



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
INSTITUTO DE POSTGRADO**

TÍTULO DE ARTÍCULO

**LA LICENCIA SOCIAL COMO ESTRATEGIA COMUNITARIA PARA EL
FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA LOCAL, EN ZONAS
PETROLERAS DE ORELLANA.**

AUTOR

Guachá Calderón Hermes Renan

TRABAJO DE TITULACIÓN

**Previo a la obtención del grado académico en
MAGÍSTER EN GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO
CON MENCIÓN EN DESARROLLO LOCAL**

TUTOR

Lcdo. Naranjo Navas Cristian Paul, PhD.

Santa Elena – Ecuador

Año 2026



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
INSTITUTO DE POSTGRADO
TRIBUNAL DE GRADO**

Los suscritos calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por el Instituto de Postgrado de la Universidad Estatal Península de Santa Elena.



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**MARIO WILFRIDO
URGILES PINEDA**

Acui. Mario Urgilés Pineda, PhD.
**COORDINADOR DEL
PROGRAMA**



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**CRISTIAN PAUL
NARANJO NAVAS**

Lcdo. Cristian Naranjo Navas, PhD.
TUTOR



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**ANGEL ALBERTO
MATAMOROS DAVALOS**

Lic. Ángel Matamoros Dávalos PhD.
ESPECIALISTA 1



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**SEGUNDO MIGUEL
VASQUEZ CALAHORRANO**

Lic. Segundo Vázquez Calahorrano, PhD.
ESPECIALISTA 2



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**MARIA MARGARITA
RIVERA GONZALEZ**

Abg. María Rivera Gonzáles, Mgtr.
SECRETARIA GENERAL UPSE



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
INSTITUTO DE POSTGRADO**

CERTIFICACIÓN:

Certifico que luego de haber dirigido científica y técnicamente el desarrollo y la estructura final del trabajo, este cumple y se ajusta a los estándares académicos, razón por la cual apruebo en todas sus partes el presente trabajo de titulación que fue realizado en su totalidad por HERMES RENAN GUACHÁ CALDERÓN, como requerimiento para la obtención del título de Magíster en Gestión Social y Desarrollo con Mención en Desarrollo Local.

Atentamente,



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**CRISTIAN PAUL
NARANJO NAVAS**

LCDO. CRISTIAN PAUL NARANJO NAVAS, PHD
C.I. 0603003047
TUTOR



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
INSTITUTO DE POSTGRADO**

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Yo, HERMES RENAN GUACHÁ CALDERÓN

DECLARO QUE:

El trabajo de Titulación, LA LICENCIA SOCIAL COMO ESTRATEGIA COMUNITARIA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA LOCAL, EN ZONAS PETROLERAS DE ORELLANA. Previo a la obtención del título de Magíster en Gestión Social y Desarrollo con Mención en Desarrollo Local, ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme a las citas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en las referencias o bibliografías. Consecuentemente, este trabajo es de mi total autoría.

En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, veracidad y alcance del Trabajo de Titulación referido.

Santa Elena, a los 29 días del mes de mayo, del año 2026



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
HERMES RENAN GUACHA
CALDERON

HERMES RENAN GUACHÁ CALDERÓN
C.I. 0401328240
AUTOR



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
INSTITUTO DE POSTGRADO**

AUTORIZACIÓN

Yo, HERMES RENAN GUACHÁ CALDERÓN

DERECHOS DE AUTOR

Autorizo a la Universidad Estatal Península de Santa Elena para que haga de este trabajo de titulación o parte de él un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de LA LICENCIA SOCIAL COMO ESTRATEGIA COMUNITARIA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA LOCAL, EN ZONAS PETROLERAS DE ORELLANA. Con fines de difusión pública, además, apruebo la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.

Santa Elena, a los 29 días del mes de mayo, del año 2026



HERMES RENAN GUACHÁ CALDERÓN

C.I. 0401328240

AUTOR



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
INSTITUTO DE POSTGRADO**

TEMA

LA LICENCIA SOCIAL COMO ESTRATEGIA COMUNITARIA PARA EL
FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA LOCAL, EN ZONAS PETROLERAS DE
ORELLANA.

Autor: HERMES RENAN GUACHÁ CALDERÓN

Tutor: LCDO. CRISTIAN NARANJO NAVAS, PHD

RESUMEN

La presente investigación analiza la licencia social para operar (LSO) como una estrategia comunitaria orientada al fortalecimiento de la gobernanza local en zonas petroleras de la provincia de Orellana, Ecuador. El estudio parte de la problemática generada por los conflictos socioambientales derivados de la actividad extractiva, los cuales evidencian debilidad en los mecanismos de participación, transparencia y confianza entre comunidades, empresa y el Estado. Metodológicamente, se empleó un enfoque mixto, de tipo descriptivo, documental, bibliográfico. Los resultados muestran una limitada participación comunitaria en la toma de decisiones, caracterizada mayormente por ser consultiva y no vinculante, lo que reduce la legitimidad de los procesos. Asimismo, se identifican percepciones negativas respecto a la transparencia y una baja confianza en las instituciones y empresas petroleras, lo que afecta directamente a la estructuración de la licencia social. A pesar de ellos, existe una alta valoración conceptual de la LSO por parte de las comunidades, reconociendo como un mecanismo clave basado en el diálogo, la confianza y la participación. En este sentido se concluye que la Licencia Social puede constituirse en una herramienta efectiva para fortalecer la gobernanza local, siempre que se implemente de manera participativa, transparente y con corresponsabilidad entre los actores involucrados.

Palabras clave: *Licencia social para operar; gobernanza local, participación comunitaria, conflictos socioambientales.*



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
INSTITUTO DE POSTGRADO**

TEMA

LA LICENCIA SOCIAL COMO ESTRATEGIA COMUNITARIA PARA EL
FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA LOCAL, EN ZONAS PETROLERAS DE
ORELLANA.

Autor: HERMES RENAN GUACHÁ CALDERÓN

Tutor: LIC. CRISTIAN NARANJO NAVAS, PHD

ABSTRACT

The present research analyzes the social license to operate (SLO) as a community-oriented strategy aimed at strengthening local governance in oil-producing areas of the Orellana province, Ecuador. The study is based on the issues generated by socio-environmental conflicts arising from extractive activities, which reveal weaknesses in the mechanisms of participation, transparency, and trust between communities, companies, and the state. Methodologically, a mixed approach was employed, of a descriptive, bibliographic documentary type. The results show limited community participation in decision-making, mostly characterized as consultative and non-binding, which reduces the legitimacy of the processes. Similarly, negative perceptions regarding transparency and low trust in institutions and oil companies are identified, which directly affect the structuring of the social license. Despite this, there is a high conceptual appreciation of the Social License by the communities, recognizing it as a key mechanism based on dialogue, trust, and participation. In this sense, it is concluded that the Social License can become an effective tool to strengthen local governance, as long as it is implemented in a participatory, transparent manner and with shared responsibility among the involved actors.

Keywords: Social license to operate; local governance, community participation, socio-environmental conflicts, oil activity.



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
INSTITUTO DE POSTGRADO**

TEMA

LA LICENCIA SOCIAL COMO ESTRATEGIA COMUNITARIA PARA EL
FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA LOCAL, EN ZONAS PETROLERAS DE
ORELLANA.

CERTIFICADO DE ACEPTACIÓN PARA PUBLICACIÓN



Ciencia Latina Revista
Científica Multidisciplinar

Ciencia Latina <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala>