



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**PROGRAMA DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN  
PÚBLICA**

**TEMA:**

**ANÁLISIS DEL CONTROL INTERNO Y SU IMPACTO EN LA  
GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO  
DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN PUCARÁ**

**Trabajo de titulación en modalidad de  
ARTÍCULO PROFESIONAL DE ALTO NIVEL**

Previo a la obtención del título de:

**MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**AUTOR**

**Ing. Byron Patricio Piedra Vargas**

**TUTOR:**

**Antonio Francisco Poveda Guevara**

**Ph.D**

**Santa Elena - Ecuador**

**2025**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**APROBACIÓN DE TUTOR**

**Yo, Antonio Poveda Guevara**

**DECLARO QUE:**

En mi calidad de tutor del trabajo **“Análisis del control interno y su impacto en la gestión administrativa del gobierno autónomo descentralizado municipal del cantón Pucará”**, elaborado por el **Ing. Byron Patricio Piedra Vargas**, de la maestría en **Administración Pública, cohorte VI**, de la Universidad Estatal Península de Santa Elena, previo a la obtención del título en Magíster en Administración Pública, me permito declarar que luego de haber dirigido científicamente y técnicamente en su desarrollo y estructura final del trabajo, este cumple y se ajusta a los estándares académicos y científicos, razón por el cual la apruebo en todas sus partes.

Santa Elena, a los 5 días del mes marzo de 2025

---

Antonio Francisco Poveda Guevara, Ph.D

TUTOR



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TRIBUNAL DE GRADO**

Los suscritos calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por el Instituto de Postgrado de la Universidad Estatal Península de Santa Elena.

---

Ing. María Daniela García García, Mgtr.  
COORDINADORA DEL PROGRAMA

---

Antonio Francisco Poveda Guevara, Ph.D  
TUTOR

---

MBA. José Valencia Medranda

ESPECIALISTA 1

---

Ph.D Roxana Álvarez Acosta

ESPECIALISTA 2

---

Ab. María Rivera González, Mgtr.

SECRETARIA GENERAL UPSE



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**AUTORIZACIÓN**

Yo, Byron Patricio Piedra Vargas

**DECLARACIÓN DEL AUTOR**

Yo, **Ing. Byron Patricio Piedra Vargas**, declaro que los contenidos y los resultados obtenidos en el presente artículo profesional de alto nivel, como requerimiento previo para la obtención del título de **Magíster en Administración Pública**, son absolutamente originales, auténticos y personales a excepción de las citas bibliográficas.

Santa Elena, a los 5 días del mes marzo de 2025

---

Ing. Byron Patricio Piedra Vargas

AUTOR



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**AUTORIZACIÓN**

Yo, Byron Patricio Piedra Vargas

**DERECHOS DE AUTOR**

Yo, **Ing. Byron Patricio Piedra Vargas**, autorizo a la Universidad Estatal Península de Santa Elena, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales del artículo profesional de alto nivel con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de esta investigación dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.

Santa Elena, a los 5 días del mes marzo de 2025

---

Ing. Byron Patricio Piedra Vargas

AUTOR



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TEMA**

**ANÁLISIS DEL CONTROL INTERNO Y SU IMPACTO EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN PUCARÁ**

**Autor:** Ing Byron Patricio Piedra Vargas

**Tutor:** Antonio Francisco Poveda Guevara, Ph.D

**Resumen**

La presente investigación analiza el impacto del control interno en la gestión administrativa del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Pucará. El objetivo es mejorar la transparencia y la eficiencia en el uso de los recursos públicos, evitando fraudes y malas prácticas. Se utilizó una metodología mixta que combinó revisión de documentos y encuestas a los empleados del GAD.

Los resultados mostraron que, aunque el control interno es adecuado, hay áreas críticas que deben mejorar, como la gestión de riesgos y la supervisión de los proyectos. La calificación total del sistema de control fue de 79 sobre 100, destacando buenas prácticas en las actividades de control y la cultura organizacional, pero con debilidades en la identificación y manejo de riesgos. El análisis también reveló que un buen sistema de control interno está directamente relacionado con una gestión administrativa más eficiente y organizada. A pesar de los avances, aún hay desafíos, como una mejor distribución de los recursos y más capacitación para el personal.

**Palabras clave:** Control Interno, eficacia, GAD Pucará, eficiencia, Gestión Administrativa



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENINSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TEMA**

ANALYSIS OF INTERNAL CONTROL AND ITS IMPACT ON THE ADMINISTRATIVE MANAGEMENT OF THE DECENTRALIZED AUTONOMOUS MUNICIPAL GOVERNMENT OF PUCARÁ CANTON

**Autor:** Ing Byron Patricio Piedra Vargas

**Tutor:** Antonio Francisco Poveda Guevara, Ph.D

**Abstract**

This research analyzes the impact of internal control on the administrative management of the Municipal Decentralized Autonomous Government of the Pucará canton. The objective is to improve transparency and efficiency in the use of public resources, avoiding fraud and bad practices. A mixed methodology was used that combined document review and surveys of GAD employees.

The results showed that, although internal control is adequate, there are critical areas that need improvement, such as risk management and project supervision. The total score of the control system was 79 out of 100, highlighting good practices in control activities and organizational culture, but with weaknesses in the identification and management of risks. The analysis also revealed that a good internal control system is directly related to more efficient and organized administrative management. Despite progress, there are still challenges, such as better distribution of resources and more training for staff.

**Keywords:** Internal Control, effectiveness, GAD Pucará, efficiency, Administrative Management



Moquegua, 14 de enero 2025

**Distinguidos**

Ing. Byron Patricio Piedra Vargas

PhD. Antonio Poveda Guevara

**Presente.-**

**CARTA DE ACEPTACIÓN DE ARTÍCULO**

Por medio de la presente me dirijo a ustedes en calidad de Directora para comunicarle que el artículo titulado: **"ANÁLISIS DEL CONTROL INTERNO Y SU IMPACTO EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN PUCARÁ"**, postulado a la Revista Ciencia y Tecnología para el desarrollo, ha sido arbitrado y aceptado para ser publicado en el número correspondiente al V.11 N°21 enero - junio 2025.

Agradecida por sus aportes en la difusión científica, me despido de usted.

Atentamente.

Dra. Dora Amalia Mayta Huiza  
Directora de la Revista Ciencia y Tecnología para el  
desarrollo UJCM

