



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**TEMA:**

**ANÁLISIS DE LA CADENA PRODUCTIVA DE LOS LABORATORIOS  
DE LARVAS DE LA COMUNA SAN PABLO, CANTÓN SANTA ELENA.**

**COMPONENTE PRÁCTICO DEL EXAMEN COMPLEXIVO PREVIO A**

**LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE LICENCIADO EN**

**ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**AUTOR:**

**LAÍNEZ RODRÍGUEZ MIGUEL ÁNGEL**

**PROFESOR GUÍA:**

**ING. SORAYA LINZAN RODRÍGUEZ MSC.**

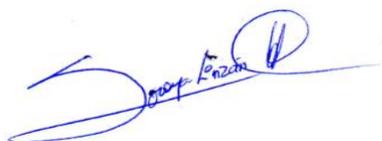
**LA LIBERTAD – ECUADOR**

**OCTUBRE DE 2020**

## **APROBACIÓN DEL PROFESOR GUÍA**

En mi calidad de Profesor Guía del Ensayo titulado, “ANÁLISIS DE LA CADENA PRODUCTIVA DE LOS LABORATORIOS DE LARVAS DE LA COMUNA SAN PABLO, CANTÓN SANTA ELENA”, elaborado por el señor LAÍNEZ RODRÍGUEZ MIGUEL ÁNGEL, de la Carrera Administración de Empresas de la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Península de Santa Elena, previo a la obtención del título de Licenciado en Administración de Empresas, con la modalidad examen complejo, me permito declarar que luego de haber dirigido científicamente y técnicamente su desarrollo y estructura final del trabajo, éste cumple y se ajusta a los estándares académicos y científicos, razón por la cual la apruebo en todas sus partes.

Atentamente

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Soraya Linzan', is written over a horizontal line.

Ing. Soraya Linzan Rodríguez Msc.

**PROFESOR GUÍA**

## **DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

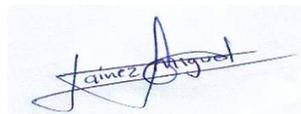
Yo, Laínez Rodríguez Miguel Ángel, con C.I.: 2450070129, por medio de la presente, declaro que, las conceptualizaciones, ideas, análisis y resultados desarrollados en este tema de investigación son de mi absoluta propiedad y responsabilidad.

Con el tema de:

**ANÁLISIS DE LA CADENA PRODUCTIVA DE LOS LABORATORIOS DE LARVAS DE LA COMUNA SAN PABLO, CANTÓN SANTA ELENA.**

Reconozco y acepto el derecho de la universidad Estatal Península de Santa Elena, en base al Art. 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior a que la digitalización y publicación de este trabajo de investigación en el repositorio virtual.

Firma del Estudiante:



Nombre: Laínez Rodríguez Miguel Ángel

C.I.: 2450070129

Fecha: La Libertad, 25 de Octubre, 2020

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco en mi primer lugar a Dios por guiarme en mi camino, por bendecirme en cada paso que di, por la familia que me dio, por la salud, por la vida que me brindo y por darme las fuerzas necesarias para alcanzar mis metas, gracias a él estoy aquí cumpliendo con lo que tanto soñé que es graduarme y ser un profesional, también agradezco a mis padres Elena Rodríguez y Luciano Laínez, por ser mi pilar fundamental y por apoyarme a cumplir esta meta, y así es como les agradezco por todo el esfuerzo que hicieron por mí para que no me falte nada, mi título universitario es una muestra de agradecimiento por todo lo vivido en esta etapa de mi vida, mis hermanos Luis, Génesis, Jordy y Juan, por darme esa motivación de demostrarle que si pude cumplir con lo que me propuse y con ello ser un ejemplo a seguir, ya que también contarán con todo mi apoyo y mis consejos nunca faltaran, así como nunca faltaron los de ellos. Gracias a todos los que siempre estuvieron conmigo, los llevo por siempre en mi corazón.

Laínez Rodríguez Miguel Ángel

## **DEDICATORIA**

El presente trabajo de investigación se lo dedico a mi madre, a mi padre y a mis hermanos, ya que este representa todo el esfuerzo y sacrificio que he realizado por conseguir ese tan anhelado sueño de culminar mi carrera universitaria como profesional, y ellos han sido fundamental en todo este proceso, apoyándome en cada momento, impulsándome a seguir y no rendirme, los consejos y un sin fin de amor incondicional que me brindaron, es por ello que como recompensa le dedico este gran logro, haciendo que se sientan orgullosos de mi por haber conseguido lo que me propuse desde un inicio cuando empezó toda esta travesía en el mundo universitario, que a pesar de las adversidades de la vida, hoy estoy aquí de pie, con la cabeza en alto orgulloso de mi mismo y con la mirada hacia al frente, mirando a los ojos de mi madre, mi padre y mis hermanos diciéndoles ¡lo logre!.

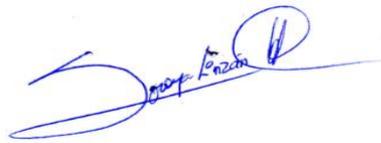
Laínez Rodríguez Miguel Ángel

**TRIBUNAL DE GRADO**



---

Econ., Caiche Rosales William, MSc  
**DELEGADO POR DIRECTOR (E) DE  
LA CARRERA  
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS.**



---

Ing. Jessica Linzán Rodríguez, MSc.  
**DOCENTE GUÍA**



---

Ing. Sabina Villón Perero, MSc.  
**DOCENTE TUTOR**



---

Ing. Castro Loo Divar, MSc.  
**DELEGADO POR DOCENTE  
ESPECIALISTA**

## ÍNDICE

<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	1
<b>DESARROLLO</b> .....	4
<b>CONCLUSIONES</b> .....	18
<b>RECOMENDACIONES</b> .....	19
<b>BIBLIOGRAFÍA</b> .....	20
<b>ANEXOS</b> .....	22

## **TÍTULO DEL ENSAYO**

### **ANÁLISIS DE LA CADENA PRODUCTIVA DE LOS LABORATORIOS DE LARVAS DE LA COMUNA SAN PABLO, CANTÓN SANTA ELENA.**

#### **RESUMEN**

El trabajo de investigación análisis de la cadena productiva de los laboratorios de larvas de la comuna san pablo, cantón santa elena, tiene como objetivo aportar un análisis general al sector camaronero de la localidad sobre su proceso de producción que desarrollan de manera interna, para de esta manera buscar la efectividad del proceso, es por ello que mediante el método exploratorio y con los resultados se podrá deducir cuales serían las falencias o factores más influyentes dentro de la cadena productiva, en la cual con la aplicación de la encuesta se obtuvo que los conocimientos acerca de la producción de larvas son muy bajos, esto debido a que el personal no ha tenido una formación académica correspondiente a la actividad, por otro lado las maquinarias y la materia prima no son las adecuadas para retomar nuevamente el mercado, concluyendo así que los laboratorios del sector deben implementar capacitaciones al personal, adquirir materia prima de calidad, mantener en excelentes condiciones los recursos de la empresa y contratar un personal idóneo para obtener una cadena productiva eficaz y eficiente.

Palabras claves: Producción, Efectividad, Recursos, Calidad

## **ABSTRACT**

The research work analysis of the productive chain of the larvae laboratories of the San Pablo commune, Santa Elena canton, aims to provide a general analysis to the shrimp sector of the town about its production process that they develop internally, to de In this way, seek the effectiveness of the process, which is why by means of the exploratory method and with the results, it can be deduced which would be the shortcomings or most influential factors within the production chain, in which with the application of the survey it was obtained Knowledge about larvae production is very low, this because the staff has not had an academic training corresponding to the activity, on the other hand the machinery and raw material are not adequate to return to the market again, thus concluding that The laboratories of the sector must implement training for staff, acquire quality raw materials, maintain excellent conditions the resources of the company and hire suitable personnel to obtain an effective and efficient production chain.

**Keywords:** Production, effectiveness, Resources, Quality

## INTRODUCCIÓN

El presente ensayo tiene como importancia analizar la información que se obtenga mediante el instrumento de investigación, para de esta manera interpretar los resultados acerca de la cadena productiva de los laboratorios de larvas de camarón en la comuna San Pablo , ya que actualmente el sector no cuenta con un análisis sobre el tema , es por ello la importancia de realizar el estudio del sector para poder identificar las falencias que existen dentro del proceso de producción e impulsar al crecimiento de los laboratorios.

En el Ecuador este tipo de análisis sobre la cadena productiva del sector camaronero, ha sido de gran ayuda para las empresas que conforman el sector, ya que mediante el diagnóstico del proceso de producción se puede visualizar las falencias que se dan durante el tiempo que toma obtener el producto final para ser comercializado, permitiendo a los directores o jefes de producción integrar o desvincular ciertos procesos que no son necesarios como también implementar tecnologías que beneficien a la materia prima.

En referente a la provincia de Santa Elena, las empresas de larvas de camarón buscan poder implementar nuevas estrategias que impulsen la actividad camaronera en las diferentes zonas de la provincia donde se desarrollan este tipo de actividades como son los laboratorios de larvas, por la cual no cuenta con un estudio preliminar que les permita analizar los factores más relevantes dentro del proceso de producción.

Por consiguiente, se requiere obtener información necesaria de los laboratorios de larvas de la comuna San Pablo, para emitir un análisis coherente relacionado al tema de investigación sobre la cadena productiva que desarrollan de manera interna en los diferentes laboratorios del sector, identificando los factores que tiene mayor influencia

dentro del proceso de producción tanto como las maquinarias y el recurso humano, lo cual es esencial dentro del proceso para obtener una mayor producción eficaz y eficiente.

Por otro lado, se pretende dar respuesta a las siguientes interrogantes planteadas en el tema de investigación, ¿El personal cuenta con los conocimientos necesarios para desarrollar una cadena productiva eficaz y eficiente?, ¿Los recursos con los que cuentan los laboratorios son los adecuados para la producción?, ¿la cadena productiva o proceso de producción que poseen los laboratorios genera suficientes ingresos para solventar las empresas camaroneras?, ¿El recorte de personal afecto de manera directa al proceso de producción?, ¿El crecimiento económico de la empresa se vio afectada por la pandemia?

Para dar respuesta a las interrogantes de la investigación se han planteado los siguientes objetivos como; Identificar los niveles de conocimiento sobre la cadena productiva, identificar los factores que influyen en el proceso de producción, Establecer la situación actual de las empresas de larvas con respecto a la generación de plazas de empleo.

La finalidad del tema de investigación es aportar con un proyecto que impulse al crecimiento de los laboratorios de larvas de camarón de la Comuna San Pablo, en el campo de Ciencias Administrativas, puesto que, estos tienen gran participación para el desarrollo del país, la cual se planteara un análisis general de la cadena productiva que llevan a cabo las empresas camaroneras de la comuna, la cual se buscara implementar estrategias de mejora para la producción, en base a los resultados obtenidos, en otro aspecto se determinara la situación actual de las empresas de larvas de camarón.

La investigación tiene como enfoque exploratorio, debido a que se plantea como tema un problema donde es importante indagar y encontrar información que permita analizar, comprender y generar estrategias que ayuden al mejoramiento de la situación

actual de las empresas de larvas de camarón del sector en estudio, las cuales han sido afectadas por la pandemia del covid - 19 que se está afrontando en el país, es por ello que actualmente de alguna u otra manera se están reactivando las actividades laborales con las debidas medidas de seguridad ante la pandemia para poder solventarse económica y de este modo mantener en un estado activo y productivo a la empresa o laboratorio.

El ensayo elaborado está comprendido en una parte introductoria que hace énfasis en la importancia que tiene realizar un análisis de la cadena productiva del sector camaronero en la Comuna San Pablo, ya que las empresas que se dedican a este tipo de actividad son una de las fuentes principales generadoras de ingresos y de plazas de empleo no tan solo en la localidad, sino a nivel nacional e internacional, el trabajo también cuenta con un desarrollo donde mediante bases conceptuales se sustentara el trabajo investigativo, dando a su vez una orientación más específica de que es lo que se va a alcanzar.

Por último, el presente ensayo brindara un análisis de la cadena productiva basado en tres componentes sumamente importantes para obtener una gran productividad con un adecuado proceso productivo, en las cuales se encuentra el nivel de conocimiento acerca del proceso de producción de larvas, los factores que intervienen para alcanzar los rendimientos óptimos y el número de operarios para realizar la actividad, es decir el recurso humano con el que cuenta y su estabilidad para generar plazas de empleo.

## **DESARROLLO**

El estudio del tema de investigación tiene como objetivo brindar un análisis de la cadena productiva de los laboratorios de larvas de la Comuna San Pablo, por la cual debes de conocer que la cadena productiva abarca un sin número de procesos, tanto de un nivel macro como micro, es por ello que mediante la implantación de los objetivos específicos se da a conocer los propósitos de la investigación, para brindar una mayor claridad y mejor orientación del trabajo se describirá en que consiste cada punto de los objetivos.

Por lo tanto, el objetivo principal a la cual está enfocado el ensayo es el siguiente de manera textual; “Análisis de la cadena productiva de los laboratorios de larvas de la comuna san pablo, cantón santa elena”, es por ello que para llegar o alcanzar el objetivo propuesto, se medirá el nivel de conocimiento acerca del proceso de producción de las larvas de camarón mediante el instrumento de investigación que es la encuesta, cabe recalcar que mantener un nivel de conocimiento alto con una formación académica relacionada directamente con la productividad de los laboratorios de larvas, aumentaría las probabilidades de tener una cadena productiva rentable para la empresa.

En lo que concierne al segundo punto de los objetivos, se identificarán los factores que influyen dentro del proceso de producción, cabe señalar que específicamente se basará en las maquinarias, materia prima y el recurso humano, considerando con un mayor grado de importancia elevado dentro de la cadena productiva, debido a que para que este tenga una mayor productividad y mantenerse al margen de la competencia, la empresa deberá contar con las maquinarias adecuadas y en perfectas condiciones, así como también adquirir materia prima de alta calidad para que de este modo la producción final sea más atractiva para los consumidores tanto interno como externo, nacional e internacional.

En el tercer objetivo específico, se dará a conocer la estabilidad de la empresa o laboratorio, ¿En que nos servirá este objetivo específico para la cadena productiva?, como ya se mencionó anteriormente el recurso humano es una parte importante dentro de la cadena productiva, ya que sin la parte humana no se podría obtener una producción de calidad y competitiva, por ende el objetivo nos ayudara a visualizar si la empresa se encuentra en condiciones para generar plazas de empleo y así contratar o recuperar el personal que fue cesado de sus actividades dentro de la empresa a causa de la pandemia, en la cual se busca aprovechar la reactivación del sector productivo decretado en este año.

En lo que respecta a las bases teóricas de manera internacional se destacan las siguientes, las cuales cabe recalcar que realizar un análisis de tipo internacional nos ayudara a interpretar de una forma más global y a su vez emplear técnicas o estrategias que para obtener una mayor producción en la cadena productiva, para ello citamos a diferentes autores que están netamente relacionados al tema de investigación.

Según Nahuel Oddone y Claudia Stella Beltrán en su investigación realizada en el año 2013, con el tema Diagnóstico de la cadena productiva de camarón de cultivo en El Salvador, determinan como objetivo general, Analizar la cadena productiva del camarón de manera integral en el desarrollo económico, obteniendo como resultados la identificación y descripción de los actores involucrados, las cuales impiden un mayor crecimiento en la cadena, por otra parte, también fortalecer el proceso productivo, las habilidades de negociación y de esta manera aprovechar las oportunidades de mejora, encontradas en la investigación realizada. (Stella, 2013)

Por otra parte, Héctor Martínez Covaleda en el año 2015 mediante su trabajo de investigación con el tema La cadena del camarón de cultivo en Colombia, específicamente en la ciudad de Bogotá, presenta los aspectos más sobresalientes de cada

eslabón que forma parte de la cadena productiva, en la cual tiene como objetivo Identificar la competitividad de cada uno de los eslabones y de la cadena en su conjunto tanto en el mercado doméstico como mercados internacionales, obteniendo como resultado que la camaronicultura es de alto nivel competitivo, por la cual se debe optar por una semilla de mejor calidad e incrementar la productividad en los distintos eslabones que comprende cada etapa del cultivo. (Covaleda, 2015)

Mientras que los autores, Carrillo y Salomón M.C. en su tema de investigación Laboratorio de producción larvaria y postlarvaria de camarón realizada en el año 2007 en Baja California Sur, plantean como objetivo general, identificar los factores intensivos para lograr una mayor producción de larvas de camarón con materiales inermes para garantizar una vida indefinida del laboratorio, en la cual se obtuvo como resultado una serie de factores que generaran un incremento notable en el desarrollo de la acuicultura en Baja California, por otro lado se debe contar con empresas enfocadas al desarrollo productivo de postlarvas de camarón con insumos necesarios para sustentar el crecimiento y desarrollo de la camaronicultura. (M.C., 2007)

Por lo tanto, según Nicolás Castillo en su tema investigación realizada en el año 2015, con el tema de estudio Análisis de las cadenas productivas del sistema producto camarón en el litoral del pacifico mexicano, tiene como objetivo principal Identificar y describir su cadena de valor, así como las característica, vínculos, restricciones y las alternativas principales para el incremento en los niveles de producción, en la que obtuvo como resultado la necesidad de desarrollar proveedores de la industria camaronera, en lo que refiere al diseño de esquemas de capacitación, organización, integración y financiamiento novedosos, para impulsar e invertir para incrementar la oferta del camarón. (Castillo, 2015)

Para poder interpretar el tema de investigación asentado más a una perspectiva real, se tomo a varios autores que han realizado estudios a nivel nacional, acerca de la cadena productiva de los laboratorios de larvas de camarón, la cual brindan un análisis ligado a la situación que afronta el país con respecto a la producción de camarón, ya que este producto aporta en mayor parte al PIB, por la generación de divisas, para un mejor entendimiento se presentan las citas mas relevantes de los diferentes autores.

Silvia Estupiñán en el año 2018 mediante su tema de investigación Cadena productiva y logística con indicadores bajo incertidumbre, caso aplicado al laboratorio de larvas de camarón en la ciudad de Guayaquil, tiene como objetivo mejorar el control de la calidad de la materia prima y la utilización de la fuerza de trabajo, obteniendo como resultado la disminución de los costos operacionales operativos fijos para de este modo incrementar la producción, por otra parte optimizar la fuerza de trabajo, reducción de tiempos e implementar mejores prácticas comunicacionales para que el proceso fluya y evitar holguras en la cadena productiva del camarón. (Estupiñan, 2018)

Según Mariuxi Alvarado Sánchez mediante su investigación realizada en el año 2017 con el tema Diagnóstico de la cadena productiva para la comercialización de larvas de camarón en la ciudad de Quito, presenta como objetivo general, lograr un producto de diferenciación como alternativa principal para los consumidores nacionales e internacionales, en la que obtuvo como resultado implementar un sistema semi-intensivo de baja densidad de siembra dentro de la cadena productiva, con probióticos para proteger ante las diferentes enfermedades que se presentan, de este modo se tendrá como repercusión desarrollo económico de los laboratorios y la generación de plazas de empleo en las zonas rurales del país. (Sánchez, 2017)

Sin embargo, Verónica Morales mediante su tema de tesis Impacto económico en el sector camaronero en relación con la baja calidad de la cadena productiva de los laboratorios de larvas, realizado en el año 2011 en la ciudad de Guayaquil, tiene como objetivo principal Identificar los factores que influyen directamente en la baja producción de las camaroneras, ocasionando una caída de las exportaciones, pérdida de rentabilidad y una eventual quiebra en los laboratorios de larvas, obteniendo como resultado el desarrollo de una propuesta de valor agregado para el sector camaronero y de este modo obtener mejores niveles de producción y rentabilidad comercial. (Morales, 2011)

Por otra parte, Elghoul Ruiz y Michelle González en el año 2016, mediante su tema de investigación Análisis de la cadena productiva y exportación de larvas de camarón en el Ecuador, realizado en la ciudad Esmeraldas, presentan como objetivo general Analizar la cadena productiva y exportación de larva de camarón producido por los laboratorios ecuatorianos, obteniendo como resultado la adaptación positiva a un nuevo cambio de la matriz productiva que incentiva al desarrollo económico del país, por otra parte la implementación de nuevas técnicas en la cadena productiva para una mayor producción acorde a los niveles competitivos más altos en el sector camaronero, caracterizándolo por la gran calidad y prestigios de los diferentes laboratorios. (González, 2016)

Las cadenas productivas se refieren en su sentido más riguroso, a todas las etapas comprendidas en la elaboración, distribución y comercialización de un bien o servicio hasta su consumo final, en otras palabras, es un conjunto de agentes económicos que participan directamente en la producción, transformación y el traslado hacia el mercado de un mismo producto, teniendo como principal objetivo localizar las empresas, las instituciones, las operaciones, las dimensiones y capacidades de negociación, las

tecnologías, las relaciones de producción y las relaciones de poder en la determinación de los precios acorde a lo que demanda el mercado en general. (Césaire, 2014)

De manera conceptual, la cadena productiva es conocida como el conjunto de agentes y actividades económicas que intervienen en un proceso productivo desde la provisión de insumos, materias primas, en lo que respecta a su transformación, producción de bienes intermedios y finales, la comercialización en los mercados internos y externos, también abarcando proveedores de servicios como el sector público, instituciones de asistencia técnica y organismos de financiamiento a nivel nacional e internacional con apoyo al crecimiento y desarrollo de los laboratorios de larvas en el país. (Vizcarra, 2010)

Por otra parte, la ONUDI menciona que una cadena productiva es un conjunto estructurado de procesos de producción que tiene como fin común un mismo mercado en el que las características tecno productivas de cada eslabón afectan la eficiencia y productividad de la producción en su conjunto si no son tratadas con los debidos conocimientos que se requiere, por otro lado las cadenas productivas se subdividen en eslabones, que son producción de materias primas, transportación, acopio, procesamiento industrial, distribución o comercialización y consumo final, los cuales cumplen una función específica dentro del proceso productivo que hace de su funcionalidad una rentabilidad óptima para la empresa. (ONUDI, 2013)

Otros autores señalan que, la cadena productiva se encuentra inmersa tanto en las decisiones de inversión como de cooperación, ya que están orientados a mejorar o fortalecer la producción de las materias primas y bienes de capital que son de uso necesarios para la elaboración del producto final, la cual tendrá como objetivo abarcar el mercado para obtener una rentabilidad viable en beneficio a la empresa, obteniendo así

una mejor vía de comercialización evitando las holguras dentro del proceso y lograr de esta manera tener una buena aceptación por parte del consumidor final como pueden ser externos e internos. (Isaza, 2005)

Por ende, el concepto más arraigado al tema de estudio, nos menciona que la cadena productiva tiene como objetivo analizar la producción contra la demanda de la industria de proceso del camarón, así como también obtener las características ideales del camarón como materia prima para las diversas líneas industriales, ya que la acuicultura del camarón es un componente importante para la economía del Ecuador, debido a que ha crecido enormemente en los últimos años, generando la riqueza de divisas y creando plazas de empleo especialmente en las zonas aledañas del país. (Camproduce, 2009)

En consecuencia a la conceptualización de las variables que interviene para el análisis respectivo, se deduce que la cadena productiva actuando como un indicador nos permite visualizar el desempeño cuantitativo y cualitativo, tanto de la productividad como de recursos humanos, brindando un análisis para la toma de decisiones en beneficio a la empresa, optimizando en su mayoría las falencias que detienen el crecimiento de la producción y a su vez impulsando la utilización máxima de la capacidad productiva de las camaroneras. (Andrade, 2018)

Mientras que el nivel de producción de manera general se puede interpretar como un crecimiento de utilidad de un objeto o servicio, en lo cual se encuentra inmerso la parte operativa como la fabricación o producción de un producto, relacionado directamente en el sistema de transformación de entradas y salidas, en las que se puede medir las utilidades que se están generando al obtener la producción final. (Torgensen, 1996)

La producción es la parte fundamental de toda organización, ya que comprende actividades donde están vinculados los responsables de la producción del bien o servicio que se desarrolló dentro de la empresa, esto implica llevar una correcta planificación, un buen funcionamiento y el control de los sistemas que aportan a la producción, en este punto intervienen las entradas y salidas, donde las entradas son la combinación de la mano de obra, materiales, capital y maquinarias, las salidas pueden ser tangibles o intangibles, que representan al bien o servicio que ofrece la organización. (Tersine, 2016)

La demanda de mercado representa la intención de compra de un grupo de personas, ya que la curva de demanda indica las cantidades de un cierto producto que los individuos o la sociedad están dispuestos a comprar en función a su precio y sus ingresos que está generando, en la cual se puede medir por la cantidad de bienes o servicios que el comprador o consumidor adquieren en un determinado periodo para satisfacer parcial o totalmente sus necesidades, de tal modo que se pueda obtener una utilidad intrínseca que servirá al ente analizador establecer un criterio razonable. (Mankiw, 2013)

La orientación de los niveles de ventas se enfocan en la salida de los productos ya existentes en la empresa, dándole la promoción adecuada con el fin de estimular un volumen productivo de ventas, mediante este indicador se puede obtener el número de ventas que se han producido en el tiempo pronosticado o de análisis, en la que se puede deducir si las ventas fueron suficientes para cumplir con los objetivos planteados o si los consumidores se siguen manteniendo o han optado por otro mercado. (Gregory, 2013)

Por otra parte, el nivel de ventas hace referencia al acceso que tiene la empresa al mercado, cuyo objetivo es vender lo que produce determinada empresa y no seguir los lineamientos que plantea el mercado, ya que si los consumidores o los diferentes negocios se dejan llevar a su manera no adquirirán una cantidad suficiente de los productos de la

empresa, es por ello que se debe implementar una labor más agresiva de ventas y promoción, a diferencia del mercado que maneja otro tipo de estrategia para vender cada producción de las empresas que forman parte del mercado en general. (Kotler, 2005)

La materia prima es el elemento de mayor importancia y se encuentra dentro de la cadena productiva, debido a que este es la esencia del producto que se pretende producir como final o de consumo, también lo que caracteriza a la empresa y la mantiene activa dentro del mercado, ya que estas son creadas para la producción o transformación de la materia prima de un producto determinado hasta la producción final, en este caso se debe salvaguardar la materia prima para brindar una producción de calidad y ser competitivos en el mercado de larvas de camarón, para así atraer a los consumidores masivos que hacen de la empresa una de las más rentables en el sector camaronero. (Roman, 2017)

En referente a la calidad, es un grado predecible de uniformidad y fiabilidad a bajo costo, ya que se adapta a las necesidades del mercado, donde el principal objetivo de la organización es permanecer de manera estática dentro del mercado y de este modo proteger la inversión inicial y obtener una mayor liquidez para futuras propuestas de mejoras, es por ello que las empresas deben enfocarse en la calidad del producto y a su vez mejorarla en lo mayor posible, puesto que es la ruta más viables para alcanzar los objetivos planteados cumpliendo con todas las expectativas propuestas como meta. (Deming, 1989)

Otro aspecto importante como dimensiones de las variables es el crecimiento económico, la cual nos dice que es el aumento sostenido del producto en una economía de manera general, usualmente este indicador se mide mediante el aumento del producto interno bruto en un determinado periodo, donde los resultados se interpretan acorde a los siguientes puntos, si existe un aumento quiere decir que la actividad productiva ha

mejorado al igual que las condiciones de vida del individuo promedio, en el caso de que el resultado se encuentre de bajo del ingreso óptimo quiere decir que la producción y las ventas no están siendo suficientes para solventar de manera general a la empresa por lo que se debería optar por innovar e implementar nuevas estrategias. (Sachs, 2016)

Para ello, se debe tener una base de datos que implica la recolección o depósitos de datos, donde estos se encuentran relacionados directamente entre sí en un orden lógico para poder presentar un análisis coherente, veraz y oportuno, por ende son creadas para satisfacer los requerimientos de información de una empresa u organización, de tal modo en que se puedan cumplir los objetivos de dependencia, integridad y seguridad de los datos ante los múltiples usuarios que vayan hacer uso de los mismo, ya que las bases de datos son de usos delicados y solo pueden realizar los respectivos cambios el personal autorizado. (Juárez, 2006)

Para el presente ensayo se utilizó la investigación exploratoria, por lo que permite examinar o explorar el problema de investigación desde el campo de estudio, la cual no ha sido estudiado o se desconoce de la problemática planteada, aportando de esta manera con la identificación de las variables más relevantes que están directamente relacionadas con el objeto de estudio, esta puede ser una sola investigación o una serie de estudios no formales destinados a proporcionar información de fondo, según el autor (Cazau, 2016).

Por ende, se realizó la investigación exploratoria debido a que se pudo recabar la información necesaria de las dimensiones e indicadores planteados en el presente ensayo sobre la cadena productiva de los laboratorios de larvas de camarón en la Comuna San Pablo, mediante el cual se estableció un análisis congruente de la variable en estudio.

Según la última actualización de base de datos del (T, 2017) existen 120 laboratorios de larvas de camarón en los diferentes cantones de la provincia de Santa Elena, sin embargo, debido a la situación actual que afronta el Ecuador a causa de la pandemia (Covid – 19), en la que debe prevalecer ante todo la salud, optando por tomar las diferentes medidas de bioseguridad como el cumplimiento del distanciamiento social, razón por la cual se escogió como campo de estudio la Comuna San Pablo tomando como muestra 5 laboratorios de larvas establecidas en la comunidad para la aplicación del instrumento de recolección de datos del tema de investigación.

Para la recolección de información se optó por la técnica de la encuesta como instrumento de investigación, ya que es un procedimiento que permite explorar cuestiones que hacen a la subjetividad y al mismo tiempo aportan a la recopilación de información de un tema en específico con un número considerable de personas que aporten con información necesaria para un respectivo análisis, por otra parte también se da por significación científica y de importancia en las sociedades de un marco contemplado al estudio, en la que se obtiene información clara y veraz para su respectivo análisis e interpretación de los resultados que se obtenga en la investigación realizada. (Grasso, 2016)

Mediante la aplicación de la encuesta, nos permitirá canalizar acciones en beneficios a la cadena productiva de los laboratorios de larvas de camarón de la Comuna San Pablo, la cual nos brindara la información idónea para el respectivo análisis congruente de la situación en la que se encuentran actualmente los laboratorios de la comunidad, con respecto a la aplicación de la encuesta se utilizaran las redes sociales como medidas de prevención ante la situación que existe actualmente en el país.

De acuerdo con los resultados obtenidos, podemos interpretar que los laboratorios de la Comuna San Pablo tomados como muestra para el respectivo análisis, el 40% de los supervisores tienen laborando dos años dentro de las empresas, y el 20% están entre uno y cinco años, lo que quiere decir que los puestos de supervisores son demasiados rotativos y son muy pocos los que se mantiene en un solo sector laborando por más de dos años.

Con respecto al nivel de educación de los supervisores o encargados de la producción del laboratorio, el 100% de ellos se han quedado con el nivel secundario, puesto que no cuentan con los recursos necesarios para poder continuar con sus estudios, este podría ser una de las causas por la cual el puesto de supervisor sea rotativo, ya que no cuentan con los conocimientos suficientes para tener un buen desempeño dentro del cargo asignado.

Según los resultados obtenidos de los laboratorios tomados como muestras para el tema de investigación, el 100% tiene o conoce acerca del proceso de producción que se lleva a cabo dentro de la empresa, que relacionado a la pregunta anterior estos conocimientos lo han adquirido a medida que ha transcurrido el tiempo y por los años que llevan laborando dentro de la empresa, por otra parte, señalan que desde la secundaria ya traían una base.

Mientras que el 80% de los supervisores de producción, consideran que el proceso que se desarrolla dentro del laboratorio es excelente y el adecuado para ejercer la actividad, mientras que el 20% manifiesta que el proceso de producción es muy bueno, pero que no cumple con las expectativas que se requiere para tener un buen desempeño y producir un mejor producto que satisfaga el mercado.

En lo que respecta a los recursos que utilizan los diferentes laboratorios en la Comuna San Pablo, el 60% menciono que son excelentes, ya que aportan de manera positiva a la empresa para tener una mayor producción, en cuanto el 20% manifestó que los recursos para el proceso de producción se encuentran entre muy bueno y bueno, debido a que el laboratorio no ha dado el mantenimiento adecuado debido a la pandemia del covid-19.

En base a los resultados obtenidos con respecto a la satisfacción del mercado, el 80% de los jefes de supervisión manifestaron que la producción final satisface al mercado al cual están dirigidos, mientras que el 20% menciono que su producción no se encuentra acorde a la del mercado, debido a la situación actual que afronta el país, es por ello por lo que han tenido que disminuir la producción afectando de manera interna y externa el mercado.

Por otra parte, se puede interpretar que los laboratorios de la Comuna San Pablo en el 100% se vieron obligadas a realizar recorte de personal por motivos de la pandemia, ya que esta condujo a salvaguardar la salud de los operarios de las empresas y por otra parte a paralizar sus actividades, dejando como causa la baja rentabilidad de estos ya que no estaban produciendo de manera normal, llevándolos a la reducción de personal.

Como consecuencia de la reducción de personal, el 60% de las personas encuestas manifestaron que la reducción del recurso humano si afecto poco a la producción de la empresa, aunque no en su totalidad, pero sí de manera de significativa, mientras que el 40 % menciona que el laboratorio se vio afectado muy poco y que no fue tan notorio en la producción final, ya que los ingresos se mantuvieron en los rangos estimados.

Según los resultados obtenidos de las personas encuestadas el 40% manifestó que el nivel de competitividad de la empresa oscila entre los indicadores de muy bueno y bueno, esto debido a la situación actual que afronta el país con respecto a la pandemia, la

cual tratan de abastecer la demanda de mercado, por otra parte, el 20% indica que la competitividad que tienen actualmente es regular, ya que su producción ha decrecido considerablemente.

De acuerdo con los datos obtenidos, el 40% de las personas encuestadas mencionaron que los ingresos que han percibido las empresas en estos últimos meses en lo que va de la reactivación de las actividades empresariales, sus ingresos se encuentran en bueno y regular, debido a la ausencia de los consumidores potenciales a causa de la pandemia, mientras que el 20% de las empresas mantienen ingresos óptimos para solventarse.

Con respecto a los ingresos percibidos por las empresas de laboratorios de larvas de camarón en la Comuna San Pablo, el 80% considera que a pesar de situación que se está afrontado las empresas mantienen una estabilidad económica muy buena, ya que han buscado nuevas fuentes para poder comercializar el producto final, mientras que el 20% se encuentra con una estabilidad buena pese a la reactivación de las actividades.

Las empresas de larvas de camarón que se encuentran establecidas en la Comuna San Pablo, el 80 % de ellas están en condiciones de generar plazas de empleo, ya que su estabilidad económica es positiva y también necesitan aumentar su producción, mientras que el 20% aún no se encuentra muy estable para contratar personal, sin embargo, es la primera acción para tomar a futuro.

## CONCLUSIONES

✓ En conclusión, tenemos en base al primer objetivo específico, que el personal que labora dentro de las empresas de larvas de camarón se encuentra en el nivel secundario, es decir que solo han cursado el colegio y no han tenido una formación acorde a la actividad que ejercen, dicho de este modo se puede deducir que la cadena productiva se ve afectada por la falta de conocimiento por parte del personal, ya que no se está llevando un correcto proceso de producción.

✓ Por otra parte, se puede definir que los factores que influyen en el proceso de producción y que están relacionando netamente con la cadena productiva de larvas de camarón son las maquinarias las cuales son esenciales para obtener una buena producción de esta especie, como también la coordinación por parte del personal, ya que esta actividad requiere de un personal rotativo, también la materia prima la cual es un factor importante para una buena competitividad dentro del mercado.

✓ Con respecto al último objetivo específico, se puede concluir que los laboratorios de larvas ante la situación que se afronta en el país a causa de la pandemia del covid – 19, tuvieron que realizar recorte de personal de manera obligatoria afectando de manera directa a la cadena productiva, debido a que la producción disminuyo significativamente, pese a ello tuvieron que paralizar sus actividades, sin embargo con la reactivación de los sectores productivos los laboratorios han iniciado con las actividades con las medidas necesarias de bioseguridad, en la cual han estado produciendo de una manera lenta que les ha permitido obtener ingresos, llevándoles actualmente a generar plazas de empleo en el sector.

## RECOMENDACIONES

✓ Se recomienda que el personal se encuentre totalmente capacitado acerca del proceso de producción para obtener una cadena productiva optima que aporte al mejoramiento de la rentabilidad de las empresas de larvas, de este modo se podría aprovechar de manera eficiente y eficaz los recursos de la empresa como también obtener un mayor desempeño por parte del personal, evitando holguras dentro del proceso e implementar estrategias para el mejoramiento de la cadena productiva.

✓ Por otra parte, se recomienda también que se brinde el mantenimiento adecuado a las maquinarias de las empresas, para que estas tengan una mejor productiva o como también adquirir nuevas maquinarias actualizadas lo que implicaría tener una producción de alta calidad, arraigado a esto se podría adquirir también una materia prima que cumpla con las características adecuadas a una producción final rentable y de esta manera tener una buena competitividad dentro del mercado.

✓ Por último, se recomienda que las empresas de larvas de camarón de la Comuna San Pablo, para incrementar su producción y mejorar la cadena productiva apliquen los puntos mencionados anteriormente y conforme a ello contratar un personal idóneo que aporte con nuevas estrategias para una mejor estabilidad empresarial, ya que el recurso humano es primordial para garantizar un buen desarrollo dentro de la cadena productiva, y así aprovechar al máximo la reactivación de las actividades ante la pandemia del covid – 19, abarcando nuevos mercados, brindando la confiabilidad de dar un producto de calidad con características de exportación a nivel internacional.

## BIBLIOGRAFÍA

- Andrade. (2018). *Gestión de la cadena productiva, caso aplicado a los laboratorios de larvas*. Chimborazo: Larcamo.
- Camproduce. (2009). *Estudio de la infraestructura logística para la exportación del camarón*.
- Castillo, N. (2015). Análisis de las cadenas productivas del sistema producto camarón en el litoral del pacífico mexicano. *Sagarpa / componente de planeación de proyectos*, 130.
- Cazau, P. (2016). *Investigación exploratoria*. Buenos Aires: Unex.
- Césaire. (2014). Cadenas productivas y productividad. *Redalyc*, 92-105.
- Covaleda, H. M. (2015). La cadena del camarón de cultivo en Colombia. *Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural Observatorio Agrocadenas Colombia*, 130-152.
- Deming, W. (1989). *Fundamentos de la filosofía de Deming*. Chile: Perspectiva.
- Estupiñan, S. (2018). *cadena productiva y Logística con indicadores bajo incertidumbre, caso aplicado al Laboratorio de Larvas de camarón*. Guayaquil: Bachelor's thesis.
- González, E. R. (2016). *Análisis de la cadena productiva y exportación de larvas de camarón en el Ecuador, realizado en la ciudad Esmeraldas*. Esmeraldas: Ecotec.
- Grasso. (2016). Técnicas de investigación. *Unknown* , 13.
- Gregory. (2013). *Principios de economía*. Bogotá: Utecno.
- Isaza. (2005). Cadena de valor, estrategias genéricas y competitividad. *Uexternado*, 8-25.
- Juárez. (2006). *Fundamentos históricos y teóricos de las bases de datos*. Madrid: Unicauca.
- Kotler, P. (2005). *Dirección de Mercadotecnia*. México: Promonegocios.
- M.C., C. y. (2007). Laboratorio de producción larvaria y postlarvaria de camarón. *Manifestación de impacto ambiental modalidad particular sector pesquero*, 130-131.
- Mankiw, G. (2013). *Principios de Economía*. Bogotá: Orenatocaunp.

- Morales, V. (2011). *Impacto económico en el sector camaronero en relación con la baja calidad de la cadena productiva de los laboratorios de larvas*. Guayaquil: Repositorio uees.
- MORALES, V. (2011). *Impacto económico en el sector camaronero en relación con la baja calidad de la cadena productiva de los laboratorios de larvas*. Guayaquil.
- ONU. (2013). Cadena productiva como proceso de producción. *Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial*, 24-50.
- Roman, C. R. (2017). *Costos históricos*. México: red tercer milenio.
- Sachs, L. y. (2016). *Crecimiento económico*. Buenos Aires: Pearson Education .
- Sánchez, M. A. (2017). *Diagnóstico de la cadena productiva para la comercialización de larvas de camarón*. Quito: Scielo.
- Stella, N. O. (2013). Diagnóstico de la cadena de camarón. *Comercio internacional e industrias*, 159-223.
- T, I. D. (2017). *Instituto nacional de pesca*. Ecuador: Ministerio de Acuacultura y Pesca (MAP).
- Tersine, R. (2016). Production/Operations Management: Concepts, Structure, and Analysis. *Prothius*, 9-13.
- Torgensen, P. (1996). The Design of Production Systems. *Prothius*, 9-13.
- Vizcarra. (2010). Cadena productiva. *Educatconciencia*, 6-12.

## ANEXOS

### Anexo 1. Instrumento de recolección de datos



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**TEMA: ANÁLISIS DE LA CADENA PRODUCTIVA DE LOS  
LABORATORIOS DE LARVAS DE LA COMUNA SAN PABLO,  
CANTÓN SANTA ELENA.**

**1. ¿Qué tiempo tiene laborando en la empresa?**

- 1 año
- 2 años
- 3 años
- 4 años
- 5 años o más

**2. Nivel de educación**

- Primaria
- Secundaria
- Tercer nivel
- Otro: especifique .....

**3. ¿Usted tiene conocimiento acerca del proceso de producción de las larvas de camarón?**

- Si  No

**4. ¿Cómo considera usted el proceso de producción que se lleva a cabo dentro del laboratorio?**

- Excelente
- Muy bueno
- Bueno
- Regular
- Deficiente

**5. ¿Cómo considera usted los recursos que se utilizan dentro del laboratorio para el proceso de producción?**

- Excelente
- Muy bueno
- Bueno
- Regular
- Deficiente

**6. ¿La producción final, satisface la demanda del mercado?**

- Si  No

**7. ¿La empresa por motivos de la pandemia se vio obligada a realizar recorte de personal?**

- Si  No

**8. Si la respuesta anterior fue SI, ¿Según los indicadores que tanto afecto el recorte de personal a la producción?**

- Mucho
- Poco
- Muy poco

**9. En la escala del 1 al 5. ¿Cómo considera usted el nivel de competitividad de la empresa?**

Siendo 1 = Excelente; 2 = Muy Bueno; 3 = Bueno; 4 = Regular; 5= Malo

1	2	3	4	5

**10. En la escala del 1 al 5. ¿Cómo calificaría usted los ingresos percibidos por la empresa durante los últimos meses?**

Siendo 1 = Excelente; 2 = Muy Bueno; 3 = Bueno; 4 = Regular; 5= Malo

1	2	3	4	5

**11. ¿De acuerdo con los ingresos percibidos, como considera usted la estabilidad económica de la empresa?**

Excelente

Muy bueno

Bueno

Regular

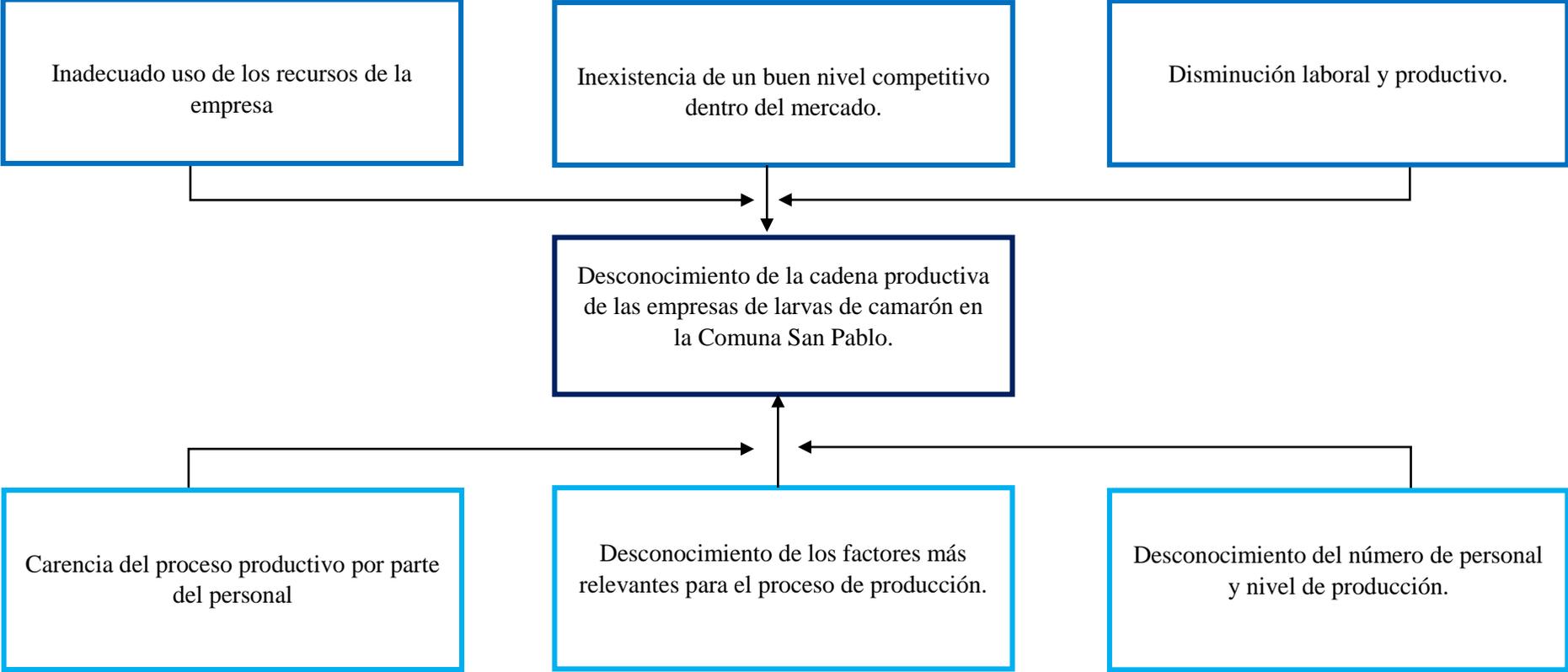
Deficiente

**12. ¿La empresa actualmente se encuentra en condiciones de generar plazas de empleo?**

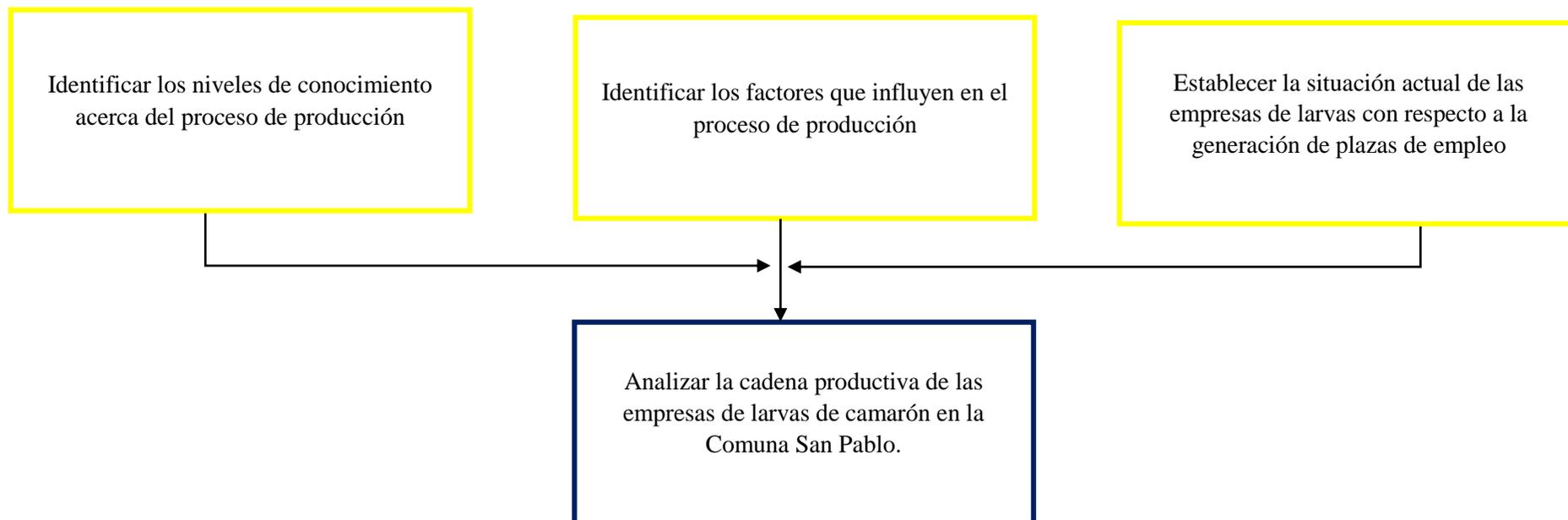
Si

No

Anexo 2. Árbol de problemas



### Anexo 3. Árbol de objetivos



#### Anexo 4. Operalización de la variable

CADENA PRODUCTIVA	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	INSTRUMENTO
<p><u>La cadena productiva</u> tiene como objetivo analizar la producción contra la <u>demanda de la industria de proceso del camarón</u>. Así como obtener las <u>características ideales del camarón como materia prima</u> para las diversas líneas industriales. La acuicultura del <u>camarón es un importante componente de la economía</u> de Ecuador que ha crecido enormemente en los últimos años. Genera la riqueza de divisas y da empleo, especialmente en las zonas aledañas del país</p>	Cadena productiva	Nivel de producción	-Según los registros de años anteriores, ¿Cómo considera el comportamiento del nivel de producción actualmente?	Encuesta
	Demanda de mercado	Nivel de ventas	- ¿Cuál es el nivel de ventas que posee actualmente, dentro del mercado de producción de camarón? -Según el volumen de ventas, ¿está satisfaciendo la demanda de mercado?	
	Características de la materia prima.	Producto de calidad	- ¿Cuáles son las características que destacan la materia prima, para obtener una buena producción? -Con respecto a la situación actual, ¿Cuál ha sido el efecto que ha sufrido la materia prima?	
	Crecimiento económico	Base de datos de la empresa	-En cuanto al reporte económico, ¿Qué tanto ha afectado la pandemia al crecimiento económico de la empresa? - ¿La empresa se encuentra en condiciones de generar plazos de empleo?	

## Anexo 5. Tablas y gráficos

### 1. ¿Qué tiempo tiene laborando en la empresa?

**TABLA N° 1. Tiempo dentro de la empresa**

N°	ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
1	1 año	1	20%
2	2 años	2	40%
3	3 años	1	20%
4	4 años	0	0%
5	5 años o más	1	20%
<b>TOTAL</b>		<b>5</b>	<b>100%</b>

*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**GRÁFICO N° 1. Tiempo dentro de la empresa**



*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

## 2. Nivel de educación

**TABLA N° 2. Nivel de educación**

N°	ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
1	Primaria	0	0%
2	Secundaria	5	100%
3	Tercer nivel	0	0%
4	Otro	0	0%
5	-	0	0%
<b>TOTAL</b>		<b>5</b>	<b>100%</b>

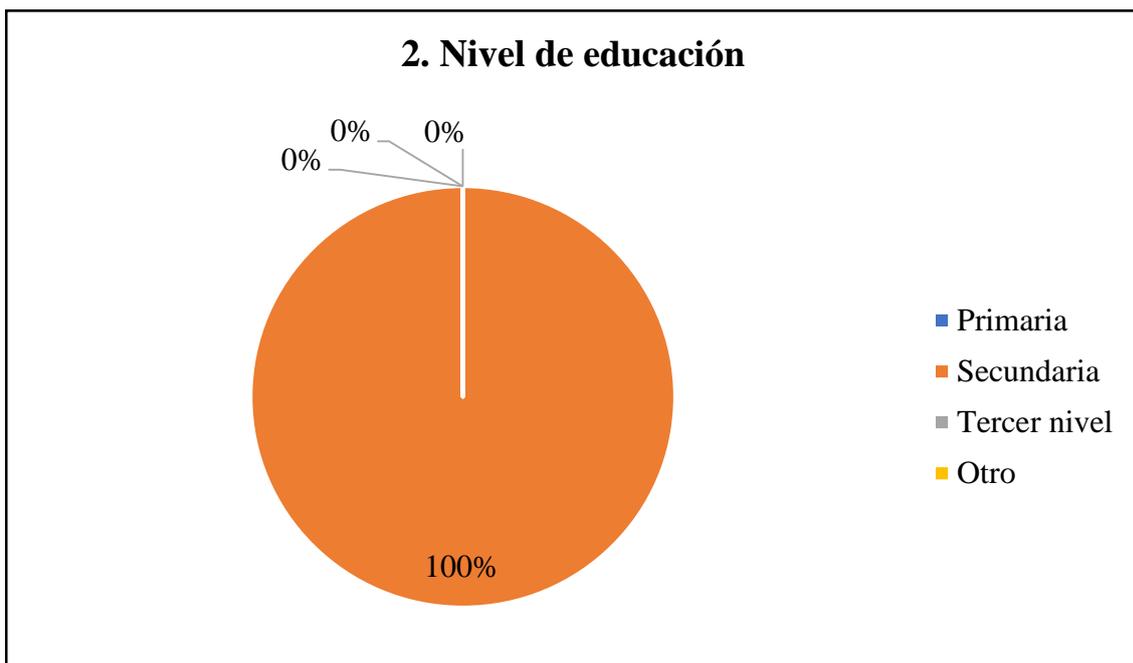
*Autor: Láinez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**GRÁFICO N° 2. Nivel de educación**

*Autor: Láinez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*



**3. ¿Usted tiene conocimiento acerca del proceso de producción de las larvas de camarón?**

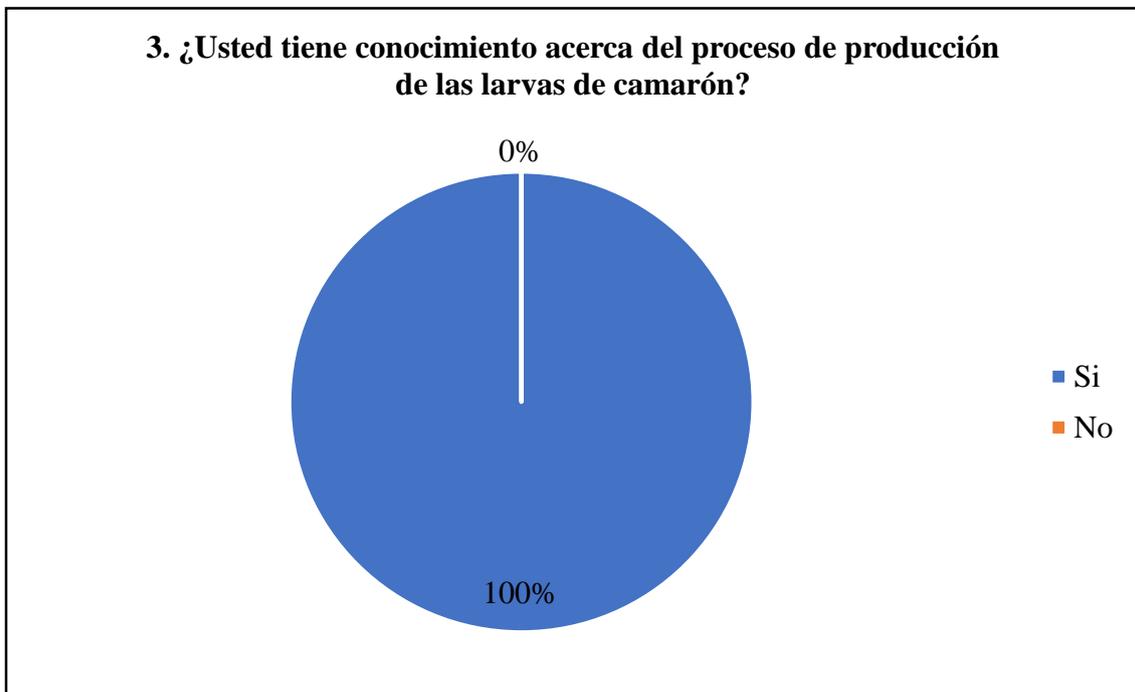
**TABLA N° 3. Proceso de producción**

<b>ALTERNATIVAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Si	5	100%
No	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>

*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**GRÁFICO N° 3. Proceso de producción**



*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**4. ¿Cómo considera usted el proceso de producción que se lleva a cabo dentro del laboratorio?**

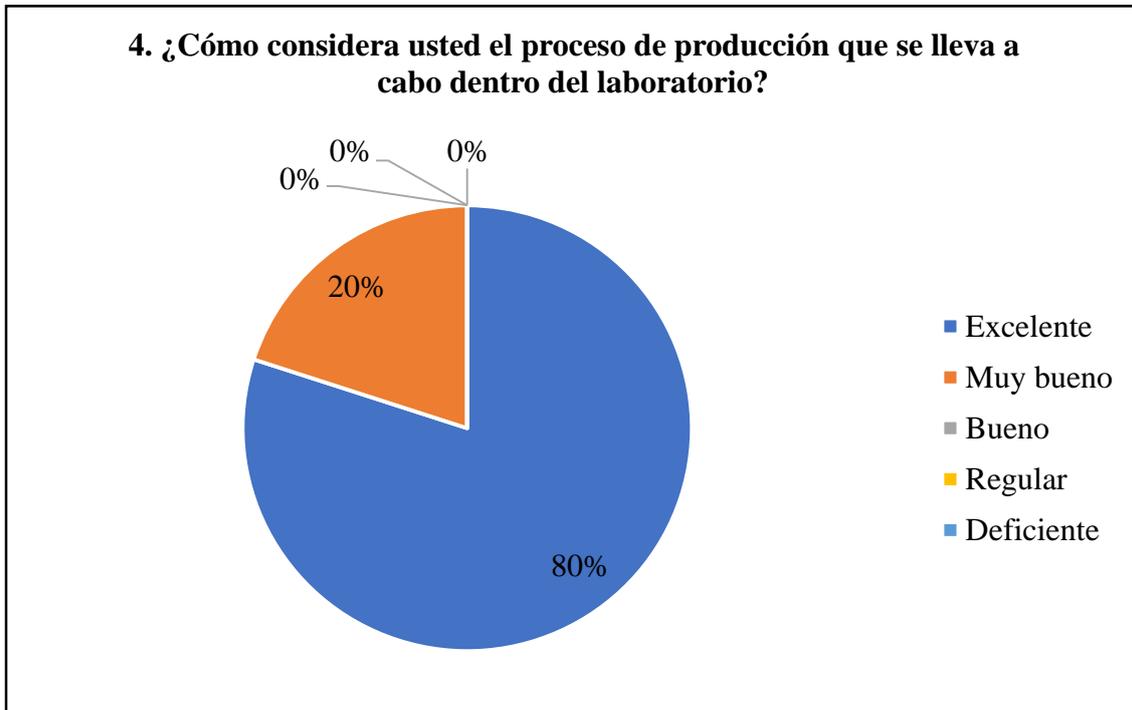
**TABLA N° 4. Estado del proceso de producción**

N°	ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
1	Excelente	4	80%
2	Muy bueno	1	20%
3	Bueno	0	0%
4	Regular	0	0%
5	Deficiente	0	0%
<b>TOTAL</b>		<b>5</b>	<b>100%</b>

*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**GRÁFICO N° 4. Estado del proceso de producción**



*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**5. ¿Cómo considera usted los recursos que se utilizan dentro del laboratorio para el proceso de producción?**

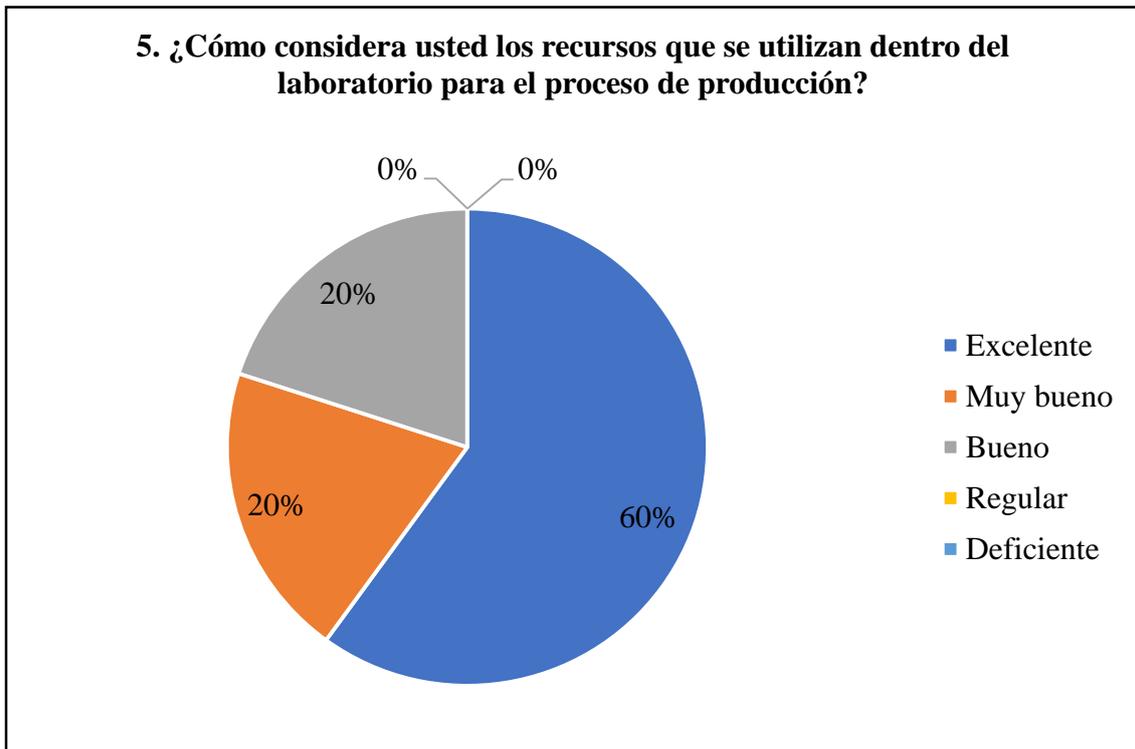
**TABLA N° 5. Estado de los recursos de la empresa**

N°	ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
1	Excelente	3	60%
2	Muy bueno	1	20%
3	Bueno	1	20%
4	Regular	0	0%
5	Deficiente	0	0%
<b>TOTAL</b>		<b>5</b>	<b>100%</b>

*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**GRÁFICO N° 5. Estado de los recursos de la empresa**



*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**6. ¿La producción final, satisface la demanda del mercado?**

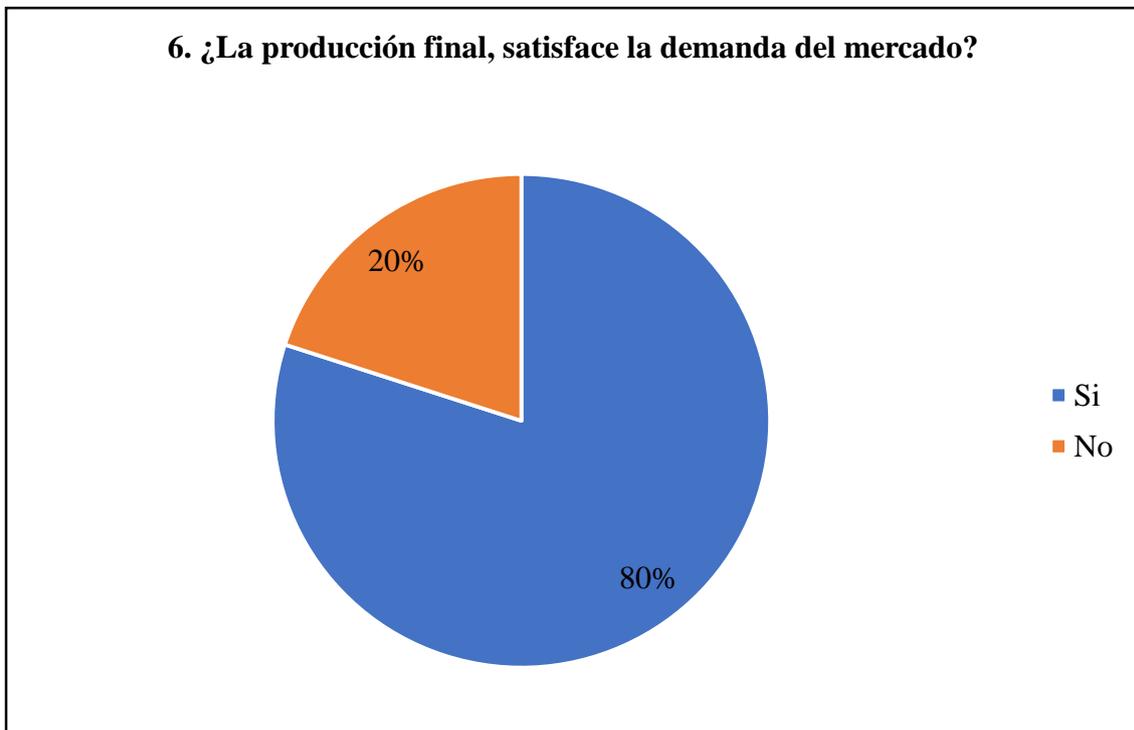
**TABLA N° 6. Demanda de mercado**

<b>ALTERNATIVAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Si	4	80%
No	1	20%
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>

*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**GRÁFICO N° 6. Demanda de mercado**



*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**7. ¿La empresa por motivos de la pandemia se vio obligada a realizar recorte de personal?**

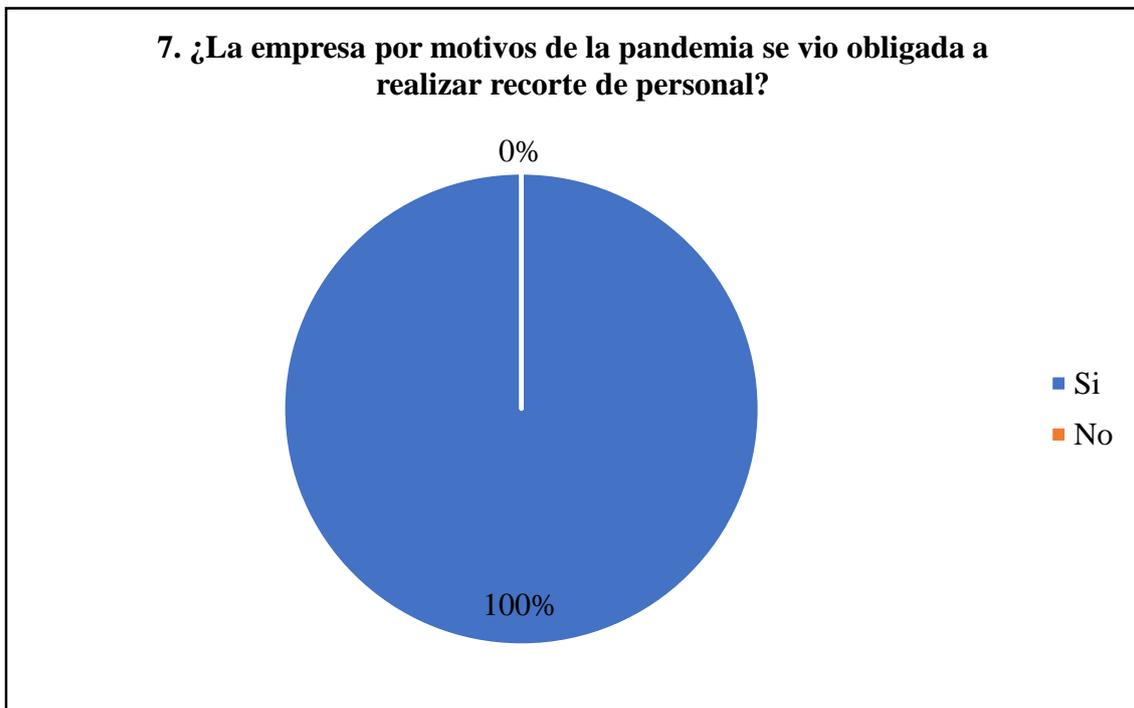
**TABLA N° 7. Recorte de personal**

<b>ALTERNATIVAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Si	5	100%
No	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>

*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**GRÁFICO N° 7. Recorte de personal**



*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

8. Si la respuesta anterior fue SI, ¿Según los indicadores que tanto afecto el recorte de personal a la producción?

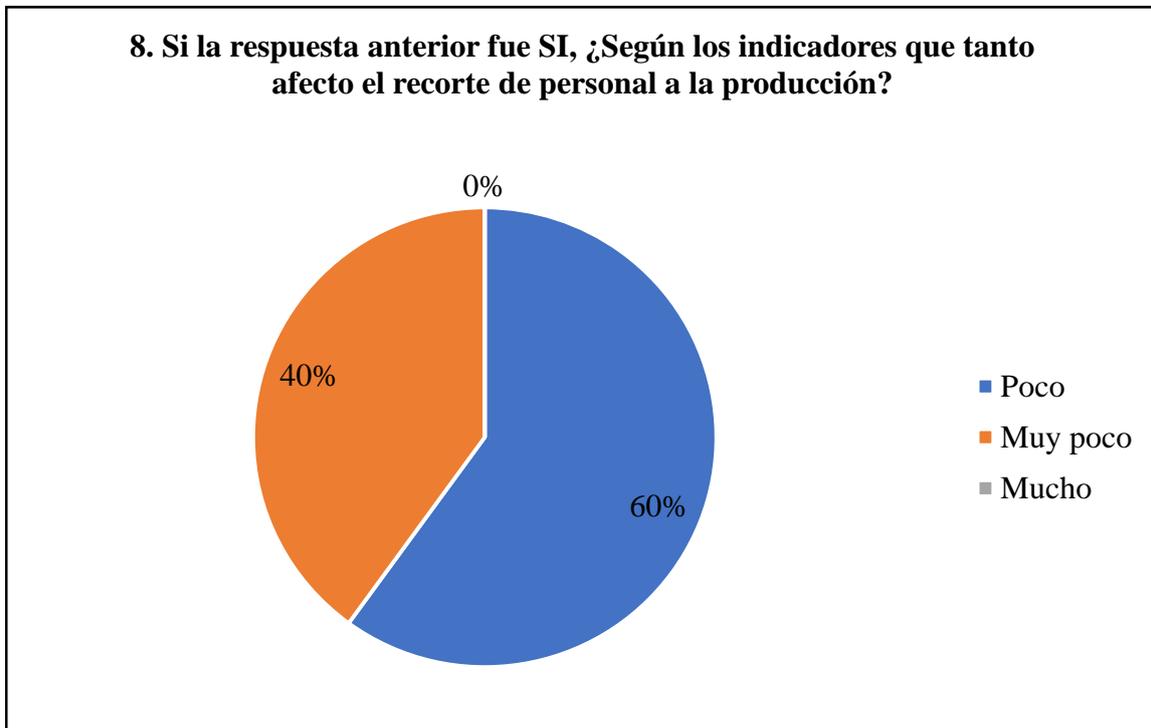
**TABLA N° 8. Afectación del recorte de personal**

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Poco	3	60%
Muy poco	2	40%
Mucho	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>

*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**GRÁFICO N° 8. Afectación del recorte de personal**



*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**9. En la escala del 1 al 5. ¿Cómo considera usted el nivel de competitividad de la empresa?**

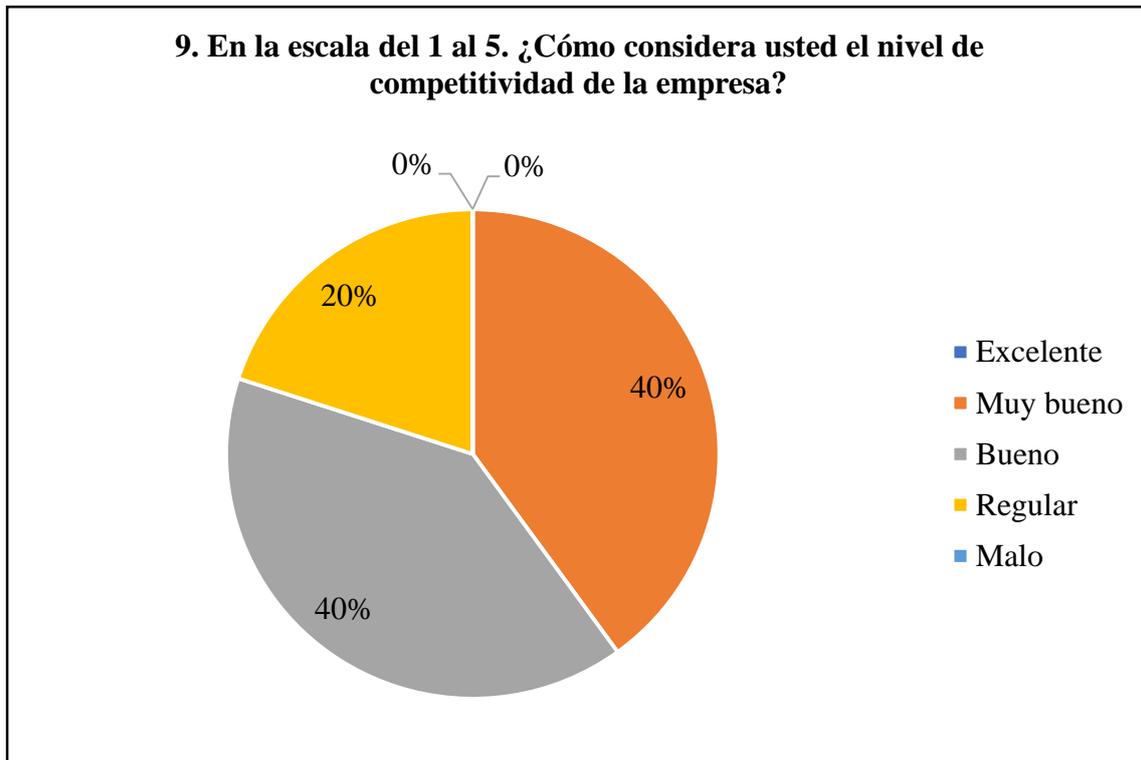
**TABLA N° 9. Nivel de competitividad**

N°	ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
1	Excelente	0	0%
2	Muy bueno	2	40%
3	Bueno	2	40%
4	Regular	1	20%
5	Malo	0	0%
<b>TOTAL</b>		<b>5</b>	<b>100%</b>

*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**GRÁFICO N° 9. Nivel de competitividad**



*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**10. En la escala del 1 al 5. ¿Cómo calificaría usted los ingresos percibidos por la empresa durante los últimos meses?**

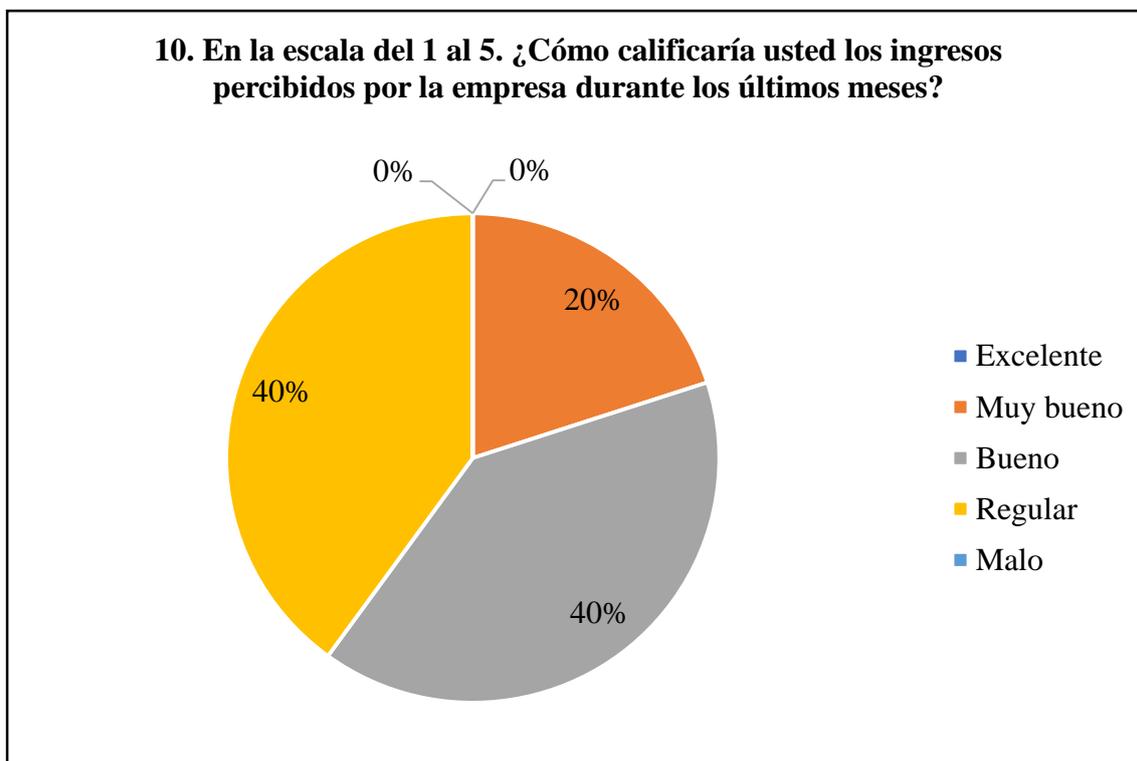
**TABLA N° 10. Ingresos percibidos**

N°	ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
1	Excelente	0	0%
2	Muy bueno	1	20%
3	Bueno	2	40%
4	Regular	2	40%
5	Malo	0	0%
<b>TOTAL</b>		<b>5</b>	<b>100%</b>

*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**GRÁFICO N° 10. Ingresos percibidos**



*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**11. ¿De acuerdo con los ingresos percibidos, como considera usted la estabilidad económica de la empresa?**

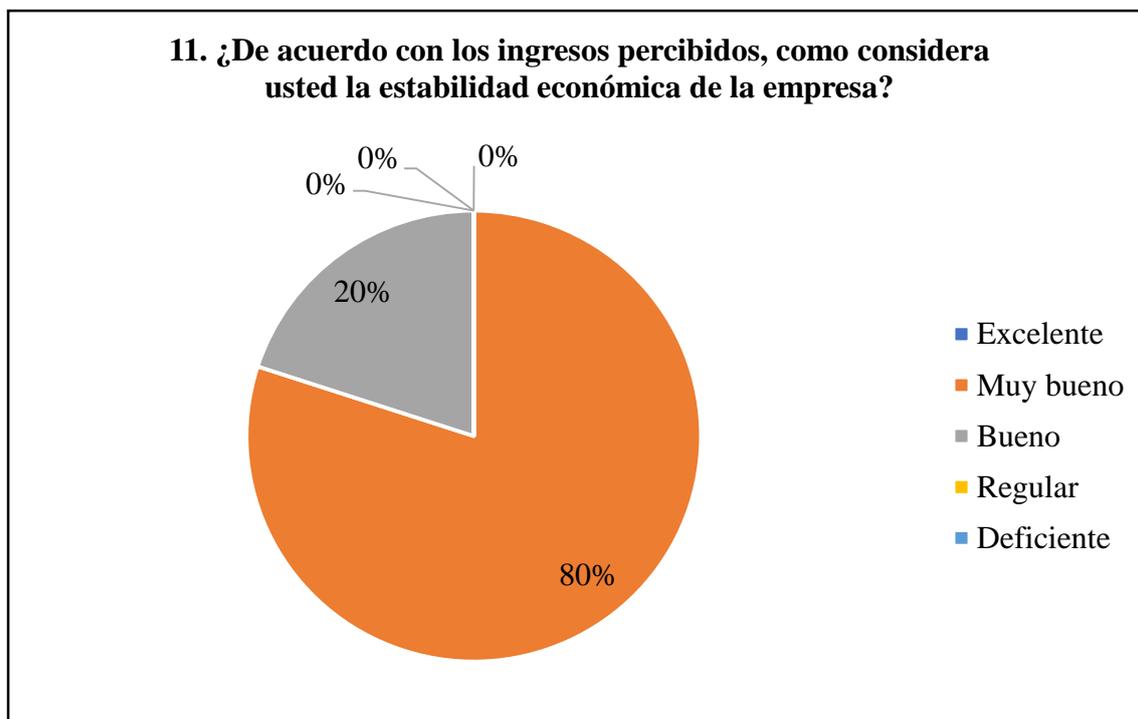
**TABLA N° 11. Estabilidad económica**

N°	ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
1	Excelente	0	0%
2	Muy bueno	4	80%
3	Bueno	1	20%
4	Regular	0	0%
5	Deficiente	0	0%
<b>TOTAL</b>		<b>5</b>	<b>100%</b>

*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**GRÁFICO N° 11. Estabilidad económica**



*Autor: Laínez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**12. ¿La empresa actualmente se encuentra en condiciones de generar plazas de empleo?**

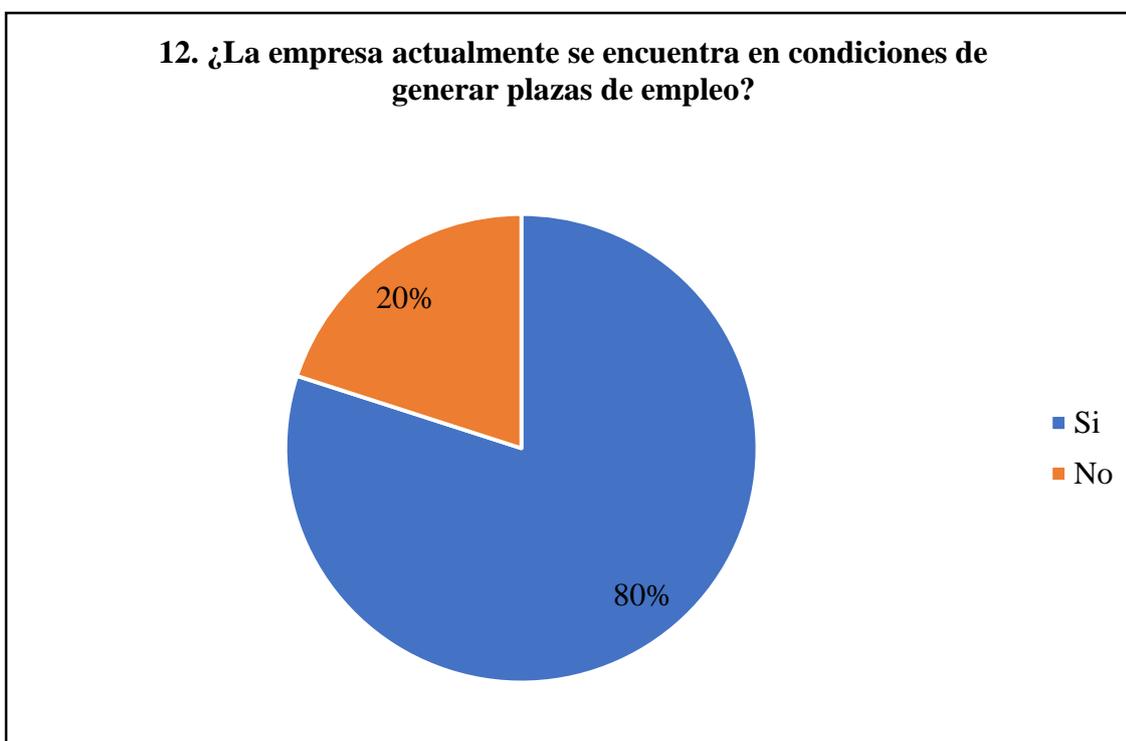
**TABLA N° 12. Generación de plazas de empleo**

<b>ALTERNATIVAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Si	4	80%
No	1	20%
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>

*Autor: Láinez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*

**GRÁFICO N° 12 Generación de plazas de empleo**



*Autor: Láinez Rodríguez Miguel*

*Fuente: Laboratorios de larvas de camarón "Comuna San Pablo"*