



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO**

**Tensiones entre comunidad y liderazgo comunal en la comuna San Marcos del
cantón Santa Elena**

OBRA DE RELEVANCIA ACADÉMICA (CAPÍTULO DE LIBRO)

Previo a la obtención del grado académico de:

LICENCIADO(A) EN GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO

AUTORES

JOSE LUIS ROSALES POZO

DANIEL DARIO MERCHAN PEREZ

TUTOR

SOC.EDUARDO FABIO HENRÍQUEZ MENDOZA, Ph.D

**LA LIBERTAD – ECUADOR
2026**



FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD

CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO

CERTIFICADO DE APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN UIC OBRAS DE RELEVANCIA ACADEMICA

La Libertad, 30 de **junio** del 2026

Psico. Wilson Alexander Zambrano Vélez, Msc.

Director de la Carrera de Gestión Social y Desarrollo - UPSE

En su despacho. -

En calidad de tutor asignado por la carrera de *Gestión Social y Desarrollo*, informo a usted que los estudiantes Daniel Darío Merchán Pérez con cédula de identidad N° 0918022831 y José Luis Rosales Pozo con cédula de identidad N° 2400278707, han cumplido con los requisitos estipulados en el Reglamento de Titulación de Grado y Postgrado de la UPSE y Protocolos Vigentes de la carrera de *Gestión Social y Desarrollo*, para la implementación y desarrollo del Trabajo de Titulación, bajo la modalidad de *Obras de Relevancia Académica (Capítulo de libro)*, de título “Tensiones entre comunidad y liderazgo comunal en la comuna San Marcos del cantón Santa Elena”.

Por lo ante expuesto, recomiendo se **apruebe** el Trabajo de Titulación referido anteriormente, bajo el Reglamento de Titulación de Grado y Postgrado de la UPSE vigente que cita:

“Art 11. Actividades académicas del docente tutor. - *El docente tutor realizará un acompañamiento a los estudiantes en el desarrollo del proyecto del trabajo de integración curricular, quién presentará el informe correspondiente de acuerdo a la planificación aprobada por el Consejo de Facultad.”*

Debo indicar que es de exclusiva responsabilidad del/la autor(a), cumplir con las sugerencias realizadas durante el proceso de revisión por sus especialistas.

Para los fines académicos pertinentes, es todo cuanto puedo informar en honor a la verdad.

Atentamente,



Eduardo Fabio
Henríquez Mendoza



Soc.Eduardo Fabio Henríquez Mendoza,ph.D
DOCENTE TUTOR

**LA LIBERTAD – ECUADOR
2026**

Declaración de autoría

Yo, JOSE LUIS ROSALES POZO y DANIEL DARIO MERCHAN PEREZ, declaramos ser los autores/as del presente trabajo de titulación y eximimos expresamente a la Universidad Estatal de la Península de Santa Elena y a sus representantes jurídicos de posibles reclamos y acciones legales, por el contenido de este. Adicionalmente aceptamos y autorizamos a la Universidad Estatal de la Península de Santa Elena la publicación de nuestro trabajo de titulación en el Repositorio Institucional y Biblioteca Virtual.



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**JOSE LUIS ROSALES
POZO**

Firma:

Cédula de Identidad: 2400278707

Fecha: 3 septiembre del 2026

Correo electrónico: joserosalespozo8707@upse.edu.ec

Teléfono: 0983615460



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**DANIEL DARIO
MERCHAN PEREZ**

Firma:

Cédula de Identidad: 0918022831

Fecha: 3 septiembre del 2026

Correo electrónico: danielmerchanperez2831@upse.edu.ec

Teléfono: 0988516218

**TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN UNIDAD DE INTEGRACIÓN
CURRICULAR**

**PSIC. WILSON ZAMBRANO
VÉLEZ, MGTR.
DIRECTOR DE LA CARRERA DE
GESTIÓN SOCIAL Y
DESARROLLO**



**Eduardo Fabio
Henriquez Mendoza**
✓ Time Stamping
Security Data

**ECON. LILIBETH ORRALA SORIANO,
MBA.
DOCENTE GUÍA DE LA CARRERA DE
GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO**



**Yamel Sofia Garzozzi
Pincay**
✓ Time Stamping
Security Data

**SOC.EDUARDO FABIO
HENRÍQUEZ MENDOZA, PH.D
DOCENTE TUTOR(A) DE LA
CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL
Y DESARROLLO**



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**DANIEL DARIO
MERCHAN PEREZ**

**DANIEL DARIO MERCHAN
PEREZ**

**MGTR. YAMEL GARZOZI PINCAY
DOCENTE ESPECIALISTA DE LA
CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL Y
DESARROLLO**



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**JOSE LUIS ROSALES
POZO**

JOSE LUIS ROSALES POZO

Resumen

Esta investigación infirió las tensiones entre la Comunidad y el liderazgo comunal en la comuna San Marcos del Cantón Santa Elena, con el fin de comprender los factores que afectan la confianza institucional y la gestión territorial. Se adoptó un enfoque cualitativo bajo un paradigma interpretativo y un alcance descriptivo. La información fue recopilada mediante entrevistas semiestructuradas aplicadas a directivos comunales y comuneros, cuyos testimonios fueron analizados a través del software ATLAS.ti. A partir del análisis, se infirieron tres categorías principales: deficiencias históricas e inseguridad documental, dinámicas de gestión y burocracia directiva, y demandas de transparencia y modernización. Los hallazgos evidencian que la pérdida de registros históricos, la desaparición de tomos de posesión, las inconsistencias documentales y la duplicidad de adjudicaciones han generado incertidumbre jurídica y desconfianza entre los comuneros. Asimismo, se identificó que los procedimientos implementados por la actual dirigencia buscan fortalecer la legalidad de las posesiones mediante procesos de verificación y control, aunque algunos comuneros perciben dichos procedimientos como lentos o burocráticos. De esta manera, se constató un amplio consenso respecto a la necesidad de modernizar los sistemas de registro mediante herramientas digitales que garanticen transparencia, seguridad documental y fortalecimiento de la confianza institucional. Se concluye que las tensiones existentes responden tanto a problemas históricos de gestión documental como a limitaciones en la comunicación y participación comunitaria. En consecuencia, la modernización administrativa y el fortalecimiento de los espacios de diálogo constituyen elementos fundamentales para mejorar la cohesión social en la comuna San Marcos.

PALABRAS CLAVES:

liderazgo comunal, participación comunitaria, gestión territorial, transparencia, posesión de tierras.



Ciudad de México, 27 de julio de 2026

Oficio No. 2026-048

Seminario de Edición Científica

CARTA DE ACEPTACIÓN

El **Seminario de Edición Científica**, de conjunto con **Ediciones UNISS "Raúl Ferrer"**, certifica que el capítulo titulado: *Tensiones entre comunidad y liderazgo comunal en la comuna San Marcos del cantón Santa Elena*, de autoría de: Daniel Darío Merchán Pérez, José Luis Rosales Pozo y Eduardo Fabio Henríquez Mendoza; ha sido aceptado para formar parte del libro científico colectivo **Voces del territorio: comunidad, participación y gestión social en Santa Elena, Ecuador**, coordinado por **Wilson Zambrano Vélez, Lilibeth Orrala Soriano, Eduardo Fabio Henríquez Mendoza y Ramón Rivero Pino**.

La aceptación se emite debido a que el manuscrito concluyó satisfactoriamente el proceso de **arbitraje por pares académicos**, así como las etapas de **revisión científica, revisión editorial, corrección de estilo, normalización editorial y maquetación**, verificándose el cumplimiento de los estándares de calidad establecidos por el **Seminario de Edición Científica y Ediciones UNISS "Raúl Ferrer"** para su incorporación a la obra.

Datos generales de la obra:

- **Título:** *Voces del territorio: comunidad, participación y gestión social en Santa Elena, Ecuador*.
- **Tipo de publicación:** Libro científico colectivo, obra colectiva bajo coordinación.
- **Editorial:** Ediciones UNISS "Raúl Ferrer".
- **ISBN:** 978-959-85022-3-3.
- **Número de capítulos de la obra:** 30.
- **Idioma:** español.
- **Coordinadores:** Wilson Zambrano Vélez, Lilibeth Orrala Soriano, Eduardo Fabio Henríquez Mendoza y Ramón Rivero Pino.

Se expide la presente a solicitud de los autores del capítulo, para los fines académicos, científicos y administrativos que estimen pertinentes.

Sin otro particular, suscribo la presente.



Dr. Luis Ernesto Paz Enrique
Coordinación del Seminario de Edición Científica
Universidad de Granada (España)
Universidad Nacional Autónoma de México

[Fechado el 27 de julio de 2026, c.c.p. Coordinación del Seminario de Edición Científica. El Seminario de Edición Científica se compromete a utilizar los datos personales únicamente para los fines de la organización]

Enlace: Tensiones entre comunidad y liderazgo comunal en la comuna San Marcos del cantón Santa Elena

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=10851884>