



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

TÍTULO DEL ARTÍCULO

**EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA
EN EL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS DE LOS CONVENIOS EN UNA
INSTITUCIÓN PÚBLICA DEL ECUADOR, PERIODO 2022 - 2024.**

AUTOR

Zumba Montenegro Santiago Gonzalo

**TRABAJO DE TITULACIÓN EN MODALIDAD DE ARTÍCULO
PROFESIONAL DE ALTO NIVEL**

Previo a la obtención del grado académico en
MAGÍSTER EN CONTABILIDAD Y AUDITORIA

TUTOR

PhD. Vegas Meléndez Hilarión José

La Libertad, Ecuador

2026



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO
TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN**

**PhD Homero Rodríguez Insuasti
COORDINADOR DEL PROGRAMA**

**PhD. Vegas Meléndez Hilarión José
TUTOR**

**PhD. Angel Higuerey Gomez
DOCENTE ESPECIALISTA**

**Mgr. Jose Palacios Melendez
DOCENTE ESPECIALISTA**

**Ab. María Rivera González, Mgr.
SECRETARIA GENERAL
UPSE**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

CERTIFICACIÓN

Certifico que luego de haber dirigido científica y técnicamente el desarrollo y estructura final del trabajo, este cumple y se ajusta a los estándares académicos, razón por el cual apruebo en todas sus partes el presente trabajo de titulación que fue realizado en su totalidad por Santiago Gonzalo Zumba Montenegro, como requerimiento para la obtención del título de Magíster en Contabilidad y Auditoría.

TUTOR

PhD. Vegas Meléndez Hilarión José

07 días del mes de mayo del año 2026



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Yo, Santiago Gonzalo Zumba Montenegro

DECLARO QUE:

El trabajo de Titulación, Eficiencia en la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de objetivos de los convenios en una institución pública del Ecuador, periodo 2022 – 2024, previo a la obtención del título en Magíster en Contabilidad y Auditoría, ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en las referencias o bibliografías. Consecuentemente este trabajo es de mi total autoría.

En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, veracidad y alcance del Trabajo de Titulación referido.

La Libertad, a los 07 días del mes de mayo del año 2026

EL AUTOR

Zumba Montenegro Santiago Gonzalo



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

AUTORIZACIÓN

Yo, Santiago Gonzalo Zumba Montenegro

Autorizo a la Universidad Estatal Península de Santa Elena, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de artículo profesional de alto nivel con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.

La Libertad, a los 07 días del mes de mayo del año 2026

EL AUTOR

Zumba Montenegro Santiago Gonzalo

RESUMEN

Eficiencia en la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de objetivos de los convenios en una institución pública del Ecuador, periodo 2022 - 2024.

La presente investigación analiza la eficiencia en la ejecución presupuestaria de convenios en una institución pública de Ecuador durante el período 2022–2024 con Clúster del Ecuador. El problema detectado es la presencia de retrasos en la entrega de los recursos por parte del ministerio de Economía y Finanzas, subejecuciones y falta de coherencia entre los recursos asignados y los resultados obtenidos, lo que limita la efectividad de los convenios. Metodológicamente, el estudio se desarrolló bajo un enfoque mixto (cuantitativo y cualitativo), con un diseño no experimental, descriptivo y correlacional. Se analizaron datos de ejecución presupuestaria de nueve convenios institucionales correspondientes al período 2022–2024, mediante técnicas de revisión documental y análisis estadístico, incluyendo el cálculo de indicadores de eficiencia y el coeficiente de correlación de Pearson. Complementariamente, se aplicaron entrevistas semiestructuradas a responsables de la gestión de convenios, con el fin de identificar factores administrativos que inciden en la ejecución presupuestaria. Los resultados evidencian que el promedio de ejecución presupuestaria alcanzó el 91.92 %, con convenios que presentan una ejecución óptima (>95 %) y otros con subejecución crítica (<90 %). Se concluye que la ineficiencia en la ejecución presupuestaria está influenciada por retrasos administrativos, debilidades en la planificación y limitaciones en los mecanismos de control y seguimiento, lo que afecta el cumplimiento de los objetivos institucionales y el impacto de los convenios en beneficio de la ciudadanía.

Palabras claves: clúster, eficiencia presupuestaria, gestión pública.

ABSTRACT

Efficiency in Budget Execution and Its Impact on the Achievement of Objectives in Agreements within a Public Institution in Ecuador, Period 2022–2024.

This research analyzes the efficiency of budget execution in agreements within a public institution in Ecuador during the period 2022–2024, in collaboration with clusters in Ecuador. The identified problem is the presence of delays in the disbursement of funds by the Ministry of Economy and Finance, under-execution of budgets, and a lack of coherence between allocated resources and achieved results, which limits the effectiveness of the agreements. Methodologically, the study was developed under a mixed approach (quantitative and qualitative), with a non-experimental, descriptive, and correlational design. Data on budget execution from nine institutional agreements corresponding to the 2022–2024 period were analyzed through document review and statistical analysis techniques, including the calculation of efficiency indicators and the Pearson correlation coefficient. Additionally, semi-structured interviews were conducted with those responsible for agreement management in order to identify administrative factors influencing budget execution. The results show that the average level of budget execution reached 91.92%, with some agreements presenting optimal execution levels (>95%) and others showing critical under-execution (<90%). It is concluded that inefficiency in budget execution is influenced by administrative delays, weaknesses in planning, and limitations in control and monitoring mechanisms, which negatively affect the achievement of institutional objectives and the impact of agreements for the benefit of citizens.

Keywords: Government auditing, clusters, institutional agreements, budget efficiency, public management.

CERTIFICADO DE ACEPTACIÓN PARA PUBLICACIÓN

SOARCI

Sociedad académica de redes de revistas científicas e investigación



"YACHASUN" - ISSN: 2697-3456

Certifico que el artículo científico:

" EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS DE LOS CONVENIOS EN UNA INSTITUCIÓN PÚBLICA DEL ECUADOR, PERIODO 2022 - 2024 "

De autoría:

Zumba-Montenegro Santiago Gonzalo; Vegas-Meléndez Hilarión José.

Habiéndose procedido a su revisión y analizados los criterios de evaluación realizados por los revisores pares externos vinculados al área de experticia del artículo científico, ajustándose el mismo a las normas que comprende el proceso editorial, se da por aceptada la publicación en el Vol. 10, No. 18, Edición enero - junio 2026, de la REVISTA CIENTÍFICA MULTIDISCIPLINARIA ARBITRADA "YACHASUN" - ISSN: 2697-3456, indexada y registrada en las siguientes bases de datos y repositorios: Redalyc, Latindex Catálogo 2.0, ROAD, Dialnet, Crossref, MIAR, REDIB, BASE, Google Académico, PKP Index, EZ3, LATIN REV, AURA, ESJL, DRJI, Open Academic Journal Index (OAJI.net), Scientific Indexing Services (SIS), CiteFactor, ResearchGate, WorldCat, y para que así conste, firmo la presente en la ciudad de Manta, a los 27 días del mes de marzo del año 2026.

**Dra. Rosa Victoria González Zambrano. PhD.
Directora de Revista Científica YACHASUN**

Teléfono: (05) 245-6750
Correo: publicaciones@soarci.us
Web: www.socarci.us

Nombre de la revista	<i>Revista Científica YACHASUN</i> https://editorialibkn.com/index.php/Yachasun/article/view/933
----------------------	---