLAC publications. The results indicate notable progress in promoting tourism and fostering entrepreneurship; however, limitations are detected in the execution of programs and in inter-institutional coordination, which impacts on the unequal distribution of benefits between urban and rural areas. It is concluded that, to promote sustainable endogenous development, it is important to strengthen the integration of local actors, diversify investment in productive sectors and establish effective monitoring and evaluation mechanisms.



**Casa Editora del Polo (CASEDELPO), hace constar que:**

El artículo científico:

**“Análisis de las políticas institucionales en el desarrollo endógeno de la cabecera cantonal de Salinas”**

De autoría:

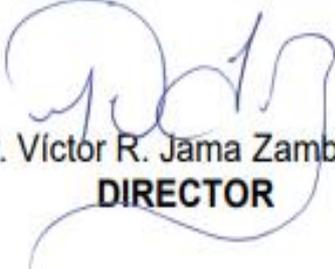
**Karen Gisella Reyes Sánchez, César Andrés Guerrero Velástegui**

Ha sido publicado en el **Vol. 10, No 3, Marzo 2025**, de la revista Polo del Conocimiento con ISSN 2550-682X, indexada y registrada en las siguientes bases de datos y repositorios: **Latindex Catálogo v2.0, MIAR, Google Académico, ROAD, Dialnet, ERIHPLUS.**

Disponible en:

**URL:** <https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/9042>

Y para que así conste, firmo la presente en la ciudad de Manta, a los 06 días del mes de marzo del año 2025.

  
**Dr. Víctor R. Jama Zambrano**  
**DIRECTOR**