



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**PROGRAMA DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA**

TEMA:
**PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GESTIÓN PÚBLICA EN
EL CANTÓN LA LIBERTAD**

Trabajo de titulación en modalidad de
ARTÍCULO PROFESIONAL DE ALTO NIVEL

Previo a la obtención del título de:
MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

AUTOR:
Lic. María Fernanda Tomalá Torres

TUTOR:
PhD. Cecilia Alexandra Jara Escobar

Santa Elena - Ecuador

2025



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO
PROGRAMA DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
CERTIFICADO DE APROBACIÓN DEL TUTOR**

En mi calidad de tutora del trabajo de investigación, “**PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GESTIÓN PÚBLICA EN EL CANTÓN LA LIBERTAD**”, bajo la modalidad de **ARTÍCULO CIENTÍFICO** elaborado por la maestrante **LIC. MARIA FERNANDA TOMALÁ TORRES**, de la **MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA COHORTE VI**, de la **UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA**, previo a la obtención del Título de **MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**, me permito declarar que, luego de haber orientado, dirigido científicamente y técnicamente su desarrollo y estructura final del trabajo, cumple y se ajusta a los estándares académicos y científicos, razón por la cual lo apruebo en todas sus partes.



firmado electrónicamente por:
**CECILIA ALEXANDRA
JARA ESCOBAR**

PhD. Cecilia Alexandra Jara Escobar

TUTORA



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

TRIBUNAL DE GRADO

Los suscritos calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por el Instituto de Posgrado de la Universidad Estatal Península de Santa Elena.



Firmado electrónicamente por:
CECILIA ALEXANDRA
JARA ESCOBAR

Ing. María Daniela García García, Mgtr.

PhD. COORDINADORA DEL PROGRAMA

PhD. Cecilia Alexandra Jara Escobar

TUTORA

PhD. Margarita Ayala Bolaños

ESPECIALISTA 1

PhD. León Arguello Núñez

ESPECIALISTA 2

Ab. María Rivera González, Mgtr.

SECRETARIA GENERAL UPSE



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO
AUTORIZACIÓN**

Yo, María Fernanda Tomalá Torres

DECLARACIÓN DE AUTOR

Yo, **Lic. María Fernanda Tomalá Torres**, declaro que los contenidos y los resultados obtenidos en el presente artículo profesional de alto nivel, como requerimiento previo para la obtención del título de **Magíster en Administración Pública**, son absolutamente originales, auténticos y personales a excepción de las citas bibliográficas.

Santa Elena, a los 25 días del mes marzo de 2025



Firmado electrónicamente por:
**MARIA FERNANDA
TOMALA TORRES**

María Fernanda Tomalá Torres

C.I. 2400024911



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO
AUTORIZACIÓN**

Yo, María Fernanda Tomalá Torres

DERECHOS DE AUTOR

Yo, **Lic. María Fernanda Tomalá Torres**, autorizo a la Universidad Estatal Península de Santa Elena, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución. Cedo los derechos en línea patrimoniales del artículo profesional de alto nivel con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de esta investigación dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.

Santa Elena, a los 25 días del mes marzo de 2025



María Fernanda Tomalá Torres

C.I. 2400024911



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA
ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TEMA
PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GESTIÓN PÚBLICA EN EL CANTÓN LA LIBERTAD**

Autor: Lic. María Fernanda Tomalá Torres

Tutor: PhD. Cecilia Alejandra Jara Escobar

RESUMEN

La participación ciudadana es un pilar clave en la gestión pública, ya que permite una gobernanza inclusiva y transparente. Sin embargo, en el cantón La Libertad, la participación es limitada debido a la falta de información, desconfianza en las instituciones y ausencia de incentivos para la ciudadanía. A pesar de contar con mecanismos como audiencias públicas y consultas populares, el involucramiento de la población sigue siendo bajo. El estudio, con un enfoque mixto, utilizó entrevistas y encuestas a ciudadanos y miembros del Consejo de Participación Ciudadana. Los resultados reflejan una asistencia irregular a reuniones organizadas por el GAD y una percepción de que las opiniones ciudadanas no siempre son consideradas en la toma de decisiones. Esta situación debilita la confianza en la gestión pública y reduce la satisfacción con las políticas implementadas. Para fortalecer la participación ciudadana, es necesario mejorar la comunicación institucional, ofrecer capacitaciones y establecer incentivos concretos que motiven la intervención activa de la comunidad. Además, el desarrollo de estrategias que fomenten la inclusión y el control social permitiría reducir la brecha entre el gobierno local y la ciudadanía, promoviendo una gestión más eficiente y alineada con las necesidades de la población.

Palabras clave: Gobernanza, participación y gestión.



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE
SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS INSTITUTO DE
POSTGRADO**

TEMA

**CITIZEN PARTICIPATION AND PUBLIC MANAGEMENT IN THE LA LIBERTAD
CANTON**

Autor: Lic. María Fernanda Tomalá Torres

Tutor: PhD. Cecilia Alejandra Jara Escobar

ABSTRACT

Citizen participation is a key pillar in public management, as it allows for inclusive and transparent governance. However, in the La Libertad canton, participation is limited due to lack of information, distrust in institutions and absence of incentives for citizens. Despite having mechanisms such as public hearings and popular consultations, population involvement remains low. The study, with a mixed approach, used interviews and surveys with citizens and members of the Citizen Participation Council. The results reflect irregular attendance at meetings organized by GAD and a perception that citizen opinions are not always considered in decision-making. This situation weakens confidence in public management and reduces satisfaction with the implemented policies. To strengthen citizen participation, it is necessary to improve institutional communication, offer training and establish specific incentives that motivate active community intervention. Furthermore, the development of strategies that promote inclusion and social control would reduce the gap between local government and citizens, promoting more efficient management aligned with the needs of the population.

Keywords: Governance, participation and management.



CARTA DE ACEPTACIÓN

Por medio de la presente la Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades ([LATAM](#)), con ISSN en línea: 2789-3855 y DOI 10.56712, con indexaciones en son Dialnet, Latindex directorio, Google académico, Base, Livre, Latinrev, Crossref, MIAR y ERIHPlus y perteneciente a la Red de Investigadores Latinoamericanos ([REDILAT](#)) certifica que:

Título del artículo: **Participación ciudadana y gestión pública en el cantón La Libertad.**

Autoras: María Fernanda Tomalá Torres y Cecilia Alejandra Jara Escobar.

Área temática: Ciencias Sociales.

ha sido evaluado y aprobado mediante el sistema de evaluación por pares de doble ciego (double-blind peer review), y la revisión anti plagio vía software de índice de similitud, cumpliendo con los estándares de aprobación establecidos por el Comité Editorial para su publicación.

Se expide la presente constancia a los 08 días del mes de marzo del año 2025.



Dr. Anton Peter Baron

Editor en jefe

LATAM - Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades



Connecting Research and Researchers

