



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

TÍTULO DEL ARTÍCULO

**PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y EFICIENCIA INSTITUCIONAL:
CONDICIONES DE DESCENTRALIZACIÓN ADMINISTRATIVA EN
GOBIERNOS LOCALES**

AUTOR

Ing. Redín Moyano Ramón Marcelo

**TRABAJO DE TITULACIÓN EN MODALIDAD DE ARTÍCULO
PROFESIONAL DE ALTO NIVEL**

**Previo a la obtención del grado académico en
MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

TUTORA

PhD. Bacilio Bejeguen Jacqueline

La Libertad, Ecuador

2026



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN



Firmado electrónicamente por:
**HOMERO ULISES
RODRIGUEZ INSUASTI**

**PhD. Homero Rodríguez Insuasti
COORDINADOR DEL PROGRAMA**



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**JACQUELINE DEL
ROCIO BACILIO
BEJEGUEN**

**PhD. Jacqueline Bacilio Bejegen
TUTORA**



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**JOSE GIOVANNI
PALACIOS MELENDEZ**

**Mgtr. José Palacios Meléndez
DOCENTE ESPECIALISTA**

MYRIAM YOLANDA SARABIA MOLINA
Validar únicamente en FirmaEC
Fecha: 2026-10-17T20:04:34.47635826-05:00
Razon: Documento laboral
Localización: Santa Elena
Número de reconocimiento: 000.1.1.4.97-TNEC-175889213001, Cte-MYRIAM YOLANDA
SARABIA MOLINA, SERIAL NUMERO: 0000-175889213, GIVENNAME=MYRIAM YOLANDA,
SURNAME=SARABIA MOLINA, C=EC

**PhD. Miryam Sarabia Molina
DOCENTE ESPECIALISTA**



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**MARIA WARGARTA
RIVERA GONZALEZ**

**Ab. María Rivera González, Mgtr.
SECRETARIA GENERAL
UPSE**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

CERTIFICACIÓN

Certifico que luego de haber dirigido científica y técnicamente el desarrollo y estructura final del trabajo, este cumple y se ajusta a los estándares académicos, razón por el cual apruebo en todas sus partes el presente trabajo de titulación que fue realizado en su totalidad por RAMÓN MARCELO REDÍN MOYANO, como requerimiento para la obtención del título de Magíster en ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

TUTORA



Validar únicamente en FirmaRC.
Firmado electrónicamente por:
**JACQUELINE DEL
ROCIO BACILIO
BEJEGUEN**

PhD. Bacilio Bejeguen Jacqueline

18 días del mes de Agosto del año 2026



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Yo, **RAMÓN MARCELO REDÍN MOYANO**

DECLARO QUE:

El trabajo de Titulación, (**PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y EFICIENCIA INSTITUCIONAL: CONDICIONES DE DESCENTRALIZACIÓN ADMINISTRATIVA EN GOBIERNOS LOCALES**) previo a la obtención del título en Magíster en ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en las referencias o bibliografías. Consecuentemente este trabajo es de mi total autoría.

En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, veracidad y alcance del Trabajo de Titulación referido.

La Libertad, a los 18 días del mes de agosto del año 2026

EL AUTOR



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**RAMON MARCELO REDIN
MOYANO**

Ing. Redín Moyano Ramón Marcelo



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

AUTORIZACIÓN

Yo, **RAMÓN MARCELO REDÍN MOYANO**

Autorizo a la Universidad Estatal Península de Santa Elena, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de artículo profesional de alto nivel con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.

La Libertad, a los 18 días del mes de agosto del año 2026

EL AUTOR



Ing. Redín Moyano Ramón Marcelo

RESUMEN

El estudio examina las condiciones de la descentralización administrativa que median entre la planificación estratégica y la eficiencia del gobierno local. Para ello, se analiza el caso de Guayaquil para el periodo 2016-2025 mediante un diseño longitudinal documental y un análisis cualitativo descriptivo-exploratorio complementario, además de revisar documentos oficiales, se aplicó estadística descriptiva, así como correlación y regresión exploratorias. Los hallazgos demuestran el efecto positivo de la calidad de la planificación sobre la ejecución presupuestaria, la cual también es moderada por cinco condiciones: autonomía financiera, capacidad técnica, sistemas de información dentro de las instituciones, coordinación interinstitucional y mecanismos de rendición de cuentas. Esto implica que la transferencia de competencias presupuestarias está condicionada a consolidar aún más la estructura institucional encargada de articular la planificación y la ejecución a través de la política pública a nivel local.

Palabras clave: planificación estratégica, eficiencia institucional, descentralización administrativa, gobiernos locales, gestión pública

.

ABSTRACT

The study examines the conditions of administrative decentralization that mediate between strategic planning and local government efficiency. To this end, the case of Guayaquil (2016–2025) is analyzed using a longitudinal documentary design and a complementary descriptive-exploratory qualitative analysis; in addition to reviewing official documents, the study employed descriptive statistics as well as exploratory correlation and regression analyses. The findings demonstrate the positive effect of planning quality on budget execution, an effect that is also moderated by five conditions: financial autonomy, technical capacity, institutional information systems, inter-institutional coordination, and accountability mechanisms. This implies that the transfer of budgetary competencies is contingent upon further consolidating the institutional structure responsible for coordinating planning and execution through local public policy.

Keywords: strategic planning, institutional efficiency, administrative decentralization, local governments, public management

CERTIFICADO DE ACEPTACIÓN PARA PUBLICACIÓN

CARTA DE ACEPTACIÓN

Date: 2026-08-14

Autor(s): Ramón Marcelo Redín Moyano¹, Jacqueline Bacilio Bejeguén²

Title: Planificación Estratégica y Eficiencia Institucional: Condiciones de Descentralización Administrativa en Gobiernos Locales

Estimado autor(s), felicitades su artículo científico ha sido aceptado para publicación luego de una revisión por pares ciegos en **Ciencia Interdisciplinaria Internacional (CienInter)**, página web <https://cienciainterdisciplinaria.com/> ISSN: 3121-2948 en Publicación continua Vol 4. Núm. 3 (2026). Las decisiones y acciones del Consejo Editorial se basan en principios éticos basados en la creencia de que las revistas científicas y los editores deben seguir los últimos avances de las revistas científicas.

Ciencia Interdisciplinaria Internacional es una revista científica de acceso abierto con revisión doble ciego (pares ciegos) su principal propósito es disseminar los hallazgos de investigaciones en el área de salud. Dirigida a un público compuesto por docentes, investigadores, estudiantes y profesionales interesados en la investigación científica donde se evalúa la calidad y la relevancia de cada contribución.

Saludos.



Editor en Jefe

Lic. Espinoza Tuárez Yixcely Maribel



<https://cienciainterdisciplinaria.com/>

Nombre de la revista	<i>Ciencia Interdisciplinaria Internacional (CienInter)</i> https://cienciainterdisciplinaria.com/index.php/files
----------------------	--