



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TÍTULO DE ARTÍCULO**

**EL LIDERAZGO COMO FACTOR DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA  
EN LA COOPERATIVA JUAN PABLO II CANTÓN GUAYAQUIL,  
PROVINCIA DEL GUAYAS, AÑO 2023.**

**AUTOR**

**Zambrano Alcívar Rainer Paúl**

**TRABAJO DE TITULACIÓN**

**Previo a la obtención del grado académico en  
MAGÍSTER EN GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO,  
MENCIÓN DESARROLLO LOCAL**

**TUTORA**

**Ab. Sandra Josefina Andino Espinoza, Mgtr  
Santa Elena, Ecuador**

**Año 2024**



**UPSE**

**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TRIBUNAL DE GRADO**

Los suscritos calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por el Instituto de Postgrado de la Universidad Estatal Península de Santa Elena.

---

**Ab. Bryan Díaz Álava Mgtr.  
COORDINADOR DEL PROGRAMA**

---

**Ab. Sandra Andino Espinoza Mgtr.  
TUTORA**

---

**Econ. Lilibeth Orrala Soriano, Mgtr.  
ESPECIALISTA 1**

---

**Ing. Fidel Chiriboga Mendoza, Ph.D.  
ESPECIALISTA 2**

---

**Ab. María Margarita Rivera González  
SECRETARIA GENERAL  
UPSE**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**CERTIFICACIÓN:**

Certifico que luego de haber dirigido científica y técnicamente el desarrollo y estructura final del trabajo, este cumple y se ajusta a los estándares académicos, razón por el cual apruebo en todas sus partes el presente trabajo de titulación que fue realizado en su totalidad por Zambrano Alcívar Rainer Paúl, como requerimiento para la obtención del título de Magíster Gestión Social y Desarrollo Mención Desarrollo Local

Atentamente,

---

Ab. Sandra Andino Espinoza Mgtr.  
C.I. 0102124344  
**TUTORA**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

**Yo, ZAMBRANO ALCÍVAR RAINER PAÚL**

**DECLARO QUE:**

El trabajo de Titulación, **EL LIDERAZGO COMO FACTOR DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA EN LA COOPERATIVA JUAN PABLO II, CANTÓN GUAYAQUIL, PROVINCIA DEL GUAYAS, AÑO 2023**, previo a la obtención del título en Magíster en Gestión Social y Desarrollo Mención Desarrollo Local, ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en las referencias o bibliografías. Consecuentemente este trabajo es de mi total autoría.

En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, veracidad y alcance del Trabajo de Titulación referido.

La Libertad, 15 de octubre, de 2024

---

Rainer Paúl Zambrano Alcívar  
C.I. 0801564691  
**AUTOR**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**AUTORIZACIÓN**

**Yo, ZAMBRANO ALCÍVAR RAINER PAÚL**

**DERECHOS DE AUTOR**

Autorizo a la Universidad Estatal Península de Santa Elena, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de **EL LIDERAZGO COMO FACTOR DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA EN LA COOPERATIVA JUAN PABLO II, CANTÓN GUAYAQUIL, PROVINCIA DEL GUAYAS, AÑO 2023** con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.

La Libertad, 15 de octubre, de 2024

---

Rainer Paúl Zambrano Alcívar  
CI. 080156469-1  
**AUTOR**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TEMA**

**EL LIDERAZGO COMO FACTOR DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA EN LA  
COOPERATIVA JUAN PABLO II, CANTÓN GUAYAQUIL, PROVINCIA DEL GUAYAS,  
AÑO 2023.**

**Autor:** Rainer Paúl Zambrano Alcívar

**Tutora:** Ab. Sandra Andino Espinoza Mgtr.

**RESUMEN**

**Introducción:** El liderazgo comunitario es fundamental para inspirar, guiar y organizar a los individuos hacia objetivos comunes, actuando como un catalizador en la participación y cohesión social. Este liderazgo no está limitado a solo representar una figura formal, sino que incluye tanto a líderes formales como a informales que, al facilitar la comunicación y generar confianza, impulsan la acción colectiva. Su efectividad radica en la capacidad de influir en las relaciones humanas y en adaptar sus estrategias a las necesidades individuales, lo que resulta esencial para el desarrollo equitativo y la transformación social. **Objetivo:** Identificar a partir del discurso recolectado, los aspectos de mayor significación referidos al comportamiento de líderes y ciudadanía de la cooperativa Juan Pablo II sobre la participación ciudadana. **Materiales y métodos:** Se ha adoptado un enfoque cualitativo y fenomenológico para profundizar en las percepciones y experiencias de los líderes y ciudadanos de esta cooperativa. Para la recolección de información se emplea entrevistas semiestructuradas y grupos focales para explorar la dinámica social dentro de esta comunidad. **Discusión:** El liderazgo es importante para la cohesión social y el desarrollo comunitario, aunque enfrenta desafíos como la falta de apoyo y recursos, lo que limita su efectividad. **Resultados:** El liderazgo en esta cooperativa ha demostrado ser un factor clave para impulsar el desarrollo social y satisfacer las necesidades de los residentes. A través de la movilización y el compromiso efectivo, los líderes han logrado avances significativos en la comunidad, como la obtención de escrituras de viviendas, lo que refleja la importancia de un liderazgo orientado a resultados concretos.

**Palabras clave:** *Liderazgo comunitario, participación ciudadana, desarrollo comunitario.*



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENINSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TEMA**

**LEADERSHIP AS A FACTOR OF COMMUNITY PARTICIPATION IN THE JUAN  
PABLO II COOPERATIVE CANTON GUAYAQUIL PROVINCE OF GUAYAS YEAR  
2023**

**Autor:** Rainer Paúl Zambrano Alcívar

**Tutora:** Ab. Sandra Andino Espinoza Mgtr.

**ABSTRACT**

Introduction: Community leadership is fundamental to inspire, guide and organize individuals towards common goals, acting as a catalyst in social participation and cohesion. This leadership is not limited to representing a formal figure, but includes both formal and informal leaders who, by facilitating communication and building trust, drive collective action. Their effectiveness lies in their ability to influence human relations and adapt their strategies to individual needs, which is essential for equitable development and social transformation. Objective: To identify, based on the discourse collected, the most significant aspects of the behavior of leaders and citizens of the John Paul II cooperative regarding citizen participation. Materials and methods: A qualitative and phenomenological approach has been adopted to deepen the perceptions and experiences of the leaders and citizens of this cooperative. Semi-structured interviews and focus groups were used for data collection to explore the social dynamics within this community. Discussion: Leadership is important for social cohesion and community development, although it faces challenges such as lack of support and resources, which limits its effectiveness. Results: Leadership in this cooperative has proven to be a key factor in driving social development and meeting residents' needs. Through mobilization and effective engagement, the leaders have achieved significant advances in the community, such as obtaining housing deeds, which reflects the importance of results-oriented leadership.

**Key words:** *Community leadership, citizen participation, community development.*



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TEMA:**

**EL LIDERAZGO COMO FACTOR DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA EN LA  
COOPERATIVA JUAN PABLO II, CANTÓN GUAYAQUIL, PROVINCIA DEL  
GUAYAS, AÑO 2023.**

**CERTIFICADO DE ACEPTACIÓN PARA PUBLICACIÓN**



UNIVERSIDAD DE ORIENTE  
Departamento de Ediciones UO



HACEMOS CONSTAR:

Que: **Rainer Zambrano Alcívar y Sandra Andino Espinoza**

Son autores del artículo:

**El liderazgo como factor de participación comunitaria en la cooperativa Juan Pablo II cantón Guayaquil, Provincia del Guayas, año 2023**

Está **Aceptado** en la revista *Maestro y Sociedad* para ser **publicado** en el **Volumen 21 Número 4 del año 2024**

ISSN: 1815-4867 URL: <http://maestrosociedad.uo.edu.cu>



**MSc. Lidia de las Mercedes Ferrer Tellez**  
Editora en Jefe

**Dr. C. Eufemia Figueroa Corrales**  
Directora de la revista



Revista científica Maestro y  
Sociedad

<http://maestrosociedad.uo.edu.cu>