



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

**INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TÍTULO DEL ARTÍCULO**

**COSTO DE PRODUCCIÓN Y RENTABILIDAD EN LAS EMPRESAS  
MANUFACTURERAS DE PLÁSTICOS DENTRO DE LA CIUDAD DE  
QUITO EN EL PERÍODO 2023.**

**AUTOR**

**Ing. Velásquez Muñoz Daniel Alejandro**

**TRABAJO DE TITULACIÓN**

**Previo a la obtención del grado académico en  
MAGÍSTER EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**TUTOR**

**PhD. Econ. Félix Campoverde Vélez**

**Santa Elena, Ecuador**

**2025**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN**

---

**Mgtr. María Daniela García García  
COORDINADOR DEL PROGRAMA**

---

**PhD. Econ. Félix Campoverde Vélez  
TUTOR**

---

**PhD. Hilarión Vegas Meléndez  
DOCENTE ESPECIALISTA**

---

**PhD. Miguel Ganchozo López  
DOCENTE ESPECIALISTA**

---

**Ab. María Rivera González, Mgtr.  
SECRETARIA GENERAL  
UPSE**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**CERTIFICACIÓN**

Certifico que luego de haber dirigido científica y técnicamente el desarrollo y estructura final del trabajo, este cumple y se ajusta a los estándares académicos, razón por el cual apruebo en todas sus partes el presente trabajo de titulación que fue realizado en su totalidad por **Daniel Alejandro Velásquez Muñoz**, como requerimiento para la obtención del título de **Magíster en Contabilidad y Auditoría**.

**TUTOR**

---

PhD. Econ. Félix Campoverde Vélez

**30 días del mes de abril del año 2025**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE  
SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

**Yo, Daniel Alejandro Velásquez Muñoz**

**DECLARO QUE:**

El trabajo de Titulación, (**Costo de producción y rentabilidad en las empresas manufactureras de plásticos dentro de la ciudad de Quito en el período 2023**) previo a la obtención del título en **Magíster en Contabilidad y Auditoría**, ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en las referencias o bibliografías. Consecuentemente este trabajo es de mi total autoría.

En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, veracidad y alcance del Trabajo de Titulación referido.

Santa Elena, a los 30 días del mes de abril del año 2025

**AUTOR**



Firmado electrónicamente por:  
**DANIEL ALEJANDRO  
VELASQUEZ MUÑOZ**

Validar únicamente con FirmaEC

---

Ing. Daniel Alejandro Velásquez Muñoz



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**AUTORIZACIÓN**

Yo, **Daniel Alejandro Velásquez Muñoz**

Autorizo a la Universidad Estatal Península de Santa Elena, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de artículo profesional de alto nivel con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.

Santa Elena, a los 30 días del mes de abril del año 2025

**AUTOR**



Firmado electrónicamente por:  
**DANIEL ALEJANDRO  
VELÁSQUEZ MUÑOZ**

Validar únicamente con FirmaEC

---

Ing. Daniel Alejandro Velásquez Muñoz

## RESUMEN

La rentabilidad operativa de las empresas manufactureras de plástico en la ciudad de Quito enfrenta desafíos significativos como consecuencia del incremento en los costos laborales, particularmente en lo relativo a la mano de obra directa. El presente estudio tiene como objetivo analizar el impacto que la optimización de dichos costos puede generar en la mejora de la rentabilidad empresarial. Para ello, se adoptó un enfoque cuantitativo con un diseño metodológico de tipo descriptivo-correlacional, basado en la revisión de fuentes secundarias provenientes de literatura académica, informes técnicos y datos de organismos oficiales. Los hallazgos evidencian una correlación negativa moderada entre la participación del costo de la mano de obra directa y los márgenes de rentabilidad operativa. Asimismo, se constató que el componente de sueldos y salarios representa la mayor proporción del costo laboral directo, lo que restringe la flexibilidad financiera de las organizaciones. En respuesta a esta problemática, se propone un modelo de gestión basado en indicadores clave de desempeño (KPIs), sustentado en herramientas digitales de control de tiempos y sistemas de incentivos vinculados a la productividad, como estrategia eficaz para optimizar los resultados financieros sin comprometer la calidad de los productos ni la estabilidad del empleo. Desde una perspectiva teórica, práctica y metodológica, el estudio aporta una matriz analítica replicable en otras industrias manufactureras y ofrece a los responsables de la gestión empresarial instrumentos fundamentados en evidencia empírica que facilitan una toma de decisiones más eficiente y estratégica.

**Palabras claves:** rentabilidad operativa, mano de obra directa, costo laboral, industria manufacturera, eficiencia financiera.

## ABSTRACT

The operating profitability of plastic manufacturing companies in the city of Quito faces significant challenges as a consequence of rising labor costs, particularly regarding direct labor. This study aims to analyze the impact that optimizing these costs can have on improving business profitability. A quantitative approach was adopted, with a descriptive-correlational methodological design based on the review of secondary sources from academic literature, technical reports, and data from official organizations. The findings reveal a moderate negative correlation between the share of direct labor costs and operating profit margins. It was also found that the component of wages and salaries represents the largest proportion of direct labor costs, restricting the financial flexibility of organizations. In response to this issue, a management model based on key performance indicators (KPIs) is proposed, supported by digital time-tracking tools and productivity-linked incentive systems, as an effective strategy to optimize financial outcomes without compromising product quality or employment stability. From a theoretical, practical, and methodological perspective, the study provides a replicable analytical matrix for other manufacturing industries and offers business management leaders empirically grounded tools that facilitate more efficient and strategic decision-making.

**Keywords:** operating profitability, direct labor, labor cost, manufacturing industry, financial efficiency

## CERTIFICADO DE ACEPTACIÓN PARA PUBLICACIÓN



**Casa Editora del Polo (CASEDELPO), hace constar que:**

El artículo científico:

**“Costo de producción y rentabilidad en las empresas manufactureras de plásticos dentro de la ciudad de Quito en el período 2023”**

De autoría:

**Daniel Alejandro Velásquez Muñoz, Félix Campoverde Vélez**

Habiéndose procedido a su revisión y analizados los criterios de evaluación realizados por lectores pares expertos (externos) vinculados al área de experticia del artículo presentado, ajustándose el mismo a las normas que comprenden el proceso editorial, se da por aceptado la publicación en el **Vol. 10, No 5, Mayo 2025**, de la revista Polo del Conocimiento, con ISSN 2550-682X, indexada y registrada en las siguientes bases de datos y repositorios: **Latindex Catálogo v2.0, MIAR, Google Académico, ROAD, Dialnet, ERIHPLUS.**

Y para que así conste, firmo la presente en la ciudad de Manta, a los 20 días del mes de abril del año 2025.

  
Dr. Víctor R. Jama Zambrano  
**DIRECTOR**

---

Dirección: Ciudadela El Palmer II Etapa Mz. E. No 6  
Teléfono: 0991871420  
Email: [polodelconocimientorevista@gmail.com](mailto:polodelconocimientorevista@gmail.com)  
[www.polodelconocimiento.com](http://www.polodelconocimiento.com)  
Manta – Manabí- Ecuador

Nombre de la revista

**POLO DEL CONOCIMIENTO**

<https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/9418>