



UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO

Desarrollo local comunitario de Dos Mangas del cantón Santa Elena, 2022

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

Previo a la obtención del grado académico de:

LICENCIADO EN GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO

AUTOR:

MERCHÁN BORBOR RENNY HERNÁN

TUTOR:

Ing. Jorge Enrique Saavedra Palma Mgs.

LA LIBERTAD – ECUADOR

2022

UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO

**Desarrollo local comunitario de Dos Mangas del cantón Santa
Elena, 2022**

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

Previo a la obtención del grado académico de:

LICENCIADO EN GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO

MERCHÁN BORBOR RENNY HERNÁN

LA LIBERTAD – ECUADOR

2022

ÍNDICE GENERAL

ÍNDICE GENERAL	3
ÍNDICE DE TABLAS	4
ÍNDICE DE FIGURAS.....	5
DECLARATORIA DE RESPONSABILIDAD	6
DEDICATORIA	7
AGRADECIMIENTOS	8
CERTIFICADO DE APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN UIC.....	9
PROYECTO DE INVESTIGACIÓN	9
TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR.....	10
RESUMEN	11
INTRODUCCIÓN	12
1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	13
1.1. Antecedentes del problema de investigación.....	13
1.2. Formulación del problema de investigación.....	17
1.3. Objetivos.....	17
1.3.1. Objetivo general.....	17
1.3.2. Objetivos específicos.....	17
1.4. Justificación de la investigación.....	18
2. MARCO TEÓRICO Y CONCEPTUAL	20
2.1. Conocimiento actual.....	20
2.1.1 Resultados del análisis del conocimiento actual.....	27
2.2. Fundamentación teórica y Conceptual.	28
3. MARCO METODOLÓGICO	34
3.1. Operacionalización de las variables	35
3.2. Población, muestra y periodo de estudio.....	37
4. ANÁLISIS DE RESULTADOS	38
5. DISCUSIÓN.....	57
6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	61
REFERENCIAS.....	64
ANEXOS	67

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla1. Sexo de los encuestados.....	39
Tabla2. Número de personas que habitan en la vivienda.....	40
Tabla3. ¿Cuál es su nivel de instrucción?	41
Tabla4. ¿Con qué servicios cuenta en su vivienda?.....	42
Tabla5. ¿Cómo considera la atención del servicio de salud de la comunidad?	43
Tabla6. ¿Considera que el servicio de educación que tiene la comunidad es?.....	44
Tabla 7. ¿Qué tan importante cree usted que ha sido la gestión de la directiva comunal en el apoyo al desarrollo comunitario en este año?	45
Tabla8. ¿Qué tan importante considera usted, ha sido la gestión de los diferentes líderes de las organizaciones productivas para el desarrollo de la comunidad en este año?	46
Tabla9. ¿Con qué frecuencia se han realizado reuniones de participación organizativa en la comuna Dos Mangas?.....	47
Tabla10. ¿Con qué frecuencia la comunidad se relaciona con instituciones privadas u ONG? 48	
Tabla11. ¿Con qué frecuencia participaría usted en el desarrollo de estrategias de cooperativismo que beneficie a la población?	49
Tabla 12. ¿Qué tan importante considera a la asociatividad en su comunidad?.....	50
Tabla13. ¿En qué nivel considera usted que las asociaciones de la comunidad han contribuido al desarrollo comunitario?.....	51
Tabla14. ¿Está usted de acuerdo que la comunidad se organice para formar asociaciones que generen desarrollo?	52
Tabla15. ¿En qué nivel considera usted que la articulación de los sectores productivos en la comunidad permite el mejoramiento económico de la población?.....	53
Tabla16. ¿Cree usted que los sectores productivos están en capacidad de sostener proyectos de desarrollo comunitario?	54
Tabla17. ¿Indique las principales causas y concretas, que cree usted son las principales limitantes del desarrollo de la comunidad?.....	55
Tabla18. ¿Exponga tres propuestas y concretas, de alternativas para el desarrollo de la comuna Dos Mangas?.....	56

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura1. Sexo de los encuestados	39
Figura2. Número de personas que habitan en la vivienda	40
Figura3. ¿Cuál es su nivel de instrucción?	41
Figura4. ¿Con qué servicios cuenta en su vivienda?	42
Figura5. ¿Cómo considera la atención del servicio de salud de la comunidad?.....	43
Figura6. ¿Considera que el servicio de educación que tiene la comunidad es?	44
Figura7. ¿Qué tan importante cree usted que ha sido la gestión de la directiva comunal en el apoyo al desarrollo comunitario en este año?	45
Figura8. ¿Qué tan importante considera usted, ha sido la gestión de los diferentes líderes de las organizaciones productivas para el desarrollo de la comunidad en este año?	46
Figura9. ¿Con qué frecuencia se han realizado reuniones de participación organizativa en la comuna Dos Mangas?	47
Figura10. ¿Con qué frecuencia la comunidad se relaciona con instituciones privadas u ONG?	48
Figura11. ¿Con qué frecuencia participaría usted en el desarrollo de estrategias de cooperativismo que beneficie a la población?	49
Figura12. ¿Qué tan importante considera usted a la asociatividad en su comunidad?	50
Figura13. ¿En qué nivel considera usted que las asociaciones de la comunidad han contribuido al desarrollo comunitario?.....	51
Figura14. ¿Está usted de acuerdo que la comunidad se organice para formar asociaciones que generen desarrollo?	52
Figura15. ¿En qué nivel considera usted que la articulación de los sectores productivos en la comunidad permite el mejoramiento económico de la población?.....	53
Figura16. ¿Cree usted que los sectores productivos están en capacidad de sostener proyectos de desarrollo comunitario?	54
Figura17. ¿Indique las tres principales causas y concretas, que cree usted son las principales limitantes del desarrollo de la comunidad?.....	55
Figura18. ¿Exponga propuestas y concretas, de alternativas para el desarrollo de la comuna Dos Mangas?	56

DECLARATORIA DE RESPONSABILIDAD

Quien suscribe; **MERCHÁN BORBOR RENNY HERNÁN** con C.C. 2400084311, estudiante de la carrera de Gestión Social y Desarrollo, declaro que el Trabajo de Titulación; Proyecto de Investigación presentado a la Unidad de Integración Curricular, cuyo título es: **Desarrollo local comunitario de Dos Mangas del cantón Santa Elena, 2022**, corresponde exclusiva responsabilidad del autor y pertenece al patrimonio intelectual de la Universidad Estatal Península de Santa Elena.

La Libertad, agosto, 2022.

Atentamente,



Merchán Borbor Renny Hernán
C.C. 2400084311

DEDICATORIA

Este significativo logro se lo dedico en especial a mis padres, por apoyar en cada decisión que he tomado en el transcurso de mi vida, ellos me enseñaron muy buenos valores que me sirvieron para poder cumplir mis objetivos, me apoyaron hasta el último día de mis estudios académicos dando prioridad siempre a la educación de sus hijos, sin lugar a duda cada uno de esas enseñanzas permitieron que tome las decisiones correctas. También dedicar este logro a mis hermanos menores, ellos son mi fuente de inspiración para poder afrontar cada obstáculo que me presenta la vida, ellos me hacen recordar que cada esfuerzo tiene su recompensa. Mi crecimiento personal y profesional no sería igual sin su ayuda, por esta razón este logro es de todos juntos.

Merchán Borbor Renny Hernán

AGRADECIMIENTOS

En primera instancia quiero agradecer a Dios, porque me dio salud y bienestar en todo el proceso académico, además por permitir que mis familiares estén actualmente conmigo y me hayan apoyado en cada decisión que he tomado.

Agradecer a la Universidad Estatal Península de Santa Elena debido a que en esta prestigiosa institución pude formarme académicamente, a todos los docentes que impartieron su conocimiento, experiencias y sobre todo valores éticos y morales que me sirvieron para formarme profesionalmente, más sin embargo quiero agradecer en especial a la docente Dra. Sandra Andino quién desde el principio de mi formación académica confió en mí, me apoyo y me guio en el transcurso de mi vida universitaria, aquellos consejos me sirvieron para seguir mis objetivos y no desmayar en el intento.

A mi mejor amigo quien a pesar de no vernos seguido, estuvo conmigo de manera permanente sin importar el día, siempre dándome buenos consejos y sobre todo agradecido por estar en mis peores momentos de vida, sin lugar a duda sin aquel apoyo no podría haber llegado donde estoy.

Finalmente, agradecido con mis familiares quienes me apoyaron abriéndome las puertas de su hogar para yo poder cumplir con mis objetivos, a su vez aquellos amigos que confiaron en mí y mis capacidades, que aparte de ser buenos compañeros también se convirtieron en parte de mi familia.

Merchán Borbor Renny Hernán



**CERTIFICADO DE APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN UIC
PROYECTO DE INVESTIGACIÓN**

La Libertad, 16 de agosto del 2022

Lic. Lilian Susana Molina Benavides, Ph.D
Directora de la Carrera de Gestión Social y Desarrollo- UPSE

En su despacho. -

En calidad de tutor asignado por la carrera de Gestión Social y Desarrollo, informo a usted que el estudiante **Renny Hernán Merchán Borbor** con cédula de identidad No **2400084311**, ha cumplido con los requisitos estipulados en el *Reglamento de Titulación de Grado y Postgrado de la UPSE* y *Protocolos Vigentes de la carrera de Gestión Social y Desarrollo*, para la implementación y desarrollo del Trabajo de Titulación, bajo la modalidad de Proyecto de Investigación, de título **“Desarrollo local comunitario de Dos Mangas del cantón Santa Elena, 2022”**.

Por lo ante expuesto, recomiendo se apruebe el Trabajo de Titulación referido anteriormente, bajo el Reglamento de Titulación de Grado y Postgrado de la UPSE vigente que cita:

“Art 11. Actividades académicas del docente tutor. - El docente tutor realizará un acompañamiento a los estudiantes en el desarrollo del proyecto del trabajo de integración curricular, quién presentará el informe correspondiente de acuerdo a la planificación aprobada por el Consejo de Facultad.”

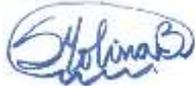
Debo indicar que es de exclusiva responsabilidad del autor, cumplir con las sugerencias realizadas durante el proceso de revisión.

Para los fines académicos pertinentes, es todo cuanto puedo informar en honor a la verdad.

Atentamente,

**Ing. Saavedra Palma Jorge Enrique, Mgs.
DOCENTE TUTOR**

TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR



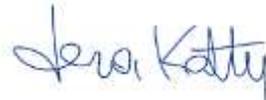
Lic. Lilian Susana Molina Benavides,
Ph.D
**DIRECTORA DE LA CARRERA
DE GESTIÓN SOCIAL Y
DESARROLLO**



Econ. Juan Carlos Olives M., Mgtr.
**DOCENTE GUÍA DE LA CARRERA DE
GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO**



Ing. Jorge Enrique Saavedra Palma,
Mgs.
**DOCENTE TUTOR DE LA
CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL
Y DESARROLLO**



Lcda. Katty Maricela Vera Meza, Mgtr.
**DOCENTE ESPECIALISTA DE LA
CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL Y
DESARROLLO**



Renny Hernán Merchán Borbor
ESTUDIANTE

Desarrollo local comunitario de Dos Mangas del cantón Santa Elena, 2022.

Local community development of the Dos Mangas of the Santa Elena canton, 2022.

Merchán Borbor Renny Hernán (1), Ing. Saavedra Palma Jorge Enrique Mgs (2)
Código Orcid (1) 0000-0000-0000-0000
Código Orcid (2) 0000-0001-5722-7861
Universidad Estatal Península de Santa Elena-Carrera Gestión Social y Desarrollo (1)
Universidad Estatal Península de Santa Elena-Carrera Gestión Social y Desarrollo (2)

RESUMEN

La presente investigación precisa conocer las limitantes del desarrollo comunitario de la comuna "Dos Mangas", se lleva a cabo la prioridad de identificar los factores más importantes que detienen el desarrollo local de la comunidad, sean estas influyentes de manera directa o indirecta, desde la perspectiva actual el desarrollo comunitario para las zonas rurales se convierte en una alternativa para el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos, puesto que, dicha acciones colectivas influyen en el crecimiento sostenible de los procesos de desarrollo, una localidad más participativa y organizada tiene más probabilidades de mejorar progresivamente en aspectos económicos, sociales, políticos y culturales. Se procedió a realizar una investigación de carácter descriptivo con enfoque cuantitativo, midiendo las dimensiones encontradas en las bases teóricas utilizadas, que permitieron abarcar diversas temáticas metodológicas para la obtención de resultados. La información que se recopiló permitió encontrar hallazgos significativos para la investigación, dichos resultados establecieron que las principales limitantes del desarrollo comunitario fueron: la falta de capacidad organizativa, el individualismo, la falta de liderazgo, poca participación comunitaria y problemas estructurales y administrativos de los sectores productivos de la comunidad.

Palabras Clave: *Desarrollo comunitario, participación social, acción integral, colectividad, asociatividad.*

ABSTRACT

The present investigation needs to know the limitations of the community development of the "Dos Mangas" commune, the priority is carried out to identify the most important factors that stop the local development of the community, be they influential directly or indirectly, from the current perspective, community development for rural areas becomes an alternative for improving the quality of life of citizens, since, said collective actions influence the sustainable growth of development processes, a more participatory and organized locality has more likely to progressively improve in economic, social, political and cultural aspects. Descriptive research with a quantitative approach was carried out, measuring the dimensions found in the theoretical bases used, which allowed covering various methodological issues to obtain results. The information that was collected allowed to find significant findings for the investigation, these results established that the main limitations of community development were: lack of organizational capacity, individualism, lack of leadership, little community participation and structural and administrative problems of the sectors. productive in the community

Keywords: Community development, social participation, comprehensive action, collectivity, associativity.

INTRODUCCIÓN

La presente investigación tiene como base la variable de investigación Desarrollo Local Comunitario. En primer lugar, se establece que el desarrollo comunitario está orientado a la búsqueda de la consolidación y complementación de objetivos comunes entre los ciudadanos y su espacio territorial, este proceso debe ser organizativo para optimizar los recursos que cuenta un territorio y a su vez consolidar diversas alternativas de solución a problemas locales.

Por consiguiente, desde la perspectiva del desarrollo comunitario dentro de cada localidad existe la participación de líderes comunitarios que se relacionan con las organizaciones locales y se convierten en un agente político que representa en diversas formas a la comunidad. Sin embargo, la participación comunitaria para fortalecer el desarrollo debe ir más allá de tan solo la gestión de líderes comunitarios, más bien se necesita de un trabajo comunitario integral, llevándose a cabo con eficacia teniendo en cuenta aspectos indispensables para lograr objetivos comunes, estos aspectos debe ser: una buena organización, un fuerte componente de capacitación y la disposición de un diagnóstico participativo de necesidades o problemáticas que afecten a una comunidad determinada Lezcano Pérez (2011).

Esta investigación es pertinente puesto que se ha identificado problemáticas de desarrollo comunitario en las zonas rurales del cantón Santa Elena, específicamente en la comuna Dos Mangas, existe un gran abanico de recursos los cuales deberían contribuir de manera permanente en el crecimiento socioeconómico de su población, aun así, existen diferentes limitantes que detienen los procesos de desarrollo local. Por esta razón la investigación es de nivel descriptivo, para indagar cuáles son esas limitantes del desarrollo comunitario, comprobando con resultados obtenidos por medio de una encuesta dirigida a los comuneros.

Mediante el diagnóstico de las limitantes del desarrollo comunitario, se pretende establecer lineamientos colectivos adecuados a los sectores productivos de la comunidad, y que estos permitan alcanzar un progreso sostenible en ámbitos sociales, económicos y culturales. También, se plantea establecer cambios direccionados a la forma de participación local comunitaria, por otro lado, la identificación de la perspectiva que tiene la comunidad con respecto al desarrollo local ameritará proponer cambios estructurales organizativos en los diferentes grupos asociados y colectivos que existan en la comuna.

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Antecedentes del problema de investigación.

Para Carvajal Burbano, (2012) este siglo XXI se habla de diversos temas de desarrollo, del cual uno de los conceptos más recientes es el desarrollo comunitario, aunque también se lo ha asociado al desarrollo local y comunitario, si bien es una teoría actual de desarrollo de la comunidad, es evidente que ha perdido fuerzas, aunque la esencia de esta teoría es en gran parte rescatar a las comunidades que poseen un sin número de características viables para un desarrollo óptimo mediante la participación, lo colectivo, la planificación y la organización.

Por consiguiente, Rosales , (2007) indica que en América Latina los procesos de desarrollo se han caracterizado por ser contradictorios, las llamadas nuevas teorías del desarrollo se enfrentan a contextos diferentes marcados por características propias de su situación económica, social y política. Uno de los antecedentes actuales y más recientes del desarrollo es la relación desarrollo-crecimiento económico, por el cual las políticas de desarrollo regional prefirieron el crecimiento económico de las regiones para así establecer el crecimiento de los países.

Según Paz & Martínez, (2020) dentro del campo del desarrollo comunitario se supone la identificación de actores y relaciones sociales para la obtención de impactos económicos positivos a partir de la aplicación de proyectos, por tanto, la categoría del desarrollo comunitario resulta muy importantes en las investigaciones que se han realizado en Latinoamérica debido a las características de la región, puesto que, el objetivo es describir el enfoque rural del desarrollo comunitario, teniendo en cuenta que los resultados y discusiones muestran que los principales enfoques del desarrollo comunitario en América Latina se relacionan con lo rural, agrario y local.

El derecho al desarrollo es visto como un derecho humano, tal como se lo reconoce en la actualidad, esta direccionado a la política y al derecho, por tanto constituye un aspecto prioritario en las agendas públicas de los gobiernos, esto a su vez se debe contar con respaldo seguro del ordenamiento jurídico que lo potencie, gracias a esto existen en el ámbito internacional varios instrumentos jurídicos que declaran y regulan el derecho al desarrollo, lo que amerita que de apoco se vaya incorporando en los textos constitucionales de los Estados latinoamericanos.

El modelo de desarrollo ecuatoriano estaba basado en un estado centralista en las tres décadas finales del milenio anterior se agotó, debido a que no podían asumir las diferentes y complicada demandas de la sociedad, esto llevo a un punto en el que el Estado ecuatoriano estaba incapacitado de manejar los problemas que afectan a las distintas comunidades, por tanto, no existía un correcto desarrollo local comunitario, más aún si se seguía con el modelo de planificación central, así mismo, los niveles de aprobación de políticas y proyectos eran muy bajos al carecer de ideas sostenibles en el tiempo y al abandono de los sectores rurales y municipios locales.

Desde el punto de vista de Valarezo & Torres, (2013) en Ecuador durante la última década el auge de las experiencias de desarrollo local tiene implicaciones en las políticas públicas, el accionar de la sociedad civil, las tensiones del mercado y el rediseño del Estado, por tanto, el tema del desarrollo local en el país está muy ligado con la descentralización estatal, la participación ciudadana y la gobernabilidad democrática como instrumentos para llegar a diferentes cantones y parroquias. En la actualidad el tema del desarrollo local ha sido fundamental en la dimensión local, es decir, tanto instituciones como sociedad civil anuncian que están involucrados en alguna experiencia de desarrollo local, esto amerita que el tema se haya convertido en el algo fundamental de la época, es decir, visto desde la resistencia a la globalización neoliberal como también al nicho de mercado para integrarse a la era global donde ya se toman en cuenta temas centrales como el desarrollo comunitario y la participación de actores.

Una de los principales mecanismos para el desarrollo local comunitario en el Ecuador era el surgimiento de instituciones a cargo de los sectores productivos de las localidades rurales y de las asociaciones para así incrementar el nivel de vida de las clases menos favorecidas, por lo que la Economía Popular y Solidaria (EPS) surge como una alternativa de desarrollo local.

En Ecuador los antecedentes del desarrollo local se remontan a rasgos que en líneas principales establecen que se logró preservar la característica en lugares recónditos del país, pero en lugares más poblados se llegaron a perder dichas características por la competencia con otros tipos socioeconómicos, además con base a Valle et al (2016) por otro lado los intentos formales por establecer el desarrollo local por medio de la legitimidad siempre fueron negados, ya sea por el capital o por los gobiernos, por tanto, los pocos emprendimientos que lograron surgir tuvieron como resultado la adopción de características de los emprendimientos de mercado basados en el costo beneficio, contradiciendo las ideas centrales de un verdadero desarrollo local comunitario.

Es importante resaltar que el cantón Santa Elena consta solo de un 27% de población urbana, es decir, el cantón presenta un bajo grado de urbanización, esto quiere decir que el 73% del cantón está conformado por población rural, lo cual se explica que el sustento de vida de la mayoría de la población está regida a la actividad de hacer producir la tierra, el aprovechamiento de recursos naturales y la prestación de servicios productivos (GADSE, 2020).

Por consiguiente, una de las claves para entender como se ha desarrollado el cantón Santa Elena es mediante su organización, el cantón en su mayoría se compone de tierras comunales, las cuales en algunos sectores productivos no han sido aprovechados de forma óptima, la productividad de esas tierras han sido bajas debido a la falta de inversión, la ausencia de capacitación y generación de políticas públicas de poca o escasa asociación en el territorio, es decir, en los últimos años los resultados de producción económica han sido incipientes mostrando una débil asociatividad entre comuneros y los demás agentes que interactúan en el territorio.

Dentro del cantón Santa Elena el desarrollo se ha caracterizado principalmente por dos actividades económicas, las cuales son la actividad: turística y la agropecuaria, a pesar de tener una extensa superficie territorial la cual puede ser aprovechada de forma eficiente para la creación de producción agrícola y ganadera no se lo está haciendo, sin imaginar que la actividad agropecuaria es una de las principales fuentes de ingreso económico de los sectores rurales, a su vez el turismo forma parte de este grupo económico productivo importante para las zonas rurales y urbanas del cantón, lo que conlleva a definir que ambos sectores son claves para un desarrollo local de los habitantes del cantón Santa Elena. De la misma forma, el cantón Santa Elena está caracterizado por un tejido social y organizacional representado mayormente por las comunas, siendo éstas organizadas por la Federación de Comunas, actualmente se registran 68 comunas en el territorio del cantón, destacando así que las parroquias Colonche y Manglaralto contienen el mayor número de comunas GADSE (2020).

La Comuna Dos Mangas ubicada al norte del cantón Santa Elena, específicamente a siete kilómetros de la parroquia Manglaralto, disfruta de un clima cálido – húmedo, idóneo para recorrer las más de 2.840 hectáreas que forman parte del bosque húmedo tropical de la zona. Sus principales sectores productivos son relacionados con el turismo, la agricultura, la ganadería, el cultivo y elaboración de artesanías provenientes de productos como: la paja toquilla, la tagua y el bambú. Es una comunidad que conserva las practicas ancestrales del tejido, las cuales son transferidas de generación en generación, lo que permite evidenciar las tradiciones, costumbres y habilidades de los pobladores. Las principales fuentes de desarrollo

de la comunidad provienen del turismo y la agronomía, llamando así la atención de nuevas formas de desarrollo en la comunidad, por esta razón han surgido propuestas que permiten el desarrollo comunitario, pero no se han podido catapultar.

Una de las claves para entender el por qué no surgen nuevas ideas de desarrollo local comunitario es por medio del nivel de organización de las comunas, si bien es cierto en los últimos años existe la percepción que hay más nivel de organización que antes, ya sea por medio de la existencia de organizaciones vinculadas con temas de producción (artesanos, vendedores, agricultores y ganaderos), de crédito o que reúnen a un grupo específico de pobladores. La mayoría de estas organizaciones son de hecho y no cuentan con vida jurídica lo que les impide proponer proyectos y mejorar su participación en programas de desarrollo comunitario.

Por otro lado, se reconocen algunas debilidades como la no coordinación entre organizaciones dentro de un territorio local, además del poco interés de la comunidad en participar en actividades o iniciativas propuestas por las organizaciones. Por consiguiente, uno de los principales problemas de la zona rural y principalmente de la comuna Dos Mangas, es la falta de asociatividad y clima organizacional de los diferentes actores sociales, organizaciones, instituciones locales y la comunidad en general, esto les impide el surgimiento de nuevos proyectos o propuestas de desarrollo. En la comuna no se están implementando las nuevas formas de organización, las cuales permite tener a la comunidad un papel más activo a la solución de los problemas existentes en su territorio, además del precario nivel de participación ciudadana en las actividades colectivas realizadas por la comuna, lo cual identifica y da sentido que no se fomenta la vida comunal y por tanto se incrementa el individualismo de manera notoria.

Desde esa perspectiva, el individualismo afecta toda aquella actividad colectiva y productiva de un territorio limitando los esfuerzos de descentralización, organización y participación local. Es necesario el cambio de algunas estructuras sociales que permitan construir identidad común a todas las organizaciones comunitarias, por medio de voluntad colectiva forjando el sentido de pertenencia al territorio donde viven proporcionando mayor comunicación entre sí, fortaleciendo las tendencias innovadoras al interior de cada organización, desarrollando prácticas y gestiones democráticas teniendo en cuenta la necesidad de articular sectores productivos para favorecer el interés común determinando así en un desarrollo comunitario.

1.2. Formulación del problema de investigación.

¿Establecer limitantes que influyen en el desarrollo local comunitario en la comuna Dos Mangas del cantón Santa Elena, 2022?

1.3. Objetivos.

1.3.1. Objetivo general.

Determinar las limitantes del desarrollo local comunitario en la comuna Dos Mangas del cantón Santa Elena, 2022.

1.3.2. Objetivos específicos.

- Diagnosticar la situación actual del desarrollo local comunitario de Dos Mangas.
- Establecer estrategias que garanticen el desarrollo local comunitario en Dos Mangas.

1.4. Justificación de la investigación.

La importancia de esta investigación está directamente destinada a que las comunidades rurales trabajen dentro de su contexto de manera conjunta, formando redes de apoyo, creando programas y proyectos que lleve una planificación adecuada a los territorios, además que permitan un cambio para mejorar la calidad de vida de los habitantes de dichos territorios. La razones por las cuales el desarrollo comunitario no se efectúa correctamente es gracias a el individualismo de los sectores productivos de las comunidades, es aquí la importancia de la articulación y el cooperativismo como claves en el proceso del desarrollo local comunitario, por tanto, se convierte en un tema fundamental y de suma importancia para la comuna Dos Mangas del cantón Santa Elena, el desarrollo local comunitario en zonas rurales se debería establecer como un eje central para el crecimiento sostenible y el aprovechamiento correcto de los sectores productivos.

Una vez explicada las razones de la importancia del tema de desarrollo local comunitario, se decidió realizar esta investigación en la comunidad Dos Mangas, las zonas rurales del cantón Santa Elena son caracterizadas por ser potenciales en turismo, agricultura, ganadería y la elaboración de artesanías con materiales de dichas zonas, más aun no se conoce en su totalidad si las instituciones que tienen el lineamiento del desarrollo local estarán interviniendo correctamente y a su vez no se tiene claro el nivel de intervención e incidencia que tengan los actores locales de la comuna en el desarrollo local. Por tanto, es necesario entender e identificar si realmente existen sectores económicos que trabajen de forma colectiva, es decir, puede haber una articulación de estos sectores donde se identifica que la asociatividad conlleva al mejoramiento de una estructura de desarrollo permitiendo así una mejora en la calidad de vida de los habitantes de la comuna, siendo ellos mismos actores sociales principales de su desarrollo.

Con lo antes mencionado, este estudio intenta conocer la realidad del desarrollo local comunitario de Dos Mangas, además de establecer estrategias para un adecuado desarrollo local comunitario, se pretende que los beneficiarios de este estudio puedan participar de aquí en adelante en la toma de decisiones y elaboración de planes comunitarios donde será efectivo el aseguramiento de un desarrollo sostenible y equilibrado, por tanto, se identifica la necesidad de informar a los comuneros que en realidad si existe esa posibilidad de crear vínculos en la comunidad y esto denotará en reforzar las relaciones sociales, económicas y culturales, en este contexto se vincula el cooperativismo en la ayuda de mejorar el desarrollo comunitario

relacionando la teoría con la práctica contextual, lo que conlleva a demostrar las diversas oportunidades que las relaciones productivas brindan al desarrollo tanto interno como comunitario.

De la misma manera, se busca una determinación firme para que la intervención comunitaria tenga un rol fundamental en el proceso de desarrollo local, es decir, llegar a consolidar a la participación de los actores comunitarios en el desarrollo de los entornos rurales, por consiguiente, son fundamentales los agentes de las instituciones del Estado, organizaciones locales, sindicatos, productores, asociaciones y población, estos aportarán en la planificación y gestión de futuros proyectos, programas y políticas públicas dirigidas al desarrollo local comunitario.

Se indaga sobre la idea que el desarrollo comunitario sea encaminado hacia una interacción común en un determinado territorio y a su vez permitan encaminar al mejoramiento de las condiciones económicas, políticas y sociales de una comunidad de forma progresiva como un proceso a largo plazo, a su vez, la investigación busca que el desarrollo no solo sea dirigido hacia conseguir un crecimiento económico, sino, a cambiar factores estructurales e institucionales, que se relacionen al ámbito territorial y a las actitudes humanas, esto ayudaría para que los actores locales experimenten el cambio social en el contexto al que pertenecen.

El presente estudio trata el análisis de los factores que conllevan a un desarrollo local de la comuna Dos Mangas, se establecerá la influencia que tienen los sectores productivos en el desarrollo socioeconómico de la comunidad, se estudiará los acontecimientos que han llevado a cabo en el año 2022, además del diagnóstico de cada sector estratégico característico de la comunidad, se conocerá el estado de crecimiento social y económico que ha tenido la comunidad durante dicho periodo. Además, por medio de la identificación de las limitantes del desarrollo comunitario se determinarán acciones que conlleven al mejoramiento de la asociatividad y participación de los ciudadanos en actividades o proyectos que favorezcan a la comunidad impulsada por la colectividad y la asociatividad de las organizaciones del territorio.

2. MARCO TEÓRICO Y CONCEPTUAL

2.1. Conocimiento actual.

Según Riera , et al, (2018) expresan que el desarrollo comunitario ha tomado diferentes aristas, existe un predominio de enfoque tipo economista, el centro no es el ser humano como tal, sino el fin del desarrollo, es decir, al desarrollo comunitario se lo ve como un fin y no como un proceso ascendente. Proponen la identificación de aspectos teóricos que tengan que ver a la cualidad comunitaria para un desarrollo.

Se emplea una investigación de alcance descriptiva con aporte teórico, se centra en el análisis de los diferentes enfoques entorno al desarrollo comunitario, además de tomar en cuenta la literatura científica y la relación con las categorías semejantes al desarrollo comunitario, la revisión de documentos es la técnica empleada en esta investigación facilita la recolección de la información.

Mediante los resultados los autores plantean la discusión que el desarrollo comunitario trasciende más allá del espacio social de luchas, es decir, es más que la localidad, la confrontación de intereses, los privilegios de liderazgos o de la variación geográfica. Para ellos esto se evidencia que el desarrollo comunitario favorece a vínculos de simetría social y de relaciones sociales comprometidas con una sola causa en común, a partir de esto se organizan las fuerzas de cambio y se dirigen acciones desde y por la comunidad. Finalmente concluyen que la comunidad y lo comunitario concentrados en proyectos colectivos fomentan un desarrollo ya no lineal sino un desarrollo desalineado enfocado en la participación y la cooperación.

Carreón, et al, (2013) plantean el análisis de las dimensiones entre lo global y lo local mediante la revisión de los actores locales, comunitarios, políticos y empresariales correspondiente a la construcción de acuerdos para la gobernanza, para esto indican que el objetivo de estudio es impartir el diálogo con alcances económicos, ambientales en producción, innovación de los recursos naturales de la comunidad, enfocándose en el desarrollo sustentable de un territorio.

Consecuentemente, los autores exponen una investigación de carácter descriptivo teórico donde la principal recolección de información es mediante la literatura, por tanto, sale a relucir la teoría que el desarrollo local sustentable implica una conexión económica en donde la producción es colectiva y de autoconsumo, es decir, se aperturan las alianzas entre PYMES y la comunidad, posteriormente a este proceso reluce el sistema de postdesarrollo, donde esta permeada a las alianzas estratégicas como la gobernanza local, la participación ciudadana y

comunitaria para el uso adecuado de los recursos naturales y la emergencia de producción colectiva.

La principal discusión planteada por los autores es la construcción de una agenda pública ciudadana en la que el desarrollo sustentable sea el eje central para el tratamiento de temas de producción e innovación, por medio de las agendas políticas y económicas con la finalidad de relacionar a la comunidad con el Estado, entendiéndose a este último en materia de financiamiento a dichos proyectos y programas que surjan de esta agenda ciudadana.

El desarrollo local desde el enfoque de conceptualización es importante como garantía de sostenibilidad, para ello Monge Rodríguez & Macías Chávez, (2016) proponen promover reflexiones amplias entorno a las practicas actuales de la gestión del desarrollo local conjuntamente con el rol de las colectividades, pretenden por tanto, enfatizar la importancia de la localidad como un escenario potencial de transformaciones tangibles en el ámbito social, institucional y económico, fomentando la integración territorial y la autonomía en la toma de decisiones.

La investigación se centra en un desarrollo local integrado, se hace hincapié en una serie de combinaciones de todas aquellas potencialidades que caractericen a una comunidad, en este modelo se pretende minimizar la utilización de externalidades y priorizar el desarrollo de los recursos humanos y el acceso equitativo a los medios de producción. Desde este enfoque es importante la participación y la coordinación de los gobiernos locales, instituciones sociales, asociaciones y demás organizaciones que pretendan lograr un cambio transformacional real de una comunidad.

Finalmente Monge Rodríguez & Macías Chávez, (2016) establecen una discusión reflexiva donde profundiza que sin la debida articulacion entre los individuos o grupos sociales, no se pueden producir efectos positivos del desarrollo local, por tanto se requiere muchas iniciativas desde la parte interna de la comunidad y que éstas sean procesadas mediante un sistema participativo, autónomo y corresponsable entre todos aquellos actores comunitarios que son parte del procesos de desarrollo, concluyendo que la articulación de las iniciativas deben proyectarse en relación y negociación entre los actores.

Según González Ordóñez, (2008) las comunidades participativamente organizadas se han convertido en una herramienta contundente para la presentación de propuestas para el desarrollo comunitario, esto en teoría permite que la comunidad sea quien tome las desiciones sobre el futuro de su población, además, esto facilitaría el objetivo de alcanzar un mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades por medio del desarrollo económico y social, por

tanto para que la participación y la organización cumpla las expectativas es importante tener presente la ética y los valores.

Esta investigación identifica tanto aspectos éticos y de valores como también una estructura organizacional necesaria para el debido proceso de desarrollo, para cumplir lo propuesto la investigación fue de nivel descriptivo, mediante la aplicación de un diseño bibliográfico, que a partir de éste se elaboraron fundamentos teóricos que aportaron a la investigación.

Una de las discusiones principales que plantea la autora, es la participación como elemento fundamental para el desarrollo comunitario, no solo queda en la participación de las personas en los procesos de desarrollo, sino que se involucren en la solución de las problemáticas comunitarias. Otra discusión establece que el desarrollo local debe tener una estructura organizacional comunitaria, es decir, las organizaciones participativas deben generar capital social donde se potencia la autonomía, la igualdad y la cooperación entre sus miembros. Dicho esto las consideraciones finales de la autora son que las organizaciones comunitarias constituyan una estructura organizacional donde se prioricen estrategias, objetivos, convirtiéndose de esta forma en elementos de convicción para el crecimiento integral que permita alcanzar un verdadero desarrollo local sostenible.

Para Garcés González, (2014) el proceso de desarrollo local comunitario se debe potenciar mediante la superación de contradicciones, es necesario que se multipliquen los espacios comunitarios y la formación de redes interactivas, lo comunitario debe ser eje transversal para el desarrollo.

Se planea una investigación de análisis de las potencialidades de la gestión del conocimiento y los espacios locales, específicamente aplicado a los municipios de Cuba, aquí se resalta la difusión del conocimiento como la acción que necesita la localidad para que surja una demanda de conocimiento científico social.

En fin la discusión se planea que los dirigentes de una organización o comunidad deben entender que dichos actores locales que poseen conocimientos relevantes son fundamentales para el funcionamiento de políticas y prácticas orientadas a una mejor organización comunitaria. Se desprende que la gestión del conocimiento aplicada al desarrollo local comunitario es un proceso social que está condicionado por la caracterización propia de cada localidad en referencia a las condiciones y al accionar de los actores sociales.

De acuerdo con Hernández & Trejos, (2013) desde el ámbito del sector productivo del turismo es importante como guía para la promoción del desarrollo económico de una localidad caracterizada por ese sector determinado, se enfatiza que las comunidades rurales organizadas

son beneficiarias de la gestación de proyectos de turismo rural, así mismo, la experiencia y aprendizaje de dichas comunidades bien podrían ser útiles para otras localidades con características similares.

Los autores plantean el estudio por medio de la investigación cualitativa y hacen uso de métodos de investigación - acción participativa. Se prioriza explorar las relaciones sociales y la descripción de la realidad en la que viven las comunidades, gracias a este análisis se extraen elementos de convicción para conducir una metodología para la aplicación en otras comunidades, por ello se intervienen dos etapas, la primera de recolección de información y la segunda se desarrolló un trabajo con los actores locales en la planificación de técnicas de organización.

Como resultado el desarrollo económico local por medio del turismo rural es un tema novedoso y creativo siempre y cuando éste sea un proyecto consolidado en el tiempo, además la asociatividad y el capital social cumplen un rol fundamental en los proyectos de desarrollo comunitario, los emprendimientos individuales hacen verdaderos actos de heroísmo para mantener su economía, ya sean estos emprendimientos turísticos como también de otras actividades complementarias.

Empleando las palabras de García & Quintero, (2009) el desarrollo local rural debe ser concebido desde la perspectiva de la nueva ruralidad de manera integral y multisectorial, en este sentido aparecen factores tales como las innovaciones, la organización flexible de la producción, el cambio de instituciones y el conocimiento, estos factores deben trabajar de manera sinérgica para obtener buenos niveles de bienestar, el objetivo a cumplir es de establecer las relaciones entre el desarrollo y la nueva ruralidad.

Desde esta perspectiva la investigación es de índole explicativa, se establece una primera etapa denominada como el proceso de globalización y su incidencia en el desarrollo local, la siguiente etapa es el análisis de la nueva ruralidad y sus dimensiones hacia el nuevo desarrollo rural.

Consecuentemente se plantea la discusión de la ruralidad como categoría territorial socialmente importante en la intervención de múltiples actores, en este contexto el desarrollo local se evidencia como el proceso de crecimiento sostenido y cambio estructural, donde la participación ciudadana se vuelve un pilar fundamental para el aprovechamiento sostenible de recursos o potencialidades que caracterizan a un territorio.

Tal como lo expresa Santes, (2020) es importante conocer el alcance sobre las formas alternativas de ejercer el poder, en este sentido, se determina oportunidades para la construcción de un esquema de gobernación que tenga como objetivo el desarrollo local, por

tanto el propósito que debería tener la relación Estado-sociedad es que los individuos como las agrupaciones atiendan sus necesidades y participen activamente en la vida pública por medio de representantes formales.

Como estrategia metodológica, esta investigación realizó un análisis cualitativo con miras descriptivas e interpretativas, de un proyecto de mejora local, el autor realizó la observación participante como mecanismo de levantamiento de información.

Posteriormente el autor hace énfasis en la discusión de las interpretaciones de la gobernación con el desarrollo local, donde encuentra que el gobierno ejerce una usanza convencional, teniendo poca relación con la sociedad, las causas posibles a este problema son: estar constituidos en una estructura apegado a lo rígido, emprendimiento de proyectos regulares más no a la innovación, por desempeñar un proceso donde deja de lado a los ciudadanos convirtiéndolos en receptores de las directivas gubernamentales y por último el considerar que las iniciativas comunitarias deben estar arraigadas a la orientación y la voluntad del gobierno.

Según Barragán & Ayavin, (2017) en la perspectiva económica el desarrollo local requiere de un crecimiento económico, la situación no reside si el sistema productivo de una comunidad está conformado por medianas o pequeñas empresas, sino en un modelo de organización de producción donde se busca incrementar las posibilidades de una comunidad aprovechando las potencialidades de los territorios por medio de ideas innovadoras materializadas en emprendimientos, posibilitando el crecimiento a nivel productivo, económico y social.

Dicha investigación planteó un trabajo no experimental bajo la recolección de datos por medio de la observación de campo, encuestas y entrevistas donde se asume un enfoque cualitativo y cuantitativo en la parroquia Salinas del cantón Guaranda, además la observación de campo fue aplicada a cada una de las unidades de producción que caracterizan a la parroquia.

Finalmente los resultados arrojaron un análisis del desarrollo local de dicha zona, se enfatiza en la cultura emprendedora y trabajadora de la comunidad, así mismo, la importancia de las industrias locales radica en la oportunidad de un empleo como también en la generación de recursos económicos para los comuneros beneficiarios, se concluye que la innovación y el emprendimiento han aportado al desarrollo local de dicha comunidad, además de la importancia de los aspectos de organización comunitaria, la economía solidaria y el liderazgo.

De acuerdo con Garzón, (2017) el desarrollo local se plantea dos escenarios los cuales están enfocados desde y para quién es el desarrollo local comunitario, aun así, los pocos alcances positivos no han sido sostenibles en el tiempo y no se ha logrado la productividad estimada, además de no impulsar procesos de autogestión en las comunidades.

El autor hace referencia a responder la interrogante de cómo definir para donde van los proyectos productivos sostenibles, por tanto la investigación se direccionó mediante la recopilación de información sobre el entorno social de los pueblos indígenas, su unidad de producción y hábitos de consumo.

La discusión se planea gracias a el diagnóstico, la formulación de proyectos estatales estan por una lógica asistencialista y no de desarrollo local, es decir, se busca la resolución de los problemas, se deja de lado las cuestiones culturales y socioeconómicas propias de la localidad. Consecuentemente a esto el autor manifiesta que el camino para que los proyectos sean sostenibles es mediante la gestión del conocimiento que generan innovaciones estructurales con base en los contextos sociales, visualizando que es fundamental para la participación y el empoderamiento de la población local.

Partiendo desde la perspectiva de Schroeder & Formiga, (2011) el desarrollo ha sido partícipe de cambios tecnológicos y productivos en las áreas rurales, desde las localidades surgen iniciativas en respuestas a problemas de sus territorios ellos observan diferentes capacidades para adaptarse a los cambios mediante los recursos y capitales humanos, sociales o económicos que posean. En este contexto los emprendimientos pueden no estar directamente articulados al proceso de globalización, es decir, resulta interesante que los territorios rurales predominan las actividades agrícolas - ganaderas extensiva en pequeñas localidades.

La metodología del estudio es de carácter exploratorio y se divide en dos etapas, la primera orientada a la elaboración de un marco conceptual, revisión bibliográfica, antecedentes cartográficos y datos estadísticos, la segunda aborda el caso de estudio (área de influencia de Bahía Blanca, Argentina) mediante el trabajo de campo, observación in situ, la realización de entrevistas a actores locales.

Los territorios rurales y el desarrollo local se convierten en la principal discusión, la creciente preferencia por lo enfoques territoriales es evidente en vez de la utilización del enfoque sectorial, el enfoque territorial incorpora las actividades desarrolladas en los espacios rurales con la finalidad de producir efectos prácticos con relación a las unidades de intervención de los programas o proyectos rurales. A su vez, otros temas de discusión son la aproximación al concepto de la nueva ruralidad, las iniciativas públicas y privadas para la dinamización de los territorios rurales y locales. Finalmente, las reflexiones finales hacen hincapié que las poblaciones rurales deben identificar dinámicas diferentes donde existan diversos grados de relación y así poder recuperar la visión sectorial para el crecimiento de los espacios rurales, sin olvidar la importancia del territorio como un condicional en la determinación de las posibilidades del desarrollo comunitario.

Como expresa González Gómez, (2016) la participación ciudadana trasciende el derecho de elegir y ser elegido, va dirigido a ser un elemento sustancial de garantía para el ejercicio de derechos en la construcción del desarrollo local. El análisis de esta perspectiva se realiza mediante un estudio de caso de la localidad de Chapinero en Bogotá. La diversidad poblacional, territorial y económica de la zona genera la participación no vinculante.

El diseño metodológico utilizado fue la investigación cualitativa orientado por un enfoque e interés práctico en un nivel exploratorio descriptivo. Esta organizado por tres partes, va desde una exposición de aspectos generales de marco teórico, conceptual y legal hasta abordar un apartado de temas referentes a la participación ciudadana, democracia y desarrollo local.

El análisis y discusión se centran en la participación ciudadana de los funcionarios y la participación desde los ciudadanos. La perspectiva de los funcionarios están conformados en la localidad veinte espacios de participación impulsados por la institucionalidad con aportes de la comunidad, sin embargo, estos espacios tienen diferentes grado de participación, cada sector e institución tiene sus mecanismos y espacios, esto contribuye a una participación fragmentada lo que debilita las posibilidades de influir en decisiones del desarrollo. Por su parte la participación desde los ciudadanos, se trabaja en la inclusión social y la defensa de derechos mediante la participación colaborativa, evidenciando la falta de articulación y coordinación entre las instituciones.

En el proceso de desarrollo local comunitario es de vital importancia la participación de los actores de la localidad. Desde esta perspectiva Callaba & González, (2016) establecen el estudio de la formación de capacidades de gestión del desarrollo local comunitario constituidas mediante la formación de actores sociales orientados a la gestión del desarrollo comunitario. La carencia de direccionamiento de la acción de capacitación sistematizada son una de las tantas acciones negativas de la formación de gestores de cambio, lo que no permite una mayor eficacia y sostenibilidad de los procesos de desarrollo comunitario.

La investigación de dichos autores se centró en un estudio de caso en el Centro Universitario de Consolidación del Sur en Cuba, se implementó la observación de las prácticas comunitarias de los actores sociales, así mismo, un contraste a través de una encuesta donde se media los conocimientos de los actores locales sobre los términos desarrollo comunitario y gestión del desarrollo comunitario. Se utilizaron métodos teóricos y empíricos tales como: el método histórico lógico, la observación científica y la encuesta.

Finalmente el tema de la gestión del desarrollo comunitario que se realiza en la comunidad es de forma empírica, asistémica y espontánea, lo que trae a discusión el resultado de una agudización de los problemas presentes en la comunidad, causados también por la falta de

sostenibilidad en las acciones de transformación y gestión de procesos. Por consiguiente, se concluye la necesidad de realizar un proceso formativo con los actores locales donde se incluya en un programa temas como: la gestión del desarrollo comunitario, la gestión y evaluación de los proyectos o programas comunitarios enfocados en el trabajo en conjunto con la comunidad.

2.1.1 Resultados del análisis del conocimiento actual

El desarrollo local se debe centrar en dos visiones: desde y para quién van destinados los proyectos estatales, esta perspectiva la caracterización del desarrollo se considera la influencia de los procesos de innovación y de competitividad de las economías nacionales. Es importante conocer el proceso de definición del camino hacia los proyectos productivos con vías de desarrollo comunitario, por esta razón, se toma en cuenta que dicho proceso debería cumplirse no solo desde la generación de incentivos económicos, sino también la articulación con los modos de producción propios de las comunidades, efectuando así una medida real de desarrollo local y mejoramiento de la calidad de vida Garzón, (2017); Callaba & González, (2016).

La importancia de lo local como un escenario potencial para la transformación social, institucional y económica, es clave para la construcción del desarrollo comunitario sostenible, para el cumplimiento de la misma, resaltan entonces estrategias basadas en programas nacionales de sostenibilidad y a su vez la articulación de acciones en el territorio rural y con los actores locales. Aún así el desarrollo local sostenible va más allá de estrategias de articulación, se debe hacer hincapié en los recursos locales dando prioridad a la disponibilidad de los recursos, más oportunidades y capacidades de las organizaciones locales. El desarrollo de los recursos propios de una comunidad se tendría que hacer de forma articulada para garantizar que dicho recurso este orientado a mantenerse en el tiempo, junto a esto también estan las capacidades o activos de las personas y la gestión de los gobiernos locales, el compromiso desde la participación debe ser primordial para el cumplimiento de programas y proyectos con vías de sostenibilidad Carreón et al, (2013); Monge & Macías, (2016); González, (2008).

Para que el desarrollo local vea resultados contundentes se debe fortalecer la relación Estado - Sociedad, esta comprende dar oportunidad para el logro de una estructura de gobernación corresponsable que trascienda como un objetivo útil para el desarrollo local, dicha relación implica que los ciudadanos y agrupaciones trabajen y participen en conjunto con las autoridades locales, el gran desafío está en fortalecer las instituciones aún así el objetivo puntual es impulsar un compromiso en común. La estrategia para que se cumpla la relación Estado-sociedad es la participación ciudadana, definida esta por dos aristas, una desde la

participación de las autoridades y por otro lado la participación de los actores locales Santes, (2020); González (2016).

La participación dentro del marco del desarrollo local comunitario favorece los vinculos entre lo social y el compromiso común de los actores involucrados, por tanto, la participación es entendida como factor transformador comunitario, se constituye una estructuración de programas y proyectos de autodesarrollo comunitario. La colectividad es una practica social y económica que conlleva al desarrollo de una comunidad por medio de la articulación y el trabajo en equipo con base en las relaciones de producción. La gestión del conocimiento es una herramienta que permite llegar a saberes relevantes en ambitos sociales, es primordial la participación de la persona, organización y una localidad, se produce una interrelación entre el objeto social y el desarrollo de un territorio Riera, et al, (2018); Garcés, (2014).

La asociatividad y el emprendimiento son acciones fundamentales dentro del marco teórico práctico del desarrollo comunitario, se deben identificar y potenciar las actividades productivas que posee una comunidad, estas pueden ser agropecuarias, agroindustriales, turísticas, etc. El proceso es esencial para las iniciativas de desarrollo económico local, sin olvidar que deben partir desde las necesidades e intereses de la comunidad con ayuda de las instituciones y actores locales. Una de las potencialidades para un sistema productivo en una localidad son las ideas innovadoras que se consolidan mediante el emprendimiento, lo que conlleva a que a mayor escala de emprendimientos e innovaciones mayor será la diversificación de productos y sistemas productivos, Hernández & Trejos, (2013); Barragán & Ayavín, (2017).

Por otro lado, en la actualidad se manejan conceptos que atribuyen nuevas dimensiones del desarrollo local comunitario, una de estas es la “Nueva Ruralidad” la cual se caracteriza por el trabajo multisectorial e integral, donde intervienen conceptos como la innovación, organización flexible de producción, fortalecimiento de la institucionalidad, etc. Los factores que interactúan tienen como resultado mayor productividad y competitividad en las comunidades fomentando así estabilidad y bienestar mediante criterios sostenibles y sustentables García & Quinteros, (2009); Schroeder & Formiga (2011).

2.2.Fundamentación teórica y Conceptual.

2.2.1 Perspectivas del desarrollo local

De acuerdo con León (2019) el desarrollo local debe estar enfocado en el ser humano, para esto es importante conocer características y dinámicas de una población determinada, un programa auténtico de desarrollo local tiene que estar basado en un mecanismo de participación donde la población sea objeto y sujeto del proceso. Por consiguiente el autor expresa una

perspectiva del desarrollo local como cambio, es decir, un proceso de transformación socioeconómica gestionada territorialmente con el objetivo de elevar el bienestar social basándose en la sostenibilidad. Otra perspectiva del desarrollo local es la Construcción colectiva de la visión local, entendida esta como un proceso auténtico que debe estar direccionado hacia las aspiraciones e intereses de la comunidad manteniendo así el respeto hacia la identidad y cultura de ese territorio.

2.2.2 Desarrollo local sostenible

Según Cobarrubia Gómez (2019) la implicación de un modelo de desarrollo local sostenible facilita la gestión del conocimiento y la transparencia de tecnologías donde se crea un nexo entre las estructuras y la comunidad, además se potencia la participación de los actores locales en el territorio. El autor precisa que la implementación del desarrollo local sostenible contribuye a la formación y capacitación de organizaciones capaces de impulsar los procesos de desarrollo, estos procesos pueden llegar a convertirse en programas que complementen las proyecciones donde se distribuyan las formas de formular y solucionar los problemas comunitarios. Asimismo, la sostenibilidad ambiental es una variable clave para un modelo de desarrollo local, donde se establecen procesos de cuidado y conservación del medio ambiente dando apertura a proyectos comunitarios que tengan responsabilidad ambiental.

Sin embargo, para García, et al (2016) el cumplimiento de un desarrollo que satisfaga las necesidades de las actuales generaciones sin comprometer a las futuras generaciones es un tema complejo, se reconocen algunos problemas conceptuales y matices multidimensionales, estas críticas afectan la evaluación y medición de un programa o proyecto de desarrollo sostenible, por esta razón es importante proponer indicadores que conlleven a evaluar el grado de avance de los objetivos y metas del desarrollo sostenible a escala local.

2,2,2,1 Agricultura y el desarrollo sostenible

Para el desarrollo local comunitario es importante la aplicación de una agricultura familiar, desde este pensamiento González Espinosa , Fernández Larrea , & Campos , (2019) manifiestan que la agricultura familiar es una alternativa de solución, promueve el desarrollo y el bienestar en las zonas rurales, posibilitando la reducción de la pobreza y la disminución de las brechas de desigualdad. Además, los sistemas de producción campesinos en la actualidad han demostrado ser avanzados en las producciones sostenibles, pero para llegar a esto es importante que se valoren el implemento de tecnologías y generar cambios en la producción y organización, esto sin afectar el impacto ambiental de las actividades productivas.

2.2.2.2 Turismo rural sostenible como alternativa para el desarrollo comunitario

Desde la perspectiva de Pulido Fernández & López Sánchez (2012) en las últimas décadas el turismo rural ha tenido un crecimiento significativo, añadiendo la necesidad de diversificar su estructura productiva, esto amerita un mejoramiento de las oportunidades de empleo para la población comunitaria, convirtiéndose en un instrumento para el desarrollo socioeconómico de los territorios rurales, aún así no todos estos procesos de turismo comunitarios son siempre sostenibles.

Los autores plantean una propuesta de un modelo turístico sostenible para los espacios comunitarios, dicha propuesta tiene como fin el definir un modelo de planificación basándose en una cuádruple dimensión la cual está conformada por lo social, económico, institucional y ambiental. Dicho proceso inicia con la formulación de objetivos y metas, seguido por la definición del contenido del plan de gestión turística, luego la identificación de los actores que intervienen y como última etapa se concluye la revisión de las actualizaciones.

De acuerdo con Alcívar Vera & Bravo Acosta, (2017) las comunidades deben mantener una línea de sostenibilidad ambiental y turística para lograr un desarrollo local, debiéndose instaurar formas por medio del turismo sostenible, que aporten a la formación de los comuneros, para que adquieran las competencias adecuadas y sean capaces de gerenciar el desarrollo de forma que este se mantenga con el tiempo. Los autores planean que el turismo sostenible debe incorporar una visión integral del desarrollo, es decir, que contenga variables económicas, socioculturales, institucionales y ambientales. Esto se trata de una integración de factores socioeconómicos y ambientales definidos mediante políticas, esquemas de planificación y gestión, muchas comunidades no muestran que sus destinos turísticos estén integrados con una estructura productiva y esto genera que no se logre un efecto multiplicador.

2.2.3 Desarrollo local comunitario y la relación gestión pública-comunidad

Teniendo en cuenta a Vegas Meléndez, (2017) el mejor acercamiento de la ciudadanía al poder es mediante la descentralización política y administrativa, lo que genera transparencia de planes, proyectos y servicios desde el poder regional-local. Dicho esto, los instrumentos que relacionan a la gestión pública con la comunidad es mediante los presupuestos participativos y la contraloría social, este último instrumento entendido como una participación organizada por el cual los ciudadanos llevan un control de vigilancia y seguimiento de los proyectos y programas dentro de sus comunidades. Ambos instrumentos representan mecanismos para la construcción de políticas públicas locales transparentes que benefician a una buena

administración de la localidad y a su vez fomenta la relación con los ciudadanos de la comunidad.

Para Muñoz & Mora (2017) la administración pública hoy necesita del empoderamiento de la ciudadanía, reflejando así la dinámica social y política que vivan las comunidades, el Estado por tanto, debe dar múltiples respuestas a los ciudadanos cuyos requerimientos piden una administración moderna. La alternativa para la relación entre Estado y ciudadanía es un buen modelo de gestión pública, consiste en definir qué se hace y quién lo hace, quién planifica y además asegurar que dicho ciclo o proceso se cumpla correctamente.

Según Romero & Muñoz, (2014) la comunidad es asumida como una forma de relación social donde la equidad, la participación y la cooperación son importantes para el desarrollo comunitario, a fin de establecer un trabajo en conjunto con las instituciones gubernamentales. De esta relación debe surgir alternativas para el desarrollo comunitario, una de esas es el proyecto colectivo, el cual es un instrumento que caracteriza a los vínculos comunitarios, el proyecto debe tener direccionalidad hacia una actividad colectiva que beneficia a la comunidad, y por tanto se requiere que exista simetría entre las comunidades y las instituciones.

2.2.4 Participación ciudadana y desarrollo comunitario.

Como expresan Morillo Flores et al, (2020) para que la participación ciudadana se convierta en clave para el desarrollo comunitario es importante que se consideren aspectos como el empoderamiento ciudadano de las diferentes comunidades y espacios de concentración ciudadana para que de esta manera se puedan tomar decisiones más acertadas en el marco participativo de la planificación y ejecución de proyectos, fortaleciendo los lazos de solidaridad. Así mismo, las juntas ciudadanas son grupos representativos organizados de acuerdo a las necesidades comunes de los sectores definidos de una comunidad en particular.

De acuerdo con Moncayo Vega , (2021) para mostrar la realidad social es importante utilizar diversos instrumentos de participación ciudadana, uno de estos instrumentos son los talleres participativos, los cuales mediante el dialogo entre los grupos focales conformados por adultos, jóvenes, niños y adultos mayores se pretende cumplir con el objetivo de socializar el trabajo con los ciudadanos, generar motivación y la responsabilidad por parte de los participantes para así identificar problemáticas locales.

2.2.5 Asociatividad y cooperativismo para el desarrollo comunitario

Con base en Montoya , (2016) la asociatividad tiene diversidad de organizaciones con diferentes características, pero más allá de eso, la asociatividad se concentra en la acción colectiva, definida esta como un grupo de personas que intervienen por intereses y objetivos donde de manera voluntaria se realizan las acciones pertinentes comunales para lograr dichos

finés. Los esquemas asociativos comunitarios buscan la articulación productiva entre diversos sectores que les permitan obtener beneficios de productividad, económico y social. Dichos procesos de articulación productiva crean oportunidades para que las comunidades de manera organizadas puedan vincular sus programas o proyectos con el Estado y el sector privado. Teniendo en cuenta estas conceptualizaciones el autor expresa la posibilidad que dicha articulación entre comunidad-Estado-sector privado posibilite la compartición del poder y responsabilidad para que exista una correcta legitimidad del monitoreo de los proyectos al estar presente la misma comunidad.

Si bien la asociatividad es un concepto generalizado e implementado en diversos sectores, es importante delimitar hacia el sector del desarrollo local, desde la posición de Giraldo , Lopera , & Cardona , (2020) la asociatividad comunitaria busca vincular un mayor número de participantes locales a las acciones del Estado, estos participantes están delimitadas por varios aspectos, por un lado unos surgen de factores externos, otros por el tipo de emprendimiento y también por algunas especificidades y delimitaciones del desarrollo sostenible, cual sea el origen de estas asociaciones trabajan en conjunto para fortalecer el tejido comunitario, realizando redes regionales de apoyo, que a su vez estas articulaciones permiten la iniciativa de emprendimientos de corte más empresarial, como son las consolidaciones de emprendimientos agropecuarios, turísticos y artesanales.

Como afirma Villamar , (2016) los procesos asociativos deben estar vinculados también a la existencia de rasgos culturales asociativos en el territorio local, puesto que al no existir una cultura asociativa la comunidad no podrá integrar la participación de los diferentes actores comunitarios en el beneficio de todos aquellos que conforman la comunidad, por lo que la asociatividad no tendría ningún efecto en la aplicación de estrategias que busquen un fin común para los factores socioeconómicos que afectan a la comunidad.

Desde el punto de vista de Montero & Calderón , (2019) realizar formas de asociatividad pueden convertirse en resultados de desarrollo local, para que esto suceda la asociatividad está determinada por variables del territorio tales como el capital social y el liderazgo. Entendiendo así, que el capital social son normas y valores compartidos que influyen la cooperación social, estableciendo así que los ciudadanos locales trabajen de manera conjunta para alcanzar objetivos comunales dentro de una estructura social. Por otra parte, la gobernanza del territorio local se debe efectuar correctamente gracias a líderes con capacidad de influir hacia el logro de metas comunes de desarrollo, más aun considerando la importancia de un líder en el éxito de las asociaciones locales, por esta razón los autores precisan una serie de características que definen a un líder en el entorno comunitario, éstas son: formula una visión realista del

desarrollo comunitario, tiene el respaldo de la mayoría de los comuneros, motiva a los ciudadanos a lograr cumplir lo objetivos comunes y predicar con el ejemplo.

De acuerdo con Kasparian, (2020) el cooperativismo constituye una forma social de dirección y supervisión de los procesos productivos, las cooperativas por medio de su inclusión en una organización social pueden brindar una autonomía en la relación entre los funcionarios estatales y las cooperativas locales. Cabe mencionar que la creación de las cooperativas permiten facilidades estructurales y organizativas de programas, y actividades productivas, además gracias a la existencia del cooperativismo en comunidades rurales el gobierno nacional puede establecer convenios con las localidades por medio de la articulación y la acción colectiva de las cooperativas existentes en el territorio.

2.2.6 Empoderamiento y sectores productivos

Como expresan Ordoñez , Rodríguez , & Ordóñez , (2020) el emprendimiento comunitario busca proyectar al emprendedor como eje central en el escenario de innovación y desarrollo comunitario, ayudando a las comunidades a tener un compromiso y solidaridad en el progreso de sus territorios por medio de la generación de ingresos, bienestar y empleos. Los emprendimientos comunitarios se caracterizan por estar organizados de forma colectiva con fines de producción, venta de productos y servicios, los emprendimientos pretenden mejorar las condiciones socioeconómicas de las personas de la comunidad. Los objetivos y fines del emprendimiento comunitario se desarrollan mediante el contexto de políticas y modelos institucionales de gobierno, por esta razón, los organismos locales, sociales deben mantener una estrecha relación con el territorio en el cual van beneficiar. Una dimensión clara del emprendimiento comunitario son las economías populares y solidarias.

De la misma manera Boza & Manjarez, (2016) indican la importancia del emprendimiento a través de la economía popular y solidaria para el desarrollo de comunidades con recursos potenciales sociales y económicos. En este sentido el diseño de una estructura organizacional de proyectos potencia el desarrollo de las comunidades locales, específicamente las capacidades de emprendimientos, lo que a su vez significa el desarrollo de las capacidades interpretativas, reflexivas y comunicacionales de una comunidad.

En este ciclo del desarrollo local comunitario, además de la importancia de la economía popular y solidaria, también son claves fundamentales los sectores productivos más aún si estos trabajan de forma integra y colectiva, para Delgado Edison , (2019) la unión de estas fuerzas productivas fomentan la creación de un sistema compacto local por medio del aprovechamiento de los recursos naturales y de la comercialización, esto crea una red de cooperación, por tanto

contrae la incorporación de innovaciones a los productos y procesos explicado por medio de un dinamismo local.

2.2.7 La nueva ruralidad y su relación con el desarrollo local comunitario

Según Flores, et al, (2022) desde la nueva ruralidad el desarrollo local adquiere una perspectiva de diversificación productiva, esto ocurre cuando a los pobladores se les inserta un modelo de desarrollo endógeno, donde se prioriza cuidar la riqueza patrimonial encaminada al adecuamiento del entorno socioeconómico, con el propósito de fortalecer su calidad de vida y evitar el deterioro de algún recurso o medio natural de la localidad. Los aportes de la nueva ruralidad hacia las comunidades son las potencialidades y capacidades de los comuneros para la participación social, esto ayudará a que las comunidades desafien al sistema predominante y así ir erradicando la dependencia que tienen para conseguir sus propios objetivos comunes.

Tal como lo expresan Nicéforo & López, (2019) la nueva ruralidad explica las transformaciones de los espacios rurales de una localidad, estos pueden ser la precarización del empleo agrícola, la urbanización del campo, crecimiento descontrolado demográfico y la explotación excesiva de recursos naturales. Por lo cual, estas transformaciones de dichos espacios rurales hace referencia al urgente procedimiento complementario para alcanzar el desarrollo rural actual. Para que ocurran estos procesos, la nueva ruralidad debe en el territorio identificar y potenciar los recursos sociales, ambientales y culturales de una comunidad volviendo a estos recursos ser considerados susceptibles de generar economía local.

3. MARCO METODOLÓGICO

Este trabajo de investigación es de carácter descriptivo con un enfoque cuantitativo, se prioriza el análisis de “las limitantes del desarrollo local comunitario” mediante el levantamiento de información en la comuna Dos Mangas, un análisis de las relaciones conceptuales con la variable a investigar. El proceso se desarrolló por medio de un muestreo aleatorio simple al encontrarse con una población significativa.

Al ser una investigación de tipo cuantitativa, la técnica que se aplicó fue la encuesta. Los instrumentos, se realizaron a partir de la relación conceptual de los temas relacionados e inmersos con la variable seleccionada. Para obtener una mejor descripción metodológica, se realizó el test del Alpha de Cronbach para reflejar el nivel de confianza estadística del instrumento a utilizado.

3.1. Operacionalización de las variables

Variable(s)	Definición conceptual	Dimensiones	Indicadores	Preguntas	Técnica de levantamiento de información
Variable 1: Desarrollo local comunitario	Según (Lezcano Pérez , 2011) contextualiza que: <i>“El desarrollo local comunitario tiene como objetivo lograr la mejoría de la calidad de vida, el crecimiento personal, colectivo, sobre la base de acciones económicas, sociales, políticas, culturales, fundadas en incremento cualitativo y cuantitativo de la participación popular en los procesos de capacitación y de toma de decisiones transformadoras”</i>	Gestión pública en comunidad	Capacidad de interacción entre comunidad e instituciones	<ol style="list-style-type: none"> 1. ¿Qué tan importante cree usted que ha sido la gestión de las instituciones locales en el apoyo al desarrollo comunitario? 2. ¿Qué tan importante considera usted que ha sido la gestión de los líderes locales para el desarrollo de la comunidad? 	Encuesta con preguntas estructuradas a escala tipo Likert
		Participación ciudadana	Asistencia a redes de participación	<ol style="list-style-type: none"> 3. ¿Con qué frecuencia se han realizado redes de participación comunitaria en la comuna Dos Mangas? 4. ¿Con qué frecuencia participaría usted en el desarrollo 	

				de estrategias de cooperativismo que beneficie a la comuna?	
		Asociatividad y cooperativismo	Organización asociativa comunitaria	<p>5. ¿Qué tan importante considera usted a la asociatividad en su comunidad?</p> <p>6. ¿En qué nivel considera usted que las asociaciones de la comunidad han contribuido al desarrollo comunitario?</p> <p>7. ¿Está usted de acuerdo que la comunidad se organice para formar asociaciones que generen desarrollo?</p>	
		Empoderamiento comunitario en sectores productivos	Potencialidades y capacidades de la comunidad	8. ¿Qué nivel de cooperación e integración de los sectores productivos existe en la comunidad?	

				9. ¿Cree usted que los sectores productivos están en capacidad de sostener proyectos de desarrollo comunitarios? ¿Por qué?	
		Perspectiva del desarrollo local comunitario	Características y alternativas de la comunidad	10. ¿Cuáles cree usted que son las principales causas del nivel de desarrollo que tiene la comunidad? 11. ¿Qué alternativas proporcionaría para que la comunidad tenga un significativo desarrollo comunitario?	

3.2. Población, muestra y periodo de estudio.

La población a estudiar es de 157 comuneros de la localidad, los cuales están legalmente registrados en las actas de la directiva de la comuna Dos Mangas, estableciéndose esta como organización local que controla la información de la localidad. Se aplicó un muestreo probabilístico, se busca generalizar los resultados mediante la obtención de la información de la muestra, esto con la finalidad de evitar las limitantes que existen al momento de definir el levantamiento de la información a toda la población por medio de un censo. La población a investigar es de carácter homogénea, lo que amerita la técnica de Muestreo Aleatorio Simple.

4. ANÁLISIS DE RESULTADOS

Para determinar el número de muestras de cada elemento de la población, se utilizó la siguiente fórmula:

$$n = \frac{N(z^2) pq}{e^2(N-1)+Z^2pq}$$
$$n = \frac{157(1.96)^2 (0.5)(0.5)}{(0.05)^2(5967)+(1.96)^2(0.5)(0.5)}$$
$$n = 112$$

Donde:

N; Población: 157

Z; Valor Z de distribución: 1.96

P; Probabilidad de éxito: 0.5

Q; Probabilidad de fracaso: 0.5

E; Error estadístico: 0.05

El resultado al aplicar la fórmula es de 112 comuneros, por ende, para reflejar una significativa representatividad de la muestra se procedió a distribuir la selección de la muestra de manera aleatoria.

De acuerdo con la confiabilidad estadística de los datos a obtener, se precisa que el instrumento de levantamiento de información a utilizar representa los siguientes datos del test de Alpha de Cronbach:

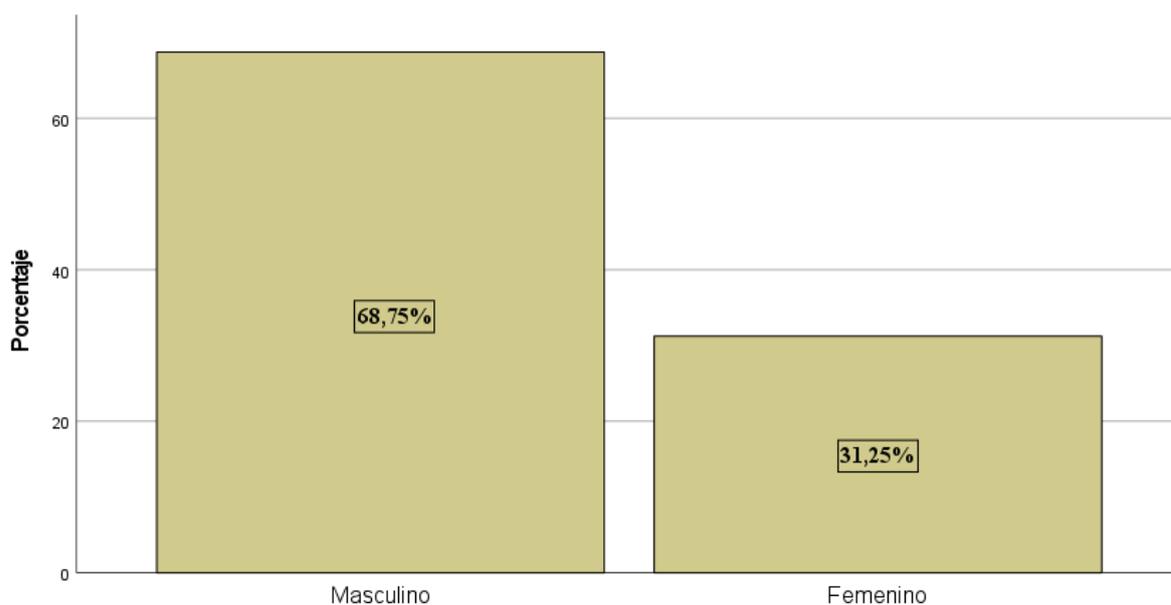
Estadística de fiabilidad			
Alfa	de	N	de
Cronbach		elementos	
0,752		19	

Tabla1. Sexo de los encuestados

Categoría	Frecuencia	Porcentaje
Masculino	77	68,8%
Femenino	35	31,3%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Figura1. Sexo de los encuestados



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Análisis

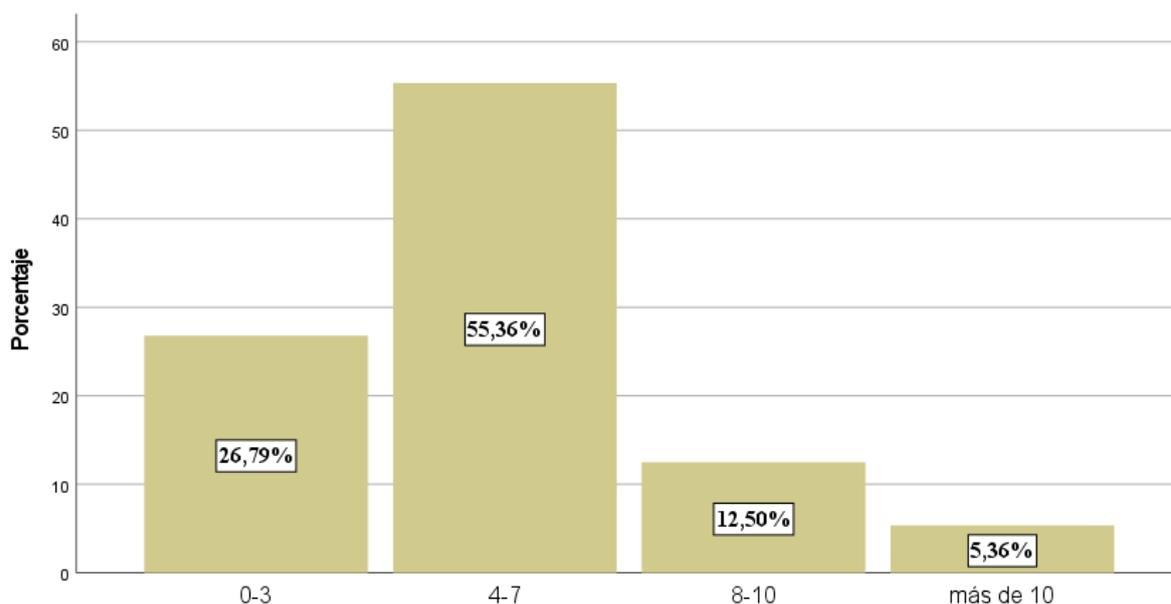
Se observa que, entre los comuneros encuestados, un 68,75% es de género masculino, mientras que el 31,25% es de género femenino. Existe una mayor proporción de afiliados comuneros masculinos en la localidad de Dos Mangas, el porcentaje de mujeres comuneras es importante, gran parte de ellas contribuyen al desarrollo de la comunidad por medio del sector artesanal.

Tabla2. Número de personas que habitan en la vivienda

Categorías	Frecuencia	Porcentaje
0-3	30	26,8%
4-7	62	55,4%
8-10	14	12,5%
más de 10	6	5,4%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022

Figura2. Número de personas que habitan en la vivienda



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022

Análisis

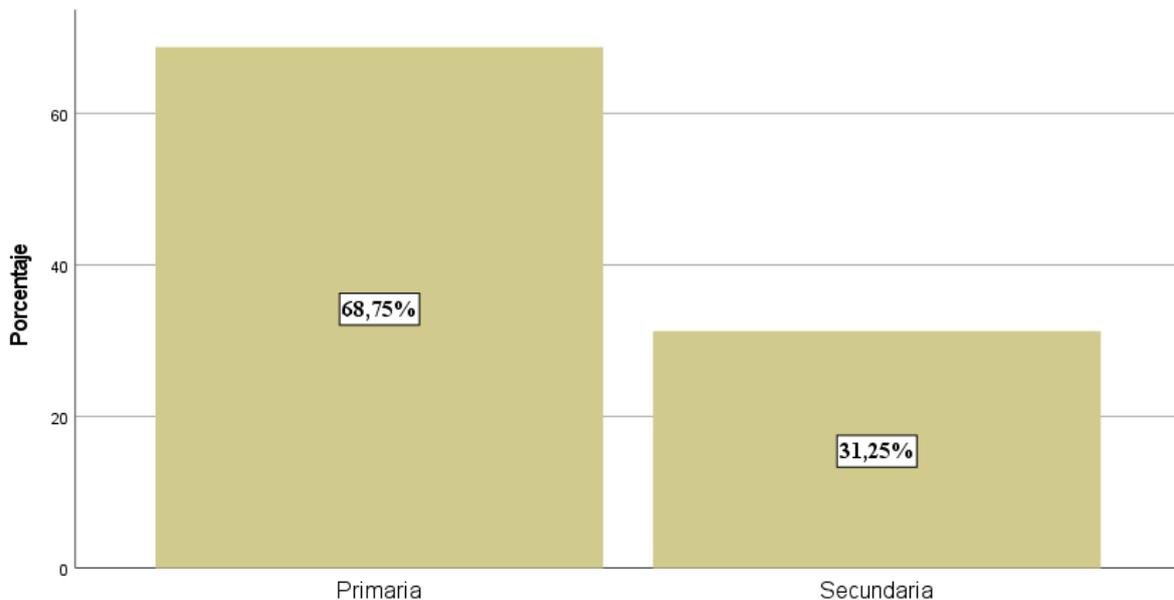
Los resultados reflejan una variedad de dispersión en el número de personas que habitan en una vivienda de la comunidad, el 55,36% de los comuneros manifestaron que en sus viviendas habitan entre 4-7 personas, el rango de 0-3 personas que habitan por vivienda significó un 26,79%, a su vez se nota que un bajo porcentaje de comuneros tiene más de 10 personas viviendo en su hogar.

Tabla3. ¿Cuál es su nivel de instrucción?

Categorías	Frecuencia	Porcentaje
Primaria	77	68,8%
Secundaria	35	31,3%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022

Figura3. ¿Cuál es su nivel de instrucción?



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022

Análisis

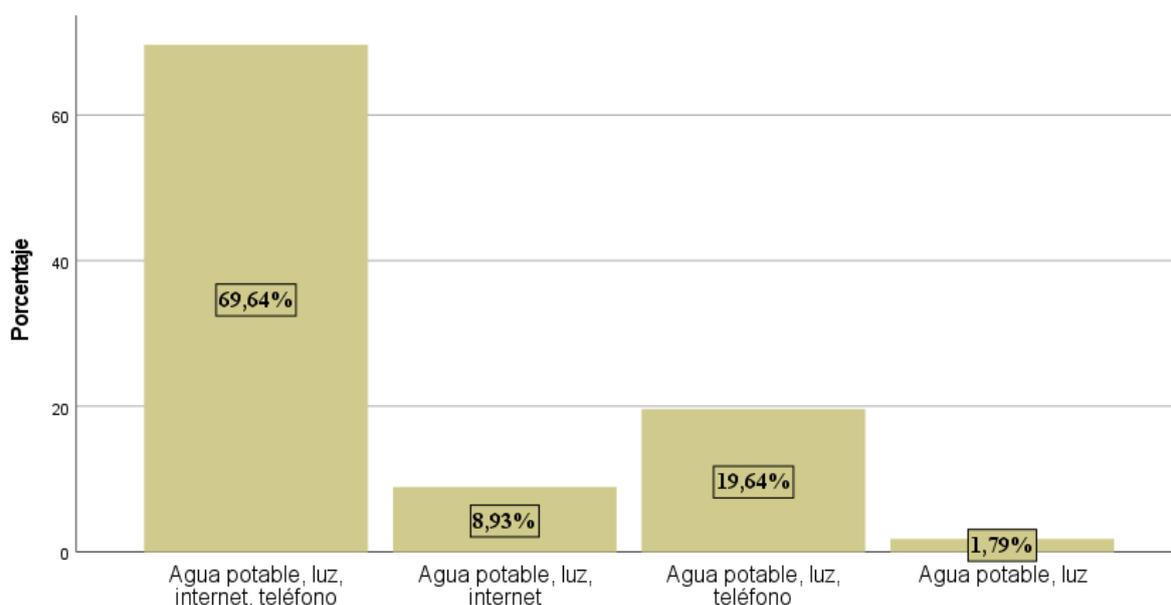
Se observa que un 68,8% de los comuneros encuestados ha obtenido estudios primarios, tan solo un 31,25% de ellos han alcanzado estudios secundarios, mientras que ninguno de los comuneros encuestados ha obtenido estudios universitarios, este último dato refleja la realidad educativa por la cual atraviesan las comunas rurales de la provincia de Santa Elena, esto significa un retroceso al desarrollo de las comunidades rurales.

Tabla4. ¿Con qué servicios cuenta en su vivienda?

Categorías	Frecuencia	Porcentaje
Agua potable, luz, internet, teléfono	78	69,6%
Agua potable, luz, internet	10	8,9%
Agua potable, luz, teléfono	22	19,6%
Agua potable, luz	2	1,8%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Figura4. ¿Con qué servicios cuenta en su vivienda?



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Análisis

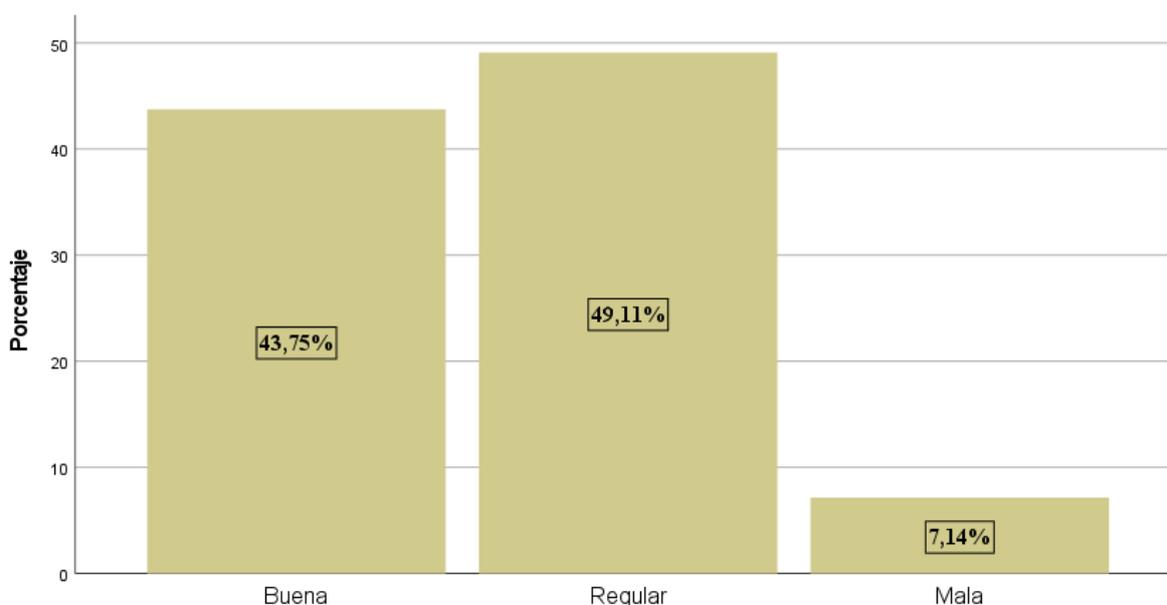
Se obtuvieron resultados de los servicios con que cuenta en la vivienda cada comunero encuestado, el 69,64% de ellos manifestó que posee servicios como: agua, luz, internet y teléfono. Mientras tanto, un 19,64% de los comuneros posee servicios de agua, luz y teléfono, por último y no menos importante el 1,79% de los encuestados cuenta con servicios de agua y luz. Es notorio el avance de la dotación de los servicios básicos en la comunidad, no todos esos servicios están calificados por su calidad.

Tabla5. ¿Cómo considera la atención del servicio de salud de la comunidad?

Categorías	Frecuencia	Porcentaje
Buena	49	43,8%
Regular	55	49,1%
Mala	8	7,1%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Figura5. ¿Cómo considera la atención del servicio de salud de la comunidad?



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

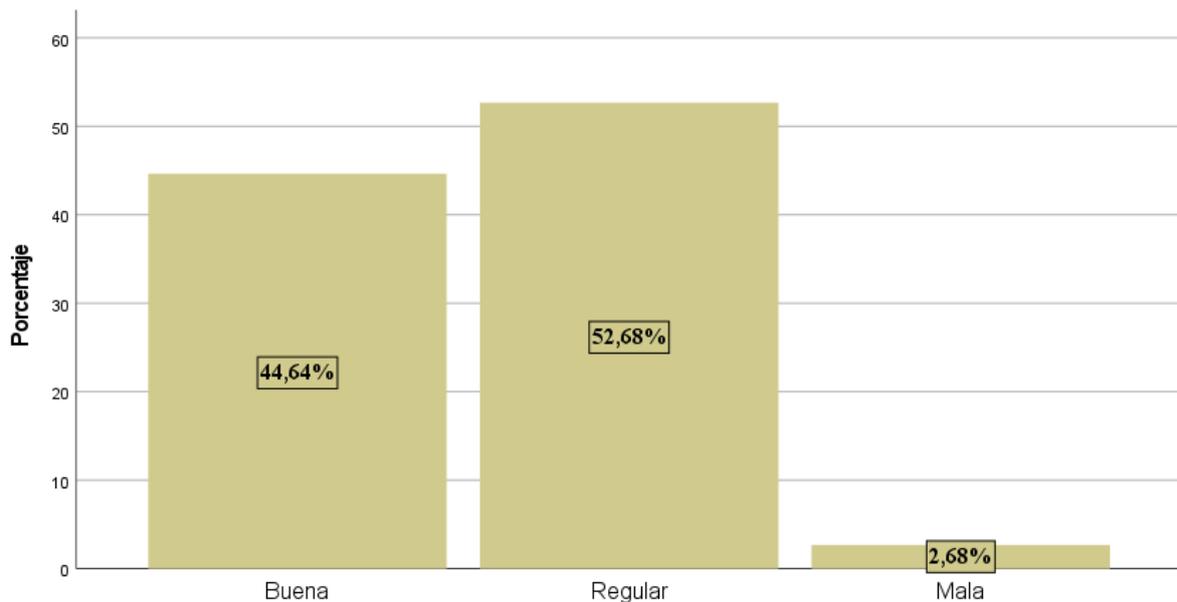
En consecuencia, a los resultados de la percepción que tiene los comuneros en base a la atención del servicio de salud que cuentan en la comunidad, un 49,11% de los encuestados manifestaron que el nivel del servicio de salud es regular, adicional un 43,75% discurre que el servicio de salud es bueno, aun así, un 7,14% de ellos infiere que dicho servicio es malo. Las necesidades de salud en la comuna Dos Mangas son urgentes y afecta a cada grupo etario de la comunidad, al existir un dispensario básico de salud no atiende a todas aquellas necesidades. Recordando que el desarrollo comunitario es la articulación de diversas dimensiones del crecimiento humano.

Tabla 6. ¿Considera que el servicio de educación que tiene la comunidad es?

Categorías	Frecuencia	Porcentaje
Buena	50	44,6%
Regular	59	52,7%
Mala	3	2,7%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022

Figura 6. ¿Considera que el servicio de educación que tiene la comunidad es?



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022

Análisis

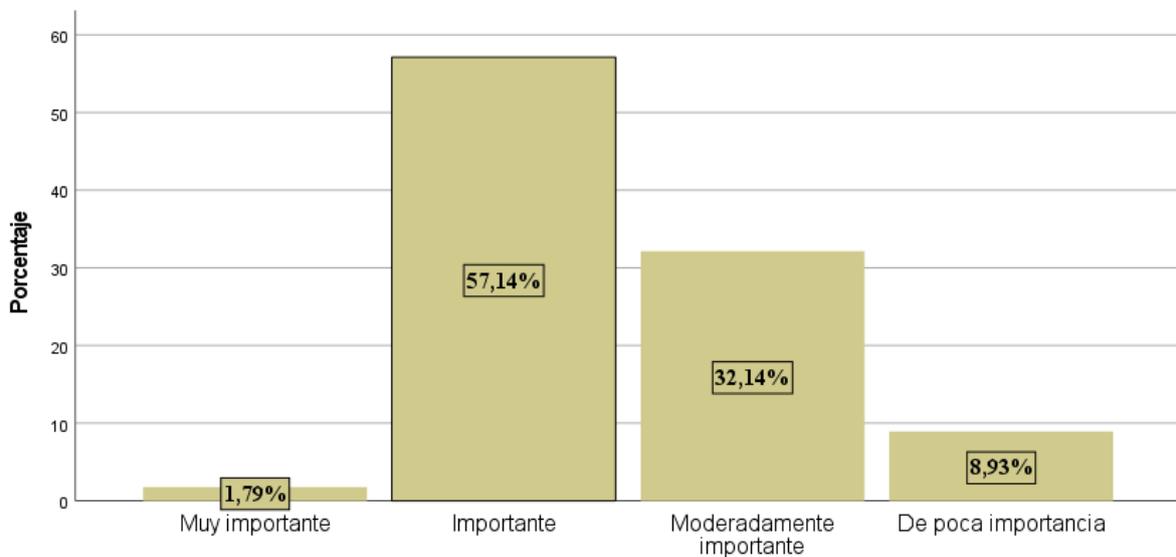
Se puede inferir que el 52,68% de los encuestados revelaron que el servicio de educación en la comunidad es regular, por otro lado, un significativo 44,64% de los comuneros manifiestan que la comunidad cuenta con un buen servicio de educación, de igual forma un 2,68% de ellos confiesa que la educación en la comuna es mala. Estos resultados reflejan una situación preocupante para el desarrollo endógeno de la comunidad, la actual institución educativa de la comuna no cuenta con los requerimientos para impartir una educación de calidad, debido a la falta de recursos sean estos económicos o la presencia de docentes calificados.

Tabla 7. ¿Qué tan importante cree usted que ha sido la gestión de la directiva comunal en el apoyo al desarrollo comunitario en este año?

Categorías	Frecuencia	Porcentaje
Muy importante	2	1,8%
Importante	64	57,1%
Moderadamente importante	36	32,1%
De poca importancia	10	8,9%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Figura 7. ¿Qué tan importante cree usted que ha sido la gestión de la directiva comunal en el apoyo al desarrollo comunitario en este año?



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Análisis

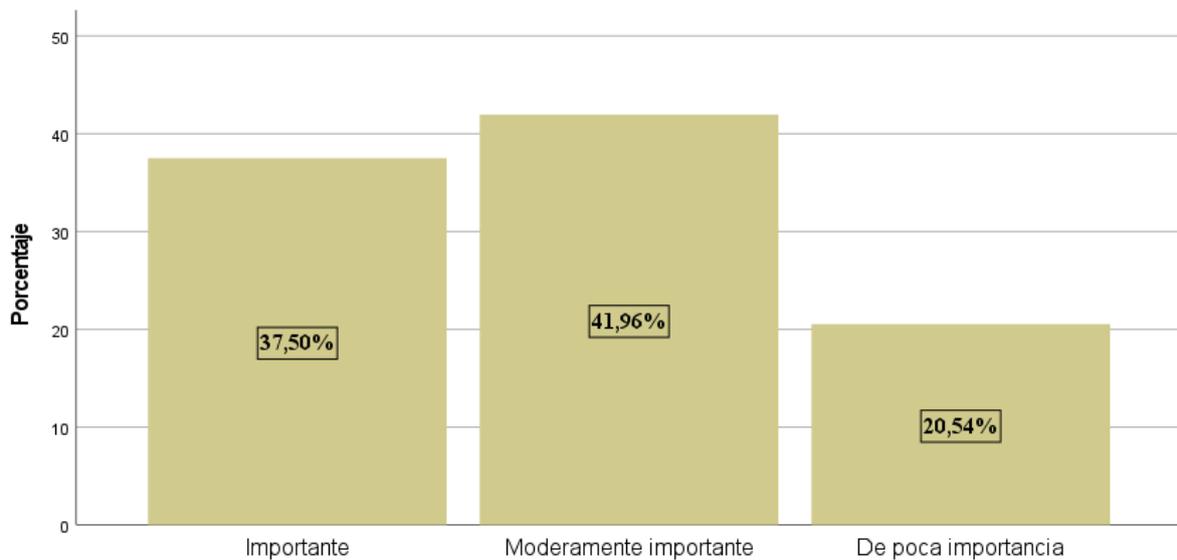
Como lo indica la tabla y el gráfico mostrado, los resultados en base a la percepción que tienen los comuneros al nivel de importancia que ha tenido la directiva comunal al desarrollo comunitario del presente año, un 57,14% de ellos aclara que la directiva ha sido importante en el apoyo al desarrollo, del mismo modo el 32,14% de los encuestados menciona que la directiva comunal ha sido moderadamente importante, finalmente un 8,93% de los comuneros atribuye poca importancia a la gestión de la directiva.

Tabla 8. ¿Qué tan importante considera usted, ha sido la gestión de los diferentes líderes de las organizaciones productivas para el desarrollo de la comunidad en este año?

Categorías	Frecuencia	Porcentaje
Importante	42	37,5%
Moderadamente importante	47	42%
De poca importancia	23	20,5%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Figura 8. ¿Qué tan importante considera usted, ha sido la gestión de los diferentes líderes de las organizaciones productivas para el desarrollo de la comunidad en este año?



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Análisis

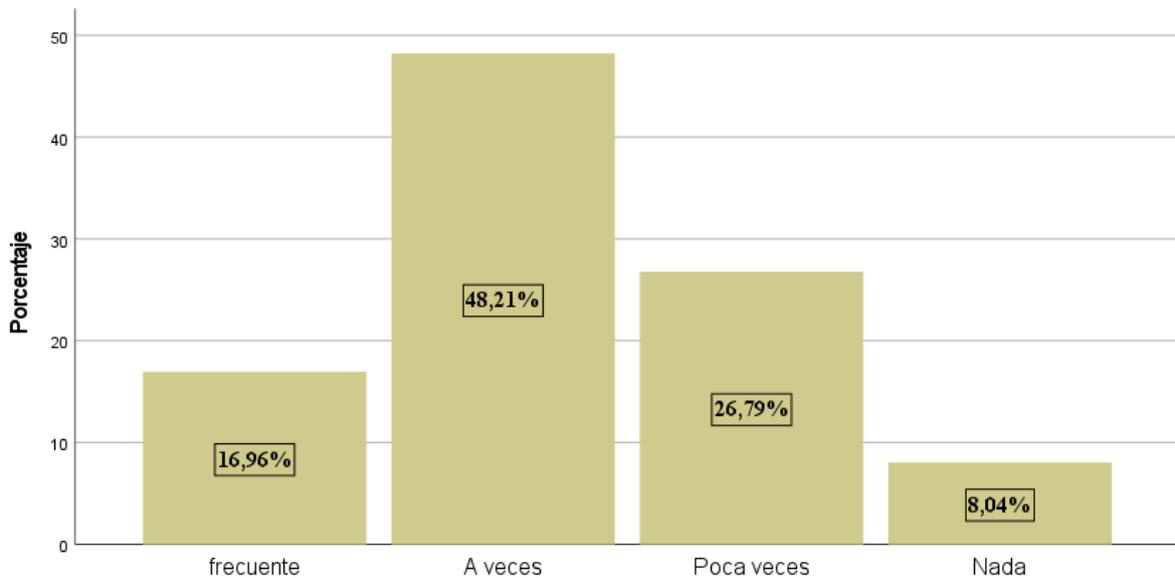
Mediante los resultados obtenidos se explica el grado de importancia de la gestión de las organizaciones productivas en el desarrollo comunitario, resulta que el 41,96% de los comuneros encuestados expresan que la gestión de las organizaciones productivas han contribuido moderadamente al desarrollo comunitario, el 37,50% de los encuestados exhiben que ha sido importante la gestión de las organizaciones productivas, pero un notorio 20,54% de los comuneros aclara que la gestión de las organizaciones son de poca importancia para el desarrollo de la comuna Dos Mangas.

Tabla 9. ¿Con qué frecuencia se han realizado reuniones de participación organizativa en la comuna Dos Mangas?

Categorías	Frecuencia	Porcentaje
Frecuente	19	17%
A veces	54	48,2%
Pocas veces	30	26,8%
Nada	9	8%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Figura 9. ¿Con qué frecuencia se han realizado reuniones de participación organizativa en la comuna Dos Mangas?



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Análisis

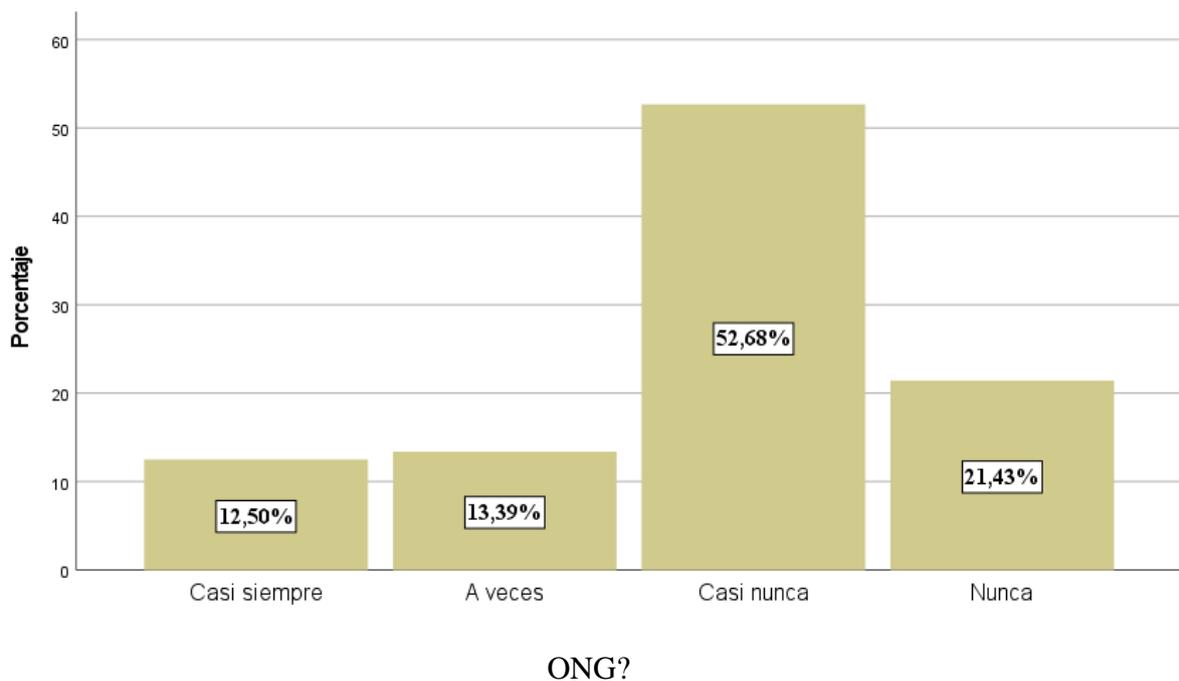
Se observa que el 48,21% de los encuestados manifestaron que a veces se realizaban reuniones de participación organizativa en la comunidad, mientras que el 26,79% de los comuneros sostienen que pocas veces se han realizado dichas participaciones organizativas, el 16,96% de ellos ha observado la realización de reuniones participativas.

Tabla 10. ¿Con qué frecuencia la comunidad se relaciona con instituciones privadas u ONG?

Categorías	Frecuencia	Porcentaje
Casi siempre	14	12,5%
A veces	15	13,4%
Casi nunca	59	52,7%
Nunca	24	21,4%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Figura 10. ¿Con qué frecuencia la comunidad se relaciona con instituciones privadas u



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Análisis

Los resultados obtenidos indican que el 52,68% de los comuneros encuestados expresan que casi nunca la comunidad se relaciona con instituciones privadas u ONG, el 21,43% de los encuestados enuncia que nunca frecuentan dichas relaciones entre comunidad e instituciones privadas. Por otro lado, un 13,39% sostienen que a veces se observa a instituciones no gubernamentales tratar de establecer alguna relación con la comunidad. Finalmente es importante mencionar que el 12,50% asegura que casi siempre existen estos acercamientos en

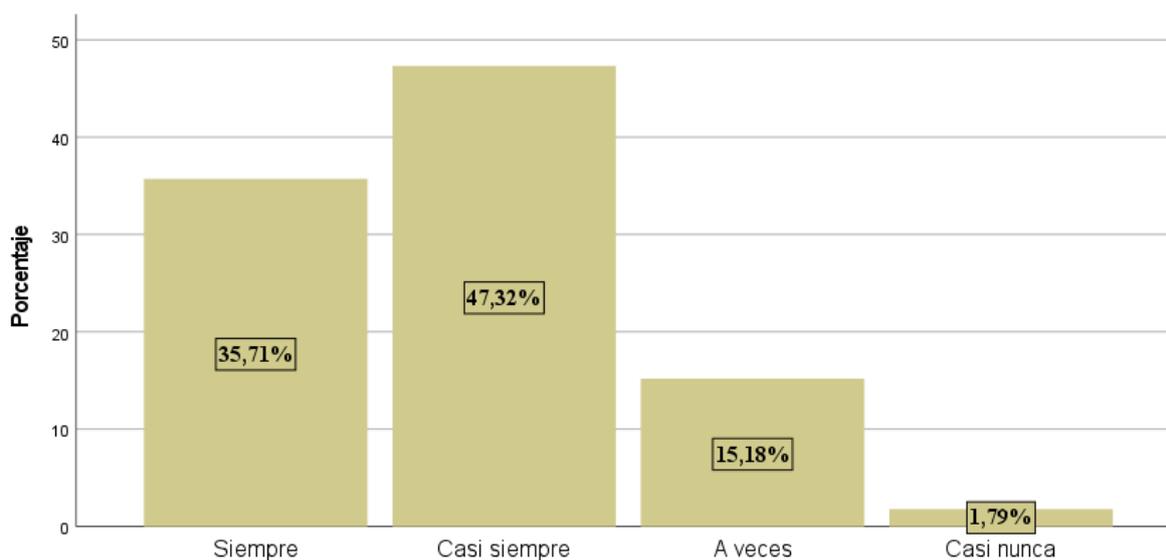
la mayoría de ocasiones las propuestas de dichas instituciones son rechazadas por la comunidad en las reuniones realizadas mes a mes.

Tabla 11. ¿Con qué frecuencia participaría usted en el desarrollo de estrategias de cooperativismo que beneficie a la población?

Categorías	Frecuencia	Porcentaje
Siempre	40	35,7%
Casi siempre	53	47,3%
A veces	17	15,2%
Casi nunca	2	1,8%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Figura 11. ¿Con qué frecuencia participaría usted en el desarrollo de estrategias de cooperativismo que beneficie a la población?



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Análisis

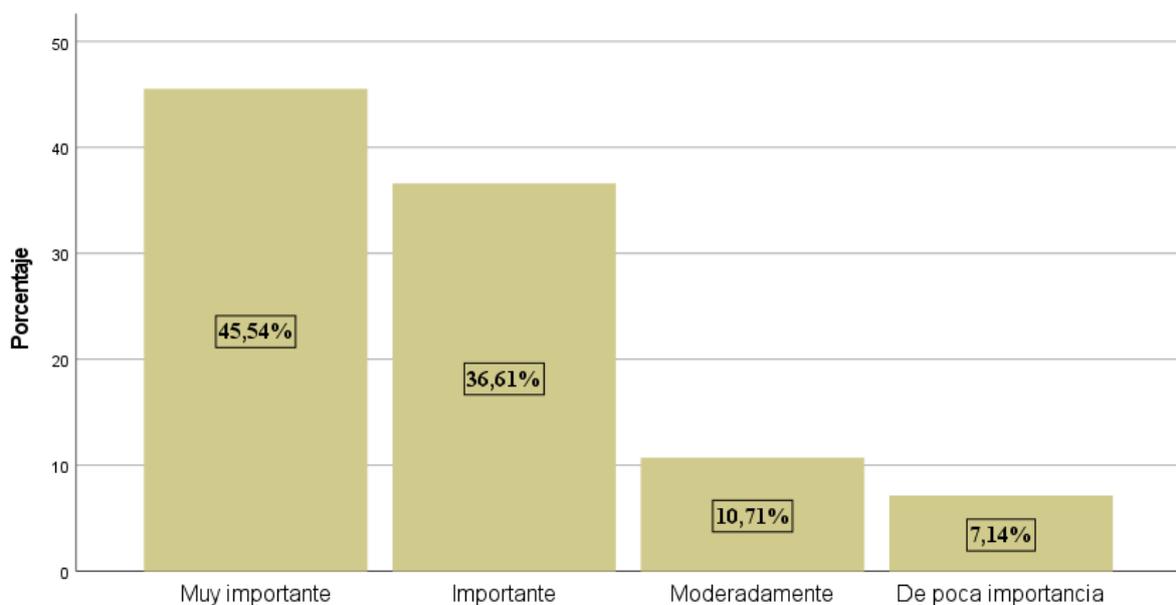
En el marco de la dimensión de participación ciudadana se presenta que el 47,32% de los encuestados declararon que casi siempre participarían en el desarrollo de estrategias de cooperativismo, de tal forma se evidenció que el 35,71% de los comuneros siempre estarían predispuestos a formar parte de las estrategias de cooperativismo que beneficien al desarrollo comunitario, finalmente un 1,79% de los encuestados no participaría de dichas estrategias.

Tabla 12. ¿Qué tan importante considera a la asociatividad en su comunidad?

Categorías	Frecuencia	Porcentaje
Muy importante	51	45,5%
Importante	41	36,6%
Moderadamente	12	10,7%
De poca importancia	8	7,1%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Figura 12. ¿Qué tan importante considera usted a la asociatividad en su comunidad?



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Análisis

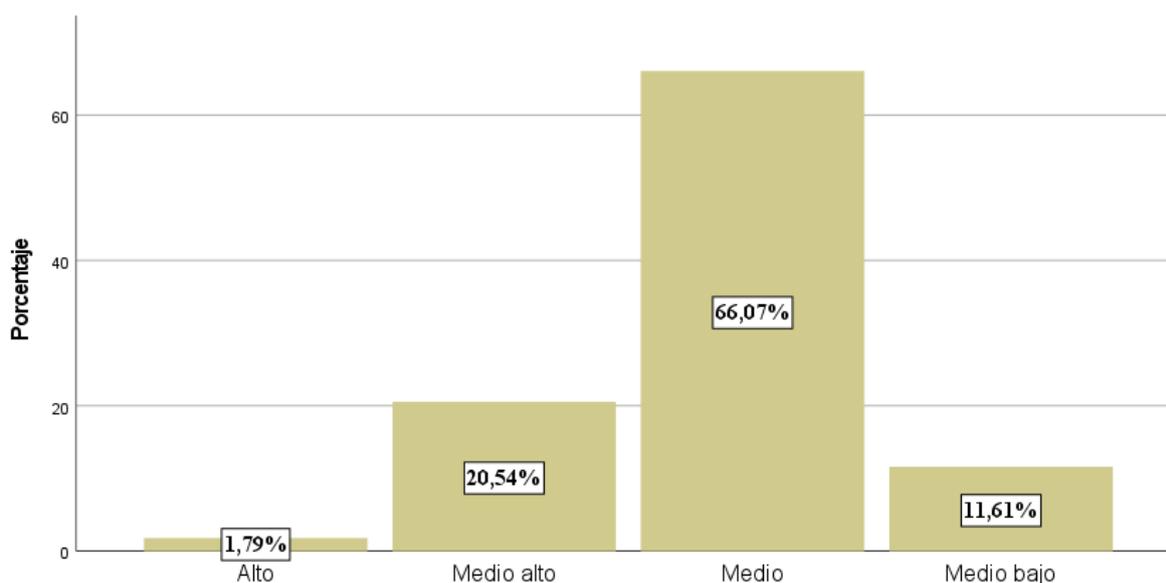
Se logra apreciar que en la dimensión de la asociatividad el 45,54% de los comuneros cree que es muy importante en la comunidad, así mismo un 36,61% de aquellos comuneros creen importante estar asociados para obtener mejores resultados, el 10,71% de los encuestados cree estar indeciso que la asociatividad contribuya al desarrollo de la comuna, por otra parte, el 7,14% de ellos manifiesta que la asociatividad es de poca importancia para el beneficio común. Estos dos últimos resultados de forma unificada contrastan la división de criterios en base a la asociatividad, debido a que una cierta cantidad de comuneros prefieren que la localidad se desarrolle de forma individual, no creen mucho en la asociación comunitaria.

Tabla 13. ¿En qué nivel considera usted que las asociaciones de la comunidad han contribuido al desarrollo comunitario?

Categorías	Frecuencia	Porcentaje
Alto	2	1,8%
Medio alto	23	20,5%
Medio	74	66,1%
Medio bajo	13	11,6%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Figura 13. ¿En qué nivel considera usted que las asociaciones de la comunidad han contribuido al desarrollo comunitario?



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Análisis

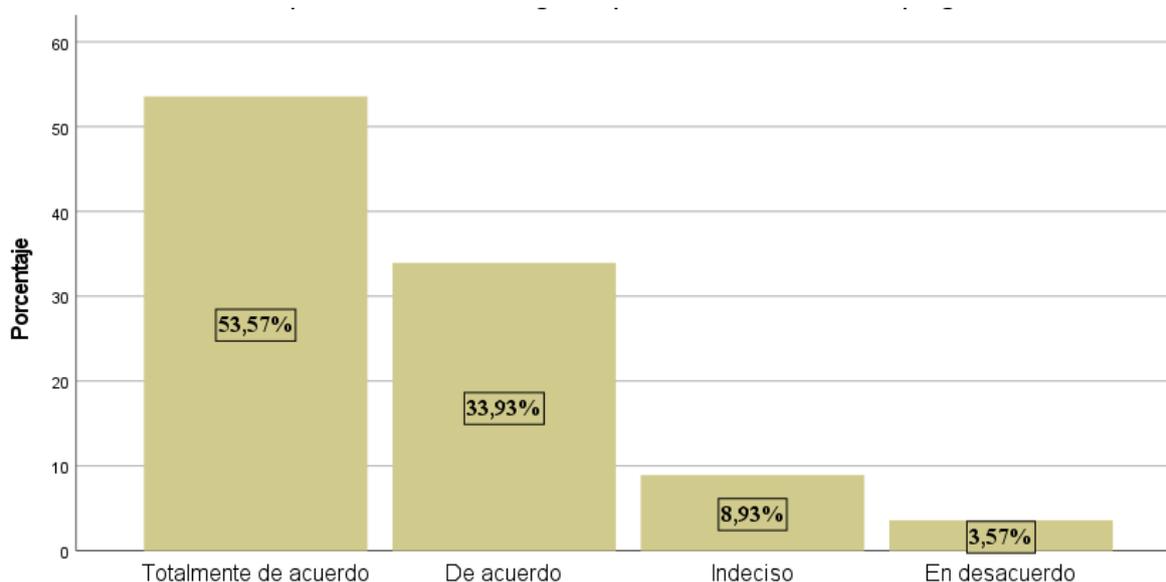
Mediante los resultados se logra percibir que el 66,07% de los comuneros considera que las asociaciones de la comunidad han contribuido al desarrollo comunitario tan solo en un nivel medio, en los siguientes valores existe un mayor esparcimiento de resultados, por un lado el 20,54% manifiesta que las asociaciones han contribuido en un término medio alto, un 11,61% de aquellos comuneros expresan que el nivel de contribución de las asociaciones de la comunidad han sido medias bajas, estableciendo así problemáticas en base al desempeño o rol que cumplen las asociaciones en el desarrollo de la comunidad.

Tabla 14. ¿Está usted de acuerdo que la comunidad se organice para formar asociaciones que generen desarrollo?

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente de acuerdo	60	53,6%
De acuerdo	38	33,9%
Indeciso	10	8,9%
En desacuerdo	4	3,6%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Figura 14. ¿Está usted de acuerdo que la comunidad se organice para formar asociaciones que generen desarrollo?



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Análisis

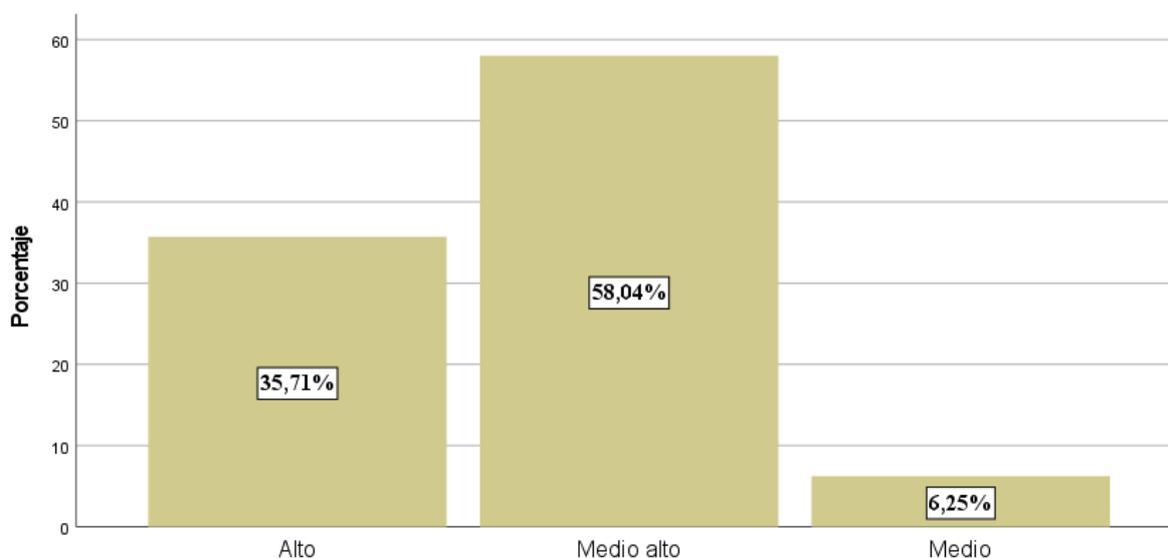
Se muestra que el 53,57% de los encuestados está totalmente de acuerdo que la comunidad se organice para formar asociaciones y generar un adecuado desarrollo comunitario, también un 33,93% de los encuestados revela que está de acuerdo en la organización de asociaciones. Un 8,93% de los encuestados está indeciso en si de verdad la asociación es una fuerte salida al desarrollo de la comunidad, mientras que un 3,57% está en total desacuerdo con esta alternativa.

Tabla 15. ¿En qué nivel considera usted que la articulación de los sectores productivos en la comunidad permite el mejoramiento económico de la población?

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
Alto	40	35,7%
Medio alto	65	58%
Medio	7	6,3%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Figura 15. ¿En qué nivel considera usted que la articulación de los sectores productivos en la comunidad permite el mejoramiento económico de la población?



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Análisis

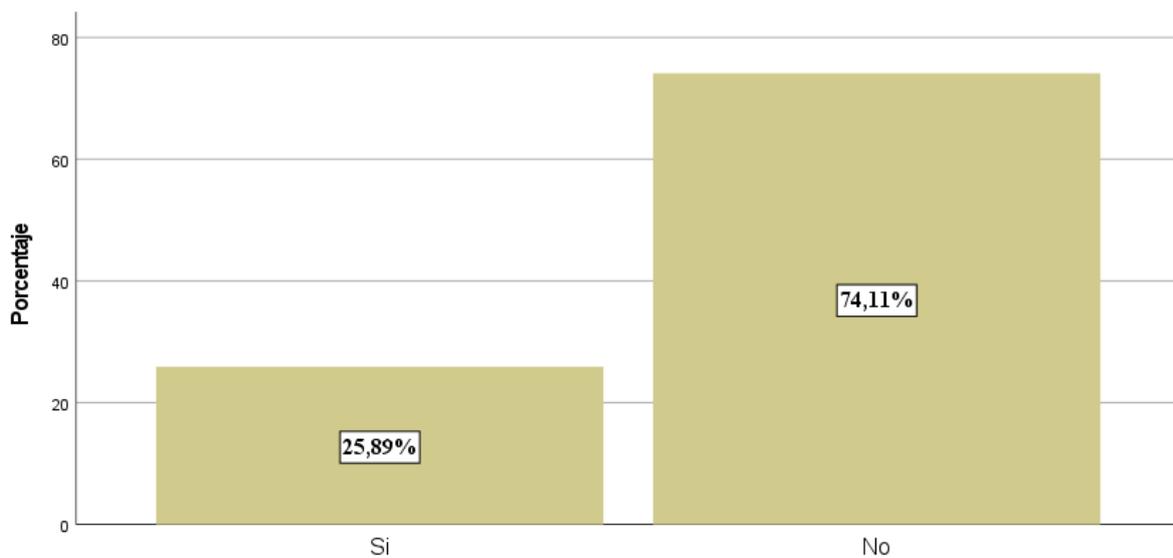
En cuanto a la dimensión de los sectores productivos con base al desarrollo comunitario se puede observar que el 58,04% de los comuneros manifiestan que la articulación de sectores productivos permite un nivel medio alto en el mejoramiento socioeconómico de la comunidad, más aún el 35,71% de ellos establece que la articulación de estos sectores productivos contribuye en un nivel alto al desarrollo comunitario.

Tabla 16. ¿Cree usted que los sectores productivos están en capacidad de sostener proyectos de desarrollo comunitario?

Categorías	Frecuencia	Porcentaje
Si	29	25,9%
No	83	74,1%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Figura 16. ¿Cree usted que los sectores productivos están en capacidad de sostener proyectos de desarrollo comunitario?



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Análisis

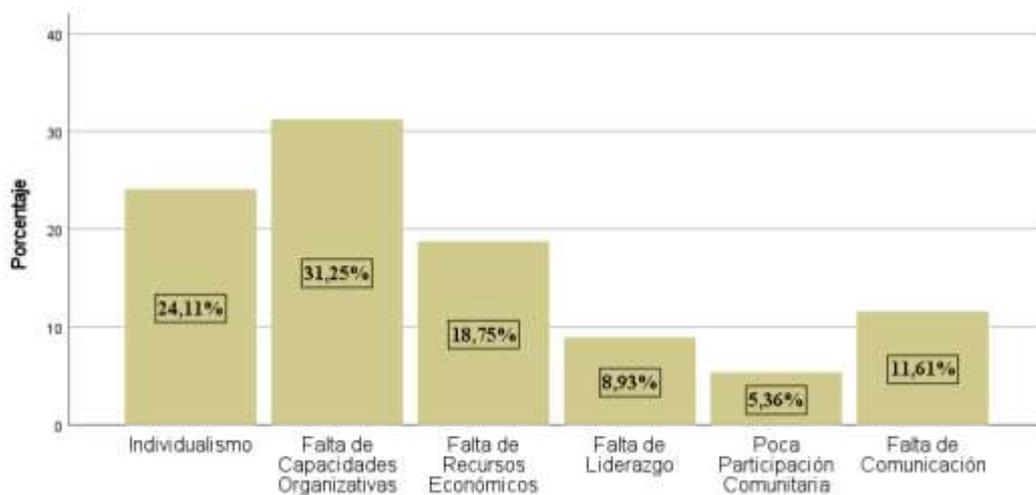
Se presenta que el 74,11% de los encuestados cree que los sectores productivos no están en capacidad para sostener proyectos de desarrollo comunitario, un 25,89% de ellos declara que los sectores productivos sí están en capacidad de sostener todo tipo de proyecto que tenga relación con el desarrollo comunitario.

Tabla 17. ¿Indique las principales causas que cree usted, son las principales limitantes del desarrollo de la comunidad?

Categorías	Frecuencia	Porcentaje
Individualismo	27	24,1%
Falta de Capacidades Organizativas	35	31,3%
Falta de Recursos Económicos	21	18,8%
Falta de Liderazgo	10	8,9%
Poca Participación Comunitaria	6	5,4%
Falta de Comunicación	13	11,6%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Figura 17. ¿Indique las principales causas que cree usted, son las principales limitantes del desarrollo de la comunidad?



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Análisis

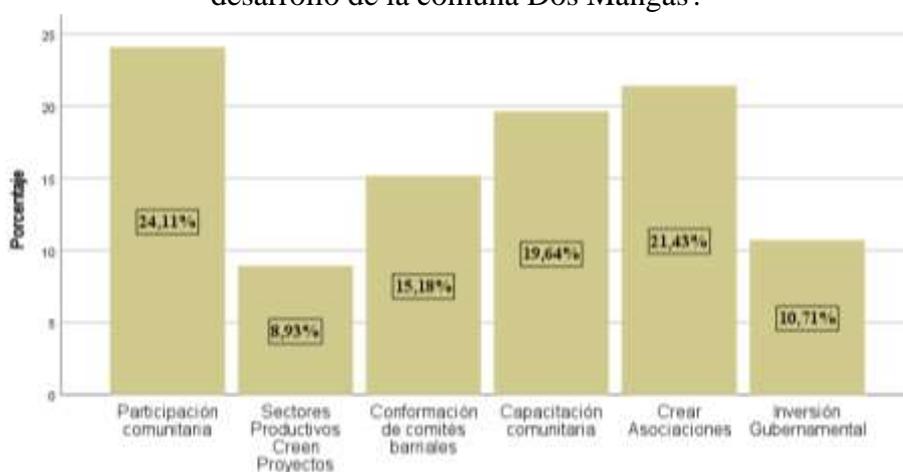
Se evidencia que el 31,25% de los encuestados manifestaron que la principal causa de las limitantes del desarrollo comunitario es la “Falta de Capacidades Organizativas” de la comunidad. Por consiguientes, un 24,11% de los comuneros declaran que la principal limitante es “El individualismo”, de igual manera el 18,75% de los comuneros atribuye “la falta de recursos económicos” como otra problemática. La “falta de comunicación” con el 11,61%. Si bien en este apartado existe una distorsión de los resultados se identificaron dos limitantes más como son: la falta de liderazgo y la poca participación comunitaria.

Tabla 18. ¿Exponga alternativas más relevantes que usted considera permitirán el desarrollo de la comuna Dos Mangas?

Categoría	Frecuencia	Porcentaje
Participación comunitaria	27	24,1%
Sectores Productivos Creen Proyectos	10	8,9%
Conformación de comités barriales	17	15,2%
Capacitación comunitaria	22	19,6%
Crear Asociaciones	24	21,4%
Inversión Gubernamental	12	10,7%
Total	112	100%

Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Figura 18. ¿ Exponga alternativas más relevantes que usted considera permitirán el desarrollo de la comuna Dos Mangas?



Fuente: Levantamiento de información realizado en la comuna Dos Mangas, julio 2022.

Análisis

Se observa que el 24,11% de los comuneros encuestados declaran que la principal alternativa para el desarrollo de la comuna es la participación comunitaria. Así mismo, un 21,43% de los encuestados manifestaron que la principal alternativa para el desarrollo es la creación de asociaciones, paralelamente con el 19,64% los comuneros aseguran que la capacitación comunitaria contribuirá de manera efectiva al desarrollo comunitario. También, el 15,18% de los encuestados mencionaron la conformación de comités barriales como parte de las soluciones al desarrollo de la comuna. Con proporciones similares los comuneros declararon que tanto la creación de proyectos por parte de los sectores productivos como la inversión gubernamental son importantes para el desarrollo local.

5. DISCUSIÓN

En el desarrollo de este estudio se llegó a indagar acerca de la importancia de la gestión pública local y su relación con las comunidades rurales, específicamente en la comuna Dos Mangas se logró determinar el grado de participación de la directiva comunal en la gestión de proyectos de desarrollo, cuando se trata de acortar la brecha entre los ciudadanos y los entes directivos de un territorio, por tanto con el 57,1% se encontró como referencia que existe una gestión importante de la directiva comunal al momento de gestionar y dirigir las acciones en torno a las necesidades de la comunidad, la gestión pública gerencial local no solo se trata de dirigir acciones administrativas, sino de orientar estrategias de liderazgo social fomentando las capacidades con miras a un mejoramiento de la calidad de vida local, la gestión local que se evidenció en la comunidad presenta algunos problemas estructurales tales como la falta de comunicación y transparencia de los procesos administrativos, también mayor participación ciudadana ya sea esta por la vía de la colaboración o formación de procesos de autoayuda.

Esto es consistente con lo que señala Vegas Meléndez (2017) quien manifiesta que la participación y gestión pública deben establecer una integración e interacción entre todos los ciudadanos de una comunidad, entendiendo que esta articulación debe ser sistémica donde todos aquellos actores locales tengan incidencia de participación en toma de decisiones que ameriten un beneficio común para la comunidad, estableciendo así que la directiva comunal no se detenga solo en administrar, sino generar acción social dando sentido de pertenencia en lo económico y social de una comunidad. Se observó la moderada participación que tienen las organizaciones productivas en los procesos de desarrollo comunitario, dichos sectores productivos han utilizado de manera regular al instrumento de la participación local, de la misma forma Vegas Meléndez (2017) atribuye que dicho instrumento debe ser representado por acciones ciudadanas coherentes que conlleven a materializar dichas acciones en políticas progresivas derivando la inclusión de factores trascendentales llegando así a encontrar una intermediación entre los sectores productivos, directiva comunal y los comuneros.

En la experiencia desarrollada, la medición de la dimensión de participación ciudadana en relación al desarrollo comunitario de Dos Mangas estableció el grado colaboración que tiene la localidad para realizar reuniones de participación organizativa, se vincula entonces que con el 48,2% los procesos de organización comunitaria son escasos y que la frecuencia de reuniones participativas no son constantes ante el requerimiento de alternativas de solución a problemáticas dentro de la localidad o el simple caso de comunicar a los comuneros las diferentes acciones que se realizan en el territorio. Se debe agregar entonces que el proceso

investigativo generó evidencias conceptuales a discutir y analizar que refuerzan las debilidades encontradas en la falta de participación organizativa en la comuna.

Lo dicho hasta aquí da la razón a Morillo Flores, et al (2020) señalan que la participación requiere de una planificación efectiva más aun cuando esta trata de ser productiva con miras a un desarrollo de una localidad, la planificación de reuniones organizativas se convierte en un socio estratégico para lograr objetivos comunes, se incluye a la ciudadanía en asuntos y decisiones para el desarrollo local. Dicho fortalecimiento comunitario no se observa de manera efectiva en la comuna Dos Mangas, situación por la cual se requiere de estrategias que permitan mayor interrelación en los procesos de participación local, sabiendo que los resultados reflejan la buena intención que tienen los comuneros en participar en el desarrollo de estrategias de cooperativismo que conlleven al beneficio mutuo en la localidad.

La asociatividad es un valor fundamental para el desarrollo comunitario, en los territorios rurales esta dimensión se establece como un eje central para realizar acciones colectivas de forma organizada. En el transcurso del trabajo de campo, se resaltó las aspiraciones colectivas de la comunidad, examinando cada uno de los datos se obtuvo una fuerte expectativa que tienen los comuneros en base a la importancia de la asociatividad en su comunidad, es decir, el 45, 54% de los comuneros afirman que la asociatividad es muy importante para el desarrollo comunitario, dando a entender por medio de otros datos, las altas posibilidades que tienen la mayoría de los comuneros al querer asociarse o formar asociaciones mediante las acciones colectivas. Esta perspectiva coincide con Montoya (2016), quien resalta que las acciones colectivas son una serie de características asociativas de un grupo determinado de personas que comparten objetivos comunes.

Ahora bien, desde la noción de este último autor la organización de asociaciones o cooperativas no son nada sencillas y más bien son un gran reto para las comunidades rurales, es aquí, la gran disyuntiva que se encuentra entre los resultados de la investigación y los estudios investigativos realizados, es decir, la asociatividad en la comuna Dos Mangas representa un gran desafío, no solo se trata de reunir un grupo de personas con fines comunes, sino realizar un correcta organización interna con acciones colectivas que garanticen el éxito de la comunidad, que históricamente se ha organizado pero no han materializado los procesos de desarrollo, esta afirmación se sustenta con que el 66,07% de los comuneros atribuyen a que las asociaciones existentes en la comunidad han contribuido al desarrollo local en un nivel medio. Si observamos los resultados, los comuneros tienen las esperanzas de colectivamente mejorar su calidad de vida, en particular un 53,60% de los comuneros están totalmente de acuerdo con participar de estrategias de cooperativismo, por esta razón se sostiene que, se debe

efectuar dinámicas internas en la comunidad específicamente en las personas asociadas estableciendo como primer paso el apoyo al capital social, los cuales son diversos recursos de la comunidad que contribuirán a fortalecer las relaciones organizativas atribuyendo una mejor condición de crecimiento asociado en la comuna.

Destaca como parte del análisis, la relación de los sectores productivos que tiene la comunidad con la capacidad para implementar y sostener proyectos de desarrollo comunitario, se determina entonces con un 74,11% que en la comuna la mayor parte de estos sectores productivos no están en capacidad para sostener proyectos a lo largo del tiempo, desde esta visión se muestra debilidad estructural, desconocimiento de los procesos organizativos y administrativos de las organizaciones locales. En concordancia con la investigación de campo se logró observar que en algunos sectores productivos de la comuna obtuvieron proyectos de desarrollo comunitario en este año y en años anteriores tales como: procesamiento de paja toquilla, turismo comunitario, elaboración de productos artesanales, etc. Sin embargo, aquellos proyectos han fracasado o simplemente no han cumplido con los objetivos planteados en los mismos. Los factores derivan de diversas causas, aunque las más notorias son: problemas administrativos y gerenciales, falta de organización, des focalización de los objetivos a largo plazo y ausencia de liderazgo en las organizaciones, carencia de conocimiento de modelos de gestión organizativa.

En efecto, se observa que las limitantes del desarrollo comunitario en la comuna Dos Mangas están de forma dispersa, así mismo, mediante los resultados de la investigación se nota la perspectiva que tienen los comuneros en base al desarrollo comunitario. En el primer caso se supo las principales causas que limitan el desarrollo de la comunidad. Aunque a lo largo de la presentación de resultados se han venido discutiendo aquellas causas limitantes, las principales causas identificadas fueron: El individualismo, Falta de capacidades organizativas, falta de recursos económicos, ausencia de liderazgo, la poca comunicación y participación comunitaria. Todas aquellas causas mencionadas han llegado a contribuir de forma negativa al proceso de desarrollo comunitario de la localidad. Dicho lo anterior, los resultados reflejaron dos potenciales limitantes del desarrollo de la comunidad, la primera con un 31,25% es la “falta de capacidad organizativa” que cuenta la comunidad, de igual forma el 24,11% de los comuneros afirman que las prácticas individualistas restringen los procesos de desarrollo comunitario.

En concordancia con lo mencionado anteriormente, Ordoñez , Rodríguez , & Ordóñez (2020) coinciden que el desarrollo comunitario deber ser visualizado desde diversas disciplinas y perspectivas, no solo llevar procesos de desarrollo en base a ingresos y bienestar económico, sino, establecer y proyectar a los ciudadanos como actores principales de escenarios de

innovación, capacitación, liderazgo y gerencia organizativa. Estos procesos de desarrollo local deben ser prioridad en las comunidades rurales, su entorno amerita la lucha constante con compromisos y responsabilidades en el crecimiento socioeconómico, así como también la consolidación vocacional del territorio. Este pensamiento se comprueba en la investigación, mediante las causas de las limitantes del desarrollo, es decir, en la comunidad Dos Mangas se evidenció la falta de aquellos métodos y perspectivas características de un adecuado desarrollo comunitario, sin lugar a duda, la principal causa que limita el desarrollo en la comuna es la falta de capacidades organizativas, se identificó problemas estructurales de organización comunitaria. La capacidad organizativa debe estar inmersa en toda aquella acción colectiva que se realice en un territorio, más aún cuando se trata del desarrollo comunitario, fortalecer el capital humano debe ser prioridad en el desarrollo. El individualismo solo conlleva a sumergirse en una burbuja caracterizada por lazos comunitarios débiles y limitaciones en base al progreso colectivo de una comunidad.

Consecuentemente, la comunidad tiene buenas expectativas en base a propuestas alternativas necesarias para el cumplimiento de objetivos de desarrollo comunitario. Los comuneros perciben que las principales propuestas de desarrollo que debe trabajar la comunidad son: la creación de asociaciones, participación comunitaria y capacitación, inversión gubernamental, sectores productivos creación de proyectos y la creación de comités barriales.

6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 Conclusiones

El desarrollo de la investigación determinó que las limitantes del desarrollo comunitario en la localidad de Dos Mangas evidenciaron escenarios preocupantes de estancamiento de acciones colectivas que conlleven a un desarrollo equilibrado en la comuna. El diagnóstico de la situación actual en la que se encuentra la comuna Dos Mangas muestra las realidades colectivas que tienen los comuneros y como estas realidades han afectado todo tipo de iniciativa de desarrollo comunitario, el análisis proporciona que las condiciones en las cuales se realizan los procesos de gestión pública local tienen deficiencias estructurales de índole administrativas y gerenciales, y desconocimiento de modelos de gestión, recordando que la mayoría de los comuneros, es decir el 68, 8% de ellos han llegado al nivel de educación primaria, esto sucede debido a la poca inmersión de los comuneros en reuniones participativas organizacionales, en ocasiones suele pasar por la falta de comunicación entre las direcciones comunales y sus pobladores.

La participación ciudadana, por su parte, en la comunidad se la lleva de forma desequilibrada, las acciones colectivas no están inmersas en todos los sectores productivos o sociales de Dos Mangas, resulta poco clara la gestión interna que llevan las organizaciones locales en base a la participación constante de los comuneros, ya sea esta en aspectos informativos o en inclusión de comuneros en posibles programas o proyectos locales. Aunque la investigación resalta el interés de la mayoría de los comuneros en participar de acciones de cooperativismo para el desarrollo comunitario, no son tomados en cuenta de forma constante en la articulación de redes de apoyo comunitarias. Estas causales del decaimiento de desarrollo comunitario suceden al no haber una planificación efectiva dentro del marco de la gestión organizativa, los sectores productivos en la comuna son colectividades fuertes en aspectos económicos, sin embargo, no han contribuido de manera contundente en el desarrollo comunitario, siguen estancados en sus limitaciones de capacidad de gestión, limitantes socioculturales, no fortalecen sus organizaciones con impulso de proyectos colectivos e innovadores.

De igual manera, para los comuneros la asociatividad sigue siendo una alternativa de solución para el mejoramiento de sus condiciones socioeconómicas de vida, consecuentemente insisten que esa es una solución adecuada a los problemas organizativos de la comunidad. Los comuneros sostuvieron que están predispuestos a formar asociaciones comunitarias para fortalecer la colectividad y el empoderamiento ciudadano.

El fracaso de algunos proyectos de desarrollo comunitario en la comuna Dos Mangas son a consecuencia de la falta de preparación y constante capacitación de los actores locales a cargo de dichos proyectos, los comuneros en su mayoría no tienen claro los procesos administrativos y gerenciales que debe cumplir un proyecto para que logre sus objetivos planeados y más importante aún que sea sustentable en el tiempo. Una vez más queda en evidencia que la capacidad organizativa está inmersa en todo proceso de desarrollo comunitario.

Las principales causas que conllevan al estancamiento de un desarrollo comunitario en la comuna Dos Mangas proviene del individualismo, la falta de liderazgos, poca comunicación de la directiva comunal, así como causas comunes de pocos recursos económicos para emprendimientos, poca participación comunitaria y fundamentalmente la causa no solo en este aspecto, sino que se repite en diversas dimensiones del desarrollo comunitario es la falta de capacidad organizativa de la mayor parte de los comuneros, sean estos parte de los sectores productivos locales o simplemente tengan injerencia en los procesos de acciones de participación comunitaria.

Acorde a la información obtenida se planteó proponer estrategias de organización social, estas deben fortalecer el capital social comunitario desde la visión institucional local, mas no como un recurso individual. El objetivo principal de las estrategias de capital social debe ser la consolidación cooperativa del bien común, además se prioriza la ampliación de las técnicas existente de capacitación organizacional, esto con el fin de empoderar a los comuneros en el desarrollo de capacidades de autogestión organizacional y participación comunitaria. Este conglomerado de estrategias comunitarias aportará al desarrollo de nuevas formas de organización, lo que ayudará a formar redes socioeconómicas e inclusivas para los habitantes de la comunidad de Dos Mangas, esta matriz de estrategias forma parte de los factores que conllevan a un adecuado desarrollo comunitario.

6.2 Recomendaciones

- Establecidas las conclusiones de la esta investigación se recomienda fomentar una mayor planificación estratégica por parte de la directiva comunal y de las organizaciones productivas en base a la inclusión de los comuneros en cada proceso de desarrollo comunitario a cargo de dichas organizaciones, a su vez se deberá impulsar mejores alternativas de comunicación en la comunidad para establecer una correcta transparencia de las instituciones locales.
- En el marco de la participación comunitaria en reuniones de carácter colectivo las directivas locales deben encargarse de realizar con mayor frecuencia reuniones de participación organizativa fomentando el empoderamiento comunitario abarcando así un sentido de pertinencia local y esto ayudara a su vez a el surgimiento de nuevos objetivos comunes.
- La asociatividad es importante para la comuna Dos Mangas, por esta razón se recomienda que surjan nuevos grupos colectivos que contribuyan al desarrollo endógeno de la localidad, esto se tendrá que llevar a cabo mediante la articulación y orientación con las instituciones locales, específicamente tratando temas como la economía popular y solidaria.
- Fomentar convenios de cooperación con universidades y centros de investigación con metodología de andragogía en procesos de modelo de gestión, nuevas técnicas y tecnologías en los procesos administrativos de organizaciones comunitarias.
- Articular con los gobiernos locales, direccionando la ayuda en aspectos especifico de planificación de proyectos, a su vez complementando con el mejoramiento de los servicios básicos para la comunidad.

REFERENCIAS

- Alcívar Vera , I., & Bravo Acosta , O. (2017). Vera, I. I. A., & Acosta, P. O. M. B. (2017). Turismo sostenible: una alternativa de desarrollo comunitario desde un componente cultural. *Espirales revista multidisciplinaria de investigación*.
- Barragán , M., & Ayavin , V. (2017). Innovación y Emprendimiento, y su relación con el Desarrollo Local del Pueblo de Salinas de Guaranda, Provincia Bolívar, Ecuador . *Información Tecnológica* .
- Boza, J., & Manjarez, N. (2016). Gestión de emprendimiento de Economía Popular y Solidaria para potenciar un desarrollo comunitario local . *Avances* .
- Callaba , J., & González , M. (2016). Una experiencia en la formación de gestores del desarrollo comunitario. *Avances* .
- Carreón , J., García , L., Morales Flores , M., Hernández Valdés , J., Rosas Ferrusca , F., & Rivera Varela , B. (2013). El desarrollo local sustentable en la esfera ciudadana y comunitaria. Implicaciones para la gobernanza de los recursos naturales. *Economía y Sociedad* .
- Carvajal Burbano , A. (2012). *Apuntes sobre desarrollo comunitario*. Málaga : EUMED .
- Cobarrubia Gómez , F. (2019). CUBA: LA DIMENSIÓN TERRITORIAL EN EL DISEÑO DE UN MODELO DE DESARROLLO SOBERANO E INCLUSIVO. En J. Márquez Domínguez , & J. Llamas Chávez , *Hélices y anclas para el desarrollo local*. Huelva (España): Consorcio Universidades Huelva-Cartagena de Indias.
- Delgado Edison . (2019). DESARROLLO LOCAL A PARTIR DEL SISTEMA PRODUCTIVO LOCAL (SPL): INTEGRACIÓN DE SECTORES AGRÍCOLA Y TURÍSTICO EN EL CANTÓN SANTA ELENA. *Revista Científica ECOCIENCIA*.
- Flores , C., Vázquez , O., Zizumbo , L., & Valerio, M. (2022). Turismo y Nueva ruralidad: Una aproximación al desarrollo local y protección del territorio en el Municipio de Acaxochitlán, Estado de Hidalgo. *INVESTIGIUM* .
- GADSE. (2020). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial cantón Santa Elena 2019-2023*. Santa Elena. Obtenido de http://www.gadse.gob.ec/gadse/wp-content/uploads/2020/05/Plan-de-Desarrollo-y-Ordenamiento-Territorial-Santa-Elena-20192023_compressed.pdf
- Garcés González , R. (2014). Las dimensiones de la gestión del conocimiento y los procesos de desarrollo local comunitario. *Acta Universitaria* .
- García Bátiz , M., Flores Payan , L., & Venegas Sahagún, B. (2016). Análisis del desarrollo sostenible en espacios locales. Aplicación de la teoría de conjuntos difusos. *Íconos*.
- García, L., & Quintero , M. (2009). Desarrollo y nueva ruralidad . *Economía*.
- Garzón , L. (2017). ¿El desarrollo local desde y para quién? Análisis de la formulación e implementación de proyectos estatales en comunidades indígenas amazónicas. *Innovar* .
- Giraldo , P., Lopera , M., & Cardona , M. (2020). La asociatividad comunitaria para el emprendimiento rural: la experiencia de tres asociaciones del corregimiento de Tribunas Córcega, Pereira. *Estudios Sociedade e Agricultura*.

González Espinosa , Y., Fernández Larrea , M., & Campos , M. (2019). LAS FINCAS FAMILIARES ESPACIOS NATURALES PROMOTORAS DEL DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE. En J. Márquez Domínguez, & J. Llamas Chávez, *Hélices y anclas para el desarrollo local*. Huelva (España): Consorcio Universidades Huelva-Cartagena de Indias.

González Gómez, H. (2016). Participación ciudadana en el desarrollo de la localidad de Chapinero, Bogotá. *Trabajo Social* 18.

González Ordóñez, A. (2008). Ética y valores en la participación y organización comunitaria como bases de la estrategia gerencial para el desarrollo local sostenible . *Multiciencias* .

Hernández Navarro , J., & Trejos Benavides , E. (2013). Estrategias de desarrollo económico local y la gestión del turismo rural comunitario en Costa Rica: Análisis de una experiencia. *Tourism & Management Studies*.

Herrera Seda, C., Pérez Salas, C., & Echeita, G. (2016). Teorías Implícitas y Prácticas de Enseñanza que Promueven la Inclusión Educativa en la Universidad. Instrumentos y Antecedentes para la Reflexión y Discusión. 9(5), 49-64. Obtenido de <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-50062016000500006>

Kasparian, D. (2020). Cooperativismo, políticas públicas y organizaciones sociales: Conflictividad en cooperativas promovidas por el Estado en Argentina. *Psicoperspectivas*.

León , I. (2019). Factores y Mecanismos Genéricos del Desarrollo Local: Capacidades para su Gestión. En J. Márquez Domínguez , & J. Llamas Chávez , *Hélices y anclas para el desarrollo local*. Huelva (España): Consorcio Universidades Huelva-Cartagena de Indias.

Lezcano Pérez , J. (2011). EL PODER POPULAR Y EL DESARROLLO LOCAL COMUNITARIO. *Acedemia* . Obtenido de https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/54322576/Libro_Comunidades_2011-with-cover-page-v2.pdf?Expires=1657686667&Signature=KsEz99t0Ge0JcDdFL9GuSBI41ulJgT7l6dyqvE6o1IQN6KxV Lg5SUcp7tqoXdbOIERoAJwz3YEvwocN7IHqgDmttj0dRXUmaDI1e1DrJ-s3iZv3S~Oux7UMW~Os3OX2MhQv9-

Moncayo Vega , A. (2021). La participación ciudadana como puente entre desarrollo comunitario y la sostenibilidad ambiental. *UTPL, Departamento de Arquitectura y Urbanismo*.

Monge Rodríguez , Y., & Macías Chávez , A. (2016). El desarrollo local. Enfoques para su conceptualización. . *OLIMPIA. Revista de la Facultad de Cultura Física de la Universidad de Granma*.

Montero , S., & Calderón , N. (2019). Asociatividad, liderazgo inclusivo y desarrollo económico local . *Bitácora Urbano Territorial* .

Montoya , A. (2016). Asociatividad y desarrollo rural: acceso a crédito en el sector rural . *Repositorio Uniandes* .

Morillo Flores , J., Huachallanquí Salcedo , J., Palacios Garay , J., & Uribe Hernández, Y. (2020). Gobernabilidad y participación ciudadana en el desarrollo local de Lima, Perú. *Revista Venezolana de Gerencia*.

Muñoz , J., & Mora , J. (2017). Diseño de implementación, medición y análisis para el programa de talleres municipales gestión comunitaria, de la Dirección de Desarrollo Comunitario de la Municipalidad de Cerrillos para el año 2017. *Doctoral dissertation, Universidad Academia de Humanismo Cristiano*.

Muñoz Loayza, B. A. (2018). *Ventajas y desventajas del muestreo probabilístico y no probabilístico en investigaciones científicas*. Machala: Repositorio digital Utmach. Obtenido de <http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/12838/1/ECUACE-2018-CA-DE00859.pdf>

Nicéforo , A., & López , A. (2019). UNA APROXIMACIÓN A LOS ESTUDIOS DEL DESARROLLO LOCAL Y LA NUEVA RURALIDAD EN MAZUNTE, OAXACA. *Congreso Virtual Internacional Economía Social y Desarrollo Local Sostenible*.

Ordoñez , M., Rodríguez , R., & Ordóñez , C. (2020). Reflexiones sobre emprendimiento comunitario y desarrollo local. *Dominio de las ciencias* .

Paz , L., & Martínez , A. (2020). Enfoques predominantes en el desarrollo Comunitario en Latinoamérica entre 2009 y 2019. *SAPIENTIAE: Revista de Ciencias Sociais, Humanas*.

Pulido Fernández , J., & López Sánchez , Y. (2012). La necesidad de modelos turísticos sostenibles en espacios rurales y naturales . En M. Rivera Mateos, & L. Rodríguez García, *Turismo responsable, sostenibilidad y desarrollo local comunitario*. Córdoba: Cátedra Intercultural, Universidad de Córdoba.

Riera , C., Paz , L., & Hernández , E. (2018). Consideraciones sobre el desarrollo comunitario . *Investigación y Desarrollo* .

Romero , M., & Muñoz, M. (2014). Comunidad y desarrollo comunitario: aspectos teóricos y metodológicos. *Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina*.

Rosales , R. (2007). *Desarrollo local: teoría y prácticas socioterritoriales*. Mexico : Editorial Miguel Ángel Porrúa.

Santes , R. (2020). Alternativas de gobernación para el desarrollo local. Corresponsabilidad de Gobierno-sociedad para el mejoramiento comunitario en México. *Iberoamerican Journal of Development Studies*.

Schroeder , R., & Formiga, N. (2011). Oportunidades para el desarrollo local: el caso del Sudoeste Bonaerense (Argentina). *Innovar* .

Valarezo , G. R., & Torres , V. H. (2013). *El desarrollo local en el Ecuador: historia, actores y métodos*. Quito: Ediciones Abya-Yala.

Vegas Meléndez , H. (2017). Participación y Gestión Pública: un Enfoque Reflexivo Desde el Contexto Local Venezolano. *Investigación administrativa*. Obtenido de https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2448-76782017000100005&script=sci_arttext

Villamar , J. (2016). *ESTRATEGIA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA ASOCIATIVIDAD EN EL MARCO DEL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA COMUNA SAN RAFAEL PROVINCIA DE SANTA ELENA, ECUADOR*. Guayaquil .

ANEXOS

Formato de encuesta

ENCUESTA

Objetivo: Recolectar información veraz que sirva como sustento a la investigación que se realizará en cuanto a las limitantes del desarrollo local comunitario de Dos Mangas.

1. Género

Masculino
Femenino

2. Número de personas que habitan en la vivienda

0-3
4-7
8- 10
más de 10

3. ¿Cuál es su nivel de instrucción?

Primaria
Secundaria
Universitaria
Sin estudio
Otros

4. ¿Con qué servicios básicos cuenta en su vivienda?

Agua potable
Alcantarillado
Luz
Internet
Teléfono

5. ¿Cómo considera la atención del servicio de salud de la comunidad?

Muy buena
Buena
Regular
Mala
Muy mala

6. ¿Considera que el servicio de educación que tiene la comunidad es?

Muy buena
Buena
Regular
Mala
Muy mala

GESTIÓN PÚBLICA EN LA COMUNIDAD

7. **¿Qué tan importante cree usted que ha sido la gestión de la directiva comunal en el apoyo al desarrollo comunitario en este año?**

Muy importante	<input type="checkbox"/>
Importante	<input type="checkbox"/>
Moderadamente importante	<input type="checkbox"/>
De poca importancia	<input type="checkbox"/>
Sin importancia	<input type="checkbox"/>

8. **¿Qué tan importante considera usted, ha sido la gestión de los diferentes líderes de las organizaciones productivas para el desarrollo de la comunidad en este año?**

Muy importante	<input type="checkbox"/>
Importante	<input type="checkbox"/>
Moderadamente importante	<input type="checkbox"/>
De poca importancia	<input type="checkbox"/>
Sin importancia	<input type="checkbox"/>

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

9. **¿Con qué frecuencia se han realizado reuniones de participación organizativa en la comuna Dos Mangas?**

Muy frecuente	<input type="checkbox"/>
Frecuentes	<input type="checkbox"/>
A veces	<input type="checkbox"/>
Pocas veces	<input type="checkbox"/>
Nada	<input type="checkbox"/>

10. **¿Con qué frecuencia la comunidad se relaciona con instituciones privadas u ONG?**

Siempre	<input type="checkbox"/>
Casi siempre	<input type="checkbox"/>
A veces	<input type="checkbox"/>
Casi nunca	<input type="checkbox"/>
Nunca	<input type="checkbox"/>

11. **¿Con qué frecuencia participaría usted en el desarrollo de estrategias de cooperativismo que beneficie a la población?**

Siempre	<input type="checkbox"/>
Casi siempre	<input type="checkbox"/>
A veces	<input type="checkbox"/>
Casi nunca	<input type="checkbox"/>
Nunca	<input type="checkbox"/>

ASOCIATIVIDAD Y COOPERATIVISMO

12. ¿Qué tan importante considera usted a la asociatividad en su comunidad?

Muy importante	<input type="checkbox"/>
Importante	<input type="checkbox"/>
Moderadamente importante	<input type="checkbox"/>
De poca importancia	<input type="checkbox"/>
Sin importancia	<input type="checkbox"/>

13. ¿En qué nivel considera usted que las asociaciones de la comunidad han contribuido al desarrollo comunitario?

Alto	<input type="checkbox"/>
Medio	<input type="checkbox"/>
Medio	<input type="checkbox"/>
Medio Bajo	<input type="checkbox"/>
Bajo	<input type="checkbox"/>

14. ¿Está usted de acuerdo que la comunidad se organice para formar asociaciones que generen desarrollo?

Totalmente de acuerdo	<input type="checkbox"/>
De acuerdo	<input type="checkbox"/>
Indeciso	<input type="checkbox"/>
En desacuerdo	<input type="checkbox"/>
Totalmente en desacuerdo	<input type="checkbox"/>

SECTORES PRODUCTIVOS

15. ¿En qué nivel considera usted que la articulación de los sectores productivos en la comunidad permite el mejoramiento económico de la población?

Alto	<input type="checkbox"/>
Medio alto	<input type="checkbox"/>
Medio	<input type="checkbox"/>
Medio Bajo	<input type="checkbox"/>
Bajo	<input type="checkbox"/>

16. ¿Cree usted que los sectores productivos están en capacidad de sostener proyectos de desarrollo comunitarios? ¿Por qué??

Si	<input type="checkbox"/>
No	<input type="checkbox"/>

.....
.....

PERSPECTIVA DEL DESARROLLO COMUNITARIO

17. ¿Indique las principales causas que cree usted, son las principales limitantes del desarrollo de la comunidad?

.....
.....
.....

18. ¿Exponga alternativas más relevantes que usted considera permitirán el desarrollo de la comuna Dos Mangas?

.....
.....
.....
.....