



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA  
ELENA**

**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y LA SALUD  
CARRERA DE ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO  
COMUNITARIO**

**TEMA**

**PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO  
COMUNITARIO PARA LA PARTICIPACIÓN  
DE LAS ORGANIZACIONES PESQUERAS  
DE LA PARROQUIA ANCONCITO,  
AÑO 2014-2015**

**TRABAJO DE TITULACIÓN**

Previo a la obtención del título de:

**LICENCIADO EN ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO  
COMUNITARIO**

**AUTOR: GILMAR JOFFRE PIGUAVE TOMALÁ**

**TUTORA: Eco. LUPE GARCÍA ESPINOZA**

**LA LIBERTAD – ECUADOR**

**2015**

**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA  
ELENA**

**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y LA SALUD  
CARRERA DE ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO  
COMUNITARIO**

**PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO  
COMUNITARIO PARA LA PARTICIPACIÓN  
DE LAS ORGANIZACIONES PESQUERAS  
DE LA PARROQUIA ANCONCITO,  
AÑO 2014-2015**

**TESIS DE GRADO**

Previo a la obtención del título de:

**LICENCIADO EN ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO  
COMUNITARIO**

**AUTOR: GILMAR JOFFRE PIGUAVE TOMALÁ**

**TUTORA: Eco. LUPE GARCÍA ESPINOZA**

**LA LIBERTAD – ECUADOR**

**2015**

## **APROBACIÓN DEL TUTOR**

En mi calidad de tutor del trabajo de investigación, **PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO COMUNITARIO PARA LA PARTICIPACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES PESQUERAS DE LA PARROQUIA ANCONCITO, AÑO 2014-2015** elaborado por el Sr. GILMAR JOFFRE FIGUAVE TOMALÁ, egresado de la Carrera de Organización y Desarrollo Comunitario, Escuela de Ciencias Sociales, Facultad de Ciencias Sociales y de la Salud de la Universidad Estatal Península de Santa Elena, previo a la obtención del título de Licenciado en Organización y Desarrollo Comunitario, me permito declarar que luego de haber orientado, estudiado y revisado, la apruebo en todas sus partes.

Atentamente,

---

Eco. Lupe García Espinoza  
**TUTORA**

## DEDICATORIA

*A mi familia por haberme brindado su apoyo y comprensión, y a mis padres Blanca Piedad Tomalá Silvestre y Juan Bautista Piguave Suárez, quienes supieron guiarme e inculcarme buenos hábitos y valores, los cuales me han servido para salir adelante en la vida.*

**Gilmar Joffre Piguave Tomalá**

## **AGRADECIMIENTO**

*Doy gracias a DIOS, por la fortaleza espiritual e intelectual para superar los retos que me ha deparado la vida.*

*A mi familia por su comprensión y apoyo para culminar los estudios superiores y obtener el título de Licenciado en Organización y Desarrollo Comunitario.*

*A mis compañeros con quienes compartí experiencias de vida en los trabajos grupales y de campo, donde tuvimos la oportunidad de aplicar los conocimientos teóricos adquiridos en las aulas universitarias.*

*A los maestros, por toda la sapiencia y experiencias compartidas, durante el proceso de formación académica.*

**Gilmar Joffre Figuave Tomalá**

## APROBACIÓN TRIBUNAL DE GRADO

---

Lic. Guillermo Santa María Suárez.  
DECANATO FACULTAD DE  
CIENCIAS SOCIALES Y  
DE SALUD

---

Econ. Carlos Sáenz Ozaetta Mse.  
DIRECTOR CARRERA DE  
ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO  
COMUNITARIO

---

Eco. Lupe García Espinoza, Phd  
**PROFESOR TUTOR**

---

Eco. Víctor Solórzano Méndez. Mg.  
**PROFESOR DE ÁREA**

---

**Ab. Joe Espinosa Ayala**  
**SECRETARIO GENERAL - PROCURADOR**

**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y LA SALUD**  
**ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES**  
**CARRERA DE ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO COMUNITARIO**

**“PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO COMUNITARIO PARA LA PARTICIPACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES PESQUERAS DE LA PARROQUIA ANCONCITO, AÑO 2014-2015”**

AUTOR: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

TUTORA: Eco. Lupe García Espinoza

**RESUMEN**

El trabajo de Titulación se realiza en virtud al cumplimiento de lo que está establecido en la Ley de Educación Superior como un requisito previo para obtener el título de Licenciado en Organización y Desarrollo Comunitario. Este estudio tiene la finalidad de proponer un Programa de Fortalecimiento Comunitario para la Participación e Integración de las Organizaciones Pesqueras de la parroquia Anconcito, mediante un diagnóstico y análisis de los diversos problemas que afectan de manera directa e indirecta en el al sector pesquero, los mismo que inciden en el desarrollo socio económico de las familias de los pescadores artesanales.

Este proyecto de investigación propone el Programa de Fortalecimiento Comunitario comprendido en tres fases: Capacitación de liderazgo y compromiso social; El fortalecimiento organizacional y la conformación de la Federación de organizaciones pesqueras de la Parroquia Anconcito, proceso que involucra la participación activa de los socios y dirigentes de cada una de las organizaciones pesqueras.

## ÍNDICE GENERAL

APROBACIÓN DEL TUTOR.....	iii
DEDICATORIA.....	iv
AGRADECIMIENTO .....	v
APROBACIÓN TRIBUNAL DE GRADO.....	vi
RESUMEN.....	vii
ÍNDICE GENERAL .....	viii
ÍNDICE DE TABLAS.....	xi
ÍNDICE DE GRÁFICOS .....	xi
ÍNDICE DE ANEXOS .....	xii
INTRODUCCIÓN .....	1
TEMA:.....	2
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	2
FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....	8
JUSTIFICACIÓN.....	8
OBJETIVO GENERAL.....	11
OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....	11
IDEAS A DEFENDER.....	12
CAPITULO I .....	13
1. MARCO TEÓRICO.....	13
1.1 EL FORTALECIMIENTO.....	13
1.1.1 Conceptualizaciones.....	13
1.2 EL FORTALECIMIENTO EN INDIVIDUOS Y COLECTIVOS .....	15
1.3 LA PARTICIPACIÓN Y EL FORTALECIMIENTO .....	16
1.4 EL FORTALECIMIENTO EN EL CONTEXTO ORGANIZACIONAL .....	17
1.5 EL FORTALECIMIENTO EN EL CONTEXTO COMUNITARIO.....	19
1.6 EL FORTALECIMIENTO EN EL CONTEXTO DEL DESARROLLO .....	20
1.7 FORTALECIMIENTO COMUNITARIO Y DESARROLLO EN ANCONCITO .....	21
CAPÍTULO II.....	24

2.	MARCO METODOLÓGICO.....	24
2.1	DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN .....	24
2.2	MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN.....	24
2.3	TIPOS DE ESTUDIO.....	25
2.3.1	Estudio Exploratorio .....	25
2.3.2	Estudio Descriptivo .....	25
2.3.3	Estudio Explicativo .....	25
2.4	MÉTODOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	26
2.4.1	Método teórico.....	26
2.4.2	Método empírico.....	26
2.4.3	Métodos estadísticos .....	27
2.5	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS. ....	28
2.6	POBLACIÓN Y MUESTRA.....	28
2.6.1	Población .....	28
2.6.2	Muestra .....	28
2.7	ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LAS ENCUESTAS .....	29
2.7.1	Encuesta realizada a los pescadores artesanales de las organizaciones pesqueras de la parroquia Anconcito .....	30
2.7.2	Entrevistas realizadas a la directiva de las Organizaciones Pesqueras.....	48
2.7.3	Entrevistas realizadas a las autoridades.....	49
	CAPÍTULO III.....	52
3.	PROPUESTA.....	52
3.1	ANTECEDENTES DE LA PARROQUIA ANCONCITO.....	52
3.2	ORGANIZACIONES CON FINALIDAD SOCIAL Y SIN FINES DE LUCRO RECONOCIDAS POR EL ESTADO ECUATORIANO .....	55
3.3	CONTEXTO SITUACIONAL DE LAS ORGANIZACIONES PESQUERAS ARTESANALES DE LA PARROQUIA ANCONCITO..	56
3.3.1	Cooperativa de Producción Pesquera y Comercialización Artesanal “25 de Marzo” .....	57

3.3.1.2 Aspectos Relevantes.....	58
3.3.2 Cooperativa de Pescadores Artesanales “2 de Junio” .....	59
3.3.2.1 Aspectos Organizacionales .....	59
3.3.2.2 Aspectos Relevantes.....	60
3.3.3 Cooperativa de Producción Pesquera y Comercialización Artesanal “Fuerza Anconcito”.....	61
3.3.3.1 Aspectos Organizacionales.....	61
3.3.3.2 Aspectos Relevantes.....	62
3.3.4 Asociación de Producción Pesquera “20 de Agosto” .....	63
3.3.4.1 Aspectos Organizacionales.....	63
3.3.4.2 Aspectos Relevantes.....	64
3.4 OBJETIVOS .....	65
3.4.1 Objetivo General.....	65
3.4.2 Objetivos Específicos.....	65
3.5 FLUJO DE LA PROPUESTA.....	66
3.6 CONTENIDO DE LA ESTRATEGIA DE CAPACITACIÓN EN LIDERAZGO, TRABAJO EN EQUIPO Y COMPROMISO SOCIAL... 68	
3.6.1 Liderazgo.....	68
3.6.3. Compromiso Social.....	69
3.7. CONTENIDO DE LA ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL. ....	69
CONCLUSIONES .....	72
RECOMENDACIONES .....	73
BIBLIOGRAFÍA.....	74

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 ¿La pesca es la única o principal fuente de ingresos?.....	30
Tabla 2¿Cuántos años usted tiene realizando actividades pesqueras, para el sustento de su familia? .....	31
Tabla 3 ¿Cuántos miembros de su familia trabajan en la pesca?.....	32
Tabla 4 Nivel de instrucción más alto al que asiste o asistió .....	33
Tabla 5 ¿Usted es afiliado al seguro social? .....	34
Tabla 6 ¿Para usted son suficientes los niveles de captura de pesca?.....	35
Tabla 7 ¿Usted piensa que las vedas de pesca son importantes para la protección de las especies? .....	36
Tabla 8 ¿Los barcos industriales respetan las 8 millas establecidas para las actividades pesqueras artesanales? .....	37
Tabla 9 ¿Cuenta usted con el equipamiento adecuado para realizar sus actividades pesqueras? .....	38
Tabla 10 ¿Contribuye el puerto de facilidad pesquera para realizar sus actividades? .....	39
Tabla 11 ¿Cómo comercializa sus productos pesqueros? .....	40
Tabla 12 ¿Usted está de acuerdo con el precio que recibe por sus productos pesqueros?.....	41
Tabla 13 ¿Considera usted que es importante pertenecer a una organización pesquera? ..	42
Tabla 14 ¿Ha participado o participa de algún programa / ayuda institucional?.....	43
Tabla 15 ¿Usted participa en la toma de decisiones de su organización pesquera?.....	44
Tabla 16 ¿Usted está dispuesto a participar en un programa de fortalecimiento comunitario? .....	45
Tabla 17 ¿Cree usted que se están cumpliendo los objetivos planteados por la organización?.....	46
Tabla 18 ¿Usted cree que es importante implementar un programa de fortalecimiento comunitario? .....	47
Tabla 19 Matriz de resultado de la entrevista. ....	48
Tabla 20 Matriz de resultado de la entrevista. ....	49

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1 ¿La pesca es la única o principal fuente de ingresos?.....	30
Gráfico 2 ¿Cuántos años usted tiene realizando actividades pesqueras, para el sustento de su familia? .....	31
Gráfico 3 ¿Cuántos miembros de su familia trabajan en la pesca?.....	32
Gráfico 4 Nivel de instrucción más alto al que asiste o asistió .....	33
Gráfico 5 ¿Usted es afiliado al seguro social? .....	34
Gráfico 6 ¿Para usted son suficientes los niveles de captura de pesca?.....	35
Gráfico 7 ¿Usted piensa que las vedas de pesca son importantes para la protección de las especies? .....	36

Gráfico 8 ¿Los barcos industriales respetan las 8 millas establecidas para las actividades pesqueras artesanales? .....	37
Gráfico 9 ¿Cuenta usted con el equipamiento adecuado para realizar sus actividades pesqueras? .....	38
Gráfico 10 ¿Contribuye el puerto de facilidad pesquera para realizar sus actividades? ...	39
Gráfico 11 ¿Cómo comercializa sus productos pesqueros? .....	40
Gráfico 12 ¿Usted está de acuerdo con el precio que recibe por sus productos pesqueros? .....	41
Gráfico 13 ¿Considera usted que es importante pertenecer a una organización pesquera? .....	42
Gráfico 14 ¿Ha participado o participa de algún programa / ayuda institucional? .....	43
Gráfico 15 ¿Usted participa en la toma de decisiones de su organización pesquera?.....	44
Gráfico 16 ¿Usted está dispuesto a participar en un programa de fortalecimiento comunitario? .....	45
Gráfico 17 ¿Cree usted que se están cumpliendo los objetivos planteados por la organización? .....	46
Gráfico 18 ¿Usted cree que es importante implementar un programa de fortalecimiento comunitario? .....	47
Gráfico 19 Mapa de Anconcito .....	53
Gráfico 20 División Política de Anconcito .....	54
Gráfico 21 Estructura Funcional de la FENACOPEC .....	65
Gráfico 22 Flujo de Caja de la Propuesta .....	67
Gráfico 23 Esquema de la Estructura funcional de la Federación Parroquial.....	71

## ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1 Modelo de Encuesta dirigida a pescadores artesanales .....	77
Anexo 2 Modelo de Encuesta a los dirigentes de las organizaciones pesqueras .....	80
Anexo 3 Modelo de Entrevista para las autoridades .....	81
Anexo 4 Fotos en la aplicación de las encuestas y entrevistas .....	82
Anexo 5 Fotografía del Puerto Pesquero Anconcito.....	83

## INTRODUCCIÓN

Este trabajo de investigación tiene el objetivo de contribuir en la búsqueda de soluciones a la realidad actual de las organizaciones pesqueras locales, y el compromiso social de estas, para exigir los derechos y el cumplimiento de los deberes de los pescadores artesanales para garantizar la sostenibilidad de los recursos pesqueros.

Durante la ejecución de este trabajo, se ha aplicado metodología y herramientas de investigación adecuada para determinar aspectos importantes en diferentes ámbitos; por ejemplo en el área social se realizará una encuesta que permitirá obtener datos sobre las condiciones de vida de acuerdo a los parámetros sobre niveles de ingresos, educación, y su relación con la organización. En cuanto al aspecto socio-económico de las familias, analizará la diversificación de las actividades productivas, determinar la importancia de la participación de las organizaciones en los procesos de desarrollo local.

La finalidad de este trabajo de investigación es conocer los diversos factores que afectan los procesos de integración de los pescadores en las diversas organizaciones, para transformar estas debilidades en fortalezas, mediante un Programa de Fortalecimiento Comunitario. El incremento del capital humano de las organizaciones es una herramienta que les permitirá superar el individualismo y actuar colectivamente para exigir el cumplimiento de sus derechos y aspiraciones. Los pescadores deben dejar de ser espectadores de sus múltiples necesidades y convertirse en protagonistas de su desarrollo, participando en la toma de decisiones y realizar planteamientos en las distintas instituciones públicas que tienen las competencias del sector pesquero.

**TEMA:**

**PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO COMUNITARIO PARA LA INTEGRACIÓN Y PARTICIPACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES PESQUERAS DE LA PARROQUIA ANCONCITO, 2014-2015**

**PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.**

**SECTOR PESQUERO EN LA ECONOMÍA ECUATORIANA**

La pesca es una actividad económica que desempeña un rol protagónico en la dinamización de la economía del país. El sector pesquero ecuatoriano aporta con un 7% al PIB del país, así mismo existen 57.650 personas dedicadas a alguna actividad relacionada con la pesca; de éste gran total, a nivel nacional, en la provincia de Santa Elena se dedican a este arte 7475 personas. (Benavides, et. al 2014).

En la zona costera peninsular existen importantes puertos pesqueros, que se destacan, por los volúmenes de captura, las facilidades para desembarcar los productos, y abastecerse de los insumos necesarios para realizar sus actividades diarias. Los puertos pesqueros más grandes en la provincia de Santa Elena son: Chanduy, Santa Rosa y Anconcito, con actividades económicas predominantes que están relacionadas directamente con su flota pesquera.

En el puerto pesquero de Chanduy, está concentrada la flota de barcos chinchorreros que utilizan redes de cerco para la captura de peces pelágicos pequeños, que es la materia prima utilizada por las empresas privadas establecidas en el sector, y que se dedican a la elaboración de conservas y harina de pescado; la pesca de camarones, langosta, pangoras, corvina, sierra, etc., es una actividad que la realizan los pescadores artesanales de esta comunidad.

Las actividades pesqueras en Santa Rosa son diferentes, en el puerto existen 1000 embarcaciones de fibra de vidrio con motores fuera de borda de 75 HP, con autonomía de pesca de 2 días, donde laboran 3800 personas. (Benavides, et. al

2014). Los aparejos de pesca utilizados por los pescadores son: redes y espineles para la captura de albacora, bonito, picudo, pez espada, wahoo, dorado, cabezudos, perlas, corvinas, corvina de roca, cabezudos, camotillos, entre otras especies que se destinan al mercado local, nacional e internacional.

El puerto pesquero de Anconcito está ubicado en la parte sur-este del cantón Salinas, esta parroquia tiene una población de 11822 habitantes (INEC. 2010), en donde la principal actividad productiva es la pesca. Desde sus orígenes -1920- los habitantes de la comunidad se han dedicado a las actividades pesqueras, ancestralmente se dedicaban a recolectar a mano los cangrejos y churos que había en abundancia en las riveras del mar, cuando estos se agotaron fueron construyendo embarcaciones rudimentarias que han ido evolucionando con el transcurso de los años.

Las primeras embarcaciones fueron construidas con palos de balsa, que eran arrastrados por los ríos al mar en épocas de invierno y por efecto de las corrientes marinas llegaban hasta la playa de la bahía; luego utilizaron botes o canoas propulsadas con remos y velas que fueron construidas con los troncos de grandes árboles de la zona norte de la provincia, con el transcurso de los años estas embarcaciones fueron sustituidas por lanchas o pangas de madera propulsadas por motores de combustión interna que utilizaban diésel como combustible.

En la actualidad la mayoría de las embarcaciones están construidas con material de fibra de vidrio y están equipadas con motores fuera de borda que utilizan como combustible gasolina artesanal, que es subsidiada por el Estado para disminuir los costos de operación de las faenas de pesca. Existen 500 embarcaciones pesqueras en las que laboran directamente unas 1886 personas. (Puerto Pesquero Anconcito), esta importante flota de pesca se dedica a la captura de pesca blanca que tiene gran demanda en el mercado local e internacional.

Pese a la importancia de la pesca en la generación de riqueza interna y externa del país, esta no se ve reflejada en las condiciones de vida de los pescadores artesanales que constituyen el primer eslabón de esta actividad económica. De

cada 10 pescadores, 6 o 7 viven en hogares muy pobres beneficiarios del bono de desarrollo humano (Benavides, et. al 2014).

Una de las debilidades del sector, se pone de manifiesto en los bajos niveles de organización, que se expresan en la poca capacidad que tienen los gremios para participar en la toma de decisiones estratégicas que inciden en la generación de ingresos de esta actividad productiva. Las organizaciones pesqueras surgen en la dinámica social, como una respuesta a las condiciones de exclusión y discriminación de estos amplios sectores de la población en las políticas públicas que implementa el Estado.

El rol del Estado como regulador del sistema económico tuvo un giro importante en la década de los 80, cuando se implementaron las políticas de privatización que condujeron prácticamente a una retirada del Estado como actor económico. En el Ecuador las políticas de ajuste como la reducción del rol del Estado, genero los incrementos de las desigualdades sociales, especialmente por la incapacidad del Estado para atender las crecientes demandas de los sectores más vulnerables de la sociedad. En este contexto social surgen las Organizaciones No Gubernamentales, que apoyadas por organismos de cooperación internacional, captan recursos técnicos y financieros para invertirlos en los sectores rurales del país.

## **EL SECTOR PESQUERO DE ANCONCITO**

La Federación Nacional de Cooperativas Pesqueras del Ecuador (FENACOPEC), surge en 1985 y en la actualidad es la institución que representa a las organizaciones pesqueras del país, pero su lucha en defensa de los intereses pesqueros continúan siendo una utopía y sus logros no son sido tan relevantes.

En el año 1986 empezaron a conformarse las organizaciones pesqueras de la comunidad, la primera se denominó Cooperativa de pesca artesanal “Anconcito” que estuvo integrada por 30 socios, entre sus logros podemos destacar la consecución de la personería jurídica y la construcción de un galpón para el

eviscerado de la pesca en el puerto pesquero, mediante un proyecto financiado por el Programa de Cooperación Técnica para la Pesca UE – VECEP ALA 92 /43; la segunda fue la Cooperativa de pesca artesanal “Los guerreros del mar” que no logro obtener la personería jurídica y su incidencia en el la comunidad pesquera no fue significativa. Con el transcurso de los años ambas organizaciones fueron desapareciendo por diversas causas, una de las principales fue la desafiliación de sus integrantes.

En la actualidad existen cuatro organizaciones pesqueras, que están constituidas por 160 socios en total, lo que refleja el escaso interés de los pescadores para ser socio activo de estas instituciones. Las cuatro organizaciones pesqueras tienen personería jurídica y están afiliadas a la FENACOPEC, son:

- ✓ Cooperativa de Producción Pesquera y Comercialización “25 de Marzo”
- ✓ Cooperativa de Pescadores Artesanales “2 de Junio”
- ✓ Cooperativa de Producción Pesquera y Comercialización “Fuerza Anconcito”
- ✓ Asociación de Producción Pesquera “ 20 de Agosto”

Diversos factores han incidido en el debilitamiento de las organizaciones pesqueras y que han impedido alcanzar beneficios colectivos, entre los que podemos considerar: el escaso conocimiento de la realidad social, económica y política del sector; incumplimiento de los objetivos organizacionales; ausencia de planificación para conseguir las metas planteadas; escasa optimización de los recursos humanos y económicos; resistencia al cambio, limitado apoyo de las autoridades del gobierno local y nacional.

Las consecuencias de estos factores se pueden apreciar en la falta de integración de los pescadores, el bajo protagonismo de las organizaciones y la escasa participación de los gremios pesqueros, en los procesos de desarrollo local, regional y nacional. El reducido número de socios se convierte en una limitante para que las organizaciones pesqueras participen activamente en la coordinación, planificación, y ejecución de las políticas públicas.

Uno de los principales límites de la organización actual, es la capacidad de negociar precios en el momento que se desembarca la pesca, debido a compromisos adquiridos con los comerciantes. También la comercialización debe realizarse en el menor tiempo posible, porque el pescado fresco es un producto extremadamente perecedero que se deteriora rápidamente a temperaturas normales perdiendo calidad, con la consecuente caída del precio. Este proceso de comercialización genera márgenes de utilidad elevados para los intermediarios o mayoristas, que obtienen la mayor rentabilidad en términos del precio y las ganancias del pescador son mínimas.

Tradicionalmente los pescadores artesanales han percibido precios bajos por los productos pesqueros; básicamente porque el mayorista tiene el control sobre el dinero los compromete, facilitándole los insumos necesarios como: combustible, carnada, redes, anzuelos y víveres para realizar sus actividades diarias. Esta falta de autonomía económica, los ha condicionado a aceptar el precio que establece el comerciante que en algunas ocasiones ni siquiera le alcanzan para pagar los costos de operación de sus faenas pesqueras.

Otra problemática del sector pesquero son pescadores artesanales que no tienen embarcaciones y solo cuentan con sus destrezas personales adquiridas a través de los años, quienes son los más vulnerables y podría afirmarse que es la población más pobre dentro de este sector.

La escasa accesibilidad que tienen los pescadores para ser sujetos de Créditos en las instituciones bancarias por falta de garantías personales es un obstáculo para impulsar y financiar los emprendimientos para diversificar las actividades pesqueras. La falta de inversión en nuevas tecnologías para realizar sus actividades tiene como consecuencia que los pescadores se dediquen a explotar las mismas especies, y la falta de puertos de facilidades pesqueras con bodegas frigoríficas para almacenamiento de sus productos, ocasiona la sobreoferta de pescado con la consiguiente baja de los precios en el mercado.

En los últimos años la inseguridad física para realizar las actividades pesqueras en mar territorial es uno de los problemas que tiene que enfrentar, siendo víctima de la piratería marina de bandas organizadas, que en pocos minutos les arrebató el fruto de varios años de esfuerzo y sacrificios, despojándolos de sus motores, embarcaciones, pesca, en algunas ocasiones con pérdidas humanas. Ante los escasos resultados de los planes y operativos de control de las autoridades navales y policiales para disminuir este flagelo social, la desconfianza hacia las autoridades se ha incrementado.

Otro de los conflictos a los que se enfrenta el pescador artesanal es la competencia desigual con la flota pesquera industrial en la explotación de los recursos marinos dentro de las 8 millas náuticas (Ley de Pesca y Desarrollo Pesquero, Acuerdo Ministerial No. 080, del 19/03/1990), establecidas para que los pescadores artesanales realicen sus actividades de pesca. Además los niveles de captura de esta flota pesquera pueden depredar los ecosistemas marinos porque excede los índices de recuperación natural de las especies, poniendo en riesgo la sustentabilidad de estas fuentes alimentarias para las futuras generaciones.

La complejidad de la problemática que afecta al sector pesquero y los cambios acelerados que se dan en la sociedad actual plantean nuevos desafíos que deben ser asumidos colectivamente, por lo tanto es un imperativo que los integrantes se capaciten para incrementar el capital humano de las organizaciones pesqueras

## **EL FORTALECIMIENTO COMUNITARIO COMO OPCIÓN DE DESARROLLO**

Durante décadas el pescador artesanal ha sido relegado a condiciones de marginalización y pobreza, debido a la ausencia de organizaciones pesqueras consolidadas que los representen, defiendan sus intereses colectivos y logren la inclusión, participación en los procesos de desarrollo local, regional y nacional.

La escasa capacitación para desarrollar las competencias del talento humano es una limitante para apropiarse de nuevas tecnologías, para enfrentar los desafíos de

los mercados, manejar adecuadamente los recursos escasos y, asumir compromisos para el logro de los objetivos de la organización; situación que ha generado insatisfacción en los integrantes de las organizaciones pesqueras.

Otra problemática interna de las organizaciones, es la escasa predisposición para asumir responsabilidades, trabajar en equipo; generalmente piensan que por el solo hecho de pertenecer a una institución, esta o los directivos van a solucionar los inconvenientes individuales o grupales. No existe un sentido de pertenencia con la organización, no hay una relación armónica, y persiste la ausencia de compromiso social de los integrantes para superar de manera colectiva la problemática del sector pesquero.

Ante este panorama es necesario que las organizaciones inviertan en el desarrollo de las competencias de sus miembros, a fin de lograr un cambio de actitud y dejar atrás el conformismo. Todos los conocimientos que asimilaren en un proceso de fortalecimiento, adicionado a las experiencias que han adquirido a través del tiempo en las organizaciones, harán más factible el cumplimiento de sus objetivos y metas organizacionales.

## **FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

¿De qué manera un programa de fortalecimiento comunitario, centrado en la actividad pesquera y las capacidades del capital humano; impulsaría la integración y participación de las organizaciones pesqueras de la parroquia Anconcito?

## **JUSTIFICACIÓN.**

Existen pocos estudios sociales que relacionen la conexión entre estos tres actores estratégicos el pescador artesanal, los comerciantes y/o intermediarios, y el mercado. Inclusive la relación con los actores indirectos como son las caberas, estibadores, evisceradores, transportistas, talleres de reparación de motores y

embarcaciones, tiendas de víveres, comedores, etc. Actoras y actores todos, que dinamizan la economía de la zona, en este caso de Anconcito.

La actividad pesquera se ha desarrollado con altos niveles de inequidad y tradicionalmente se ponen de manifiesto en la situación del pescador artesanal que ha sido relegado a condiciones de marginalidad y pobreza. En este contexto social, surgen las organizaciones pesqueras como una opción para actuar de manera colectiva, en la búsqueda de soluciones a las problemáticas que afectan al sector pesquero.

La importancia de realizar este trabajo de investigación, radica en conocer las causas que inciden en la problemática del sector pesquero, entre las que podemos destacar: los precios bajos que perciben por sus productos, sobreexplotación de los recursos, escasa participación en los gremios pesqueros, reducido poder político para integrar mesas de negociación y fijar precios, e inclusión de los intereses del pescador artesanal en las políticas públicas.

La ejecución de este trabajo investigativo nos va a proporcionar un diagnóstico de los actores artesanales y sus organizaciones. Durante el desarrollo de este proceso se establecerá una interrelación del investigador con los actores locales que va a permitir conocer sus vivencias y analizar de manera cualitativa y cuantitativa cada uno de los factores que han incidido en esta realidad.

Toda la información estadística como teórica obtenida durante la investigación nos permitirá articular los elementos necesarios para elaborar un programa de fortalecimiento comunitario para la integración y participación de las organizaciones pesqueras; las cuales serán entregadas a las OP. En otros espacios del perfil costanero los pescadores incluso controlan planes de reserva, lo que garantiza un mejor control del futuro de las especies. El programa de fortalecimiento de las OP impulsará su accionar en defensa de sus intereses colectivos, facilitará coaliciones y alianzas con otros gremios, y la participación en la vida de la comunidad

Así como también el análisis de los diversos factores que afectan el desarrollo de la actividad pesquera y el conocimiento de las consecuencias en ámbito social, educativo, económico y político de sus familias, sensibilizará a los actores sociales para participar en el diseño de estrategias y actividades de un proceso de fortalecimiento.

La potenciación a nivel de la comunidad viabilizará las coaliciones organizacionales con otros gremios, la politización entendida como la ocupación de espacio público, el desarrollo de habilidades participativas que fomentaran la participación en la vida de la comunidad. El fortalecimiento comunitario y el incremento del capital social mediante procesos de capacitación en el campo legal, ambiental, económico y productivo, cohesionará el tejido social de este amplio sector de la población para integrarse en los procesos de desarrollo local.

Los pescadores percibirán que su participación incide de forma directa en la consecución de los objetivos; la comprensión del entorno social y político facilitará el diseño de estrategias que le permitan lograr los cambios sociales. De esta forma podrá asumir de manera más organizada otros problemas como los bajos precios que percibe por sus productos, la dificultad para acceder a créditos en la banca pública o privada, que limitan el desarrollo de nuevos emprendimientos para lograr autonomía económica, a corto y mediano plazo.

Las organizaciones pesqueras brindarán oportunidades de participación activa en la toma de decisiones, por lo tanto identificar su problemática fortalecerá las relaciones internas y la interrelación con otros gremios. Una de las metas es el establecimiento de mesas de negociación para cambiar el proceso de comercialización y fijar precios justos; participar en el análisis, implementación, ejecución y seguimiento de planes, proyectos, programas de fomento a las actividades pesqueras. La realidad de los pescadores de Anconcito es común a todas las caletas pesqueras de la provincia de Santa Elena

Este trabajo de investigación, no pretende solucionar todos los problemas del sector pesquero. El desarrollo comunitario es una de las propuestas para fortalecer

sus capacidades y habilidades de los pescadores para actuar de manera colectiva, los resultados nos indicaran el nivel de operatividad de estos procesos. Es importante que se realicen estudios desde la perspectiva educativa, administrativa, sociológica, legal, ambiental, psicológica y económica para que sus resultados sean articulados y establecer las estrategias integrales de desarrollo comunitario para que el pescador artesanal mejore sus condiciones de vida.

La complejidad de los problemas del sector pesquero requiere del trabajo multidisciplinario de las ciencias sociales y este proceso de investigación está enfocado en conocer los factores que inciden en la escasa integración y participación de las organizaciones pesqueras. Los resultados obtenidos corresponden a la realidad local y estos varían en relación a la situación social, económica y política actual del país.

Como estudiante de la carrera de Organización y Desarrollo Comunitario (ORDECO), asumo el compromiso social para aportar al fortalecimiento comunitario de las instituciones locales, para que las aspiraciones colectivas de sus integrantes se hagan realidad, dejando atrás décadas de exclusión en las políticas sociales.

### **OBJETIVO GENERAL.**

Elaborar un plan de fortalecimiento comunitario para impulsar la integración y participación de las organizaciones pesqueras de la parroquia Anconcito.

### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Determinar los aspectos teóricos y conceptuales sobre el fortalecimiento comunitario de las organizaciones pesqueras
- Identificar la situación organizativa actual de las organizaciones pesqueras de Anconcito

- Analizar los espacios comunitarios de toma de decisiones en las organizaciones pesqueras de la Parroquia Anconcito.

### **IDEAS A DEFENDER**

La consolidación de las organizaciones pesqueras facilitará el establecimiento de mesas de negociación para mejorar el proceso de comercialización, y obtener mejores precios por sus productos.

La organización es un medio para sensibilizar a los pescadores de la importancia del cumplimiento de las vedas, para la garantizar la sostenibilidad de los recursos.

La organización es el espacio social para fortalecer el poder ciudadano y sus distintas formas de expresión; garantizando la democracia interna, la alternabilidad de sus dirigentes y la rendición de cuentas.

## **CAPITULO I**

### **1. MARCO TEÓRICO.**

#### **1.1 EL FORTALECIMIENTO.**

##### **1.1.1 Conceptualizaciones.**

La filosofía del empoderamiento tiene su origen en el enfoque de la educación popular desarrollada en los años 60, por Paulo Freire (1971), actualmente su utilización se ha extendido en diferentes estudios de desarrollo, trabajos comunitarios, proyectos de intervención social y en programas de cooperación para el desarrollo. En la década de los 90 su uso se extendió a otras áreas y disciplinas, empleándose a nivel académico, político y en la formulación de políticas sociales. Actualmente es un término de uso común en los organismos internacionales entre las que podemos destacar las Naciones Unidas, el Banco Mundial, CEPAL, e inclusive en la gestión empresarial y el desarrollo personal.

El proceso de fortalecimiento está dirigido a desarrollar las capacidades de los sectores pobres y marginados, para reducir su vulnerabilidad e impulsar su participación activa a nivel individual, organizacional y comunitario. La implementación de este proceso en el contexto social tiene la finalidad de lograr su transformación y alcanzar un equilibrio en las relaciones de poder para ser actores de su desarrollo.

Conceptualmente, se refiere al proceso o mecanismo a través del cual personas, organizaciones, o comunidades adquieren control o dominio sobre asuntos o temas de interés que le son propios (Sánchez, 1996). La potenciación es un proceso intencionado y progresivo que, centrado en la comunidad local, fundamentado sobre el respeto mutuo, la reflexión crítica, la ayuda natural, y la participación en estructuras sociales de la comunidad, permite a aquellos que no comparten por igual los recursos, tener acceso y control sobre los mismos. (Musitu, G. & Buelga, S. 2014).

Estos conceptos resaltan la importancia del control y dominio de los recursos, del entorno, pero más importante que saber cómo acceder a estos, es utilizarlos adecuadamente para adquirir la capacidad de influir y controlar sus vidas. Una organización puede contar con muchos recursos, pero si no los utilizan adecuadamente para solucionar o prevenir acontecimientos que puedan afectar o mejorar su bienestar y calidad de vida. Podemos destacar que lo fundamental no es tener el poder en sí, sino el proceso que viabilizara esta adquisición, mediante la interacción con los diferentes actores sociales.

El fortalecimiento es un proceso mediante el cual los miembros de una comunidad (individuos interesados y grupos organizados) desarrollan conjuntamente capacidades y recursos, para controlar su situación de vida, actuando de manera comprometida, consciente y crítica, para lograr la transformación de su entorno según sus necesidades y aspiraciones, transformándose al mismo tiempo a sí mismos (Montero, 2003).

En términos de Montero, el fortalecimiento es un proceso mediante el cual los miembros de una comunidad se pueden organizar para promover y lograr un cambio respecto de alguna circunstancia que les afecta. El fortalecimiento comunitario genera cambios en las dinámicas de poder para permitir la participación de los sujetos en la comunidad en favor del desarrollo autónomo y sostenible (Montero, 2006). Así mismo este requiere varias etapas: la toma de conciencia de las dinámicas de poder, el desarrollo de habilidades para lograr un control razonable sobre la vida, el ejercicio del control sin dañar a los demás y el apoyo para el empoderamiento de otros (Vázquez, 2004).

Existen dos elementos fundamentales en el proceso de fortalecimiento: la determinación individual que se relaciona con el sentido de control personal; por otra la participación democrática que se vincula al interés por la influencia social, el poder político y la defensa de los derechos legales. El fortalecimiento puede producirse en diferentes niveles de análisis: individual, grupal, organizacional y comunitario. Es importante analizar la realidad de las personas en función de los

distintos niveles para comprender por qué ciertos aspectos organizacionales, políticos o económicos tienen un peso específico para adquirir, o en contraposición, para inhibir, los procesos de control y dominio (Musitu, G. & Buelga, S. 2014).

## **1.2 EL FORTALECIMIENTO EN INDIVIDUOS Y COLECTIVOS**

Los procesos de fortalecimiento ponen énfasis indistintamente en individuos o colectivos. En el nivel individual se considera los atributos o características que les permiten a las personas proyectarse e influir en los demás; colectivamente se distinguen el campo organizacional y el comunitario.

Para Zimmerman (2000), el proceso de fortalecimiento es distinto en cada nivel. En el ámbito individual los participantes desarrollan habilidades para tomar decisiones, a manejar recursos o trabajar en equipo con otras personas. A nivel organizacional el fortalecimiento les permitirá para participar en la toma de decisiones, compartir responsabilidades y liderazgo compartido. La potenciación comunitaria puede estar dirigida a hacer accesibles los recursos de la comunidad, la apertura hacia el exterior de las estructuras mediadoras.

Los resultados de la potenciación representan la operatividad del fortalecimiento, de tal manera que se puede estudiar los efectos de esta intervención comunitaria. Para Zimmerman los diferentes niveles de potenciación son interdependientes, de modo que el fortalecimiento en un nivel está relacionado con el potencial fortalecedor de otro nivel. (Musitu, G. & Buelga, S. 2014).

Las personas empoderadas adquieren la capacidad para elaborar, proponer, y gestionar sus iniciativas de manera individual o como parte de una organización. Este estado de autonomía de las personas los convierte en actores de su propia vida, con la posibilidad de actuar basados en la conciencia sobre sus intereses y en el reconocimiento de sus propias capacidades. (Sen Amartya. 1997)

La finalidad de un proceso de fortalecimiento es la inclusión social de estos amplios sectores de la población, quienes logran determinadas características: pertenencia, autodeterminación, eficacia, calidad de vida, autosuficiencia, cohesión, transparencia, apropiación del conocimiento, y la participación en las diferentes instancias de decisión sobre el destino de la comunidad (Canal M., et.al 2007).

### **1.3 LA PARTICIPACIÓN Y EL FORTALECIMIENTO**

La participación de los individuos o colectivos en un proceso de fortalecimiento, facilitara la construcción y el ejercicio de ciudadanía, para consolidar las organizaciones desde la voz de los propios actores. El objetivo central de la participación es lograr el cambio social para construir una sociedad más justa y humana.

La participación representa la fuerza vital que genera los cambios sociales, e implica una serie de compromisos individuales y colectivos en la implementación de un proceso del fortalecimiento. Durante el proceso de fortalecimiento comunitario la participación de los involucrados es el pilar fundamental de todas las actividades y esta intervención social debe responder a la realidad local respetando: costumbre, cultura e historia de cada sociedad. Con el nuevo enfoque del fortalecimiento comunitario que es construido desde la realidad de la comunidad podemos afirmar que los nuevos retos que generan los cambios acelerados de esta sociedad, serán asimiladas por las organizaciones pesqueras.

Según La Rosa (2001), el empoderamiento en términos de participación hace referencia al “proceso de fortalecimiento de las capacidades individuales y colectivas de los pobres y excluidos para participar, negociar e influir en las instituciones que afectan su bienestar, vale decir, favorecer la inclusión social para el ejercicio ciudadano de deberes y derechos.” Al respecto, Tanaka (2001) señala lo siguiente: La participación es una construcción social que implica costos y que supone la superación de problemas de acción colectiva, con lo que está lejos de

ser una práctica natural o espontánea. Por el contrario, depende de la presencia de recursos materiales o simbólicos movilizables, de la existencia y naturaleza de los liderazgos sociales, de la intervención de agentes externos y de la estructura de oportunidades políticas establecidas por el Estado (Canal M., et.al 2007).

La participación individual, organizacional, y comunitaria busca resolver la problemática de exclusión social de los pescadores para mejorar las condiciones de vida. Los resultados de este proceso serán visibles si es que existe un compromiso entre los sujetos y las organizaciones que los representan. La participación desde las bases debe estar acompañada de políticas públicas que contribuyan a la formación y fortalecimiento del capital social.

Las estrategias y acciones deben responder a problemas específicos y a las aspiraciones de la organización, por esta razón es importante la participación de los involucrados para que surja la confianza en los diferentes grupos de trabajo y lograr el cumplimiento de las metas y los objetivos planteados. La comprensión del entorno social y político facilitara el diseño de estrategias que le permitan lograr los cambios sociales, como la baja rentabilidad que perciben por sus productos, la dificultad para acceder a créditos bancarios preferenciales para impulsar los emprendimientos y alcanzar autonomía económica, a corto y mediano plazo.

#### **1.4 EL FORTALECIMIENTO EN EL CONTEXTO ORGANIZACIONAL**

Las asociaciones, entendidas como agrupamientos voluntarios de personas unidas por metas comunes, reglas de funcionamiento y elementos simbólicos que le dan identidad, han adquirido una creciente importancia en las sociedades contemporáneas. En todo el mundo, un mayor número de agrupamientos sociales desarrolla acciones con la intención de solucionar problemas específicos e influir en la toma de decisiones sobre asuntos de la más diversa índole. La relevancia de las asociaciones no se limita a su comportamiento social y político agregado, ni sólo a las condiciones del entorno (marco legal, relaciones con los tomadores de

decisiones,...), ni sólo a sus efectos macro (sociales, políticos y económicos,...), sino también a las maneras como sus miembros se organizan internamente (para tomar decisiones, coordinar sus actividades,..) para alcanzar los fines que se proponen (Cadena, J. y Puga, C. 2005).

El fortalecimiento de las organizaciones sociales facilita que sus integrantes desarrollen una actitud de poder hacer, elevando su auto estima lo cual le permitirá desenvolverse adecuadamente en circunstancias difíciles y complejas, aportando desde sus capacidades internas para consecución de los objetivos de la organización. La confianza en sus capacidades personales les permitirá participar en actividades que por lo general evadían porque le resultaban intimidantes.

Para Conger y Kanungo (1988) existen ciertas características que deben ser fomentadas en las organizaciones para facilitar el proceso de fortalecimiento organizacional. La inclusión: Todos los integrantes deben tener la mismas oportunidades para fomentar la participación; cohesión: trabajo en equipo para resolver sus necesidades y diferencias sin confrontaciones; rendición de cuentas: son mecanismos a través de los cuales sus integrantes pueden hacer llegar su voz a las autoridades para contribuir al interés público de manera eficaz, eficiente y justa, rindiendo cuentas y asumiendo su responsabilidad por sus acciones (Canal M., et.al 2007).

El fortalecimiento organizacional no debe ser solo un proceso interno que permita la participación activa de sus integrantes en las decisiones de la organización, porque el logro de sus objetivos depende de las fuerzas internas, sino también de las interrelaciones con otras organizaciones de su comunidad. Las organizaciones fortalecidas están en capacidad para influir en la dinámica social, porque tienen la capacidad para utilizar adecuadamente sus recursos, la relación con otras organizaciones amplía sus posibilidades de éxito en la consecución de objetivos propuestos.

En las organizaciones pesqueras, se ofrecen oportunidades de participación activa en la toma de decisiones, lo que fortalecerá las relaciones internas y la

interrelación con otros gremios. Una de las metas es el establecimiento de mesas de negociación para cambiar el proceso de comercialización y fijar precios justos; participar en el análisis, implementación, ejecución y seguimiento de planes, proyectos, programas de fomento a las actividades pesqueras.

## **1.5 EL FORTALECIMIENTO EN EL CONTEXTO COMUNITARIO**

Todas las comunidades tienen características, dinámicas sociales, y formas de organizaciones propias y diferentes. Las sociedades están en constante evolución y los procesos de fortalecimiento facilitan la interpretación de los diversos cambios sociales, económicos y políticos de su entorno. La participación activa de las personas en las organizaciones fomenta la identificación y el sentido de pertenencia a la comunidad en la que desarrollamos nuestras actividades cotidianas.

Las estrategias y acciones del fortalecimiento de la comunidad impulsarán la construcción de ciudadanía, el incremento del poder social y la transformación de este en poder político para incidir en la toma de decisiones. En una comunidad fortalecida sus miembros han adquirido nuevas habilidades y capacidades para realizar acciones que mejoren sus condiciones de vida. La facilidad para identificar sus necesidades, facilitará el desarrollo de estrategias para solucionar sus problemas y finalmente sus esfuerzos colectivos le permitirán participar ante situaciones que consideren injustas o ilegítimas. Una comunidad fortalecida está integrada por organizaciones cohesionadas e interrelacionadas que representan los intereses colectivos (Musitu, G. & Buelga, S. 2014).

El proceso de empoderamiento de una comunidad local, si bien debe implicar el empoderamiento de sus miembros, debe definirse a nivel de las metas y procesos de evolución y cambio de esa comunidad como un colectivo social y sistema o unidad propia, con su identificación a un "nosotros" y sentido de pertenencia. El foco debe estar entonces en los objetivos y procesos de un colectivo, los procesos de empoderamiento en este nivel del agregado social, serían procesos de gestión

colectiva comunal, la formulación de propuestas y logro de metas, procesos de toma de decisiones, y capacitación en función de objetivos colectivos comunales (Silva C, y Loreto M, 2004).

La potenciación a nivel de la comunidad viabilizará la conformación de coaliciones organizacionales con otros gremios, la participación política entendida como la ocupación de espacio público, para hacer escuchar su voz y la participación activa en la vida de la comunidad.

## **1.6 EL FORTALECIMIENTO EN EL CONTEXTO DEL DESARROLLO**

En la actualidad el concepto de empoderamiento es utilizado por las agencias de desarrollo, las organizaciones no gubernamentales (ONG), las Naciones Unidas y el Banco Mundial. La implementación de este proceso de fortalecimiento ha permitido que los individuos y colectivos que han sido excluidos en la toma de decisiones, sean el eje central de estas intervenciones sociales.

Para Pineda (1999), el empoderamiento parte del concepto de ciudadanía, cuyo significado se concentra en el papel que juegan los individuos en su entorno como sujetos de obligaciones y derechos. El ciudadano, entonces, es la razón principal y el motor del desarrollo local y el desarrollo se construye no sólo sobre la base de proyectos de inversión o infraestructura, sino también de manera determinante sobre la elevación de la dignidad de las personas involucradas, la valoración de su opinión y su participación en la construcción de futuros comunes. Para este autor, la construcción de ciudadanía es la base para impulsar procesos de desarrollo, que deben acompañarse de políticas públicas incluyentes donde se valoren las opiniones y participación de los actores locales.

El proceso de empoderamiento tiene como objetivo central la transformación social, para establecer un equilibrio en las relaciones de poder que permitan la participación e integración de sectores tradicionalmente excluidos en las políticas públicas. Debemos considerar que el fortalecimiento no es una receta que va a

solucionar inmediatamente sus problemas, es un proceso interactivo donde se valoren las destrezas y conocimiento de las personas. Mediante este proceso de intervención social se pretende disminuir las vulnerabilidades e incrementar las capacidades de los sectores excluidos de la sociedad para impulsar un desarrollo humano y sostenible.

En el contexto del desarrollo el empoderamiento individual es la base para impulsar el empoderamiento a nivel colectivo y organizacional, pero esto no es suficiente, se necesitan cambios en las capacidades colectivas de las personas para que prime el sentido de pertenencia de su realidad, y este acto de concientización les permita identificar y satisfacer sus necesidades familiares, organizacionales y comunitarias.

Los profesionales responsables de la ejecución de estos procesos de intervención social, deben evaluar periódicamente para conocer la incidencia del fortalecimiento en la vida cotidiana de las personas. La participación de los involucrados en la identificación de los logros alcanzados, facilitara establecer ajuste y correctivos necesarios.

## **1.7 FORTALECIMIENTO COMUNITARIO Y DESARROLLO EN ANCONCITO**

Los diferentes cambios sociales, económicos y políticos de los últimos años; afectan o benefician nuestra vida diaria o colectiva. El sector pesquero es un segmento de la población donde es visible la pobreza y desigualdad, ante esta realidad es necesario que el accionar de las instituciones estatales que tienen competencia en el sector pesquero formulen políticas públicas incluyentes para que las organizaciones participen activamente en los procesos de desarrollo social, económico y político de la comunidad.

Las diversas actividades pesqueras se han desarrollado siempre en un ambiente de inequidad y para los involucrados esta realidad es normal, podríamos afirmar

que viven en un estado de conformismo que les ha impedido mejorar las condiciones de vida de sus familias. Ante esta realidad es importante implementar un programa de fortalecimiento, para desarrollar las capacidades individuales y colectivas de las comunidades pesqueras; fortalecer el liderazgo de los dirigentes, fomentando el trabajo conjunto de los actores sociales para lograr objetivos comunes.

Pese al gran número de personas involucradas en las actividades pesqueras en esta comunidad, es evidente que la mayoría de ellos no pertenece a ninguna de las organizaciones pesqueras locales. En nuestro país las organizaciones gremiales de los pescadores artesanales, comprenden federaciones, cooperativas y asociaciones, cuya personería jurídica es aprobada por la Dirección Nacional de Cooperativas, previo informe favorable de la Dirección General de Pesca.

La abundante riqueza ictiológica de los ecosistemas marinos, ha impulsado la ejecución de diferentes actividades pesqueras, generando diversas oportunidades de trabajo para obtener los ingresos económicos necesarios para el sustento familiar. Lo que ha ocasionado el incremento poblacional en las últimas décadas como consecuencia de los flujos migratorios particularmente de la provincia de Manabí y de otras provincias del país.

Por la importancia del sector pesquero en la generación de rentas para el país, el gobierno busca mejorar las condiciones de trabajo de los pescadores artesanales, a través de la construcción de infraestructuras pesqueras, programas de seguridad y la implementación de vedas para la conservación de las especies marinas.

El primer puerto de facilidad pesquera fue inaugurado en la parroquia Anconcito, y es administrado por la empresa pública Infraestructuras Pesqueras del Ecuador (Ipeep), que alberga en sus instalaciones cámaras de frío, gasolinera, patio de comidas, área de estacionamiento y desembarco de la pesca, que se realiza en ambiente ordenado e higiénico lo que mejora la calidad de los productos pesqueros.

El funcionamiento de estas modernas instalaciones tiene un impacto directo en las actividades de los evisceradores, estibadores, transportistas e incluso para las familias que pueden establecer nuevos emprendimientos en los locales comerciales disponibles en el puerto pesquero.

En el puerto pesquero de Anconcito están registradas 500 embarcaciones, con 1886 pescadores artesanales, una de las ventajas más importante es la protección de las embarcaciones ante los embates de la naturaleza como son los aguajes y vientos que anteriormente dañaban las embarcaciones de los pescadores.

La importancia del fortalecimiento comunitario radica en que este proceso crea la conciencia crítica de los sujetos acerca de su realidad y trabajar colectivamente para plantear soluciones a la problemáticas del sector pesquero artesanal. Mediante el análisis de los procesos de fortalecimiento podemos realizar una intervención social que responda a la realidad local, donde la participación activa de los pescadores artesanales garantizara el desarrollo de este proceso de fortalecimiento comunitario.

## **CAPÍTULO II**

### **2. MARCO METODOLÓGICO**

#### **2.1 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN**

Durante el proceso de estudio, una tarea fundamental es establecer los métodos de investigación, para fundamentar las variables consideradas en el planteamiento del problema. Se adoptará el modelo de acción social propuesto originalmente por Kurt Lewin. Este modelo de investigación-acción, facilita el tratamiento de los problemas sociales de forma científica y realista.

En esta investigación se realiza un proceso de revisión de la realidad o de ciertos aspectos de ésta. Es acción porque se orienta a la resolución de problemas específicos. Conocer la realidad es importante, pero aún lo es más transformarla con el objeto de resolver determinados problemas sociales.

Es participante porque la investigación y la ciencia se ponen al servicio de la colectividad intentando ayudarle a resolver sus problemas y necesidades. Los problemas que hay que investigar siguiendo un procedimiento científico de planificación, ejecución y valoración con el uso de técnicas tanto cuantitativas como cualitativas (recibe el nombre de triangulación) son definidos, analizados y resueltos por la propia comunidad con ayuda del profesional (Musitu, G. & Buelga, S. 2014).

#### **2.2 MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN.**

Para alcanzar los resultados propuestos utilizaremos diversos instrumentos de análisis: aportaciones teóricas de estudios realizados que explican el contexto que analizamos y tratar los factores que inciden en la escasa integración de los pescadores en las organizaciones pesqueras de la parroquia Anconcito.

Al mismo tiempo usaremos la observación con el fin de conocer los factores que están afectando negativamente a las organizaciones tales como: asistencia a las reuniones, participación de agremiados. Otras herramientas a la cual nos vamos a recurrir será la encuesta, la entrevista a los pescadores asociados, a los actores que no pertenecen a ninguna organización, intermediario o mayorista y los directivos de los gremios pesqueros. Toda la información tanto estadística como teórica será procesada para articular los elementos que permitan elaborar un programa de fortalecimiento comunitario.

## **2.3 TIPOS DE ESTUDIO.**

### **2.3.1 Estudio Exploratorio**

La aplicación del Estudio Exploratorio me va a servir para familiarizarme con los fenómenos relativamente desconocidos motivándome a obtener una investigación más completa para la identificación de las premisas, conceptos para llegar a entender el comportamiento humano. Este estudio utilizándolo en las investigaciones procura darnos una visión general de tipo aproximativo respecto a una determinada realidad. En este caso descifrar las causas y consecuencias de limitada participación de los socios en las organizaciones pesqueras.

### **2.3.2 Estudio Descriptivo**

Es un tipo de estudio rígido en el cual se describen características y se generalizan varios fenómenos similares, mediante la exploración y descripción de situaciones de la vida real, es decir que en este proceso se va representar varias características primordiales de los fenómenos encontrados sobre el tema a investigar, utilizando criterios sistémicos que permitan poner de manifiesto su estructura o comportamiento.

### **2.3.3 Estudio Explicativo**

El estudio explicativo va más allá de determinar y especificar las relaciones que existen entre las diferentes variables que ocasionan ciertos fenómenos. Su

objetivo es la descripción de los aspectos de la realidad y las condiciones en que se da un evento físico o social. Su objetivo se centra en explicar por qué ocurre un fenómeno en este caso social y las circunstancias que inciden en su manifestación.

## **2.4 MÉTODOS DE LA INVESTIGACIÓN**

### **2.4.1 Método teórico.**

La utilización del método teórico que se aplicará para descubrir las relaciones fundamentales, que no pueden apreciarse de forma relevante y se apoyan esencialmente en procesos de abstracción, análisis, síntesis, inducción y deducción.

En la práctica del estudio de este tema, también se tomará en cuenta el método Histórico, para identificar al objeto en sus aspectos externos, a través de su evolución y desarrollo histórico.

El método Lógico con el objeto de análisis, investigando las leyes generales y primordiales de su funcionamiento y desarrollo, específicamente del marco legal de la estructura organizacional de las organizaciones pesqueras.

También se aplicará la combinación del método inductivo-deductivo, en donde la inducción expresará el movimiento de lo particular a lo general, o sea se llega a generalizaciones partiendo del análisis de casos particulares, mientras la deducción expresará el movimiento de lo general a lo particular.

Así mismo se va a considerar el hipotético deductivo, en el cual a partir de determinados principios, teorías, leyes, revistas, libros, etc., de diferentes páginas de internet, se fundamentarán la explicación de casos particulares.

### **2.4.2 Método empírico**

En el método empírico, es donde se va a representar un nivel en el proceso de investigación, cuyo contenido procede fundamentalmente de la experiencia y se va a fundamentar de acuerdo a los siguientes procesos:

La Observación, esta técnica va a consistir en observar atentamente el fenómeno, hecho o caso, tomar información y registrarla para su posterior análisis.

Participación, el propósito de este método es combinar dos procesos, el de conocer y el de actuar, implicando en ambos a la población cuya realidad se aborda, con el afán de llegar a analizar y comprender mejor la realidad de la población.

Se diseñó un formulario de encuesta con un mínimo de 10 preguntas relacionadas con el tema de estudio, varias de ellas tendrán condiciones o alternativas de respuestas, también habrá ítems de identificación en el cuestionario de la zona de aplicación de la encuesta.

Habrán preguntas cerradas y abiertas, este formulario será precisamente aplicado como prueba de campo en el sector que hemos determinado el problema con el fin de medir las variables.

Otra técnica que se utilizará es la entrevista, entablando diálogos con las personas involucradas en el problema, como profesionales, dirigentes, autoridades, servidores de instituciones comprendida en el tema y comunidad.

Método Exploratorio que son las investigaciones que procuran darnos una visión general de tipo aproximativo respecto a una determinada realidad. En este caso descifrar las causas y consecuencias de limitada participación de los socios en las organizaciones pesqueras.

Método Descriptivo, es decir que en este proceso se va a representar varias características primordiales de los fenómenos encontrados sobre el tema a investigar, utilizando criterios sistémicos que permitan poner de manifiesto su estructura o comportamiento.

### **2.4.3 Métodos estadísticos**

Este método dentro del levantamiento de información se va a convertir en una herramienta eficaz de precisión científica en la medida que se ajuste a los métodos cualitativos manifestado en la investigación.

En el tratamiento para la obtención de los resultados se va a aplicar el método estadístico en donde se va a cumplir con los parámetros de representación, simplificación, análisis, interpretación y proyección de las características, variables o valores numéricos de la investigación, para una mejor comprensión de la realidad y una optimización en la toma de decisiones.

## **2.5 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS.**

Cuando se ha obtenido y recopilado toda la información debe ser procesada, lo que conlleva a que se ordene y presente de forma lógica e inteligible los resultados obtenidos con las herramientas utilizadas, de tal forma que la variable refleje el peso específico de su magnitud, porque el objetivo final es construir con ellos cuadros estadísticos, promedios generales y gráficos ilustrativos con el fin de que sintetizen sus valores y puedan a partir de ellos, extraer enunciados teóricos.

## **2.6 POBLACIÓN Y MUESTRA**

### **2.6.1 Población**

En el puerto pesquero de Anconcito existen cuatro organizaciones de pescadores artesanales que tienen en sus registros de afiliación un total de 160 socios activos. La población objetivo considerada para este estudio son los pescadores miembros de las organizaciones, que realizan actividades pesqueras en la zona marino costera y la pesca lejos de la costa denominada pesca de altura, para llegar hasta estas zonas de pesca, las embarcaciones son remolcadas por los barcos nodriza con autonomía de 20 días para sus actividades de pesca.

### **2.6.2 Muestra**

De acuerdo a la información obtenida se ha considerado tomar una muestra en base a la asistencia a las reuniones convocadas por los dirigentes de las

organizaciones pesqueras locales, a quienes se les aplicará una encuesta para conocer sus criterios y los datos obtenidos serán analizados de forma cuantitativa y cualitativa.

El promedio de asistencia a las sesiones es el 50% de los miembros, por lo tanto la población total de estudio es de 77 pescadores, que es la sumatoria de los integrantes de las cuatro instituciones pesqueras, cuya edad es de 18 hasta los 65 años.

## **2.7 ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LAS ENCUESTAS**

La carencia de estudios o diagnósticos sobre la realidad de las organizaciones pesqueras, es una de las razones que motivo a realizar esta encuesta para conocer de manera objetiva los resultados, que nos permitan confirmar o descartar cualquier apreciación subjetiva, de la relación entre los pescadores artesanales con las organizaciones pesqueras locales. La ejecución de este estudio tiene la finalidad de analizar los diversos factores que inciden en las actividades de los pescadores, el rol de las organizaciones pesqueras en los procesos de desarrollo local. Finalmente establecer un debate con los diferentes actores sociales y las autoridades, para articular acciones que permitan mejorar las condiciones de vida de los pescadores a través del fortalecimiento de las organizaciones que los representan.

## 2.7.1 Encuesta realizada a los pescadores artesanales de las organizaciones pesqueras de la parroquia Anconcito

### 1. Fuente de Ingresos.

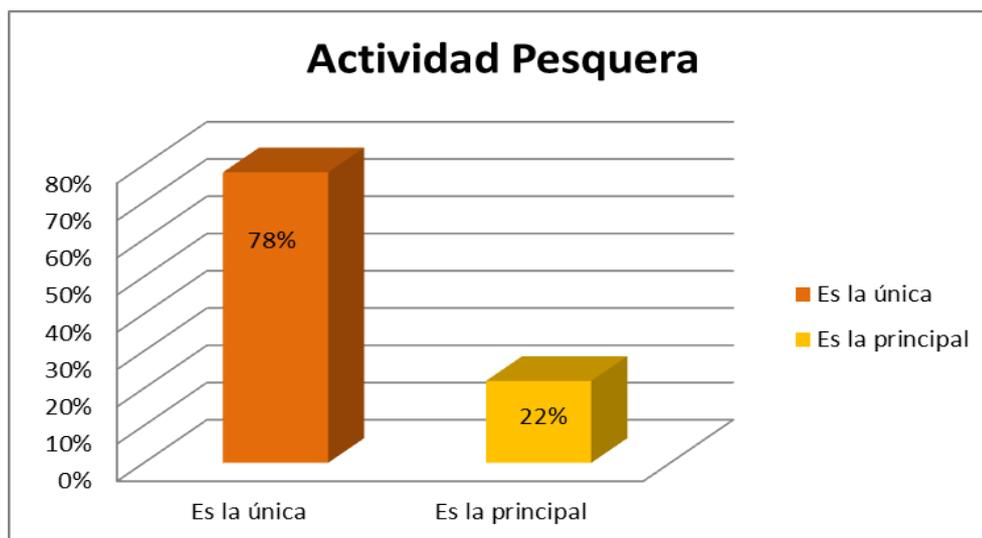
La pesca es la principal actividad económica que realizan los habitantes de la parroquia Anconcito, lo que confirma su importancia en la dinamización de la economía del país, constituyéndose en el segundo rubro de exportación y generador de divisas para la economía nacional. Pese a movilizar grandes cantidades de dinero en la cadena de comercialización, los pescadores artesanales perciben una baja rentabilidad, siendo el actor principal en esta cadena de comercialización. Como demuestran los resultados los ingresos obtenidos en el lapso de un mes equivalen a un salario mínimo vital, lo que se ve reflejado en las condiciones de pobreza en que viven un gran porcentaje de pescadores artesanales, y esta condición es más notoria en los pescadores que no son propietarios de las embarcaciones pesqueras.

Tabla 1 ¿La pesca es la única o principal fuente de ingresos?

VARIACIÓN	FREC.	%
Es la única	60	78 %
Es la principal	17	22 %
TOTAL	77	100 %

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

Gráfico 1 ¿La pesca es la única o principal fuente de ingresos?



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## 2. Tradición Pesquera.

a. Tiempo que confirma la tradición.-Siendo esta una comunidad de tradición pesquera es importante el tiempo que tienen los socios de la organización dedicándose a realizar actividades pesqueras para conocer si los socios están incrementando

b. Edad conforme oportunidades.-La franja etaria de los pescadores que oscila es de personas que tienen 20 años y el promedio de edad es de 40 a 50 años de edad, hay un porcentaje significativo de socios que tienen más de 20 años en la pesca lo que nos indica que los socios de las organizaciones tienen un promedio de 50 a 60 años y un porcentaje menor los socios que tiene menos de 10 años.

c. Tiempo de ser socios.-En base a estos resultados podemos determinar que los integrantes de las organizaciones pesqueras se mantienen estable desde que se conformó la organización pesquera, lo que podemos interpretar como una debilidad para realizar planteamientos que beneficien a los socios de la organización.

**Tabla 2; Cuántos años usted tiene realizando actividades pesqueras, para el sustento de su familia?**

VARIACIÓN	FREC.	%
10 años	14	18 %
20 años	40	52 %
mayor a 20 años	23	30 %
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 2 ¿Cuántos años usted tiene realizando actividades pesqueras, para el sustento de su familia?**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

### 3. Empleo en la pesca.

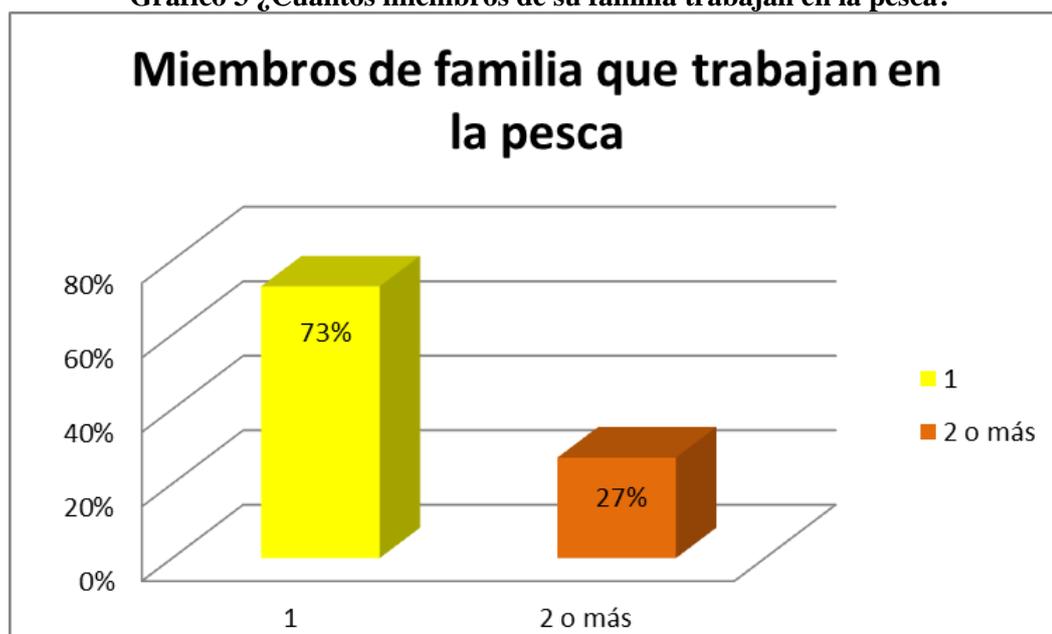
Actualmente los padres están incentivando y apoyando a los hijos para que continúen sus estudios como una alternativa que les permita mejorar sus condiciones de vida. Este cambio de actitud de los padres que obligaban a pescar a sus hijos desde los 10 años, ha disminuido el porcentaje de las familias que trabajan con tres hijos en las actividades pesqueras diarias. Los datos en este caso confirman que la familia de los pescadores artesanales, está cambiando un patrón cultural que se había mantenido durante algunas décadas, que obligaba a los hijos varones a aprender a pescar desde temprana edad. Podemos afirmar que esta es la causa del bajo nivel de preparación de la mayoría de los pescadores actuales, lo que también disminuyó las posibilidades de otras oportunidades para el desarrollo humano como lo establece Amartya Sen (1998).

**Tabla 3 ¿Cuántos miembros de su familia trabajan en la pesca?**

VARIACIÓN	FREC.	%
1	56	73%
2 o más	21	27%
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>	<b>100%</b>

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 3 ¿Cuántos miembros de su familia trabajan en la pesca?**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

#### 4. Nivel de Instrucción.

El nivel de escolaridad de los pescadores es similar y diferente al resto de la población. El estado de conformismo de los pescadores artesanales está relacionado con el bajo nivel de escolaridad, si consideramos que el conocimiento es poder, este sería uno de las limitantes para trabajar de manera colectiva y conseguir beneficios para el sector pesquero artesanal.

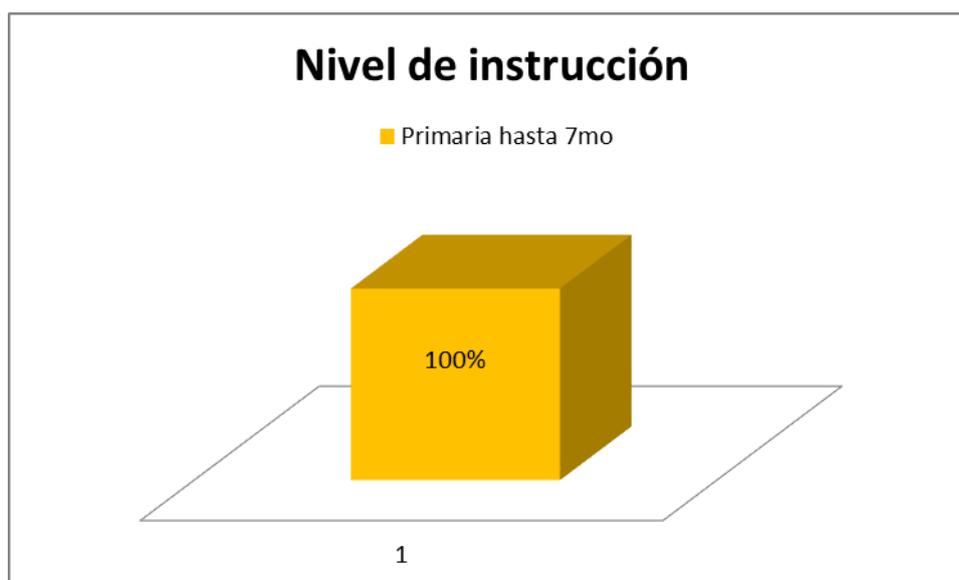
La escolaridad de los asociados está relacionada directamente con la actitud de los padres que obligaban a sus hijos, a aprender a pescar desde niños. Los datos obtenidos nos demuestran que el total de las personas encuestadas han culminado la educación básica. Este nivel de escolaridad de los pescadores artesanales ha recibido el aporte de los estudiantes de educación secundaria que los han incluido en los programas de alfabetización, que han disminuido los índices de analfabetismo en el país.

**Tabla 4 Nivel de instrucción más alto al que asiste o asistió**

VARIACIÓN	FREC.	%
Primaria hasta 7mo	77	100%
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>	<b>100%</b>

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 4 Nivel de instrucción más alto al que asiste o asistió**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## 5. Protección Laboral.

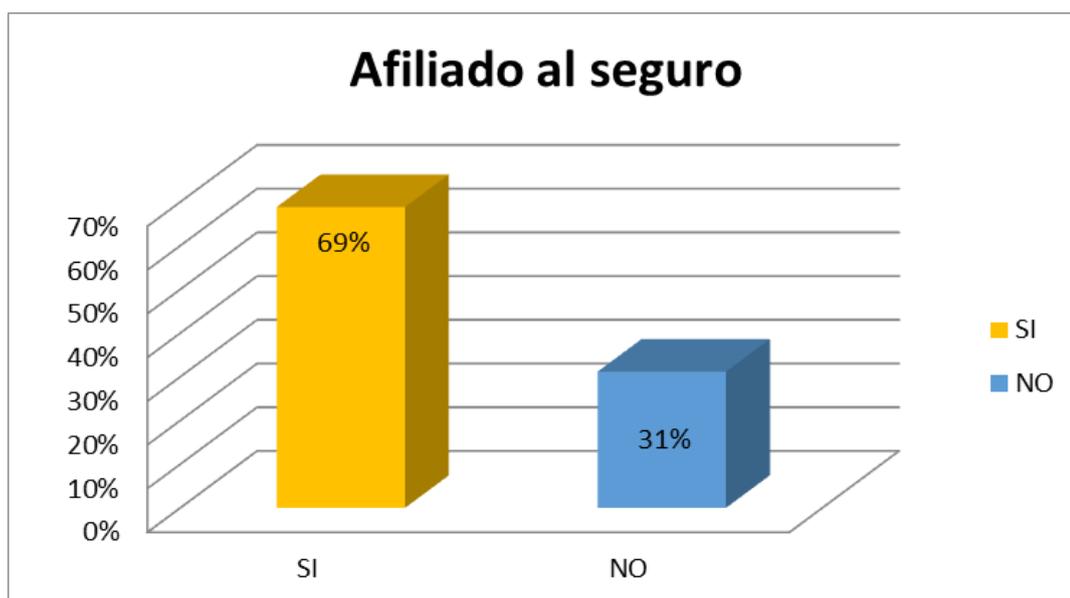
Los resultados obtenidos nos invitan a la reflexión, para encontrar las razones por las cuales los pescadores artesanales no acceden a este beneficio social, existe un porcentaje alto de pescadores de las organizaciones pesqueras que están afiliados al Seguro Social. En la comunidad hay una organización que le brinda las facilidades para que los pescadores, previo el cumplimiento de los requisitos se afilien al Seguro Campesino, mediante una aportación mensual de tres dólares (\$3,00), este seguro le permite recibir atención médica a toda la familia del pescador artesanal. Sin embargo las razones por la cual no se afilian tienen que ver con desconfianza hacia los dirigentes, y el desconocimiento de la importancia de este beneficio social.

**Tabla 5 ¿Usted es afiliado al seguro social?**

VARIACIÓN	FREC.	%
SI	53	69 %
NO	24	31 %
TOTAL	77	100 %

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 5 ¿Usted es afiliado al seguro social?**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## 6. Producción Pesquera.

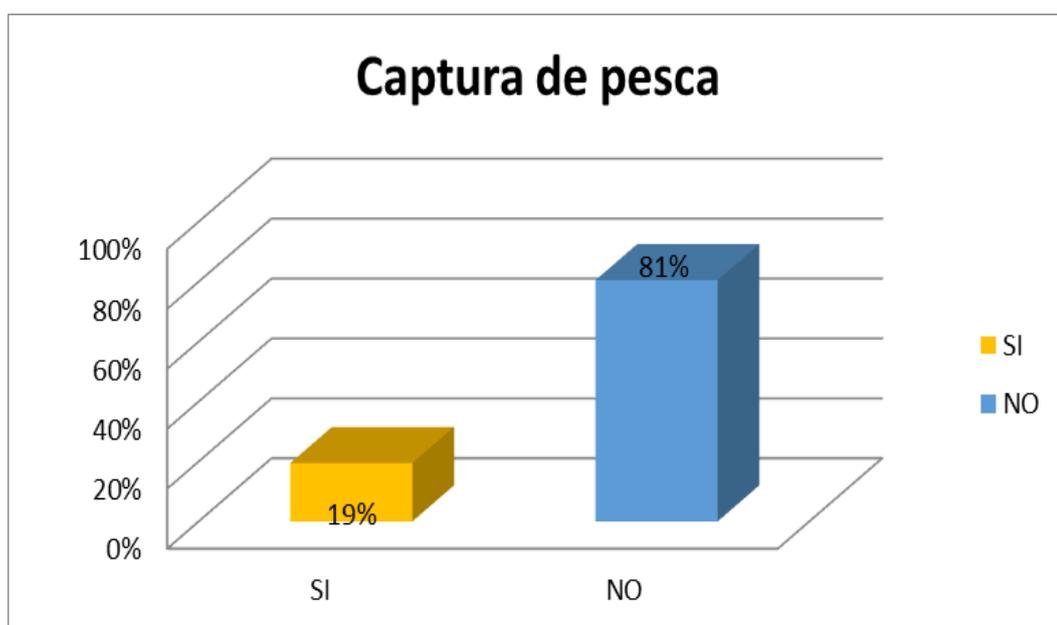
La sobreexplotación de los recursos marinos a nivel mundial es una de las causas principales de la disminución de este importante fuente alimenticia, nuestro país no es la excepción y los niveles de captura actuales no son suficientes, lo que ocasiona pérdidas económicas para los pescadores, cada vez se obtienen menos recursos para cubrir los gastos de operación. La escasez de recursos pelágicos está relacionada con otros factores como la influencia de las corrientes marinas, la contaminación del mar, el irrespeto de las vedas, el uso de materiales inapropiados para realizar las actividades pesqueras, así es mayoritario el criterio que hay inestabilidad en los volúmenes de captura.

**Tabla 6 ¿Para usted son suficientes los niveles de captura de pesca?**

VARIACIÓN	FREC.	%
SI	15	19 %
NO	62	81 %
TOTAL	77	100%

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 6 ¿Para usted son suficientes los niveles de captura de pesca?**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## 7. Protección de los Recursos.

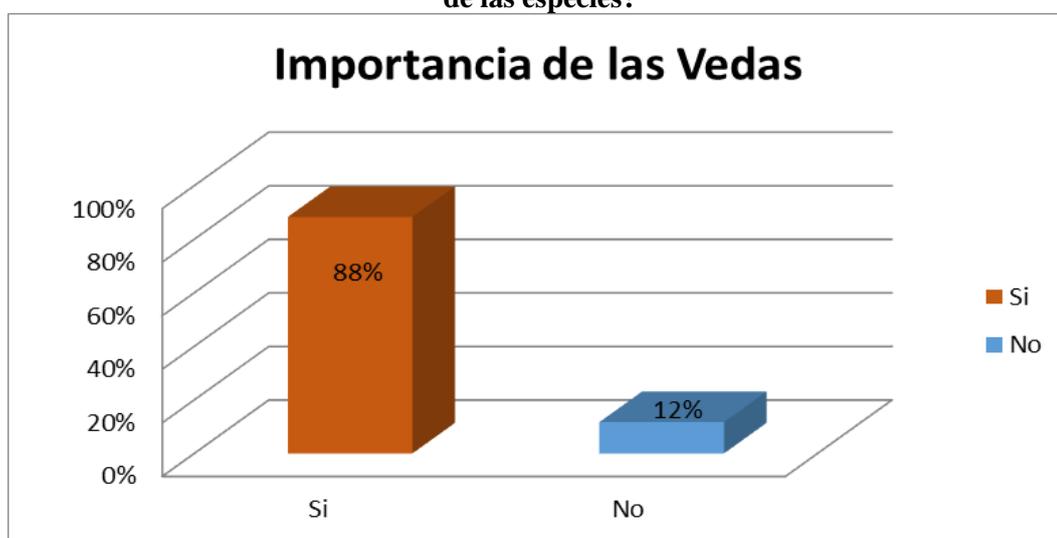
La preocupación por la conservación de los recursos naturales a nivel mundial y nacional ha llevado a las autoridades pesqueras a tomar acciones como realizar investigaciones para poder cuantificar los recursos marinos que aún tenemos y poder determinar e instaurar vedas de las distintas especies marinas como una medida para garantizar la sustentabilidad de estos recursos pesqueros para las futuras generaciones. Los pescadores si consideran que las vedas son importantes para la conservación de las especies, pero manifiestan su inconformidad porque algunos pescadores no acatan estas disposiciones y continúan pescando cuando la ley establece que está prohibido capturar determinadas especies. La puesta en vigencia de vedas periódicas de las especies marino costeras de alguna manera ha generado insatisfacción en el 12% de los pescadores encuestados, quienes consideran que las vedas no son importantes porque les impide trabajar y no pueden cubrir los gastos de manutención de sus familias.

**Tabla 7 ¿Usted piensa que las vedas de pesca son importantes para la protección de las especies?**

VARIACIÓN	FREC.	%
Si	68	88 %
No	9	12 %
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>	<b>100%</b>

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 7 ¿Usted piensa que las vedas de pesca son importantes para la protección de las especies?**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## 8. Operatividad – Protección.

Durante décadas la flota pesquera industrial ha explotado los recursos marinos en la zona costera marina sin restricciones de ninguna índole, y la consecuencia es el agotamiento de las especies. Con la finalidad de garantizar los recursos marinos para los pescadores artesanales, las autoridades de pesca establecieron un área de 8 millas náuticas, donde está prohibido las actividades pesqueras de los barcos industriales.

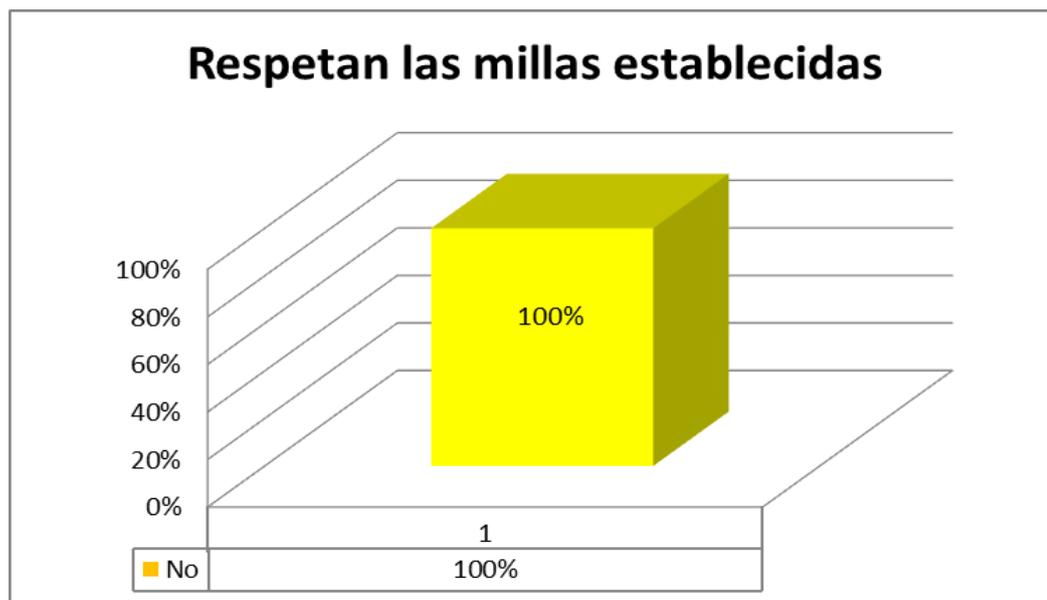
En los datos obtenidos en las encuestas los pescadores artesanales, manifiestan que no existe control de las autoridades competentes y que la actividad de la flota pesquera industrial, altera el equilibrio de los ecosistemas marinos porque los niveles de captura exceden los índices de recuperación natural de las especies.

**Tabla 8 ¿Los barcos industriales respetan las 8 millas establecidas para las actividades pesqueras artesanales?**

VARIACIÓN	FREC.	%
No	77	100%
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>	<b>100%</b>

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 8 ¿Los barcos industriales respetan las 8 millas establecidas para las actividades pesqueras artesanales?**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## 9. Equipo de trabajo

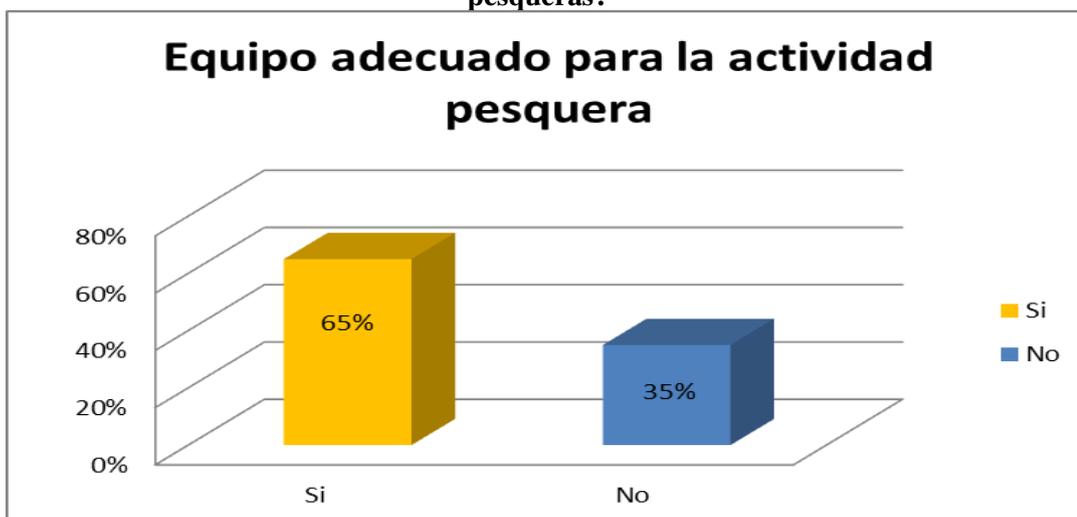
En los datos obtenidos en las encuestas realizadas a los pescadores artesanales manifiestan que la pérdida de especies por sobreexplotación, los obliga a alejarse cada vez más de la costa, el acceso a la tecnología ha dividido a los pescadores en dos grupos. El primer grupo encontramos las embarcaciones con autonomía de tres días de faenas de pesca que utilizan embarcaciones grandes propulsadas por dos motores fuera de borda. Estas embarcaciones se alejan más de 100 millas náuticas, y debido a la intensidad de las corrientes oceánicas es fácil perderse. Este riesgo ha disminuido por la utilización del Sistema de Posicionamiento Global (GPS), equipo tecnológico que facilita su ubicación y navegación en el mar territorial. En el segundo grupo están los pescadores artesanales costeros que solo cuentan con el equipo básico como es embarcación y motor en buenas condiciones, porque sus faenas de pesca son diarias salen en la madrugada y regresan al anochecer, estas embarcaciones no llevan los chalecos salvavidas para los tripulantes lo que ha ocasionado la pérdida de vidas humanas cuando ha habido naufragios.

**Tabla 9 ¿Cuenta usted con el equipamiento adecuado para realizar sus actividades pesqueras?**

VARIACIÓN	FREC.	%
Si	50	65%
No	27	35%
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>	<b>100%</b>

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 9 ¿Cuenta usted con el equipamiento adecuado para realizar sus actividades pesqueras?**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## 10. Infraestructura

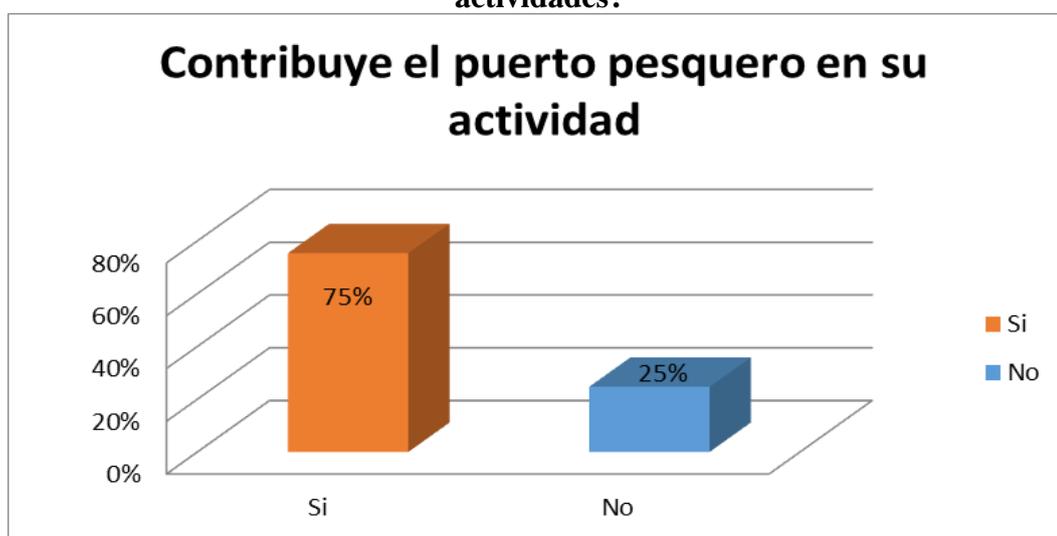
Las actividades pesqueras del puerto pesquero se desarrollaban en un ambiente de insalubridad y desorden, hasta que se cristalizó la construcción del Puerto de Facilidad Pesquera, que ha cambiado radicalmente el desarrollo de las actividades de descarga de los productos pesqueros en ambiente seguro, ordenado e higiénico. El porcentaje mayoritario de los pescadores artesanales considera que esta obra portuaria les beneficia porque sus embarcaciones están protegidas de los agujajes que destruían las mismas causando pérdidas económicas. Pero los cambios han generado resistencia en un porcentaje menor de pescadores, que manifiestan que no los beneficia porque no pueden entrar al puerto fácilmente porque los guardias siempre les exigen sus identificaciones, para ellos antes estaban mejor porque nadie los controlaba ni le exigía zarpe para salir a realizar sus actividades pesqueras, con el transcurso del tiempo se irán adaptando al percibir los beneficios de esta importante obra portuaria.

**Tabla 10 ¿Contribuye el puerto de facilidad pesquera para realizar sus actividades?**

VARIACIÓN	FREC.	%
Si	58	75%
No	19	25%
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>	<b>100%</b>

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 10 ¿Contribuye el puerto de facilidad pesquera para realizar sus actividades?**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## 11. Comercialización

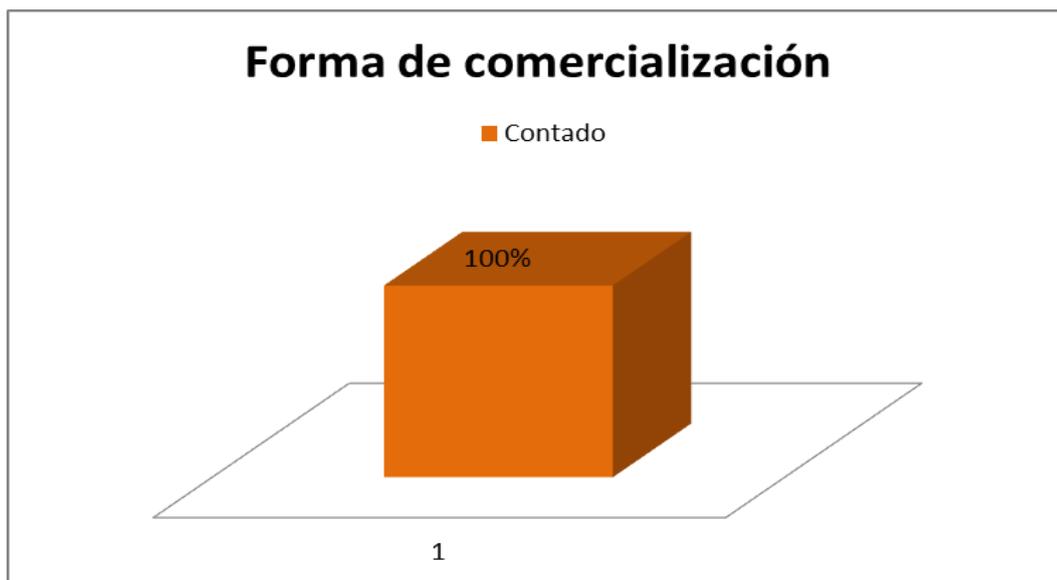
La actividad pesquera es la fuente principal de los ingresos familiares, pero los precios están sujetos a la ley de la oferta y demanda, cuando existen escasos los precios están altos; y cuando hay abundancia los precios se desploman, esta estrategia de comercialización tradicional, en la cual el comerciante o intermediario impone el precio, perjudica a los pescadores. Esta realidad no llama la atención de ninguna institución pública y no existe políticas de Estado que normen o regulen los precios de los productos pesqueros. La falta de bodegas frigoríficas en los puertos pesqueros para guardar la pesca cuando los precios están bajos, además la escasa cultura de ahorro los obliga a vender al contado, porque necesita dinero para los gastos familiares y para comprar combustible y víveres para realizar sus faenas diarias.

**Tabla 11 ¿Cómo comercializa sus productos pesqueros?**

VARIACIÓN	FREC.	%
Contado	77	100%
TOTAL	77	100%

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 11 ¿Cómo comercializa sus productos pesqueros?**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## 12. Precios

La actividad pesquera está caracterizada por un mercado competitivo con márgenes de utilidad altos, generando rentas desiguales para los involucrados en esta actividad productiva. Los intermediarios o comerciantes son quienes captan los mayores beneficios, por el dominio de las estrategias de comercialización donde ellos imponen los precios, porque le facilitan los recursos económicos necesarios para salir a las faenas de pesca.

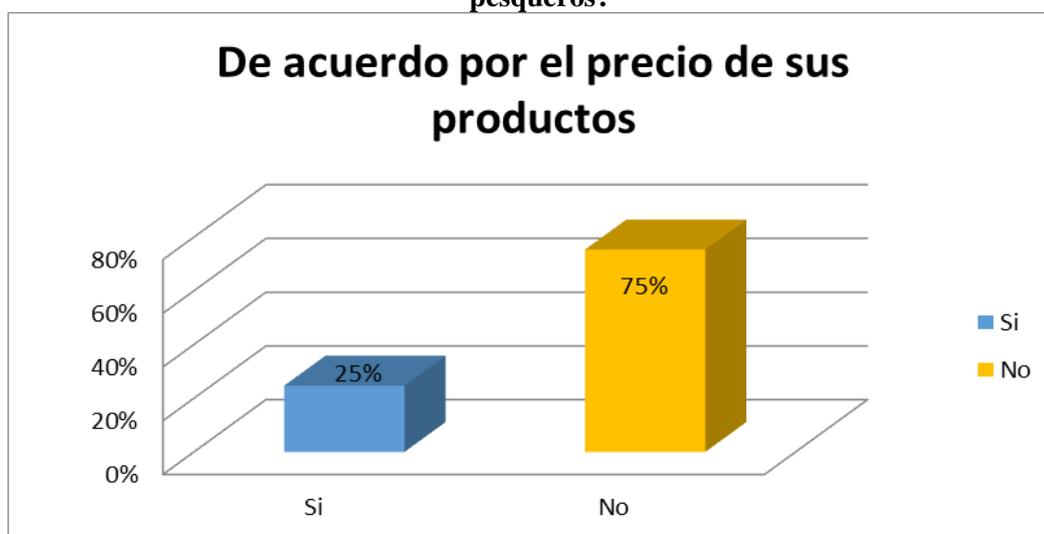
Los resultados demuestran la insatisfacción de los pescadores, por el precio que reciben por sus productos, pero sus deudas con el “patrón”, los obliga a aceptar el precio que ofrece el comerciante. Esta es una consecuencia de la falta de autonomía económica de los pescadores artesanales, un porcentaje mínimo está de acuerdo con el precio que le pagan porque manifiesta que el comerciante tiene derecho a ganar y si no fuera por ellos quien le daría el combustible para ir a pescar.

**Tabla 12 ¿Usted está de acuerdo con el precio que recibe por sus productos pesqueros?**

VARIACIÓN	FREC.	%
Si	19	25 %
No	58	75 %
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>	<b>100%</b>

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 12 ¿Usted está de acuerdo con el precio que recibe por sus productos pesqueros?**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

### 13. Participación

Las organizaciones sociales surgen en la dinámica social como una respuesta a las condiciones de exclusión y discriminación de estos amplios sectores de la población en las políticas públicas que implementa el Estado. Los pescadores han asimilado que estando debidamente organizados pueden hacer planteamientos como: precios justos, políticas públicas que impulsen la actividad pesquera en un marco de seguridad jurídica.

Las diversas organizaciones pesqueras a nivel global, establecen compromisos para velar por los intereses y derechos del sector pesquero artesanal y participan en la construcción de las nuevas políticas para proteger los recursos marinos y garantizar la sostenibilidad de los mismos para las futuras generaciones. Para que los pescadores sean incluidos en las políticas públicas, deben integrarse en las organizaciones pesqueras para interactuar con otros gremios regionales, nacionales e internacionales y enfrentar los nuevos desafíos de la sociedad contemporánea. En los datos obtenidos para los pescadores es importante pertenecer una organización pesquera y un porcentaje mínimo manifiesta que los beneficios alcanzados son escasos, por lo que para ellos es lo mismo ser un pescador independiente u organizado

**Tabla 13 ¿Considera usted que es importante pertenecer a una organización pesquera?**

VARIACIÓN	FREC.	%
SI	72	94%
NO	5	6%
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>	<b>100%</b>

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 13 ¿Considera usted que es importante pertenecer a una organización pesquera?**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

#### 14. Participación en Programas de Transferencias.

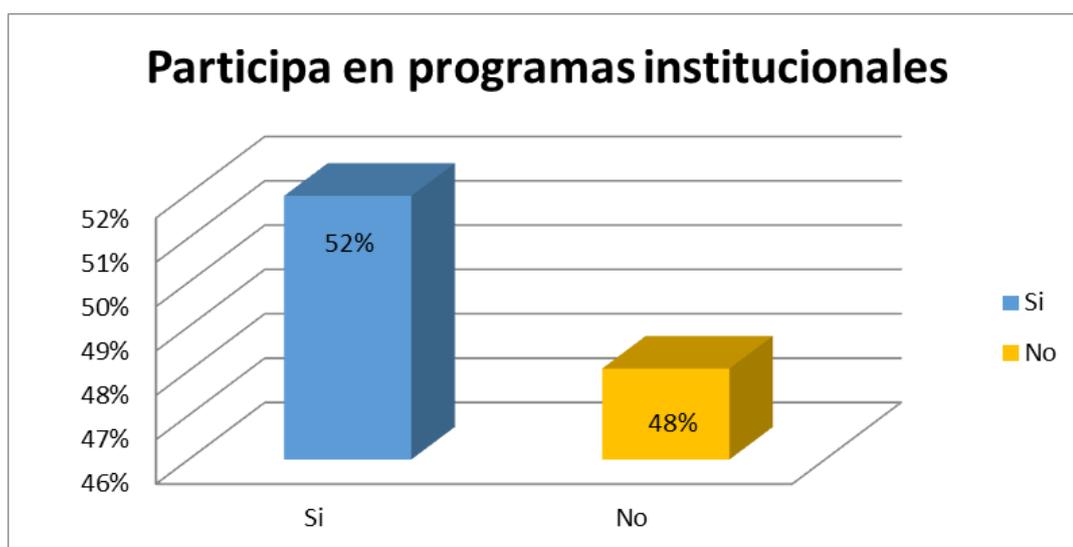
Una de las razones de la falta de motivación para ser miembro de las organizaciones pesqueras, son los escasos beneficios alcanzados por los pescadores organizados. Los resultados obtenidos mediante la aplicación de esta encuesta confirman el poco interés para ser parte de una organización pesquera, los beneficiados han sido pescadores que perdieron sus motores en altamar y algunos que han chatarrizados sus motores viejos, pero es común escuchar que el tiempo que demora acceder a este beneficio le ha generado malestar, el trámite ha demorado 2 años y en algunos casos sus deudas se han incrementado porque el Estado le cubre el 65 % los pescadores deben cubrir el 35% restante, lo que los obliga a endeudarse con los comerciantes o chulqueros para poder acceder a estos beneficios.

**Tabla 14 ¿Ha participado o participa de algún programa / ayuda institucional?**

VARIACIÓN	FREC.	%
Si	40	52 %
No	37	48 %
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>	<b>100%</b>

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 14 ¿Ha participado o participa de algún programa / ayuda institucional?**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## 15. Participación en toma de decisiones

El surgimiento de las organizaciones pesqueras en la década de 1980, no ha logrado incluir en el seno de su movimiento a la mayoría de las personas que están inmersas en estas actividades. Los procesos de organización de los pesadores artesanales no están consolidados, convirtiéndose en obstáculos para alcanzar el protagonismo que deben tener estos grupos en la toma de decisión que los beneficie o afecte en sus actividades diarias.

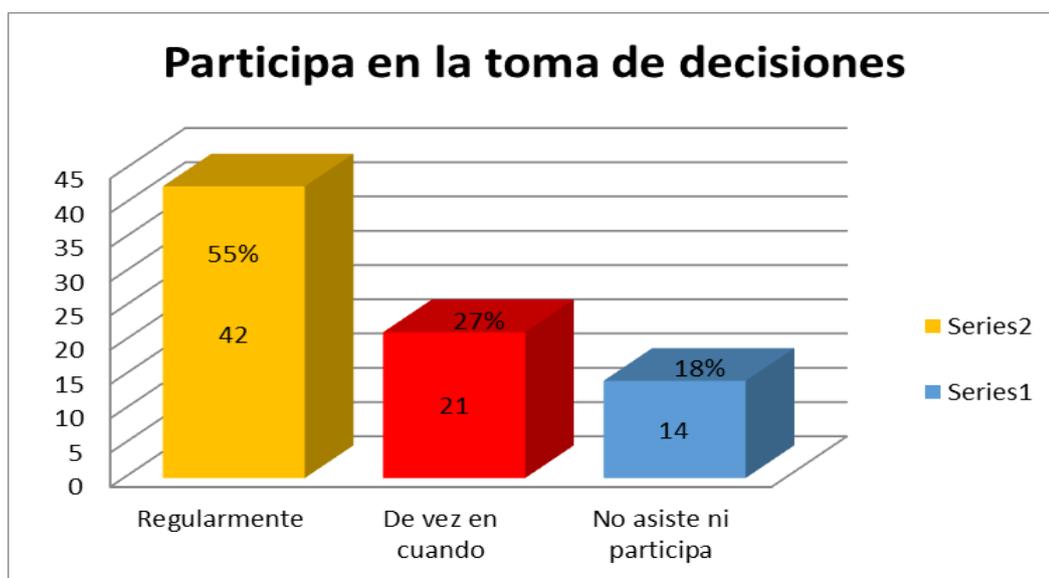
La mayoría de las personas encuestadas piensa que su presencia es lo más importante y son pocos participativos en la toma de decisiones, lo que consideramos debilidad que tienen las cuatro organizaciones pesqueras. Es importante trabajar en la elevación de la autoestima de los asociados para que cada uno cumpla un rol protagónico y dejen atrás ese conformismo, para cambiar la realidad del sector pesquero.

**Tabla 15 ¿Usted participa en la toma de decisiones de su organización pesquera?**

VARIACIÓN	FREC.	%
Regularmente	42	55%
De vez en cuando	21	27%
No asiste ni participa	14	18%
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>	<b>100%</b>

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 15 ¿Usted participa en la toma de decisiones de su organización pesquera?**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## 16. Participación en capacitaciones.

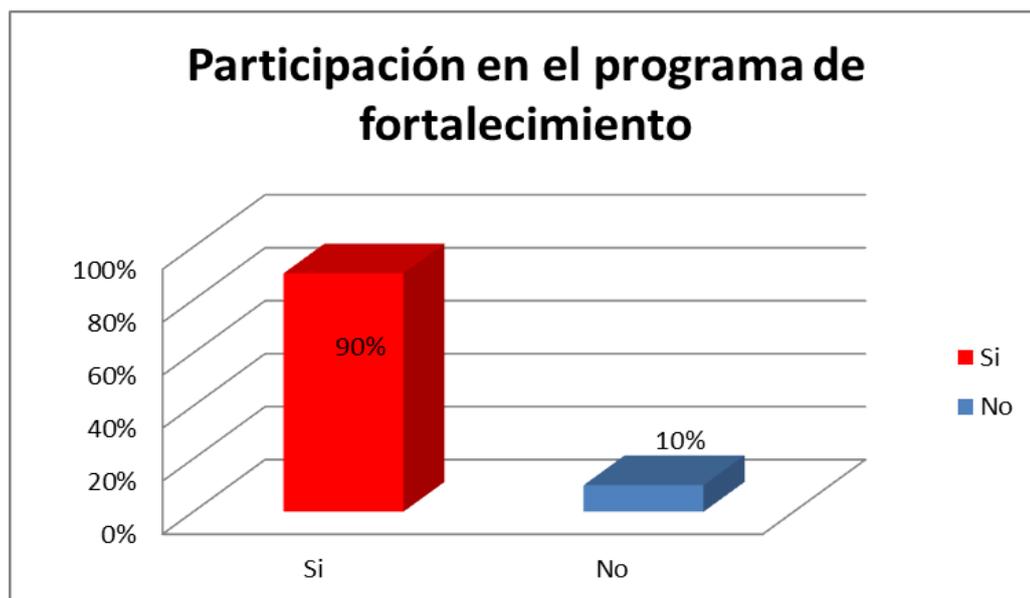
En los últimos años los pescadores artesanales han sido visitados por estudiantes de diferentes facultades y de alguna manera ha llevando falsas expectativas en este importante sector pesquero. Cuando se les pregunta si están dispuestos a participar en un programa de fortalecimiento comunitario dan su aceptación pero como estudiantes sabemos que ese interés inicial con el transcurso de los días va disminuyendo. Algunas de las repuestas que luego tratan de justificar su inasistencia es que ellos deben trabajar para mantener a su familia. Ellos argumentan que es la directiva la que debe capacitarse porque son sus representantes ante las instituciones públicas para realizar sus planteamientos del sector y lograr cambiar la realidad actual del pescador artesanal

**Tabla 16 ¿Usted está dispuesto a participar en un programa de fortalecimiento comunitario?**

VARIACIÓN	FREC.	%
Si	69	90%
No	8	10%
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>	<b>100%</b>

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 16 ¿Usted está dispuesto a participar en un programa de fortalecimiento comunitario?**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## 17. Objetivos Organizacionales

El trabajo en equipo y la delegación de responsabilidades facilitarían la consecución de los objetivos establecidos, pero la mayoría de los pescadores piensa que por estar integrado en una organización todo se va a solucionar. El escaso compromiso con la organización los induce al facilismo y en algunas ocasiones los directivos no establecen la prioridad de las metas establecidas, lo que genera insatisfacción de los socios.

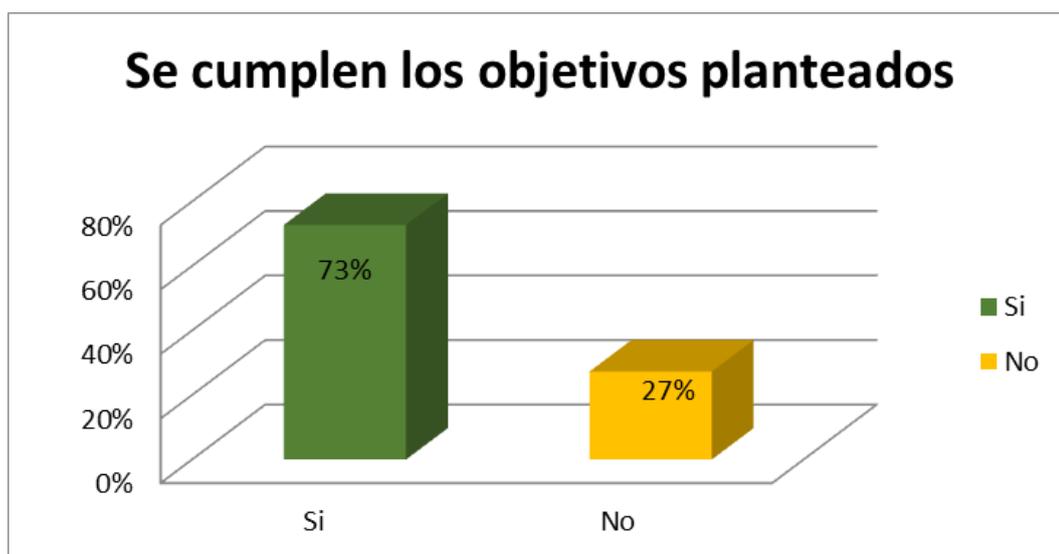
Para los pescadores artesanales si se están cumpliendo los objetivos planteados, pero manifiestan que consecución de los beneficios demoran demasiado tiempo en algunos casos ya tienen un año realizando el trámite como el programa de Chatarrización y todavía no se concretan las aspiraciones de cambiar su motor por uno nuevo.

**Tabla 17 ¿Cree usted que se están cumpliendo los objetivos planteados por la organización?**

VARIACIÓN	FREC.	%
Si	56	73%
No	21	27%
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>	<b>100%</b>

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 17 ¿Cree usted que se están cumpliendo los objetivos planteados por la organización?**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## 18. Fortalecimiento Comunitario

El fortalecimiento comunitario como herramienta para incrementar el capital social mediante procesos de capacitación en el campo ambiental, económico y productivo, tiene un rol preponderante en la toma de decisiones de las diversas organizaciones pesqueras dentro del marco jurídico del Estado Ecuatoriano. Podemos destacar diversos factores han incidido en la escasa integración de los pescadores en las organizaciones como son la débil preparación y liderazgo de quienes dirigen las organizaciones, ofrecimiento de objetivos inalcanzables, falta de apoyo de las autoridades del gobierno local y nacional.

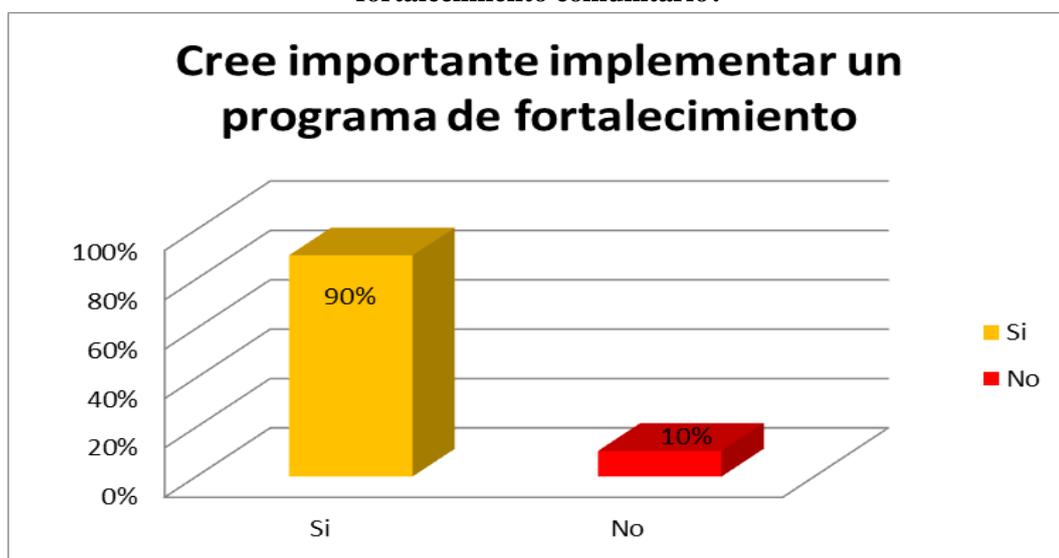
En los datos obtenidos podemos apreciar la importancia que los pescadores otorgan a un programa de fortalecimiento comunitario, donde tendrán la oportunidad de capacitarse para trabajar en beneficio colectivo, un porcentaje minoritario piensa que no servirá de mucho porque ya han sido capacitados y su realidad no ha cambiado.

**Tabla 18 ¿Usted cree que es importante implementar un programa de fortalecimiento comunitario?**

VARIACIÓN	FREC.	%
Si	69	90%
No	8	10%
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>	<b>100%</b>

Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

**Gráfico 18 ¿Usted cree que es importante implementar un programa de fortalecimiento comunitario?**



Fuente: Levantamiento información Asociaciones Pesqueras de Anconcito  
Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## 2.7.2 Entrevistas realizadas a la directiva de las Organizaciones Pesqueras

**Tabla 19 Matriz de resultado de la entrevista.**

CRITERIOS	RESULTADOS
<b>Considera usted que las autoridades locales apoyan al sector pesquero.</b>	En la entrevista los directivos manifiestan que no hay apoyo de las autoridades, porque solamente receptan sus planteamientos y no perciben acciones concretas que beneficien a los pescadores. Existe inconformidad con las autoridades navales, por la demora en prestar ayuda cuando sus compañeros han sido víctimas de la piratería marina.
<b>Cuáles son las razones para integrarse en las organizaciones pesqueras</b>	Pese a la importancia del sector pesquero en la economía, no han sido atendidos por Estado y esta es la principal razón para integrarse en las organizaciones para que sus planteamientos sean escuchados y alcanzar beneficios colectivos para mejorar sus condiciones de vida.
<b>Tiene facilidades para acceder a créditos bancarios en las instituciones financieras públicas o privadas</b>	La respuesta de los dirigentes es unánime y consideran que es difícil acceder a un crédito bancario, e inclusive en la banca pública. Por este motivo para ellos es más sencillo establecer compromisos económicos con los comerciantes e intermediarios quienes les facilitan los implementos de pesca.
<b>La organización a la que pertenece tiene relaciones con otros gremios pesqueros</b>	Las organizaciones pesqueras locales están afiliadas a la FENACOPEC y a través de está, mantiene acercamientos con otras organizaciones a nivel nacional, es la encargada de socializar, debatir las propuestas de las diferentes organizaciones para realizar los planteamientos a nivel ejecutivo. Las organizaciones pesqueras locales participan con sus representantes cuando se realizan los encuentros nacionales de los gremios pesqueros.
<b>Considera usted que es importante implementar un Programa de Fortalecimiento Comunitario</b>	Los procesos de capacitación son importantes porque es una oportunidad para adquirir nuevos conocimientos para fortalecer el talento humano para trabajar colectivamente en beneficio del sector pesquero.

Autor: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

### 2.7.3 Entrevistas realizadas a las autoridades.

**Tabla 20 Matriz de resultado de la entrevista.**

CRITERIOS	RESULTADOS
<p><b>Cuáles son los beneficios que su institución presta a las organizaciones pesqueras</b></p>	<p>El GAD Parroquial de Anconcito brinda sus instalaciones para que los pescadores reciban capacitaciones y coordina acciones con las instituciones públicas que tienen las competencias en el sector pesquero.</p>
<p><b>Las organizaciones pesqueras participan en la elaboración del plan de desarrollo parroquial</b></p>	<p>En la elaboración del plan de desarrollo parroquial, intervienen todos los actores sociales y es importante conocer su criterio y sugerencia de este importante del sector pesquero de la parroquia.</p>
<p><b>La organización a la que pertenece, cuenta con recursos para invertir en el sector pesquero.</b></p>	<p>Los recursos que maneja el GAD parroquial de Anconcito son escasos y en la elaboración del presupuesto participativo se asigna un porcentaje para cada uno de los sectores barriales. En el presupuesto se considera un porcentaje que es utilizado en capacitaciones de los pescadores artesanales.</p>
<p><b>Mecanismos de participación de los pescadores artesanales</b></p>	<p>Los pescadores participan activamente de las diversas actividades que ejecuta el GAD parroquial, pero no tienen competencias directas con el sector pesquero.</p>
<p><b>Considera usted que el puerto de facilidad pesquera aporta al desarrollo de la comunidad</b></p>	<p>El puerto de facilidad pesquera es muy importante para el desarrollo del sector pesquero y de la comunidad. Las actividades pesqueras ahora se desarrollan en un ambiente de salubridad, y es un atractivo turístico que debemos explotar para generar nuevos emprendimientos que permitan mejorar las condiciones de vida de todos los habitantes de la parroquia.</p>

Autor: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## **CONCLUSIONES.**

- Diversas organizaciones públicas o privadas han trabajado con las organizaciones pesqueras, brindando capacitaciones en las cuales se inscriben un gran número de personas, que con el transcurso de los días van disminuyendo. Esta deserción paulatina de los asistentes, incide de manera directa en la escasa apropiación de conocimientos de los participantes, para impulsar el desarrollo socio-económico de la población.
  
- En los resultados obtenidos, podemos apreciar que los pescadores encuestados han culminado el nivel básico de escolaridad, esta fortaleza facilita la adquisición de conocimientos durante un proceso de capacitación.
  
- La inconformidad de los pescadores por el precio de sus productos debe invitarnos a debatir sobre la cadena de comercialización que deja grandes ganancias para los comerciantes en relación con la escasa rentabilidad que reciben los pescadores artesanales.
  
- La implementación de un programa de fortalecimiento comunitario tiene la finalidad de impulsar el desarrollo de este importante sector de la población, pero que se necesita del apoyo del Estado para establecer políticas públicas inclusivas para mejorar las condiciones de vida de los pescadores artesanales.

## **RECOMENDACIONES.**

De acuerdo a las conclusiones, se plantean las siguientes recomendaciones:

- Se debe determinar un Programa de Fortalecimiento Comunitario, acorde a la realidad socio-económica de los pescadores artesanales y en estos procesos deben participar los profesionales de la UPSE.
- Otro aspecto que se debe considerar es la vinculación de las organizaciones pesqueras con las entidades gubernamentales o privadas, y establecer un compromiso social para la continuidad de estos procesos de fortalecimiento comunitario.
- Durante el desarrollo de este proceso se debe establecer acuerdos mutuos de responsabilidades para que los participantes culminen los procesos de fortalecimiento y conocimientos adquiridos les sirvan para la vida práctica.
- El proceso de fortalecimiento debe ser evaluado durante su ejecución para constatar los avances y poder realizar los correctivos necesarios para la consecución de los objetivos planteados.
- Una de las alternativas para que los pescadores reciban un precio justo, es la conformación de mesas de negociación donde participen los representantes de las organizaciones pesqueras y los comerciantes / intermediarios
- Es necesario abrir un debate en las organizaciones para la conformación de la federación de cooperativas pesqueras de la parroquia Anconcito.

## **CAPÍTULO III**

### **3. PROPUESTA.**

#### **PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO COMUNITARIO PARA LA PARTICIPACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES PESQUERAS DE LA PARROQUIA ANCONCITO.**

##### **3.1 ANTECEDENTES DE LA PARROQUIA ANCONCITO.**

Los primeros pobladores que llegaron a este sector geográfico que hoy se conoce como la Parroquia Anconcito, vinieron desde Atahualpa (antes Engabao), en 1920. En los inicios de esta caleta pesquera las familias encontraron abundantes recursos marinos que garantizaban sus necesidades básicas de alimentación, y el excedente de los productos obtenidos en sus actividades diarias: como moluscos, crustáceos, pescado fresco y salado los comercializaban mediante el “trueque” con productos agrícolas de las comunidades de la zona norte de la península como: yuca, plátano, camote, maíz, frutas. Los moradores de Muey les abastecían de agua dulce mediante pipas que eran arrastradas por las acémilas, también les proveían de sal que usaban para salar los pescados y para comercializar sus productos las personas debían realizar extensos recorridos utilizando a las acémilas como medio de transporte de carga.

En el año 1937 en la Presidencia del General Enríquez Gallo se crea el Cantón Salinas que en sus inicios estaba conformado por tres parroquias rurales: La Libertad, José Luis Tamayo (Muey), y Anconcito. Esta parroquia tiene una ensenada natural con aguas tranquilas que brinda seguridad para desembarcar los productos agrícolas que en esa época se los transportaba en Balandras de vela que aprovechaban la fuerza del viento para realizar los recorridos por la costa: la abundancia de recursos marinos costeros, fue el atractivo principal para los habitantes de comunidades cercanas que encontraron en éste puerto la oportunidad de trabajar para obtener recursos económicos para la manutención de sus familias.

Hasta la década de los 80 la población estaba constituida por familias de pescadores locales, que se dedicaban a la pesca de camarón, langostas, picudas, morenas, chernas, pargos, huayaipes, etc. En 1982 la presencia del fenómeno del Niño en nuestro país, incrementó la temperatura del mar creando las condiciones oceanográficas favorables para la presencia del Dorado, una especie marina migratoria de aguas cálidas que no era aprovechada por los pescadores de la comunidad. La abundancia de este recurso marino cerca de nuestra costa generó una corriente migratoria de familias de pescadores de la provincia de Manabí, que ocasionaron un notable crecimiento poblacional, actualmente la comunidad alberga a habitantes de varias provincias del país que se dedican a diversas actividades pesqueras.

La parroquia Anconcito está ubicada al sur oeste de la provincia de Santa Elena, tiene una extensión territorial de 9,74 Km<sup>2</sup> (973,84 Ha.), su población es 11.822 habitantes (Censo Poblacional 2010), es la parroquia más pequeña de la provincia de Santa Elena, representando el 0,26 % de su territorio y es el 13,24 % de la extensión cantonal y sus límites territoriales son:

Norte: Parroquia José Luis Tamayo y Ancón.

Sur: Océano Pacífico.

Este: Parroquia Ancón.

Oeste: Parroquia José Luis Tamayo.

**Gráfico 19 Mapa de Anconcito**

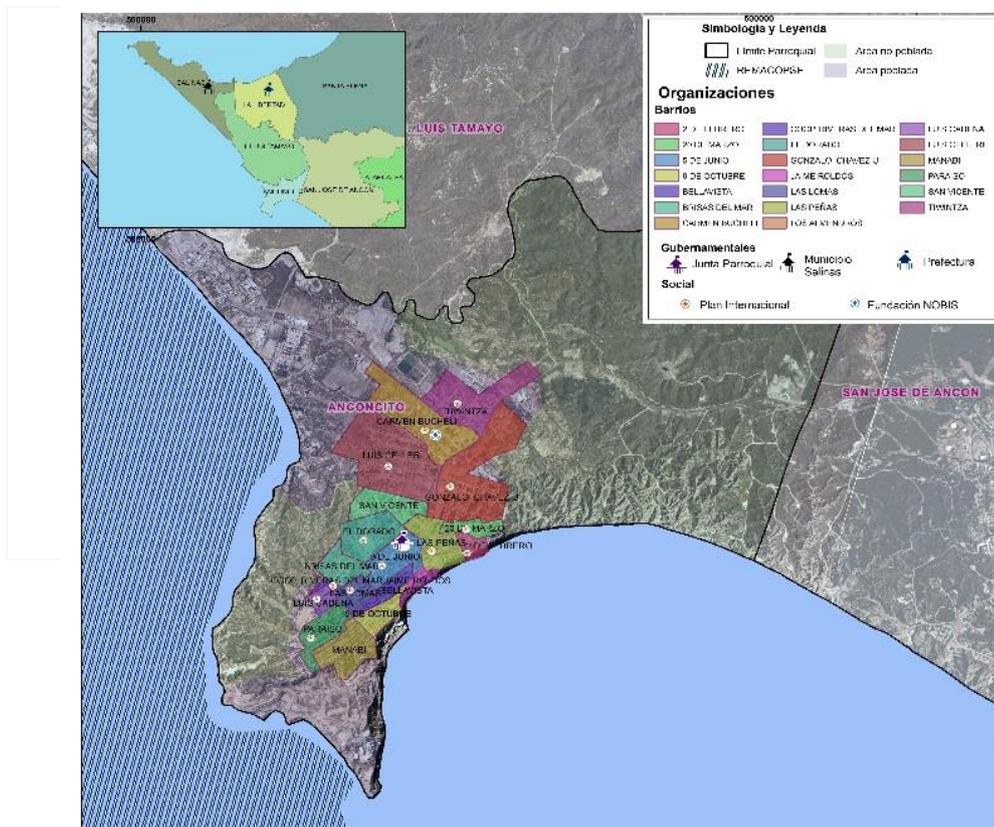


Fuente: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2010

Su ubicación geográfica, sobre una saliente natural que se adentra aproximadamente 2 Km en el mar, forma una ensenada de aguas calmas, que facilita la descarga de productos pesqueros y la carga de insumos necesarios para desarrollar las diferentes actividades pesqueras de la flota artesanal e industrial.

La parroquia de Anconcito está conformada por 20 comités barriales formalmente constituidos, desde los cuales se fomenta la participación y gestión activa de sus habitantes. Barrio Las Peñas, Barrio 2 de Febrero, Barrio 20 de Marzo, Barrio 5 de Junio, Barrio Bellavista, Barrio 9 de Octubre, Barrio Manabí, Barrio el Paraíso, Barrio Jaime Roldós Aguilera, Barrio Tiwintza, Barrio Carmen Buchelli de Ambrossi, Barrio Luis Celleri, Barrio Gonzalo Chávez, Barrio Luis Cadena, Barrio Las Lomas, Barrio El Dorado, Barrio San Vicente, Barrio Brisas del Mar, Coop. De Vivienda, Riveras del Mar.

**Gráfico 20 División Política de Anconcito**



Fuente: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2010

### **3.2 ORGANIZACIONES CON FINALIDAD SOCIAL Y SIN FINES DE LUCRO RECONOCIDAS POR EL ESTADO ECUATORIANO**

El Estado establece que las personas naturales y jurídicas con capacidad civil para contratar se encuentran facultadas para constituir corporaciones y fundaciones con finalidad social y sin fines de lucro, en ejercicio del derecho constitucional de libre asociación con fines pacíficos. (Decreto Ejecutivo No. 16, artículo 12. 2003)

El decreto menciona como clases de organizaciones sociales con finalidad social y sin fines de lucro las siguientes:

**a) Corporaciones:** Son corporaciones las entidades de naturaleza asociativa, estable y organizada, conformadas por un número mínimo de cinco miembros, expresadas mediante acto constitutivo, colectivo y voluntario de sus miembros, cuya personalidad jurídica se encuentre aprobada y registrada por la institución competente del Estado, de conformidad con la ley y el Reglamento para el Funcionamiento del Sistema Unificado de Información de las Organizaciones Sociales y Ciudadanas (SUIOS).

Sin perjuicio de lo establecido en la Constitución, la ley y lo que prescriban sus estatutos, las corporaciones tendrán como finalidad, la promoción y búsqueda del bien común de sus miembros, del bien público en general o de una colectividad en particular. Para efectos estadísticos y de clasificación, las corporaciones son de primer, segundo y tercer grado.

- Corporaciones de primer grado: Son aquellas que agrupan a personas naturales con un fin delimitado, tales como: asociaciones, clubes, comités, colegios profesionales y centros;
- Corporaciones de segundo grado: Son aquellas que agrupan a las de primer grado o a personas jurídicas; como las federaciones, cámaras o uniones; y,

- Corporaciones de tercer grado: Son aquellas que agrupan a las de segundo grado, como confederaciones, uniones nacionales y organizaciones similares.

**b) Fundaciones:** Estas organizaciones buscan o promueven el bien común de la sociedad, incluyendo las actividades de promocionar, desarrollar e incentivar dicho bien en sus aspectos sociales, culturales, educacionales, así como actividades relacionadas con la filantropía y beneficencia pública.

**c) Otras formas de organización social nacionales o extranjeras:** Las otras formas de organización social, nacionales o extranjeras, que se rigen por sus propias leyes, tales como: comunas, juntas de agua, juntas de regantes, las de economía popular y solidaria, etc.

**d) Organizaciones con fines de gestión o control social:** Las organizaciones con fines de gestión o control social constituidas por instituciones o funciones del Estado, tales como veedurías ciudadanas, observatorios, etc.

### **3.3 CONTEXTO SITUACIONAL DE LAS ORGANIZACIONES PESQUERAS ARTESANALES DE LA PARROQUIA ANCONCITO**

La amplia variedad de recursos marinos han sido sobreexplotados y en la actualidad hay una disminución en los volúmenes de capturas de las diferentes especies marinas; existen aproximadamente 500 embarcaciones artesanales y 10 barcos industriales, que emplea aproximadamente 1800 personas de manera directa en las actividades de pesca, e indirectamente a unas 200 personas en las actividades de: eviscerado, traslado y comercialización de los productos del mar, lo que representa el 56 %, de los 3541 que es la PEA, de la parroquia Anconcito. (INEC 2010)

La actividad pesquera está siendo impulsada desde el gobierno central con políticas públicas que tratan proteger su actividad y normar la explotación de los

recursos marinos para garantizar la sustentabilidad de estas fuentes alimentarias y no se comprometan estos recursos para las futuras generaciones.

Para que los pescadores puedan acceder a estos beneficios y exigir el cumplimiento de sus derechos de parte del Estado deben estar integrados y registrados en las organizaciones pesqueras para interactuar con otros gremios regionales, nacionales e internacionales y enfrentar los nuevos desafíos de la sociedad.

### **3.3.1 Cooperativa de Producción Pesquera y Comercialización Artesanal “25 de Marzo”**

La Cooperativa de Producción Pesquera y Comercialización 25 de Marzo, es una de las primeras organizaciones pesqueras que se constituyó en la parroquia y de acuerdo a la información que nos proporcionó en una entrevista el Presidente de la Cooperativa, el Sr. Jorge Alcides Clemente Santos en el año de 1985 un grupo de compañeros pescadores tomaron la iniciativa para reunirse y conformar una institución para buscar beneficios para el sector pesquero de la Parroquia Anconcito. Los integrantes de esta organización manifiestan actuando de manera individual es difícil que les presten atención y es importante tener sus representante para realizar sus planteamientos ante las instituciones públicas y los organismos no gubernamentales.

#### **3.3.1.1 Aspectos Organizacionales**

La organización de pescadores artesanales fue fundada el 25 de marzo de 1988, con acuerdo ministerial 003198 y está registrada en la Dirección Nacional de Cooperativas con el N 003125. La Cooperativa de Producción Pesquera y Comercialización Artesanal “25 de Marzo”, está constituida por 30 socios fundadores que están activos, que se reúnen mensualmente para tratar diversos temas que pueden beneficiar o perjudicar a sus agremiados, y también para informarse de las nuevas normativas para el sector pesquero. Las reuniones de los

integrantes, se realizan en la sede de la organización que funciona en el domicilio del señor Jorge Alcides Clemente Santos, ubicada en el barrio 5 de junio.

#### **Miembros de la directiva, administración 2014-2016**

- Presidente: Jorge Alcides Clemente Santos
- Vicepresidente: Wilfrido Prudente de la Rosa
- Secretario: Jacinto Tumbaco
- Tesorero: Guillermo Clemente Santos

#### **Vocales Principales**

- Pedro Piguave Santos
- Vicente Clemente Santos
- Juan Borbor Clemente

#### **3.3.1.2 Aspectos Relevantes**

La organización ha firmado un convenio con el Instituto de Seguridad Social, mediante el cual el presidente de la cooperativa “25 de marzo”, recepte la documentación de los pescadores artesanales para realizar el trámite de afiliación al Seguro Campesino, para acceder a los beneficios del seguro deben aportar mensualmente tres dólares, valor que es recaudado por el presidente de la referida institución. Actualmente constan en los registros de afiliación a 322 pescadores artesanales, cuando los pescadores se atrasan en las aportaciones dejan de percibir la atención médica el afiliado y su familia.

En el año 1990 la organización fue beneficiada de un proyecto pesquero del programa VECEP, por intermedio de la fundación Vicente Rocafuerte de la ciudad de Guayaquil. El proyecto contemplaba la adquisición de embarcaciones equipadas con los materiales de pesca y la construcción de un galpón con cámara de frío. Durante la ejecución del proyecto fue administrada por miembros de la

fundación, quienes manejaron los recursos económicos para la compra de motores fuera de borda, embarcaciones de fibra de vidrio e implementos de pesca para los integrantes de la cooperativa. Diversos factores influyeron en el fracaso de este proyecto, entre los que podemos enunciar el desconocimiento de los administradores de la realidad del pescador, quienes se beneficiaron fueron comerciantes locales que vendieron las deudas de los pescadores, recibiendo dinero en efectivo y entregando embarcaciones usadas, esto imposibilitó la sostenibilidad del proyecto y la oportunidad de alcanzar autonomía económica y mejorar las condiciones de vida de sus agremiados.

### **3.3.2 Cooperativa de Pescadores Artesanales “2 de Junio”**

Los pescadores artesanales de la parroquia Anconcito, han desarrollado sus actividades diarias en condiciones desventajosas, una de las principales que podemos identificar es el bajo precio que reciben por sus productos, y una de las razones que los ha motivado a integrarse y buscar de manera colectiva beneficios que permitan desarrollar sus actividades en mejores condiciones. Las razones para el surgimiento de la Cooperativa de Pescadores Artesanales “2 de Junio”, son similares a la de otros gremios que han tomado la iniciativa por voluntad propia y como una forma de repuesta a las condiciones de exclusión, y así superar de manera colectiva los diversos problemas que tienen para desarrollar sus actividades de productivas.

#### **3.3.2.1 Aspectos Organizacionales**

La organización fue creada el 2 de junio del 2002 y el trabajo mancomunado de la directiva facilitó la obtención del Acuerdo Ministerial 5565, están afiliados a la Federación Nacional de Cooperativas Pesqueras del Ecuador (FENACOPEC), que es la organización que los representa en las diversas instancias públicas, para realizar diversos planteamientos en búsqueda de mejores días para los pescadores artesanales.

Está conformada por 36 socios que están consciente de que la única manera de superar todos los obstáculos es de manera organizada y alcanzar beneficios colectivamente, las convocatorias para conocer el avances de las diversas actividades se realizan mensualmente.

#### **Miembros de la directiva, administración 2014-2016**

- Presidente: Nelson Vera Farías
- Vicepresidente: Gabriel López Cusme
- Secretario: María Fernanda Vergara Pilligua
- Tesorero: Melchor Anchundía

#### **Vocales Principales**

- Abigail Loor Cedeño
- Jaime Vera Farías
- Ángel Parraga Vera

#### **3.3.2.2 Aspectos Relevantes**

La diversidad de iniciativas emprendidas por los directivos les ha permitido alcanzar acuerdos con la aseguradora Sucre, que es una institución privada, que está avalada por el gobierno actual, para cubrir las pérdidas de sus embarcaciones y motores. También han sido beneficiados con el proyecto de implementación de un Chip satelital para recibir ayuda en caso de percances naturales o cuando son víctimas de la piratería que los despoja de sus embarcaciones mientras realizan sus faenas de pesca.

Actualmente han participado y apoyado el proyecto para adquirir teléfonos satelitales que les permitirán comunicarse en tiempo real y de esta manera las autoridades competentes puedan tener una repuesta de ayuda más oportuna, debido a que las distancias en las cuales están pescando sobrepasan las 100 millas náuticas, y están expuestos a más riesgos.

Unas de sus aspiraciones es lograr el respaldo de los pescadores locales para empezar a estructurar la Federación de Cooperativas Pesqueras de la parroquia, para que los diversos planteamientos de las organizaciones sean receptados y consensuados en este nivel, y presentarlos en las instituciones públicas para alcanzar beneficios para los pescadores artesanales.

### **3.3.3 Cooperativa de Producción Pesquera y Comercialización Artesanal “Fuerza Anconcito”.**

La sobreexplotación de los recursos marinos obliga a los pescadores artesanales a realizar sus faenas de pesca cada vez más lejos de la costa, y en el año 2002 empiezan a operar en altamar bandas organizadas de piratas marinos, aumentando los niveles de inseguridad para realizar las faenas de pesca. Ante esta realidad un grupo de pescadores de la parroquia, decidió conformar e integrarse en una organización pesquera para de alguna manera buscar apoyo en las autoridades competentes para exigir protección y coordinar acciones para enfrentar este flagelo social. En la mayoría de los casos los pescadores están endeudados con los comerciantes locales, quienes les han facilitado las embarcaciones equipadas con todos los implementos de pesca, y el monto de la inversión debe ser cancelado con la pesca diaria.

Esa fue una de las razones que impulsaron para que un grupo de pescadores afectados tomen la decisión de integrarse en una organización que se denominó Cooperativa de Producción Pesquera y Comercialización Artesanal “Fuerza Anconcito”, para reclamar y exigir protección de parte de las autoridades navales para que los pescadores locales, realicen sus faenas diarias en un ambiente de seguridad marítima.

#### **3.3.3.1 Aspectos Organizacionales**

La organización pesquera fue fundada el 18 de Octubre del 2004, y mediante el trabajo arduo de la dirigencia obtuvieron el acuerdo ministerial 7947, está

conformada por 56 socios que están debidamente registrados en la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria. Este gremio pesquero es parte de la FENACOPEC que es la organización que los representa y recepta sus planteamientos para presentarlos ante las autoridades gubernamentales y conseguir beneficio para sus asociados.

### **Miembros de la directiva, administración 2013-2017**

#### **Consejo de Administración**

- Presidente: Isauro Baque Tumbaco
- Vicepresidente: William Domínguez Suarez
- Secretario: Luis Delgado Vélez

#### **Consejo de Vigilancia**

- Presidente; Luis Reyes López
- Vicepresidente: Héctor Pozo Beltrán
- Secretaria Tatiana Suarez Laínez

**Gerente:** Ángel Manuel Vélez Quijije

#### **3.3.3.2 Aspectos Relevantes**

El dinamismo y el compromiso de sus dirigentes para buscar beneficios colectivos, logró que esta organización pesquera sea beneficiada con una gasolinera que distribuye el combustible artesanal necesario para el funcionamiento de los motores fuera de borda de las embarcaciones de los pescadores de la parroquia. Esta estación de servicio está ubicada en la vía Anconcito – Ancón; la implementación de este proyecto se hizo realidad mediante un préstamo de \$ 130000 que les otorgó el Banco Nacional de Fomento. Los socios de la organización consideran que la ubicación de la gasolinera no es la

más adecuada, por este motivo realizaron diversos planteamientos durante la socialización del proyecto de construcción del nuevo puerto pesquero, para que se les asigne un espacio físico en las nuevas instalaciones, pero sus aspiraciones no fueron consideradas por las autoridades. Las ventas del combustible artesanal varían y en temporadas altas venden hasta 80000 galones mensuales, pero el margen de ganancia es reducido por todos los gastos de mantenimiento y permisos para poder operar legalmente.

### **3.3.4 Asociación de Producción Pesquera “20 de Agosto”**

La escasa atención de las instituciones públicas, para el sector pesquero artesanal es uno de los motivos que impulsó la iniciativa tomada por un grupo de pescadores liderados por Sr. Pablo Santos Santos en el año 2005, para la creación de La asociación de Producción Pesquera “20 de Agosto”, quienes se auto convocaron con el ideal de conformar una organización que los represente y que trabaje en beneficio del sector pesquero de la Parroquia Anconcito.

La directiva encabezada por el Sr. Pablo Santos no escatima esfuerzos en la búsqueda de beneficios de sus agremiados, su accionar está avalado por la FENACOPEC, que es presidida por la Sra. Gabriela Cruz, esta organización es la encargada de recibir en su seno todos los planteamientos del sector pesquero del país y gestionarlos ante las diversas instituciones públicas y las organizaciones no gubernamentales que trabajan con el sector pesquero artesanal.

#### **3.3.4.1 Aspectos Organizacionales**

El accionar de los directivos de la asociación de producción pesquera “20 de Agosto”, es trabajar en beneficio de sus 50 socios fundadores de los cuales actualmente están activos 30, quienes asisten a las reuniones que se convocan mensualmente para conocer el avance de las gestiones de las diversas actividades en beneficio de sus integrantes. Las convocatorias para las reuniones ordinarias son mensuales y las sesiones extraordinarias dependen de la prioridad del tema

que se va a tratar y que puede afectar o beneficiar a los integrantes de la organización y se realizan en la sede del barrio Carmen Buchelli.

#### **Miembros de la directiva, administración 2014-2016**

- Presidente: Pablo Santos Santos
- Vicepresidente: Julio Suarez Rodríguez
- Secretario: Telmo Merejildo Santos
- Tesorero: Valeriano Clemente Suarez

#### **Vocales Principales**

- Jaime Yagual Tomalá
- Osmar Menéndez Rebolledo
- Segundo Carvajal Quimi

#### **3.3.4.2 Aspectos Relevantes**

La organización pesquera está afiliada a la FENACOPEC, que es la que recepta los planteamientos de las cooperativas locales, para gestionar la implementación de políticas públicas en beneficio del sector pesquero ecuatoriano. Los integrantes de la asociación pesquera participaron en la socialización del proyecto del puerto pesquero artesanal que ejecutó el gobierno central, para que los pescadores tengan las facilidades en descargar sus productos y abastecerse de los insumos necesarios para realizar sus actividades pesqueras.

Sus socios han sido beneficiados del plan de chatarrización de motores que consiste en entregar sus motores usados para recibir uno nuevo, el gobierno le subsidia con el 65% del valor total y a los pescadores le corresponde cubrir el 35% restante para recibir esta herramienta de trabajo y realizar sus actividades diarias, logrando mejorar sus condiciones de vida.

**Gráfico 21 Estructura Funcional de la FENACOPEC**



Elaborado por: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

### **3.4 OBJETIVOS**

#### **3.4.1 Objetivo General**

Proponer un programa de fortalecimiento comunitario dirigido a los integrantes de las organizaciones pesqueras de la parroquia Anconcito, mediante estrategias de capacitación a nivel individual, organizacional y comunitario.

#### **3.4.2 Objetivos Específicos**

- Fortalecer el liderazgo y motivación de los integrantes de las organizaciones pesqueras para participar en la toma de decisiones.
- Consolidar la estructura administrativa de las organizaciones para facilitar el cumplimiento de los objetivos planteados, mediante la aplicación de la estrategia de participación y capacitación.

- Contribuir a la creación de una organización que represente a las organizaciones pesqueras locales, ante las instituciones públicas y alcanzar beneficios para los pescadores artesanales.

### **3.5 FLUJO DE LA PROPUESTA**

Esta propuesta esta direccionada a fortalecer las capacidades corporativas de las organizaciones pesqueras locales, para que de manera colectiva se logre el fortalecimiento organizacional y viabilizar sus objetivos a corto y mediano plazo. Además, de impulsar la creación de una organización que los represente en el ámbito público y disminuir la duplicidad de esfuerzos que se realizan actualmente de manera aislada por los gremios pesqueros con resultados no muy satisfactorios.

En toda la zona costera del litoral ecuatoriano, un gran porcentaje de las familias tienen como actividad productiva la pesca, y la mayoría de ellos viven en condiciones de pobreza como consecuencia de la escasa rentabilidad de las actividades pesqueras. Otro de los factores que incide en esta realidad es el escaso interés en ser parte de las organizaciones pesqueras locales.

La pesca es el segundo rubro de exportación después del petróleo, pero la riqueza que genera no beneficia de manera proporcional a los pescadores y nos preguntamos ¿Dónde está la riqueza que genera esta importante actividad productiva?

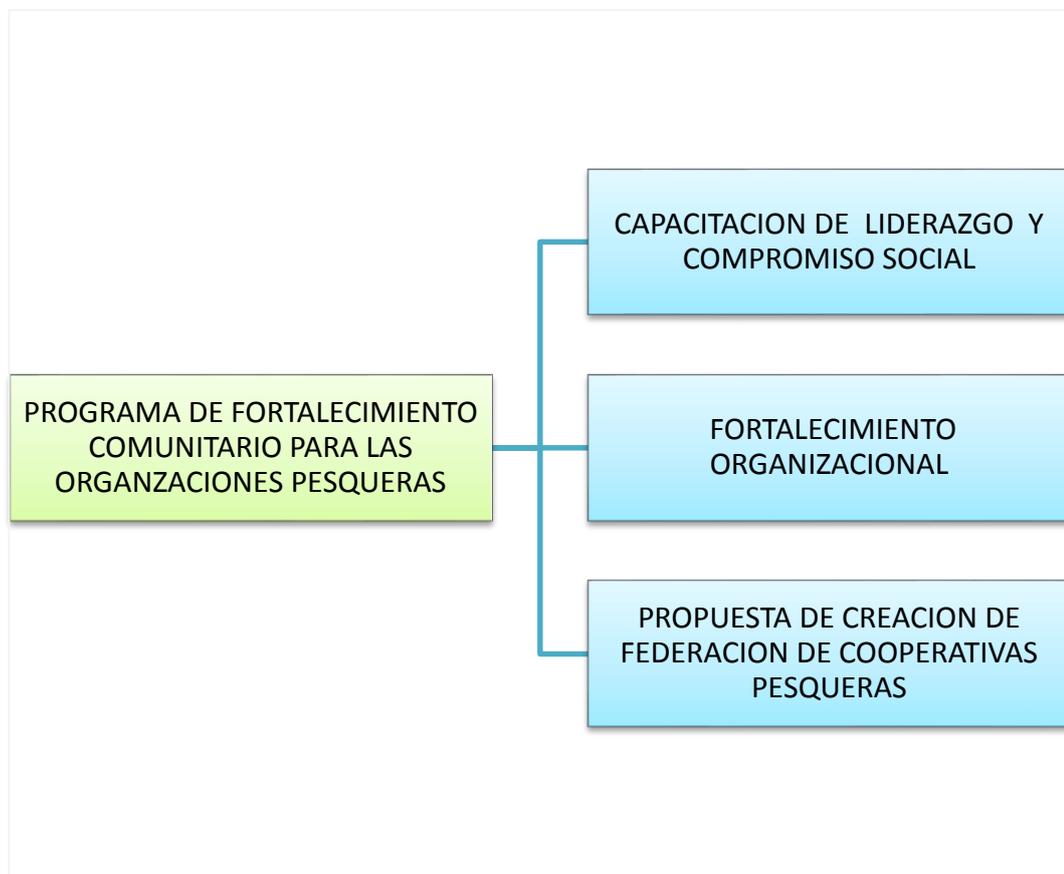
En los últimos años se han multiplicado las ofertas de apoyo al sector pesquero artesanal pero la ejecución de los mismos demoran tanto tiempo que el pescador termina desilusionado, en algunas ocasiones endeudado por los gastos que le significo cumplir con los requisitos para aspirar a los beneficios que le ofertaron como el programa de Chatarrización de motores.

La ejecución de este programa de fortalecimiento comunitario tiene la finalidad de concienciar a los participantes de la realidad adversa que están viviendo desde

hace décadas y que debe cambiar de actitud conformista para convertirse en actores de su desarrollo social, político, y económico.

La presente proposición tiene una orientación social, basada en el talento humano de los pescadores para el desarrollo de sus capacidades adquiriendo nuevas habilidades para interactuar en esta sociedad competitiva en donde objetivamente existen dificultades de inclusión social, que los ha sumido en una marginación socioeconómica. Las capacitaciones de tipo participativas que proponemos harán énfasis en la importancia de trabajar colectivamente para enfrentar los cambios acelerados de la sociedad contemporánea en los ámbitos político, ambiental, cultural y económico.

**Gráfico 22 Flujo de la Propuesta**



Autor: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## **3.6 CONTENIDO DE LA ESTRATEGIA DE CAPACITACIÓN EN LIDERAZGO, TRABAJO EN EQUIPO Y COMPROMISO SOCIAL.**

### **3.6.1 Liderazgo.**

La importancia del liderazgo para la supervivencia de las organizaciones es fundamental, porque el líder guía, motiva, conduce a sus dirigidos a la consecución de los objetivos planteados. Las organizaciones que carecen de líderes no han logrado trascender y los beneficios colectivos son escasos. Ante esta realidad consideramos que es necesario implementar una capacitación de liderazgo para los integrantes de las organizaciones pesqueras.

Hay que fortalecer el liderazgo de los pescadores, para cambiar el estado actual de pobreza mental en el que han estado sumidos y que no les permite enfrentar los cambios de la sociedad actual. Los pescadores deben entender el liderazgo como un apostolado de servicio, donde el líder se anticipa a los hechos, reconociendo a sus compañeros como parte de un equipo de trabajo, valorando las capacidades y los aportes de los miembros de su organización.

Para lograr la participación mayoritaria de los pescadores artesanales es necesario realizar una convocatoria para definir de manera consensuada el horario y los días más adecuados para su ejecución. Es necesario articular acciones con otras instituciones públicas como el GAD parroquial, que puede ser el centro de concentración ya que tiene en su edificio una sala de sesiones donde los expertos en la temática compartan sus conocimientos con los pescadores artesanales, estableciendo metas que se deben cumplir al término del proceso de capacitación.

### **3.6.2 Trabajo en Equipo**

En la capacitación que se impartirá a los pescadores artesanales, se les enseñará la importancia del trabajo en equipo como una condición que fortalecerá el compañerismo, generará entusiasmo y satisfacción en las diversas actividades que emprendan los pescadores organizados.

Las organizaciones están constituidas por miembros que desde sus inicios se comprometieron a trabajar en conjunto para alcanzar los objetivos planteados, el desarrollo de esta habilidad facilitara el uso de estrategias, procedimientos y metodologías para alcanzar sus metas. En el trabajo en equipo se aprovecha las capacidades individuales de cada uno y estas a la vez son complementarias y están comprometidas con un propósito común con responsabilidades compartidas.

Para lograr que los integrantes trabajen en equipo es necesario ciertos aspectos importantes como: Liderazgo efectivo, con visión de futuro que considere las aspiraciones de sus integrantes; Canales de comunicación, para eliminar las barreras comunicacionales; Ambiente de trabajo armónico, promoviendo la participación de los socios.

### **3.6.3. Compromiso Social**

El compromiso social son las repuestas que brindamos las personas ante una determinada realidad, por lo tanto es necesario tomar acciones y decisiones para generar cambios sociales. El compromiso social son las acciones que se llevan a cabo para cambiar una determinada problemática con el apoyo mutuo de los involucrados para dejar atrás décadas de conformismo y lograr el cumplimiento de los objetivos propuestos.

El compromiso de los pescadores artesanales en cada una de las actividades emprendidas por las organizaciones en beneficio del sector pesquero, viabilizará la consecución de soluciones a los problemas que tienen para el desarrollo de las actividades pesqueras. Cuando los pescadores actúen con compromiso social, asimilaran que las diversas soluciones a su problemática deben ser planteados por ellos mismos, convirtiéndose en actores protagónicos de su destino.

## **3.7. CONTENIDO DE LA ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL.**

La estrategia de fortalecimiento organizacional de las cooperativas pesqueras de la Parroquia Anconcito, está orientada a la capacitación de los directivos para

manejar de la manera adecuada la organización y generar alternativas de solución a la problemática del sector pesquero. El desarrollo de las capacidades de la organización, impulsando la participación de las personas como elemento fundamental para el logro de los objetivos organizacionales.

En el área de desarrollo organizacional se fortalecerá el diagnóstico y la generación de compromisos, delegando funciones, compartiendo responsabilidades, planificando para priorizar las metas de la organización. Es necesario que se incremente el número de pescadores artesanales en las organizaciones que los planteamientos realizados a nivel ejecutivo tengan las repuestas más oportunas para mejorar las condiciones de vida de las familias del sector pesquero artesanal. A nivel organizacional hay que fortalecer la comunicación de los directivos a los dirigidos y viceversa que generen confianza y conozcan el avance de las gestiones en beneficio del sector pesquero artesanal.

En el área económica es importante impulsar proyectos que garanticen rentabilidad económica e impulsar emprendimientos, con financiamiento de las instituciones de financiamiento públicas, obteniendo créditos a intereses preferenciales con la finalidad de tener organizaciones pesqueras auto sostenibles económicamente. Para llevar a la práctica todas estas estrategias de fortalecimiento, se las realizara mediante una capacitación teórico práctico, con charlas de motivación y sensibilización, donde es importante el aporte de profesionales y técnicos de otras instituciones como el Servicio Ecuatoriano de Capacitación Profesional (SECAP), Ministerio de Industrias y Productividad (MIPRO), Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIESS), Universidad Estatal Península de Santa Elena (UPSE).

### **3.8. PROPUESTA DE CREACIÓN DE FEDERACIÓN DE COOPERATIVAS PESQUERAS DE ANCONCITO**

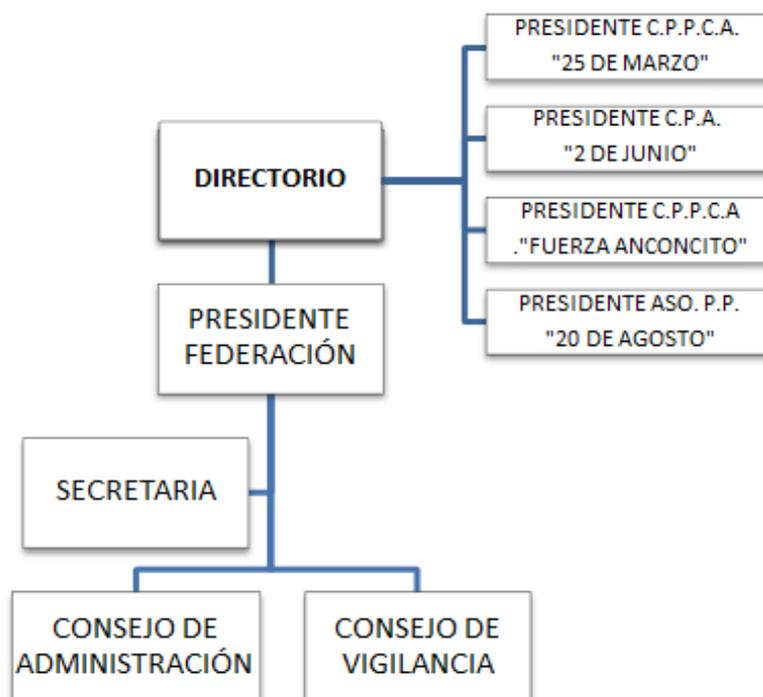
Durante el desarrollo de este trabajo pude constatar que las diversas acciones que emprenden los directivos son similares, estos planteamientos son gestionados por

separado por cada directivo de la organización, lo que implica la duplicidad de esfuerzos para la consecución de los mismos beneficios.

Ante esta realidad es importante analizar la conveniencia de empezar a estructurar una organización que integre y represente a las cuatro organizaciones pesqueras, el directorio debe estar integrado por los presidentes de cuatro organizaciones locales, para que exista una representación equitativa. La federación de Cooperativas es una alternativa para optimizar la utilización de los escasos recursos económicos, evitando gastos innecesarios y el desgaste de esfuerzos personales para conseguir las metas establecidas por las organizaciones pesqueras.

Debemos destacar que las organizaciones pesqueras de la parroquia Anconcito están afiliadas a la FENACOPEC, que trabaja en busca de mejores condiciones para sus agremiados, la conformación de una federación de cooperativas pesqueras es con el fin de realizar planteamientos que beneficien a todos los pescadores artesanales.

**Gráfico 23 Esquema de la Estructura funcional de la Federación Parroquial**



Autor: Gilmar Joffre Piguave Tomalá

## CONCLUSIONES

- De acuerdo a la interpretación de los resultados obtenidos en la encuesta podemos interpretar que los pescadores reconocen la importancia de las organizaciones para conseguir beneficios colectivos, y que si se están cumpliendo con los objetivos planteados.
- Dentro del estudio investigativo de campo y participativo, se constató que uno de los factores que inciden en sus condiciones de vida son los bajos precios que reciben por los productos pesqueros.
- Existe un porcentaje mayoritario de pescadores que han culminado sus estudios primarios lo que es una fortaleza para la ejecución de los procesos en de capacitación para potenciar el talento humano de las organizaciones.
- En la entrevista aplicada a los miembros de la directiva, se pudo percibir el empeño para gestionar beneficios para los socios, manifestando su interés para participar en un proceso de capacitación para fortalecer sus capacidades y participar en el desarrollo local.

## **RECOMENDACIONES**

- Implementar estrategias de capacitación para el fortalecimiento de las capacidades y habilidades de los pescadores artesanales.
- Consolidar las relaciones con los actores sociales e instituciones públicas, que permitan coordinar acciones para garantizar el cumplimiento de los objetivos propuestos.
- Fomentar la participación activa en la toma de decisiones de la organización en beneficio de los pescadores artesanales.
- Impulsar la conformación de equipos de trabajo, que facilite la interacción de todos los miembros, para la consecución de metas establecidas.

## BIBLIOGRAFÍA

- Benavides, A. García, L. Alejandro, C. Carcelén, F. (2014). El sector pesquero de Santa Elena: Análisis de las estrategias de comercialización. Revista Ciencias Pedagógicas e Innovación, Vol. II, No. 2, pp. 79-86. Universidad Península de Santa Elena. Santa Elena.  
Disponible en: [http://upse.edu.ec/rcpi/images/articulosvol4.2/12\\_EL\\_SECTOR\\_PESQUERO\\_DE\\_SANTA\\_ELENA\\_AN%C3%81LISIS\\_DE\\_LAS.pdf](http://upse.edu.ec/rcpi/images/articulosvol4.2/12_EL_SECTOR_PESQUERO_DE_SANTA_ELENA_AN%C3%81LISIS_DE_LAS.pdf)
- Rojas, R. (2013). El liderazgo comunitario y su importancia en la intervención comunitaria. Psicología para América Latina versión On-line ISSN 1870-350X. Psicol. Am. Lat. no.25 México. Universidad del Mar Calama, Chile.
- Montero, M. (2012). El concepto de Intervención Social desde una perspectiva psicológica – comunitaria. Revista MEC-EDUPAZ, Universidad Nacional Autónoma de México. Reserva 04-20II-040410594300-203 ISSN.
- Mori, M. (2011). Los programas de intervención comunitaria desde la perspectiva de sus actores. Liberabit versión impresa ISSN 1729-4827. liber. v.17. n.1. Universidad de San Martín de Porres, Perú. Lima
- Mori, M. (2009). Responsabilidad social. Una mirada desde la psicología comunitaria. Liberabit versión impresa ISSN 1729-4827. liber. v.15 n.2. Universidad de San Martín de Porres. Lima.
- Montero, M. (2006) Teoría y práctica de la psicología comunitaria: La tensión entre comunidad y sociedad. Ed. 3- Reimp. ISBN 950-12-4518-7. Título I. Psicología social. Buenos Aires: Paidós,

Disponible en: [http://datateca.unad.edu.co/contenidos/403029/Unidad\\_2/montero-teoria-y-practica\\_comunitaria\\_-\\_fortalecimiento.pdf](http://datateca.unad.edu.co/contenidos/403029/Unidad_2/montero-teoria-y-practica_comunitaria_-_fortalecimiento.pdf)

- Cadena, J. Puga, C. (2005). Criterios para la evaluación del desempeño de las asociaciones. Revista UNAM. PAPIIT IN306503. México.  
Disponible en: <http://www.revistas.unam.mx/index.php/rmstpys/article/download/42471/38587>
- Musitu, G. & Buelga, S (2004). Desarrollo Comunitario y potenciación (empowerment). En G. Musitu, J. Herrero, L. Cantera y M. Montenegro (Eds), Introducción a la Psicología comunitaria. Barcelona: UOC.  
Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=179817825001>
- Montero, M. (2004). El fortalecimiento de la comunidad, sus dificultades y alcances. Redalyc.org Psychosocial Intervention, ISSN 1132-0559. Vol.13, num 1. Colegio Oficial en Psicólogos de Madrid. España  
Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=179817825001>.

# ANEXOS

## Anexo 1 Modelo de Encuesta dirigida a pescadores artesanales



UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA

FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES  
CARRERA DE ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO COMUNITARIO  
**Encuesta dirigida a pescadores artesanales**

Fecha de aplicación: \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_  No.  
De encuesta  
Día mes año

### DATOS GENERALES

Nombre: \_\_\_\_\_ Edad: \_\_\_\_\_

### PREGUNTAS

#### 1. FUENTE DE INGRESOS

¿La pesca es la única o principal fuente de ingresos?

Es la única  Es la principal

Semanal  Mensual

= SMV (salario mínimo vital)	< SMV	> SMV

#### 2. TRADICIÓN PESQUERA

¿Cuántos años usted tiene realizando actividades pesqueras, para el sustento de su familia?

< 5 años      5 años      10 años      > 20 años

#### 3. EMPLEO EN LA PESCA

1

2 o más

#### 4. NIVEL DE INSTRUCCIÓN

SABE LEER Y ESCRIBIR		NIVEL DE INSTRUCCIÓN MAS ALTO AL QUE ASISTE O ASISTIÓ								
SI	NO	NINGUNO	Centro de Alfabetización	Preescolar	Primario hasta 7mo	Educación básica (hasta décimo)	Bachiller	Superior	Post bachillerato	Técnico Artesanal (especificar)

#### 5. PROTECCIÓN LABORAL

¿Usted es afiliado al seguro social?

Sí

No

Otro tipo de seguro.....

Cuanto aporta.....

#### 6. PRODUCCIÓN PESQUERA

¿Para usted son suficientes los niveles de captura de pesca?

Sí

No

#### 7. PROTECCIÓN DE RECURSOS

¿Usted piensa que las vedas de pesca son importantes para la protección de las especies?

Sí

No

#### 8. OPERATIVIDAD PROTECCIÓN

¿Los barcos industriales respetan las 8 millas establecidas para las actividades pesqueras artesanales?

Sí

No

#### 9. EQUIPO DE TRABAJO

¿Cuenta usted con el equipamiento adecuado para realizar sus actividades pesqueras?

Sí

No

#### 10. INFRAESTRUCTURA

¿Contribuye el puerto de facilidad pesquera para realizar sus actividades?

Sí

No

**11. COMERCIALIZACIÓN**

¿Cómo comercializa sus productos pesqueros?

Crédito  Contado

**12. PRECIOS**

¿Usted está de acuerdo con el precio que recibe por sus productos pesqueros?

Sí  No

**13. PARTICIPACIÓN**

¿Considera usted que es importante pertenecer a una organización pesquera?

Definitivamente si  Probablemente no   
 Probablemente si  Definitivamente no   
 Indiferente

**14. PARTICIPACIÓN EN PROGRAMAS DE TRANSFERENCIAS**

¿Ha participado o participa de algún programa / ayuda institucional?

Sí  No

Nombre del programa	Nombre de la institución	Tipo de ayuda	Número Beneficiarios/as		Periodo de la ayuda
			H	M	

**15. PARTICIPACIÓN EN TOMA DE DECISIONES.**

¿Usted participa en la toma de decisiones de su organización pesquera?

Regularmente  De vez en cuando  No asiste ni participa

**16. PARTICIPACIÓN EN CAPACITACIONES**

¿Usted está dispuesto a participar en un programa de fortalecimiento comunitario?

Sí  No

**17. OBJETIVOS ORGANIZACIONALES**

¿Cree usted que se están cumpliendo los objetivos planteados por la organización?

Sí  No

**18. FORTALECIMIENTO COMUNITARIO**

¿Considera usted que es importante implementar un programa de fortalecimiento organizacional para participar en el desarrollo de la comunidad?

Sí  No

**Anexo 2 Modelo de Encuesta a los dirigentes de las organizaciones pesqueras**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA**

**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES  
CARRERA DE ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO COMUNITARIO  
Entrevista para los dirigentes de las organizaciones pesqueras**

**DATOS GENERALES**

NOMBRES Y APELLIDOS DEL ENTREVISTADO:

\_\_\_\_\_

**EDAD:** \_\_\_\_\_ **CARGO:** \_\_\_\_\_

**PREGUNTAS:**

**1.- ¿Considera usted que las autoridades locales apoyan al sector pesquero?**

.....  
.....  
.....

**2.- ¿Cuáles son las razones para integrarse en las organizaciones pesqueras?**

.....  
.....  
.....

**3.- ¿Tiene facilidades para acceder a créditos bancarios en las instituciones financieras públicas o privadas?**

.....  
.....  
.....

**4.- ¿La organización a la que pertenece tiene relaciones con otros gremios pesqueros?**

.....  
.....  
.....

**5.- ¿Considera usted que es importante implementar un Programa de Fortalecimiento Comunitario?**

.....  
.....  
.....

**Anexo 3 Modelo de Entrevista para las autoridades**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD**  
**ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES**  
**CARRERA DE ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO COMUNITARIO**  
**Entrevista para las autoridades**

**DATOS GENERALES**

NOMBRES Y APELLIDOS DEL ENTREVISTADO:

\_\_\_\_\_

**EDAD:** \_\_\_\_\_ **CARGO:** \_\_\_\_\_

**PREGUNTAS:**

**1.- ¿Cuáles son los beneficios que su institución presta a las organizaciones pesqueras?**

.....  
.....  
.....

**2.- ¿Las organizaciones pesqueras participan en la elaboración del plan de desarrollo parroquial?**

.....  
.....

**3.- ¿La organización a la que pertenece, cuenta con recursos para invertir en el sector pesquero?**

.....  
.....  
.....

**4.- Mecanismos de participación de los pescadores artesanales**

.....  
.....

**5.- ¿Considera usted que el puerto de facilidad pesquera aporta al desarrollo de la comunidad?**

.....  
.....  
.....

**Anexo 4 Fotos en la aplicación de las encuestas y entrevistas**



**Anexo 5 Fotografía del Puerto Pesquero Anconcito**

