

**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TÍTULO DEL TRABAJO DE TITULACIÓN
ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y EL
DESARROLLO ECONÓMICO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO
DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE QUERO 2023-2024**

AUTORA

Lic. Velasco Salinas Allyson Micaela

TRABAJO DE TITULACIÓN

Previo a la obtención del grado académico en
MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

TUTOR

PhD. Manosalvas Vaca Carlos Anibal

Santa Elena - Ecuador

Año 2025



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN

**Mgtr. María Daniela García García
COORDINADORA DEL PROGRAMA**

**PhD. Carlos Manosalvas Vaca
TUTOR**

**PhD. Myriam Sarabia Molina
DOCENTE ESPECIALISTA**

**PhD. Carmita Álvarez Santana
DOCENTE ESPECIALISTA**

**Ab. María Rivera González, Mgtr.
SECRETARIA GENERAL
UPSE**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

CERTIFICACIÓN DEL TUTOR

En mi calidad de tutor del trabajo de investigación: ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y EL DESARROLLO ECONÓMICO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE QUERO 2023-2024, bajo la modalidad de titulación informe de investigación elaborado por la **LIC. ALLYSON MICAELA VELASCO SALINAS**, de la **MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA SEXTA COHORTE** de la **UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA**, previo a la obtención del Título de **MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**, me permito declarar que luego de haber orientado, dirigido científica y técnicamente su desarrollo y estructura final del trabajo, cumple y se ajusta a los estándares académicos y científicos, razón por la cual lo apruebo en todas sus partes.

Atentamente,

Ing. Carlos Aníbal Manosalva Vaca PhD.

TUTOR



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Yo, Allyson Micaela Velasco Salinas

DECLARO QUE:

El trabajo de Titulación, **ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y EL DESARROLLO ECONÓMICO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE QUERO 2023-2024**”, previo a la obtención del título en Magíster en Administración Pública, ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en las referencias o bibliografías. Por consiguiente, este trabajo es de mi total autoría.

En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, veracidad y alcance del Trabajo de Titulación referido.

Santa Elena, a los 30 días del mes de mayo del año 2025

Allyson Micaela Velasco Salinas

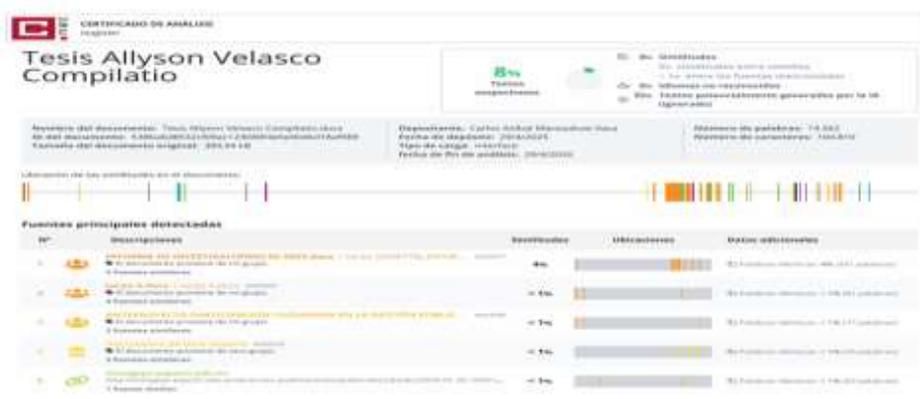
LA AUTORA



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

CERTIFICADO ANTIPLAGIO

En mi calidad de tutor del trabajo de titulación denominado ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y EL DESARROLLO ECONÓMICO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE QUERO 2023-2024, elaborado por el estudiante **Lic. Allyson Micaela Velasco Salinas**, de la **MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, SEXTA COHORTE**, del IPG de la Universidad Estatal Península de Santa Elena, me permito declarar que una vez analizado en el sistema anti plagio COMPILATIO, luego de haber cumplido los requisitos exigidos de valoración, el presente proyecto ejecutado, se encuentra con el 8 % de la valoración permitida, por consiguiente, se procede a emitir el presente informe.



PhD. Carlos Manosalvas Vaca
0602898496
TUTOR



UPSE
UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS INSTITUTO
DE POSTGRADO

AUTORIZACIÓN

Yo, Lic. Allyson Micaela Velasco Salinas

Autorizo a la Universidad Estatal Península de Santa Elena, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de informe de investigación con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor

Santa Elena, a los 30 días del mes de mayo del año 2025

LA AUTORA

Allyson Micaela Velasco Salinas

DEDICATORIA

"A mis padres, por su amor incondicional, apoyo constante y sacrificio inquebrantable. A mi familia, por ser mi roca en los momentos difíciles y mi fuente de alegría en los triunfos. A mis amigos, por su ánimo y comprensión durante esta travesía académica. A mi novio, por su guía, enseñanza y sabiduría compartida. A todos aquellos que creyeron en mí y me inspiraron a alcanzar este logro. Esta tesis está dedicada a ustedes, con gratitud infinita y el compromiso de seguir creciendo y contribuyendo al servicio público con integridad y pasión."

AGRADECIMIENTO

Quiero comenzar expresando mi profundo agradecimiento a Dios, fuente de fortaleza y sabiduría, por guiarme y sostenerme a lo largo de este viaje académico. Su gracia y misericordia han sido mi luz en los momentos de incertidumbre y mi fuerza en los desafíos.

A mis padres, les debo todo. Su amor incondicional, apoyo inquebrantable y sacrificio desinteresado han sido el cimiento sobre el cual he construido mi camino hacia esta maestría en administración pública. Su ejemplo de dedicación y perseverancia ha sido mi inspiración constante.

Agradezco también a mis maestros, por su orientación experta y paciencia infinita durante este proceso de investigación. Su compromiso con mi crecimiento académico ha sido invaluable.

No puedo dejar de reconocer el papel fundamental que mis compañeros de clase, amigos y seres queridos han desempeñado en este viaje. Sus palabras de aliento y apoyo han sido un faro en los momentos de duda.

Este logro no es solo mío, sino el resultado del amor, la dedicación y el apoyo de todas las personas que han estado a mi lado. A cada uno de ustedes, mi más sincero agradecimiento.

Micaela Velasco

ÍNDICE GENERAL

TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN	II
CERTIFICACIÓN DEL TUTOR.....	III
DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD.....	IV
CERTIFICADO ANTIPLAGIO.....	V
AUTORIZACIÓN.....	VI
DEDICATORIA.....	VII
AGRADECIMIENTO	VIII
RESUMEN	XIII
ABSTRACT.....	XIV
INTRODUCCIÓN.....	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	3
FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	5
JUSTIFICACIÓN.....	7
OBJETIVO GENERAL Y ESPECÍFICOS	9
Objetivo General.....	9
Objetivos Específicos.....	9
CAPÍTULO I. MARCO TEÓRICO.....	10
1.1 Antecedentes.....	10
1.2 Revisión de la literatura.....	12
CAPÍTULO II. METODOLOGÍA.....	21
2.1 Diseño y alcance de la investigación	21
2.2 Población y muestra:	22
2.3 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	24

2.4 Procesamiento de la evaluación.....	25
CAPÍTULO III. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	27
3.1 Resultados de los instrumentos	27
3.2 Resultados de correlación.....	59
CAPÍTULO IV. PROPUESTA DE UN PLAN DE ACCIÓN	61
4.1. Título de la propuesta.....	61
4.2. Justificación.....	61
4.3. Objetivo general.....	61
4.4. Objetivos específicos.....	61
CONCLUSIONES.....	66
RECOMENDACIONES.....	68
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	70
ANEXOS.....	84

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Población y Muestra.....	24
Tabla 2. ¿La administración financiera del GAD se lleva de manera ordenada y controlada?	32
Tabla 3. ¿Se sigue un presupuesto claro para manejar los recursos económicos?	33
Tabla 4. ¿Se rinden cuentas de manera transparente sobre el uso de los recursos del GAD? 35	35
Tabla 5. ¿El presupuesto se distribuye según las verdaderas necesidades del cantón?	36
Tabla 6. ¿Los funcionarios conocen y aplican correctamente las normas para administrar los recursos?	37
Tabla 7. ¿La administración financiera ayuda al desarrollo económico del cantón Quero? ..	39
Tabla 8. ¿La planificación financiera permite ejecutar proyectos que mejoran la economía local?.....	40
Tabla 9. ¿La gestión financiera del GAD facilita obras y servicios que benefician a la población?.....	42
Tabla 10. ¿Existen espacios donde los ciudadanos participan en la elaboración del presupuesto?.....	43
Tabla 11. ¿Considera que hay relación entre la buena administración del dinero y el desarrollo del cantón?.....	44
Tabla 12. ¿La administración del dinero por parte del GAD ha ayudado a mejorar la economía del cantón?.....	49
Tabla 13. ¿Las decisiones económicas del GAD favorecen a todos los habitantes?.....	50
Tabla 14. ¿He visto obras que mejoran la calidad de vida gracias a la buena administración financiera?.....	52
Tabla 15. ¿Existen espacios donde los ciudadanos opinan sobre cómo se debe gastar el dinero público?.....	53
Tabla 16. ¿El GAD invierte en proyectos que generan empleo y producción local?	55
Tabla 17. ¿La información sobre el presupuesto municipal es accesible para todos?.....	56
Tabla 18. ¿Estoy satisfecho con la gestión económica del GAD Municipal de Quero?.....	57

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1. La administración financiera del GAD	32
Gráfico 2. Presupuesto claro para manejar los recursos	34
Gráfico 3 ¿ Se rinden cuentas de manera transparente?.....	35
Gráfico 4 El presupuesto se distribuye según las verdaderas necesidades	37
Gráfico 5. Los funcionarios conocen y aplican correctamente las normas.....	38
Gráfico 6. La administración financiera ayuda al desarrollo económico	39
Gráfico 7. La planificación financiera.....	41
Gráfico 8. La gestión financiera del GAD.....	42
Gráfico 9. Espacios donde los ciudadanos participan.....	43
Gráfico 10. Administración del dinero y el desarrollo del cantón	45
Gráfico 11. El GAD informa claramente.....	46
Gráfico 12. El GAD informa claramente.....	47
Gráfico 13. Los recursos económicos	49
Gráfico 14. La administración del dinero	50
Gráfico 15. Las decisiones económicas del GAD.....	51
Gráfico 16. La buena administración financiera	52
Gráfico 17. Participación ciudadana	54
Gráfico 18. Empleo y producción local.....	55
Gráfico 19. Accesibilidad ciudadana.....	56
Gráfico 20. Estoy satisfecho con la gestión económica del GAD	58



UPSE
UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO

TEMA

**ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y EL DESARROLLO
ECONÓMICO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO
MUNICIPAL DE QUERO 2023-2024**

Autor: Lic. Allyson Micaela Velasco Salinas

Tutor: PhD. Carlos Manosalvas Vaca

RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo analizar la relación entre la administración financiera y el desarrollo económico del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Quero durante el año 2023-2024. A través de un enfoque mixto que integra métodos cuantitativos y cualitativos, se recopiló datos mediante encuestas a funcionarios municipales y ciudadanos, entrevistas a actores clave del área financiera y análisis documental de las cédulas presupuestarias institucionales. Los resultados evidencian que, si bien existen esfuerzos por mantener una administración ordenada y transparente, persisten desafíos relacionados con la ejecución presupuestaria, la participación ciudadana en la planificación financiera y la eficiencia en el uso de los recursos. Además, las encuestas reflejaron una percepción mayoritariamente favorable sobre la relación entre una buena administración del dinero público y el desarrollo económico del cantón. Estos hallazgos responden a los objetivos específicos planteados, permitiendo sistematizar el marco teórico, diagnosticar el estado financiero actual y proponer estrategias de mejora. Finalmente, el estudio permitió identificar desajustes entre planificación y ejecución financiera, así como la concentración del gasto en determinados rubros. Se concluye que una gestión financiera eficiente y participativa potencia el desarrollo económico local. Este estudio representa un aporte significativo para fortalecer la administración pública local y ofrece lineamientos replicables en otros contextos similares.

Palabras clave: administración financiera, desarrollo económico, GAD Municipal, presupuesto público, cédulas presupuestarias, participación ciudadana.



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

TEMA

**ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y EL DESARROLLO
ECONÓMICO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO
MUNICIPAL DE QUERO 2023-2024**

Autor: Lic. Allyson Micaela Velasco Salinas

Tutor: PHD. Carlos Manosalvas Vaca

ABSTRACT

This research aims to analyze the relationship between financial management and economic development in the Decentralized Autonomous Municipal Government of Quero during the year 2023-2024. Using a mixed-methods approach that integrates both quantitative and qualitative techniques, data were collected through surveys applied to municipal officials and citizens, interviews with key financial stakeholders, and documentary analysis of institutional budget records. The results show that, although efforts have been made to maintain an orderly and transparent administration, there are still challenges related to budget execution, citizen participation in financial planning, and the efficient use of public resources. In addition, surveys revealed a generally positive perception of the link between sound financial management and the economic development of the canton. These findings address the specific objectives of the study, enabling the systematization of theoretical foundations, the diagnosis of the current financial situation, and the proposal of practical improvement strategies. The research also identified discrepancies between financial planning and execution, as well as a concentration of expenditures in certain areas. It is concluded that efficient and participatory financial management strengthens local economic development. This study represents a significant contribution to public sector management and provides replicable guidelines for other municipalities with similar characteristics.

Keywords: financial management, economic development, municipal government, public budget, budget sheets, citizen participation.

INTRODUCCIÓN

Este estudio se centra en el análisis de la administración financiera y el desarrollo económico del Gad Municipal de Santiago de Quero 2023-2024. Se aborda la situación del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) con sus informes económicos y cifras presupuestarias, evidenciadas en las cédulas presupuestarias oficiales. La investigación se realizó con la colaboración del Municipio de Quero, lo que permitió acceder a información financiera relevante para evaluar cómo se manejan los recursos públicos del cantón. Las técnicas de recolección de información incluyeron entrevistas al Departamento Financiero del GAD Municipal y un análisis documental de sus registros presupuestarios, complementados con encuestas a funcionarios y ciudadanos. Los resultados preliminares destacan que algunas áreas municipales no logran ejecutar la totalidad del presupuesto asignado para el desarrollo del cantón. Esto señala la necesidad de un seguimiento más riguroso y de programas de capacitación continua, de modo que todas las dependencias ejecuten eficientemente sus partidas presupuestarias anuales. Asimismo, se percibe la importancia de concienciar al personal para que se comprometa con la correcta utilización de los fondos en sus respectivas áreas, fomentando una cultura de responsabilidad en la gestión financiera.

El presente informe se realizó en el Gad Municipal de Santiago de Quero, ubicado en la provincia de Tungurahua. El GADSQ tiene el compromiso de gestionar eficientemente los recursos del cantón Santiago de Quero para mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Se enfoca en acciones planificadas que promuevan un crecimiento social y económico equilibrado, asegurando la participación equitativa de todos los actores sociales. Como entidad pública, el GAD Municipal desempeña un papel fundamental en el manejo de recursos destinados al desarrollo local; por lo tanto, es primordial examinar y analizar cómo se está llevando a cabo la administración financiera y cuál es su incidencia en el desarrollo económico del cantón durante el periodo de estudio.

En el ámbito de la administración financiera, la transparencia y la eficacia en el manejo de los recursos públicos son esenciales para garantizar el desarrollo económico del cantón y promover la ejecución de obras en beneficio de la comunidad. En este sentido, el presente estudio realiza un análisis profundo de la administración financiera, evaluando la

transparencia, la eficiencia en la ejecución presupuestaria por parte de cada uno de los departamentos municipales, y la capacidad de gestión de los recursos financieros disponibles. Además, resulta necesario reconocer que una administración financiera adecuada no solo impacta en el orden interno de las instituciones públicas, sino que actúa como motor de transformaciones estructurales dentro del cantón. Una correcta ejecución presupuestaria, acompañada de mecanismos de control interno efectivos y de una auténtica transparencia en la gestión, permite fortalecer la confianza ciudadana, incrementar la eficiencia en la prestación de servicios y promover un entorno propicio para la inversión y el emprendimiento local.

En este contexto, la investigación no solo identifica las prácticas financieras actuales del GAD Municipal de Quero, sino que también evalúa cómo estas inciden directamente en el crecimiento económico del territorio. La administración de los recursos públicos, cuando se orienta estratégicamente hacia proyectos productivos y obras prioritarias, tiene el potencial de dinamizar sectores clave de la economía local, generar empleo y mejorar las condiciones de vida de la población. Por tanto, el análisis realizado permitirá diagnosticar la situación financiera y económica del cantón durante 2023–2024 y formular recomendaciones prácticas que fortalezcan la eficiencia administrativa, con miras a potenciar un desarrollo económico sostenible e inclusivo.

Cabe destacar que la presente investigación adopta un enfoque mixto (cualitativo y cuantitativo) y es de tipo descriptiva–propositiva, de campo y documental-bibliográfica. Esto significa que combina la recolección de datos primarios en el terreno (encuestas a funcionarios y ciudadanía, entrevistas a personal clave) con la revisión de documentos oficiales y literatura especializada. Este diseño metodológico, apoyado tanto en la investigación cuantitativa como en la cualitativa, nos permite obtener una visión amplia y profunda del fenómeno estudiado. En particular, se espera describir la situación actual de la administración financiera municipal (diagnóstico) y, con base en ello, proponer estrategias de mejora (propuesta), cumpliendo así con los objetivos planteados.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Es importante destacar que los cambios en la administración financiera local requieren un enfoque no solo en la efectividad y eficiencia, sino también en la inclusión y sostenibilidad. El contexto actual demanda una adaptación a tecnologías modernas, como plataformas digitales para la gestión fiscal, lo cual puede transformar significativamente la capacidad de los gobiernos locales para alcanzar sus metas económicas y sociales. También, la participación ciudadana en las decisiones presupuestarias es un factor que podría ser examinado como una posible solución a los desafíos actuales en Quero.

La administración financiera y el desarrollo económico del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal (GADM) de Quero son las variables del tema, La Administración Financiera como variable independiente y el desarrollo económico variable dependiente, las mismas que requieren un análisis profundo y detallado. La revisión de la literatura revela que la eficacia en la administración de los recursos financieros por parte de los gobiernos locales desempeña un papel fundamental en el fomento del crecimiento económico a nivel municipal. Sin embargo, se observa una carencia de investigaciones exhaustivas que aborden de manera específica la situación financiera y su impacto en el desarrollo económico en el contexto particular de Quero en el año 2023-2024.

La revisión de Shah (2007), sobre la gobernanza del sector público y las instituciones presupuestarias destaca la necesidad de una administración financiera efectiva para alcanzar estos objetivos. La literatura sugiere que una administración financiera efectiva puede promover el crecimiento económico a nivel municipal. Esto se logra mediante la creación de un entorno fiscal estable, la inversión en infraestructura y la mejora de los servicios públicos. Aunque se han llevado a cabo algunos estudios previos que examinan aspectos relacionados con la administración financiera y el desarrollo económico en municipios similares, existe una brecha notable en la investigación específica sobre Quero en el período de estudio. A pesar de los esfuerzos implementados para fortalecer la administración financiera local, como la introducción de sistemas de control y transparencia, resulta difícil evaluar en qué medida estas iniciativas han contribuido al avance económico de la región. Es crucial identificar los factores particulares que han contribuido o impedido el desarrollo económico en Quero.

Los estudios de la OCDE (2017) proporcionan un marco comparativo que puede ayudar a evaluar los esfuerzos implementados en Quero en comparación con otros municipios similares. Las iniciativas de control y transparencia son fundamentales para fortalecer la administración financiera local, pero su impacto real en el avance económico aún necesita ser evaluado con precisión. Es crucial identificar los factores específicos que han contribuido o impedido el avance económico en Quero. Esto incluye analizar la efectividad de los sistemas de control, la transparencia en la rendición de cuentas y la participación ciudadana en la gestión financiera que se han implementado hasta ahora.

A nivel contextual, el GADM de Quero enfrenta retos específicos vinculados con recursos financieros limitados, infraestructura insuficiente y una dependencia marcada de fuentes externas de ingresos. Sin embargo, aún persiste una falta de comprensión detallada sobre la situación financiera actual y su repercusión en la economía local, lo que refuerza la relevancia de esta investigación.

La investigación de Fernández y Martínez (2020) destaca la importancia de la innovación como motor para el desarrollo económico en municipios pequeños. Aplicar estas ideas en Quero podría ser clave para superar algunos de los retos actuales. Casos de estudio relevantes pueden ofrecer lecciones valiosas sobre cómo otros municipios han abordado desafíos similares con éxito. La adopción de enfoques innovadores en la gestión pública y el impulso de proyectos creativos podrían ser clave para que Quero supere algunos de sus retos actuales. Analizar casos de estudio de otros municipios que hayan implementado soluciones innovadoras ofrecerá lecciones valiosas sobre cómo enfrentar desafíos similares con éxito. En síntesis, existe la necesidad de estudiar la situación específica de Quero para entender qué mejoras en la administración financiera pueden traducirse en un mayor desarrollo económico local, sentando así las bases para intervenciones estratégicas informadas.

Asimismo, es importante considerar el contexto económico nacional, caracterizado por limitaciones fiscales y una alta dependencia de transferencias intergubernamentales. Esta situación repercute directamente en las capacidades de los gobiernos locales, como el GAD Municipal de Quero, para proyectar inversiones sostenidas y responder con eficacia a las

demandas ciudadanas. La falta de autonomía financiera no solo restringe la ejecución de proyectos, sino que además afecta la continuidad de políticas públicas orientadas al desarrollo territorial.

Desde un enfoque institucional, se observa la necesidad de fortalecer las competencias técnicas del talento humano encargado de la planificación y administración presupuestaria. La formación continua, el acceso a información actualizada y la implementación de modelos de gestión orientados a resultados son elementos fundamentales para garantizar una administración eficiente, alineada con los objetivos del desarrollo sostenible y las particularidades socioeconómicas del cantón.

Es indispensable incorporar herramientas de evaluación de impacto financiero y social que permitan medir los resultados de las inversiones públicas no solo en términos de ejecución presupuestaria, sino también en su efecto real sobre el bienestar de la población. La ausencia de estos mecanismos limita la posibilidad de tomar decisiones informadas, corregir desviaciones a tiempo y fomentar una cultura de mejora continua en la gestión pública.

En este contexto, la presente investigación no solo se limita a diagnosticar la relación entre la administración financiera y el desarrollo económico del cantón Quero, sino que además propone una intervención concreta a través del diseño de un plan de acción. Esta propuesta responde al cumplimiento del tercer objetivo específico y busca atender las principales debilidades identificadas durante el análisis: la limitada ejecución presupuestaria, la escasa participación ciudadana efectiva, la débil articulación entre planificación y resultados, y la necesidad de fortalecer el control institucional. De esta manera, se aspira a contribuir de forma práctica y técnicamente viable al mejoramiento de la gestión financiera, con impactos positivos en el desarrollo económico local.

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cuál es la relación entre la administración financiera y el desarrollo económico del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Quero en el año 2023-2024?

Sistematización

1. ¿Cuáles son los fundamentos teóricos que respaldan la relación entre la administración financiera municipal y el desarrollo económico local, según la literatura académica y las mejores prácticas en el campo?
2. ¿Cuál es la situación financiera actual del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Quero y cómo impacta esta situación en el desarrollo económico del cantón?
3. ¿Qué estrategias y políticas específicas pueden ser identificadas para mejorar la administración financiera y promover el desarrollo económico en Quero, como resultado de la investigación?

JUSTIFICACIÓN

La importancia de este informe radica en su potencial para influir en políticas públicas que mejoren la calidad de vida de las comunidades, promoviendo prácticas de gobernanza más inclusivas y eficientes. La justificación del informe de investigación se fundamenta en diversas razones científicas, económicas y sociales. Desde una perspectiva científica, este informe contribuirá al avance del conocimiento en el campo de la administración pública y la economía local, al proporcionar datos empíricos y análisis detallados sobre la administración financiera y el desarrollo económico en el contexto específico de Quero, identificando nuevas relaciones y patrones entre variables financieras y económicas.

En términos económicos, se subraya la relevancia de una administración financiera eficiente y un desarrollo económico sostenible para el crecimiento y la estabilidad de Quero. Mejorar la gestión financiera podría implicar un uso más eficiente de los recursos públicos, lograr ahorros significativos para el gobierno municipal y liberar fondos que pueden invertirse en proyectos de desarrollo local. En última instancia, una mejor administración de los recursos puede traducirse en más obras de infraestructura, más programas sociales y un entorno más favorable para la inversión y la actividad económica en el cantón.

Desde la perspectiva social, el desarrollo económico tiene un impacto directo en el bienestar de la comunidad, influyendo en aspectos como el empleo, la educación, la salud y la calidad de vida en general. Una economía local en crecimiento tiende a generar más oportunidades laborales y mayores ingresos, lo cual repercute positivamente en el tejido social. Asimismo, una administración financiera transparente y participativa fortalece la confianza de la ciudadanía en sus instituciones, fomentando una cultura de participación y control social que puede mejorar la gobernanza local. Los beneficios prácticos derivados de solucionar los problemas identificados en este estudio incluyen una mayor eficiencia en el uso de los recursos públicos, mejoras en la prestación de servicios municipales, la creación de nuevas oportunidades económicas y el incremento de la calidad de vida de la población. Además, los hallazgos pueden orientar el diseño de políticas y estrategias que promuevan un desarrollo económico más inclusivo y sostenible en Quero.

La investigación adquiere especial relevancia al considerar que la administración financiera eficiente en el ámbito local no solo repercute en los resultados contables, sino que constituye un elemento esencial para garantizar la sostenibilidad de los procesos de desarrollo económico territorial. Evaluar y fortalecer la gestión de los recursos públicos resulta imprescindible para mejorar la infraestructura, dinamizar la producción local, generar empleo y elevar la calidad de vida de la población, especialmente en contextos como el de Quero, donde los recursos disponibles deben ser optimizados para maximizar su impacto.

Desde una perspectiva práctica, el estudio permite identificar áreas de oportunidad en la gestión financiera del GAD Municipal de Quero, ofreciendo herramientas que permitan no solo diagnosticar las debilidades, sino también proponer acciones concretas orientadas a una administración más estratégica, transparente y orientada a resultados. Esta visión es consistente con los principios de eficiencia, eficacia y responsabilidad que rigen el manejo de los fondos públicos.

La investigación tiene un importante valor social al proponer lineamientos que favorecen la equidad en la asignación de recursos, promueven la participación ciudadana en las decisiones presupuestarias y fortalecen los mecanismos de control social. De este modo, se contribuye a construir una gestión pública más cercana a las necesidades reales de la comunidad y a cimentar bases sólidas para un desarrollo económico local inclusivo y sostenible. Los hallazgos de esta investigación no solo aportarán al fortalecimiento institucional del GAD Municipal de Quero, sino que también servirán de referencia para otros gobiernos locales de características similares que busquen mejorar su desempeño financiero y potenciar sus procesos de desarrollo económico.

Por todo lo expuesto, la investigación no solo busca realizar un diagnóstico de la relación entre la administración financiera y el desarrollo económico del cantón Quero, sino también proponer una estrategia de mejora que responda directamente a las debilidades identificadas. Esta propuesta no surge de manera aislada, sino como resultado del cumplimiento del tercer objetivo específico, que plantea como producto de esta investigación la formulación de acciones concretas y técnicamente viables que permitan optimizar la gestión

de los recursos públicos. En este sentido, el Capítulo IV recoge los hallazgos más relevantes y los transforma en una herramienta aplicable, pensada para fortalecer la eficiencia institucional y promover un desarrollo económico más sostenible e inclusivo. De esta manera, la propuesta no solo está alineada con los objetivos de investigación, sino que también constituye una respuesta práctica al problema planteado, consolidando el valor académico y social de este trabajo.

OBJETIVO GENERAL Y ESPECÍFICOS

Objetivo General

El objetivo general de la investigación es analizar la relación entre la administración financiera y el desarrollo económico del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Quero en el año 2023-2024, con el fin de proporcionar recomendaciones prácticas para mejorar la eficiencia en la administración de recursos públicos y promover un crecimiento económico sostenible del cantón Quero.

Objetivos Específicos

1. Sistematizar los fundamentos teóricos relacionados con la administración financiera municipal y el desarrollo económico local, mediante una revisión exhaustiva de la literatura académica y las mejores prácticas en el campo.
2. Diagnosticar el estado actual del problema de investigación, mediante la recopilación y análisis de datos relevantes sobre la situación financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Quero, así como su impacto en el desarrollo económico del cantón.
3. Proponer un resultado científico de la investigación que constituya la solución al problema identificado, a través de estrategias y políticas específicas que puedan mejorar la administración financiera y promover el desarrollo económico en Quero.

CAPÍTULO I. MARCO TEÓRICO

1.1 Antecedentes

El análisis financiero no es una ciencia exacta; se requiere entender el contexto contable de las cifras, el entorno económico y algo de la situación sectorial para poner las cifras en contexto. (Proaño, 2023). El libro trata sobre el análisis financiero, abordando tanto métodos tradicionales como innovadores para evaluar la salud económica de una empresa. Se incluyen herramientas como el análisis horizontal, vertical y las ratios financieras. Se han explorado métodos tradicionales y modernos para evaluar la estabilidad y rentabilidad empresarial. La clave es estructurar procedimientos financieros alineados con las necesidades de la empresa.

Esta investigación tiene como propósito realizar un análisis de la Administración Financiera en el sector público, enfatizando la evaluación del uso de los presupuestos y el grado de cumplimiento de sus competencias con eficacia. Se busca resaltar la relevancia de la información financiera como una herramienta clave para examinar la situación económica de las entidades públicas, lo que permitirá valorar su desempeño en la prestación de servicios a la ciudadanía. Los resultados de este estudio proporcionarán a la sociedad una visión estructurada sobre la realidad financiera de las instituciones gubernamentales.

El desarrollo económico se puede evidenciar bajo el accionar de varios factores como: los modelos económicos, políticas, gobernantes y recursos naturales. (Torres, Verdugo, & Fierro, 2023). Este libro analiza la relación entre el crecimiento económico de una localidad y la aplicación de principios de responsabilidad social empresarial. La metodología utilizada combina análisis de datos sobre el sector y revisión bibliográfica del cantón.

El crecimiento económico se ralentiza si los recursos no se asignan adecuadamente, gestionar recursos con prudencia será determinante para el éxito (Romero, Rodríguez, León, Álvarez, & Gutierrez, 2024). El presente trabajo titulado "*Fundamentos teóricos de administración financiera*" analiza los principios esenciales de las finanzas y su aplicación

en la gestión empresarial, abordando temas como la toma de decisiones, la gestión de riesgos, la planificación estratégica y la estructura de capital. Su objetivo es proporcionar una comprensión clara de estos conceptos, evaluar el impacto del entorno fiscal y financiero en las organizaciones y analizar estrategias para la creación de valor financiero y sostenibilidad empresarial. La metodología utilizada es de carácter descriptivo y analítico, basada en una revisión bibliográfica de fuentes especializadas y estudios de caso que ilustran la aplicación de estrategias financieras en distintos contextos corporativos.

En base a lo revisado, se puede afirmar que la administración financiera no debe concebirse únicamente como un conjunto de procedimientos contables, sino como una herramienta estratégica para alcanzar el desarrollo económico. El presupuesto público, el control interno, la gestión de ingresos y gastos, y la transparencia en el uso de los recursos constituyen pilares que, correctamente articulados, pueden impactar positivamente en el crecimiento de los territorios. Si bien la revisión de literatura otorga las directrices generales para una administración adecuada, es en el accionar cotidiano de los gobiernos locales donde se define su efectividad.

Dentro del contexto municipal, como es el caso del GAD de Quero, la planificación financiera debe estar íntimamente vinculada con las necesidades reales del territorio, es decir, de las comunidades, de las parroquias y el centro cantonal. De nada sirve un presupuesto técnicamente correcto si no responde a las prioridades de la población o si no se ejecuta en su totalidad. El desarrollo económico, por su parte, no puede ser alcanzado sin una base financiera sólida. Es decir, no se puede esperar un progreso sostenible si los recursos no son manejados con eficiencia, equidad y visión estratégica.

Además, es importante considerar que el desarrollo económico no solo se refleja en indicadores macroeconómicos, sino también en la percepción de los ciudadanos sobre la mejora de su calidad de vida, el acceso a servicios públicos, y la generación de empleo. En este sentido, el control interno y la rendición de cuentas cumplen una función clave, ya que permiten no solo detectar fallas, sino también demostrar a la ciudadanía que existe un compromiso institucional con la mejora continua.

Por tanto, la relación entre administración financiera y desarrollo económico es directa y significativa. Un municipio que gestiona bien sus finanzas tiene mayores probabilidades de ejecutar obras, fomentar emprendimientos, atraer inversión y promover la inclusión social. Este vínculo es precisamente el que busca ser analizado en la presente investigación, con el fin de identificar buenas prácticas, limitaciones existentes y oportunidades de mejora en la gestión financiera del GAD Municipal de Quero.

1.2 Revisión de la literatura

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

En los gobiernos autónomos descentralizados municipales, como el GAD de Quero, la administración financiera cumple una función esencial. No se trata solo de elaborar y ejecutar presupuestos, sino de hacerlo bajo principios de legalidad, transparencia, eficiencia y equidad. Es decir, no basta con gastar correctamente, hay que gastar bien, con impacto y con justicia social. Para lograrlo, las decisiones financieras deben estar alineadas con los planes de desarrollo local, deben priorizarse las necesidades más urgentes de la ciudadanía, y deben ejecutarse con criterios técnicos que aseguren resultados concretos.

La Administración financiera en el sector Público se compone de una estructura presupuestaria de ingresos y gastos, que les permita la sostenibilidad de los diferentes proyectos de inversión para atender la demanda creciente de bienes y servicios públicos, la cual será la encargada de proveer a los ciudadanos para que mejoren las condiciones de vida de la sociedad. (Ramirez Casco & Calderon Moran, 2020). La administración financiera municipal comprende varias etapas fundamentales: la planificación presupuestaria, la gestión de ingresos y egresos, el control interno, la contabilidad gubernamental, la rendición de cuentas y la evaluación de resultados. Cada una de estas fases está regulada por normativa nacional, pero también debe adaptarse a la realidad particular de cada territorio. En el caso del cantón Quero, por ejemplo, factores como la limitada generación de ingresos propios, la dependencia de transferencias del Estado y la presión por ejecutar obras en zonas rurales representan desafíos adicionales para una gestión eficiente.

Una administración financiera eficiente no solo permite cubrir gastos operativos, sino que abre la posibilidad de invertir estratégicamente en infraestructura, servicios y programas sociales, generando así un círculo virtuoso de desarrollo. Esto es especialmente importante en contextos donde los recursos son escasos, como ocurre en muchos cantones del país. Administrar bien significa tomar decisiones difíciles, asignar prioridades y evaluar constantemente si lo que se está haciendo responde a las verdaderas necesidades del territorio.

Presupuesto Público y su Ejecución

El presupuesto público puede definirse como una herramienta clave de planificación que integra aspectos políticos, económicos y administrativos. Este instrumento establece, conforme a la normativa vigente, un plan financiero anual que detalla las actividades del gobierno, sus metas, objetivos y los recursos necesarios para su ejecución. (Osornio & F.J., 2007)

El presupuesto público no solo es un documento financiero, sino una herramienta estratégica que refleja las prioridades y objetivos del gobierno local. Su adecuada formulación y ejecución determinan la eficiencia en el uso de los recursos públicos y, en consecuencia, impactan directamente en la calidad de vida de la población. Un presupuesto bien gestionado permite que las inversiones lleguen a sectores clave como infraestructura, servicios básicos y programas sociales, garantizando así el desarrollo económico sostenible de la localidad.

Además, el presupuesto público representa un elemento esencial dentro de la administración financiera, ya que posibilita planificar y distribuir los recursos disponibles de acuerdo con las necesidades y prioridades de la entidad. Su correcta ejecución implica que los fondos asignados se utilicen realmente para los fines previstos, garantizando eficiencia y transparencia en la gestión. En el caso del GAD Municipal de Quero, analizar cómo se formula y ejecuta el presupuesto es crucial para entender si la administración financiera está contribuyendo de manera efectiva al desarrollo económico local, o si existen brechas entre la planificación y la ejecución que deban ser atendidas.

Control Interno en la Gestión Financiera

El control interno en la administración financiera pública comprende mecanismos como el control previo, concurrente y posterior. El control previo asegura que las operaciones cumplan con normas y disponibilidad presupuestaria antes de ejecutarse; el concurrente supervisa en tiempo real la correcta aplicación de los recursos; y el control posterior evalúa si la gestión financiera alcanzó sus objetivos y cumplió la normativa. (Contraloría General del Estado, 2011)

La aplicación rigurosa del control interno asegura que los recursos públicos sean utilizados con eficiencia, evitando desvíos o malversaciones. El control previo impide comprometer fondos sin respaldo legal; el concurrente permite detectar y corregir irregularidades sobre la marcha; y el posterior facilita evaluar el desempeño global y extraer lecciones para futuros ejercicios fiscales. Estos mecanismos son clave para fortalecer la administración financiera y garantizar un uso responsable del presupuesto. Evaluar la existencia y eficacia del control interno en el GAD de Quero permite determinar qué tan sólida es su gestión financiera y si cuenta con un marco de control adecuado que sienta las bases para un desarrollo económico sostenible.

Transparencia y Rendición de Cuentas

La rendición de cuentas es un mecanismo fundamental mediante el cual los responsables de gestionar lo público informan y explican sus decisiones y resultados a la ciudadanía, facilitando el acceso a información transparente y verificable. (Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, 2024)

La aplicación rigurosa del control interno asegura que los recursos públicos sean utilizados con eficiencia, evitando desvíos o malversaciones. El control previo impide comprometer fondos sin respaldo legal; el concurrente permite detectar y corregir irregularidades sobre la marcha; y el posterior facilita evaluar el desempeño global y extraer lecciones para futuros ejercicios fiscales. Estos mecanismos son clave para fortalecer la administración financiera y garantizar un uso responsable del presupuesto. Evaluar la existencia y eficacia del control interno en el GAD de Quero permite determinar qué tan

sólida es su gestión financiera y si cuenta con un marco de control adecuado que sienta las bases para un desarrollo económico sostenible.

La rendición de cuentas complementa a la transparencia al añadir la obligación de justificar las decisiones. No basta con poner datos a disposición del público: los funcionarios deben estar dispuestos a explicar por qué se gastó en determinado proyecto, qué criterios se emplearon para asignar recursos o cuáles fueron los resultados obtenidos con una inversión. Este ejercicio de explicación y justificación no solo permite un control social más efectivo, sino que también retroalimenta la gestión pública: las observaciones de la ciudadanía o de organismos de control pueden conducir a correcciones y mejoras en la administración financiera para años posteriores.

Asimismo, la participación ciudadana juega un rol fundamental en reforzar la transparencia y la eficacia de la administración financiera local. La participación activa de la comunidad en la toma de decisiones presupuestarias, permite que las prioridades del gasto público reflejen de manera más fiel las necesidades reales de la población. Abrir canales de diálogo con la ciudadanía para identificar problemas, priorizar inversiones y evaluar resultados genera corresponsabilidad: los habitantes se sienten parte del proceso de gobierno y, en consecuencia, vigilan y apoyan con mayor compromiso la ejecución de los proyectos.

Gestión de Ingresos y Gastos Públicos

La gestión de ingresos y gastos públicos constituye un proceso clave para garantizar la sostenibilidad fiscal y el uso eficiente de los recursos estatales. Según los lineamientos emitidos por (Presidencia de la Republica, 2022)

La administración adecuada de los ingresos y gastos es uno de los pilares de la gestión financiera pública. Esto abarca tanto la recolección eficiente de recursos, a través de impuestos y transferencias, como la correcta asignación de esos fondos hacia obras y servicios que beneficien a la comunidad.

Cabe destacar que la confianza de la ciudadanía en la gestión financiera municipal influye también en los ingresos: cuando las personas perciben que sus contribuciones:

impuestos, tasas. Son bien administradas y se traducen en obras y servicios visibles, están más dispuestas a cumplir puntualmente con sus pagos, fortaleciendo así la recaudación local. De esta forma, una buena gestión de ingresos y gastos puede generar un círculo virtuoso donde una comunidad más satisfecha y comprometida colabora más con su municipio, ampliando los recursos disponibles para el desarrollo y permitiendo acometer nuevas iniciativas que sigan mejorando la economía y la calidad de vida locales.

DESARROLLO ECONÓMICO

El desarrollo económico local se entiende como el proceso mediante el cual un territorio mejora las condiciones económicas, sociales y ambientales de su población, aprovechando sus propios recursos y capacidades. Este proceso implica generar empleo, atraer inversiones, fortalecer la producción local y mejorar los servicios básicos.

La administración financiera municipal juega un papel decisivo en este proceso, ya que permite dirigir inversiones públicas hacia sectores estratégicos como infraestructura, educación, salud, fomento productivo y turismo. Cuando un GAD formula y ejecuta un presupuesto alineado con su Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT), está contribuyendo directamente a dinamizar la economía local.

En el caso de Quero, este vínculo se vuelve aún más relevante debido a su economía basada en la agricultura, el comercio y el turismo de cercanía. La correcta administración de los recursos públicos puede facilitar caminos rurales, sistemas de riego, espacios turísticos y apoyo a emprendimientos que impulsen un crecimiento más inclusivo y sostenible.

Indicadores de Desarrollo Económico Local

Los indicadores de desarrollo económico local permiten medir el desempeño económico de un territorio a partir de variables como el Producto Interno Bruto (PIB), el empleo y la producción de sectores clave. Analizar estos datos facilita la toma de decisiones en políticas públicas, ya que evidencian cuáles sectores requieren mayor impulso para fortalecer el desarrollo local. (Proaño Chaca, 2019)

Entonces, los indicadores económicos son herramientas fundamentales para evaluar el progreso de un territorio. Estos pueden incluir variables como el nivel de empleo, la inversión pública, la producción local y la calidad de vida. Analizar estos indicadores en Quero permitirá establecer una relación clara entre la administración financiera y el impacto que esta tiene en el bienestar económico de sus habitantes.

En el caso del cantón Quero, el desarrollo económico local puede manifestarse en indicadores concretos como el aumento de oportunidades de empleo en la zona, el crecimiento de las actividades agrícolas, comerciales o industriales, la mejora de la infraestructura básica (vías de comunicación, sistemas de riego, electrificación, telecomunicaciones) que facilite la productividad, y en general en el mejoramiento del bienestar de la población. La administración financiera municipal desempeña un papel habilitador en este proceso, al proveer o gestionar los recursos necesarios para impulsar las iniciativas de desarrollo. Por ello, es pertinente analizar con detalle cómo las decisiones financieras del GAD de Quero inciden en el comportamiento de su economía local y en el bienestar de sus habitantes.

Competitividad Regional y Local

La competitividad regional y local se entiende como la capacidad de un territorio para crear un entorno propicio que incentive la productividad, la innovación y la inversión, contribuyendo así al desarrollo económico sostenible. Esta competitividad no solo depende de factores económicos, sino también de la calidad de la gobernanza, la infraestructura y la participación de actores locales (Ravelo Méndez & Mendoza Gómez, 2023).

El fortalecimiento de la competitividad local es esencial para dinamizar la economía de un territorio. Una adecuada administración financiera, alineada con políticas que incentiven la innovación, inversión y participación ciudadana, favorece la creación de un entorno productivo sostenible. De esta manera, la competitividad regional se convierte en un pilar clave para impulsar el desarrollo económico y mejorar la calidad de vida de la población.

El fortalecimiento de la competitividad local es esencial para dinamizar la economía de un cantón. Una adecuada administración financiera, alineada con políticas que incentiven

la innovación, la inversión productiva y la participación ciudadana, favorece la creación de un entorno productivo sostenible. Por ejemplo, si el gobierno municipal invierte consistentemente en mejorar caminos rurales y vías de acceso, reduce los costos de transporte para los productores locales y hace más atractivo el cantón para el establecimiento de nuevas empresas o emprendimientos turísticos.

Políticas Públicas para el Crecimiento Económico

Las políticas públicas orientadas al desarrollo económico territorial cumplen un rol estratégico al articular recursos locales y actores sociales en la planificación y ejecución de acciones que fortalezcan el crecimiento económico. Estas políticas no solo consideran la intervención estatal, sino que buscan integrar la participación ciudadana, el sector privado y las capacidades territoriales para potenciar la competitividad y el bienestar (Alberto Pérez, 2008).

El diseño adecuado de políticas públicas económicas es clave para impulsar el desarrollo territorial sostenible. Estas políticas permiten canalizar recursos locales, promover la participación de distintos actores y generar un entorno propicio para la inversión y la competitividad. Su correcta implementación fortalece la administración financiera y contribuye al crecimiento económico, al orientar estratégicamente los recursos hacia proyectos productivos y sociales que beneficien a la comunidad.

La correcta implementación de las políticas económicas fortalece la administración financiera y contribuye al crecimiento económico al orientar estratégicamente los recursos hacia proyectos productivos y sociales que beneficien a la comunidad.

El diseño adecuado de políticas públicas económicas es clave para impulsar el desarrollo territorial sostenible. Una política bien concebida permite canalizar recursos locales y externos hacia objetivos priorizados, promover la participación de distintos actores en su implementación y generar un entorno propicio para la inversión y la innovación. Por ejemplo, una política pública local de apoyo al emprendimiento podría incluir la creación de un fondo de capital semilla para pequeños negocios, ferias productivas para abrir mercados a productores locales y simplificación de trámites para la apertura de empresas. Si el municipio

define estas acciones como prioritarias y les asigna recursos en su presupuesto, estaría sentando las bases para el surgimiento de nuevas iniciativas empresariales y, por ende, para la diversificación económica del cantón.

Innovación y Desarrollo Productivo Local

La innovación es un elemento clave para fortalecer el desarrollo productivo local, ya que no solo implica la adopción de tecnología, sino también la capacidad de las comunidades para generar conocimiento y soluciones a partir de sus recursos. (Maricela González, 2020) sostiene que la articulación entre actores locales: gobiernos, empresas, academia y sociedad, favorece la creación de sistemas locales de innovación, promoviendo procesos productivos sostenibles, inclusivos y adaptados a las particularidades territoriales.

La incorporación de la innovación en el desarrollo productivo local es esencial para transformar los recursos y capacidades de una comunidad en oportunidades sostenibles. Fomentar la colaboración entre actores locales y fortalecer los sistemas de innovación permite diversificar la economía, mejorar la competitividad y promover un crecimiento inclusivo. Así, la innovación se convierte en una herramienta estratégica para alcanzar un desarrollo económico equilibrado y adaptado a las particularidades territoriales.

Finalmente, la promoción de la innovación contribuye a un crecimiento más inclusivo y equilibrado en la medida en que puede involucrar a segmentos de la población tradicionalmente relegados. Por ejemplo, capacitar a grupos de artesanas en diseño e innovación de productos podría abrirles acceso a mercados nacionales o internacionales, incrementando sus ingresos y valorizando la cultura local; o introducir innovaciones en la gestión pública, como plataformas digitales para trámites municipales, no solo hace más eficiente la administración, sino que también mejora la relación entre ciudadanos y municipio. En suma, apostar por la innovación a nivel local, respaldándola con una gestión financiera adecuada, ayuda a que el desarrollo económico del cantón sea sostenible en el tiempo, socialmente inclusivo y acorde con las fortalezas y necesidades propias de la comunidad.

La revisión de la literatura evidenció que la administración financiera eficiente es un factor determinante para el desarrollo económico local, especialmente en contextos municipales como el de Quero. Se destacan aspectos clave como la planificación presupuestaria, el control interno, la transparencia y la rendición de cuentas, los cuales deben articularse con políticas públicas orientadas a resultados. Asimismo, se subraya que la inversión estratégica en sectores prioritarios, junto con la participación ciudadana, fortalece la legitimidad institucional y dinamiza la economía local. Finalmente, se reconoce que la innovación y la competitividad territorial, impulsadas desde una gestión financiera sólida, son esenciales para un desarrollo inclusivo y sostenible.

CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

2.1 Diseño y alcance de la investigación

El diseño de investigación decide la metodología que se utiliza para llevar a cabo un proyecto. Esto incluye la elección de métodos de recolección de datos, selección de muestras y planificación de procedimientos. (Romero Carazas, Huiza Mayta, Ancaya Martinez, Tasayco Barrios, & Berrio, 2024)

En el caso de esta investigación, el diseño seleccionado responde a la necesidad de comprender de forma integral la relación entre la administración financiera y el desarrollo económico del cantón Quero. Se optó por un enfoque no experimental y transversal, dado que se analizan los datos tal como se presentan en la realidad, sin manipulación de variables, y en un único momento del tiempo. Esta elección metodológica resulta adecuada para estudios descriptivos y correlacionales, en los que se busca identificar patrones, relaciones y niveles de percepción sin intervenir en los fenómenos observados.

Este trabajo se desarrolló bajo un **diseño no experimental, de tipo transversal, con un enfoque mixto**. Es decir, se estudió la situación tal como ocurre en la realidad, sin intervenir en las variables, y se recogieron datos en un solo momento del tiempo, durante el año 2023-2024. Esta elección permitió observar con claridad cómo se está llevando la administración financiera en el GAD Municipal de Quero y cómo influye en el desarrollo económico del cantón.

Enfoque de Investigación

Se utilizó un **enfoque mixto** porque se combinó lo **cuantitativo** con lo **cualitativo**. Por un lado, se aplicaron encuestas a funcionarios y ciudadanos, lo cual permitió conocer su opinión y percepción de manera numérica y ordenada. Por otro lado, se realizó una entrevista a la directora del área financiera, con lo cual fue posible profundizar en sus experiencias, retos, también nos facilitó las cédulas presupuestarias y propuestas. Esta combinación permitió

obtener una visión más completa de lo que está ocurriendo realmente dentro del Gad, comparando lo que dicen los datos con lo que expresan las personas.

Alcance de Investigación

La investigación tuvo un **alcance descriptivo y correlacional**. Descriptivo, porque permitió conocer cómo se está gestionando actualmente el presupuesto y los recursos del GAD. Y correlacional, porque se buscó comprender si existe o no una relación directa entre una buena administración financiera y el desarrollo económico del cantón.

2.2 Población y muestra:

Población:

La presente investigación se dirige a dos segmentos claramente definidos: los funcionarios que laboran en el municipio y los ciudadanos que residen en el cantón. La elección de estos grupos responde a la necesidad de analizar la percepción y conocimiento que tienen respecto a la administración financiera municipal y su impacto en el desarrollo económico local.

El primer grupo está conformado por los 116 funcionarios del Municipio de Quero, quienes desempeñan funciones en distintas áreas administrativas, destacando la Dirección Financiera, por ser el área encargada del manejo de los recursos económicos (Gad Municipal de Quero, 2023)

El segundo grupo corresponde a los habitantes del cantón Quero, cuya población total asciende a 17,018 personas, según datos oficiales del Censo de Población y Vivienda 2022 publicado por el (Instituto Nacional de Estadística y Censos, 2024).

Muestra:

Para determinar el tamaño de la muestra de cada grupo, se aplicó un muestreo probabilístico simple para población finita, con el objetivo de obtener muestras representativas

tanto de los funcionarios como de los ciudadanos. La fórmula utilizada para el cálculo muestral fue la fórmula estadística estándar:

$$n = \frac{N * Z^2 * p * q}{e^2(N - 1) + Z^2 * p * q}$$

Donde:

- **n** = tamaño de la muestra
- **N** = población total
- **Z** = 1.96 (nivel de confianza del 95%)
- **p = 0.5, q = 0.5** (máxima variabilidad)
- **e = 0.08** (margen de error del 8%)

Cálculo para funcionarios:

$$n = \frac{116 * (1,96)^2 * 0,25}{0,08^2 * 115 + (1,96)^2 * 0,25}$$

$$n = \frac{111,4}{1,6964} = 66 \text{ funcionarios}$$

Con N = 116 funcionarios, Z = 1,96, p = 0,5, q = 0,5 y E = 0,08, se obtuvo un tamaño de muestra de aproximadamente **66 funcionarios**.

Cálculo para ciudadanos:

Aplicando la fórmula para la población de 17,018 habitantes:

$$n = \frac{17018 * (1,96)^2 * 0,25}{0,08^2 * 17017 + (1,96)^2 * 0,25}$$

$$n = \frac{16366,23}{109.8692} = 149 \text{ ciudadanos}$$

Aplicando la fórmula para la población de $N = 17.018$ habitantes del cantón, con los mismos parámetros (95% confianza, $p=q=0,5$, error 8%), se obtuvo un tamaño de muestra de aproximadamente **149 ciudadanos**.

Por lo tanto, la muestra final quedó establecida de la siguiente manera:

Tabla 1. Población y Muestra

Grupo	Población Total	Muestra Calculada
Funcionarios del GAD	116	66
Ciudadanos del cantón Quero	17,018	149
Total		215

El tamaño de muestra resultante 66 encuestas a funcionarios y 149 encuestas a ciudadanos, además de las entrevistas cualitativas realizadas garantiza la validez y confiabilidad de los resultados obtenidos, permitiendo alcanzar los objetivos planteados en la investigación. Con esta muestra, se logra un equilibrio entre viabilidad del trabajo de campo y rigor estadístico, asegurando que las conclusiones reflejen adecuadamente la realidad de la población estudiada.

2.3 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

2.5.1. Técnicas de recolección de datos

Para llevar a cabo esta investigación se utilizaron dos técnicas principales de recolección de datos: las entrevistas y las encuestas. Las entrevistas se aplicaron a los funcionarios clave del GAD Municipal de Quero, específicamente a la Directora Financiera y al personal encargado de la recuperación de cartera, con el propósito de obtener información

cualitativa detallada sobre la gestión financiera, las estrategias implementadas y los desafíos que enfrentan en la administración de recursos públicos.

Por otro lado, se aplicaron encuestas estructuradas tanto a los funcionarios del municipio como a los ciudadanos del cantón Quero. Estas encuestas permitieron recopilar datos cuantitativos sobre la percepción que tienen los participantes acerca de la administración financiera y su impacto en el desarrollo económico del cantón. De este modo, se logró obtener una visión integral, combinando la perspectiva técnica de los funcionarios con la percepción ciudadana.

2.5.2. Instrumentos de recolección de datos

Los instrumentos empleados para la recolección de datos fueron la guía de entrevista semiestructurada y el cuestionario estructurado de encuesta. La guía de entrevista contenía preguntas abiertas enfocadas en temas específicos como el proceso presupuestario, la transparencia financiera y la participación ciudadana, permitiendo una conversación flexible que profundizara en cada área clave.

El cuestionario de encuesta, por su parte, fue diseñado con preguntas cerradas utilizando la escala Likert, abarcando doce ítems relacionados con la administración financiera y el desarrollo económico local. Este instrumento fue aplicado a una muestra representativa de 50 funcionarios del GAD Municipal y 100 ciudadanos del cantón Quero. Ambos instrumentos fueron revisados previamente para asegurar que estuvieran alineados con los objetivos específicos de la investigación, garantizando así la validez de los datos recolectados.

2.4 Procesamiento de la evaluación

2.6.1. Validez de los instrumentos de levantamiento de información

La validez de los instrumentos fue asegurada mediante la validación de contenido. Para ello, se elaboró una matriz de operacionalización que permitió alinear las variables, categorías e indicadores con los objetivos de la investigación. Este proceso garantizó que cada pregunta tanto de la guía de entrevista como del cuestionario tuviera relación directa con los aspectos

clave de la administración financiera y el desarrollo económico. Asimismo, los instrumentos fueron sometidos a revisión por parte de expertos en administración pública y metodología, quienes verificaron la claridad y pertinencia de cada ítem, corrigiendo posibles ambigüedades y asegurando que el instrumento cumpliera con su propósito.

2.6.2. Confiabilidad de los instrumentos de levantamiento de información

La confiabilidad del cuestionario utilizado en las encuestas se evaluó mediante el coeficiente alfa de Cronbach, obteniéndose un valor de 0.874. Este resultado indica un nivel de confiabilidad muy bueno, ya que supera el umbral mínimo establecido de 0.70, asegurando así la consistencia interna de los ítems aplicados. Esta medida permitió confirmar que el cuestionario es un instrumento fiable para medir las percepciones de los funcionarios y ciudadanos respecto a la gestión financiera del GAD Municipal de Quero.

2.6.3. Procesamiento de la información

El procesamiento de la información cuantitativa se realizó mediante el software SPSS, donde se ingresaron los datos obtenidos en las encuestas para llevar a cabo análisis descriptivos y estadísticos. Este análisis permitió identificar patrones, relaciones y tendencias significativas que evidencian la influencia de la administración financiera en el desarrollo económico del cantón. En cuanto a la información cualitativa obtenida de las entrevistas, fue transcrita y analizada mediante técnicas de análisis de contenido, lo cual facilitó la identificación de temas recurrentes, problemáticas y propuestas mencionadas por los funcionarios entrevistados. La integración de ambos enfoques permitió realizar una triangulación de los datos, brindando una visión integral y robusta sobre la gestión financiera y su impacto en el desarrollo económico del GAD Municipal de Quero.

CAPÍTULO III. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

3.1 Resultados de los instrumentos

A continuación, se presentan los resultados obtenidos mediante la aplicación de las encuestas y entrevistas realizadas tanto a los funcionarios del GAD Municipal de Quero como a los ciudadanos del cantón. Los datos fueron procesados y analizados mediante el software estadístico SPSS, lo que permitió estructurar los hallazgos en tablas y gráficos que facilitan la interpretación de los niveles de percepción, conocimiento y valoración de los actores involucrados respecto a la administración financiera y su impacto en el desarrollo económico local.

Este proceso de análisis reveló tendencias claras en cuanto a la opinión de los encuestados sobre aspectos clave como la transparencia en el uso de los recursos, la eficiencia presupuestaria, la planificación institucional y la participación ciudadana. La inclusión de dos grupos diferenciados —funcionarios y población— permitió identificar similitudes y divergencias en la forma en que se percibe la gestión del GAD, lo cual enriquece la lectura de los resultados y aporta elementos relevantes para el diagnóstico institucional.

Además, el uso de herramientas cuantitativas permitió establecer correlaciones entre variables, mientras que la información cualitativa, derivada de las entrevistas, ofreció una mirada más profunda sobre los procesos internos y los desafíos cotidianos que enfrenta la administración municipal. Esta combinación de enfoques fortalece la confiabilidad del estudio y sustenta el análisis integral que se expone a continuación. En suma, los resultados obtenidos constituyen una base sólida para formular recomendaciones estratégicas y propuestas de mejora, orientadas a fortalecer la gestión financiera del GAD y, con ello, potenciar el desarrollo económico del cantón de forma equitativa y sostenible.

3.1.1 Resultado de la Entrevista Aplicada a la Directora Financiera

En el marco de la investigación sobre la administración financiera y su impacto en el desarrollo económico del GAD Municipal de Quero, se llevó a cabo una entrevista a la Directora Financiera con el objetivo de conocer a profundidad las prácticas financieras implementadas, los desafíos existentes y las posibles estrategias para mejorar la gestión de los recursos públicos.

Evaluación del Manejo Financiero Actual

La Directora Financiera destacó que el manejo financiero del GAD Municipal de Quero se basa en principios de eficiencia y transparencia. Sin embargo, reconoció la existencia de limitaciones relacionadas con la recaudación de ingresos propios y la ejecución oportuna del presupuesto. Esto evidencia la necesidad de fortalecer los mecanismos de control y evaluación para garantizar un uso más efectivo de los recursos.

Estrategias para el Uso Correcto del Dinero Público

Se señaló la aplicación de auditorías periódicas y controles internos como principales herramientas para asegurar el uso adecuado del dinero público. Estas estrategias permiten detectar posibles irregularidades y tomar decisiones oportunas para corregir desviaciones. Además, se enfatizó en la capacitación del personal financiero como un aspecto clave para la correcta aplicación de normativas contables y presupuestarias.

Proceso de Elaboración y Aprobación del Presupuesto

El proceso presupuestario se caracteriza por su enfoque participativo, involucrando tanto a los departamentos internos como a la ciudadanía a través de asambleas comunitarias. La directora Financiera resaltó que esta metodología contribuye a una planificación más ajustada a las necesidades locales. No obstante, se evidenció la necesidad de fortalecer el seguimiento y evaluación de la ejecución presupuestaria para asegurar el cumplimiento de los objetivos planteados.

Impacto de la Administración Financiera en la Economía Local

Según la entrevistada, una adecuada administración financiera tiene un impacto directo en el desarrollo económico del cantón. La ejecución de proyectos de infraestructura y programas sociales genera empleo y dinamiza la economía local. A pesar de ello, la falta de recursos propios limita la capacidad de inversión del GAD Municipal, lo que resalta la importancia de buscar nuevas fuentes de financiamiento.

Criterios para la Inversión en Obras y Proyectos

La Directora Financiera explicó que la priorización de proyectos se basa en estudios técnicos, el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) y las necesidades expresadas por la ciudadanía. Este enfoque técnico-participativo garantiza que los recursos se asignen de manera equitativa y eficiente. Para mejorar este proceso, sería recomendable establecer indicadores de impacto que permitan evaluar los resultados de las inversiones realizadas.

Garantía de que el Presupuesto Atienda las Necesidades de la Población

Se destacó la existencia de mecanismos de control social que permiten a la ciudadanía monitorear la ejecución presupuestaria. Sin embargo, la Directora Financiera sugirió fortalecer estos espacios de participación mediante mayor difusión y capacitación comunitaria, asegurando así que los proyectos respondan efectivamente a las necesidades prioritarias.

Participación Ciudadana en el Proceso Financiero

La participación ciudadana es un pilar fundamental en el proceso financiero del GAD Municipal. La entrevistada resaltó la importancia de los cabildos abiertos y las mesas de trabajo como espacios donde los ciudadanos pueden expresar sus inquietudes y proponer proyectos. No obstante, es necesario fomentar una mayor involucración de la ciudadanía en el seguimiento y evaluación de las inversiones.

Dificultades en la Gestión Financiera

Entre las principales dificultades mencionadas se encuentran la limitada capacidad de generación de ingresos propios, los retrasos en las transferencias gubernamentales y la falta de personal capacitado en áreas financieras. Para superar estos desafíos, se sugiere implementar estrategias de capacitación continua y modernización de los sistemas de gestión financiera.

Evaluación del Impacto de las Inversiones

La Directora Financiera indicó que el GAD Municipal realiza evaluaciones periódicas para medir el impacto de los proyectos ejecutados. Sin embargo, es recomendable fortalecer los mecanismos de monitoreo y aplicar metodologías de evaluación de impacto que permitan medir con mayor precisión los beneficios obtenidos.

Acciones para Fortalecer la Administración Financiera

Finalmente, la entrevistada planteó la necesidad de modernizar los sistemas de información financiera, fomentar la capacitación del personal y promover alianzas estratégicas con el sector privado y organismos internacionales. Estas acciones contribuirían a una gestión financiera más eficiente y a un desarrollo económico sostenible para el cantón.

Conclusión de la entrevista

A partir del análisis de la entrevista realizada a la Directora Financiera del GAD Municipal de Quero, se concluye que la administración financiera de la institución enfrenta importantes retos relacionados con la planificación, la ejecución presupuestaria y el control interno. Si bien se reconoce un esfuerzo por cumplir con la normativa vigente y optimizar el uso de los recursos disponibles, persisten limitaciones asociadas a factores estructurales como la insuficiencia de ingresos propios, la dependencia de transferencias gubernamentales y la necesidad de fortalecer los mecanismos de control previo y concurrente.

Estos desafíos revelan la urgencia de implementar una cultura institucional centrada en la eficiencia, con mayor énfasis en la gestión anticipada de los recursos, la programación estratégica y la evaluación sistemática de resultados. La entrevista puso en evidencia que,

aunque existen herramientas de control, su aplicación no siempre es uniforme ni oportuna en todas las unidades operativas, lo que provoca desfases entre la planificación y la ejecución, generando subutilización de los recursos o ejecución apresurada al cierre del ejercicio fiscal.

De manera complementaria, el análisis de las cédulas presupuestarias evidencia que existen deficiencias en la ejecución de algunas áreas específicas, lo que ha generado que no se alcance el 100% de gasto presupuestario al cierre del ejercicio fiscal. No todas las unidades administrativas ejecutan la totalidad de los recursos asignados, ya sea por problemas de planificación, retrasos en los procesos de contratación, ausencia de indicadores de desempeño o cambios no previstos en las prioridades institucionales. Esto no solo compromete la eficiencia global de la gestión financiera, sino que también afecta la capacidad del GAD para generar impactos sostenidos en el desarrollo económico del cantón.

La Directora Financiera destaca, además, la importancia de mejorar los procesos de capacitación interna del personal, así como de promover una cultura de planificación estratégica que trascienda la mera ejecución de recursos y se oriente hacia resultados concretos en beneficio de la población. También resalta la necesidad de modernizar los sistemas de información financiera, incorporando plataformas que permitan una trazabilidad más clara del gasto público y faciliten la generación de reportes para la toma de decisiones oportunas. En este sentido, el fortalecimiento de las competencias técnicas del personal responsable de la gestión presupuestaria es un factor clave, no solo para asegurar la legalidad en el uso de los fondos, sino también para garantizar su pertinencia y alineación con las necesidades reales del territorio.

Asimismo, se subraya la necesidad de ampliar y mejorar los canales de participación ciudadana, no como un mero requisito formal, sino como una herramienta efectiva de planificación colaborativa. Una gestión financiera transparente y abierta al control social contribuye a fortalecer la confianza institucional y legitima las decisiones presupuestarias ante la comunidad. La incorporación de mecanismos de retroalimentación, veeduría ciudadana y socialización del presupuesto permitiría construir una administración más cercana a los intereses colectivos.

En suma, la entrevista y el análisis documental realizado confirman que la calidad de la administración financiera tiene un impacto directo en la capacidad del GAD para impulsar el

desarrollo económico local. Se requiere, por tanto, consolidar una gestión financiera más técnica, proactiva y orientada a resultados, que permita maximizar los recursos disponibles y canalizarlos de manera eficiente hacia proyectos de alto impacto económico y social para el cantón de Quero. Para ello, es imprescindible que el GAD Municipal consolide un modelo de gestión centrado en la planificación participativa, el uso de herramientas tecnológicas, el control interno efectivo y la evaluación permanente del desempeño financiero, como ejes articuladores de una administración pública moderna y comprometida con el desarrollo territorial.

3.1.2 Encuesta realizada a funcionarios

Tabla 2 ¿La administración financiera del GAD se lleva de manera ordenada y controlada?

Categoría	Porcentaje (%)	Número de respuestas
Totalmente de acuerdo	41%	27
De acuerdo	24%	16

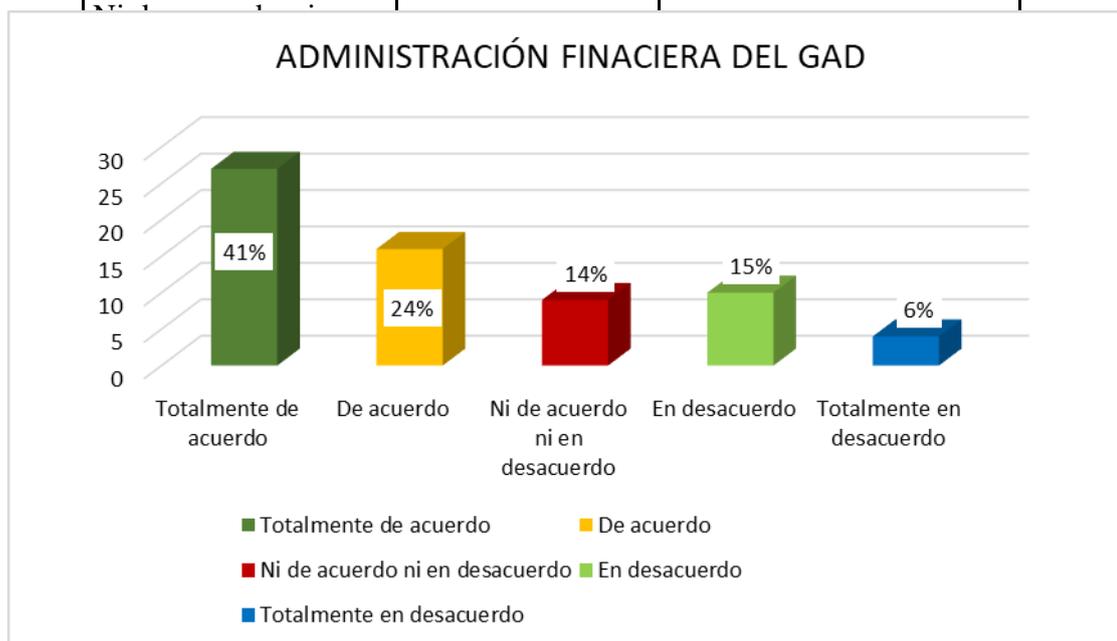


Gráfico 1. La administración financiera del GAD

Análisis: El gráfico titulado “La administración financiera del GAD” refleja la percepción de los encuestados sobre el tema correspondiente. Un 65% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 14% expresó una opinión negativa, mientras que un 21% se mantuvo en una postura neutral.

Estos resultados permiten concluir que, aunque existe una mayoría que respalda la afirmación planteada, también se identifica un porcentaje significativo de personas que manifiestan escepticismo o descontento respecto al manejo financiero del GAD. Esta situación sugiere que, si bien las acciones institucionales han logrado cierto grado de aceptación, todavía existen percepciones de ineficiencia o falta de claridad en algunos sectores. Esta realidad podría estar vinculada a la ausencia de mecanismos visibles de rendición de cuentas, a la limitada participación en los procesos presupuestarios, o incluso a la poca difusión de los logros financieros alcanzados.

Por lo tanto, es necesario reforzar las estrategias de comunicación institucional, capacitar al personal en buenas prácticas de gestión financiera y asegurar una mayor cercanía con la ciudadanía a través de espacios de diálogo que permitan conocer sus inquietudes. Atender estos focos de indiferencia o insatisfacción contribuirá a fortalecer la confianza pública, mejorar la imagen institucional y legitimar el uso de los recursos desde una perspectiva más participativa y transparente.

Tabla 3 ¿Se sigue un presupuesto claro para manejar los recursos económicos?

Categoría	Porcentaje (%)	Número de respuestas
Totalmente de acuerdo	58%	33
De acuerdo	22%	16
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	7%	9
En desacuerdo	9%	5
Totalmente en desacuerdo	4%	3
Total respuestas	100%	66

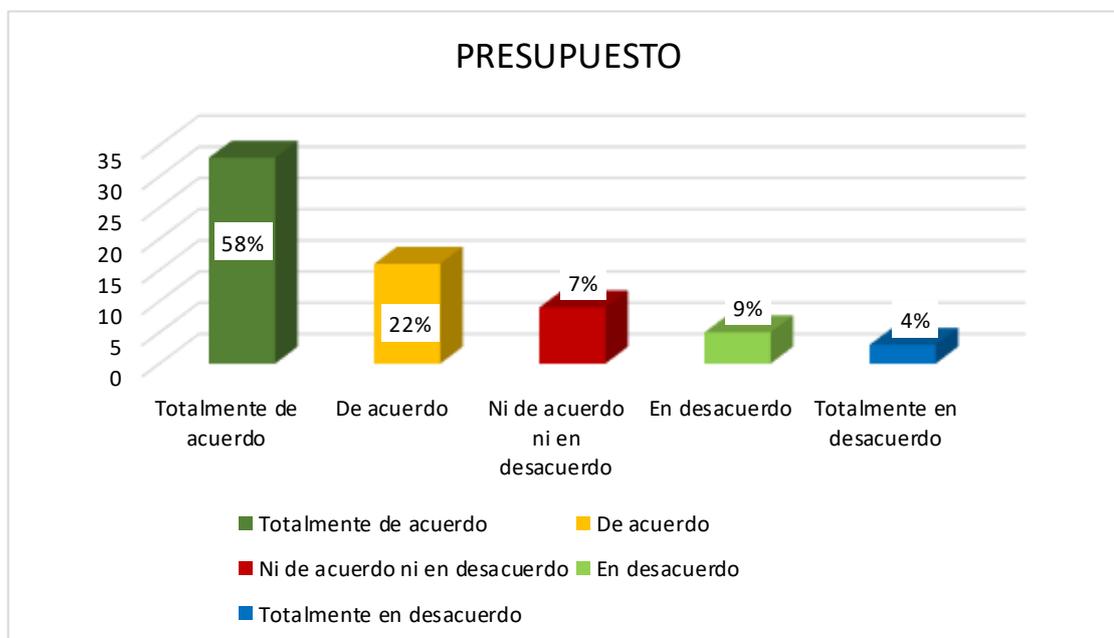


Gráfico 2. Presupuesto claro para manejar los recursos

Análisis: El gráfico titulado “*Presupuesto claro para manejar los recursos*” refleja la percepción de los encuestados sobre el tema correspondiente. Un 80% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 13% expresó una opinión negativa, mientras que un 7% se mantuvo neutral. No obstante, el pequeño porcentaje de desacuerdo revela que aún hay áreas o procesos en los que la claridad del presupuesto podría ser fortalecida, sobre todo a nivel interno, para lograr una comprensión integral entre todos los departamentos.

Contar con un presupuesto claro es fundamental para una gestión pública eficiente, ya que permite establecer prioridades, asignar recursos de manera equitativa y responder con agilidad a las necesidades de la ciudadanía. Además, una planificación presupuesaria bien estructurada permite reducir la discrecionalidad en el gasto, fortalecer la transparencia institucional y garantizar que los recursos sean invertidos conforme a los objetivos de desarrollo planteados por el GAD.

Tabla 4 ¿Se rinden cuentas de manera transparente sobre el uso de los recursos del GAD?

Categoría	Porcentaje (%)	Número de respuestas
Totalmente de acuerdo	50%	33
De acuerdo	23%	15
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	11%	7
En desacuerdo	9%	6
Totalmente en desacuerdo	8%	5
Total respuestas	100%	66

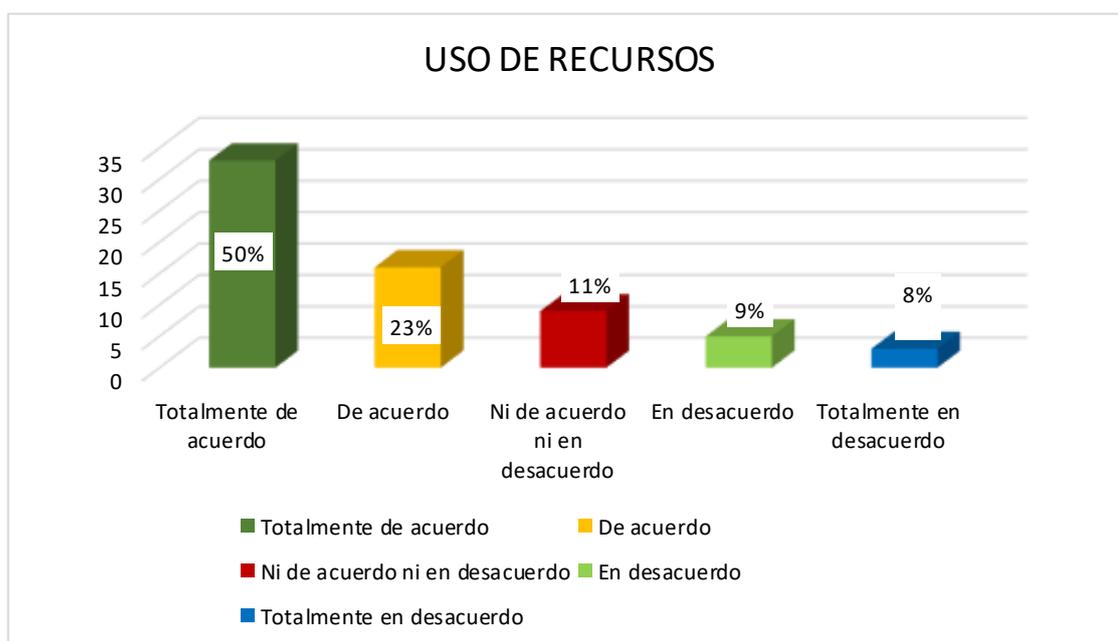


Gráfico 3 ¿Se rinden cuentas de manera transparente?

Análisis: El gráfico titulado “¿Se rinden cuentas de manera transparente?” refleja la percepción de los encuestados. Un 73% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 17% expresó una opinión negativa, mientras que un 11% se mantuvo neutral. Estos resultados permiten concluir que, aunque existe

una mayoría que apoya la afirmación planteada, también persisten sectores que muestran descontento o indiferencia, lo cual podría ser objeto de atención para manejar de mejor manera la rendición de cuentas a los ciudadanos.

El pequeño porcentaje de desacuerdo revela que aún hay áreas o procesos en los que la claridad del presupuesto podría ser fortalecida, sobre todo a nivel interno, para lograr una comprensión integral entre todos los departamentos. resulta estratégico reforzar los canales de información hacia los funcionarios y hacia la ciudadanía, promover una cultura institucional de apertura, y garantizar que los informes sean presentados no solo de forma técnica, sino también comprensible. Esto no solo mejora la imagen institucional, sino que eleva la calidad de la gestión financiera en su conjunto.

Tabla 5 ¿El presupuesto se distribuye según las verdaderas necesidades del cantón?

Opción	Porcentaje	Cantidad de Respuestas
Totalmente de acuerdo	20%	13
De acuerdo	48%	32
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	21%	14
En desacuerdo	5%	3
Totalmente en desacuerdo	6%	4
Total	100%	66

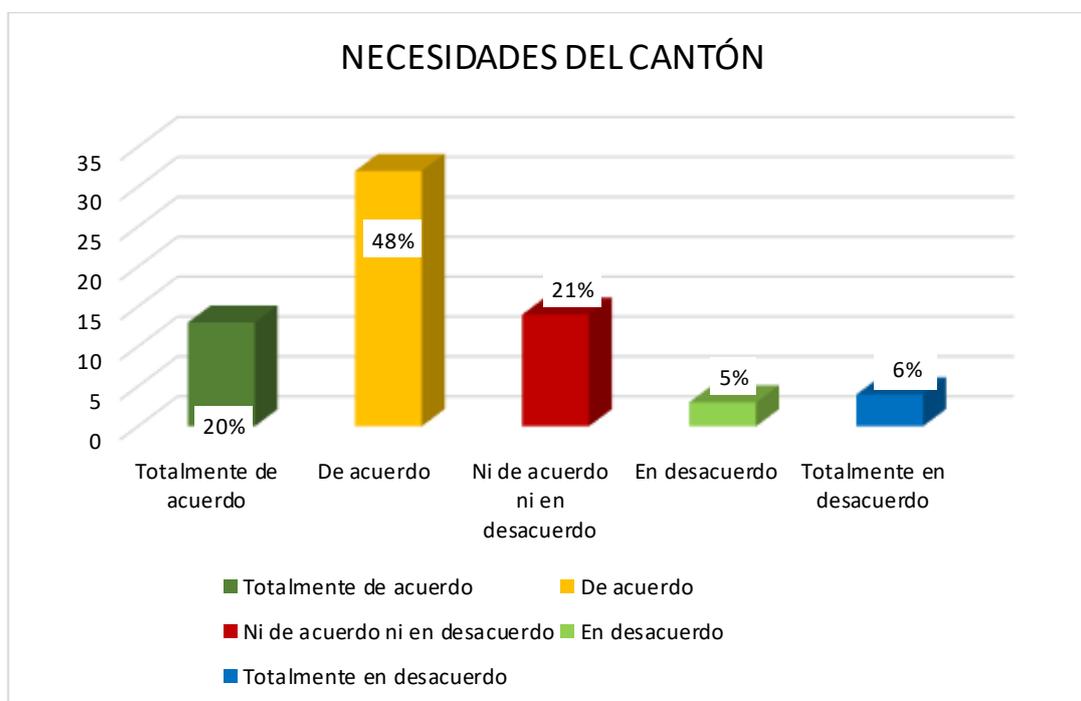


Gráfico 4 El presupuesto se distribuye según las verdaderas necesidades

Análisis: El gráfico titulado “*El presupuesto se distribuye según las verdaderas necesidades*” refleja la percepción de los encuestados. Un 68% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 11% expresó una opinión negativa, mientras que un 21% se mantuvo neutral. Este dato sugiere que existe una brecha entre la planificación institucional y la percepción interna sobre la eficiencia distributiva.

Esto podría deberse a varios factores: falta de información clara sobre los criterios de asignación, escasa participación de ciertos departamentos en el proceso presupuestario o una desconexión entre los planes estratégicos y la realidad operativa del GAD. Desde el punto de vista del desarrollo económico, la correcta asignación de los recursos presupuestarios es un pilar fundamental.

Tabla 6. ¿Los funcionarios conocen y aplican correctamente las normas para administrar los recursos?

Categoría	Porcentaje (%)	Número de respuestas
Totalmente de acuerdo	45%	30
De acuerdo	29%	19
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	11%	7
En desacuerdo	8%	5
Totalmente en desacuerdo	8%	5
Total respuestas	100%	66

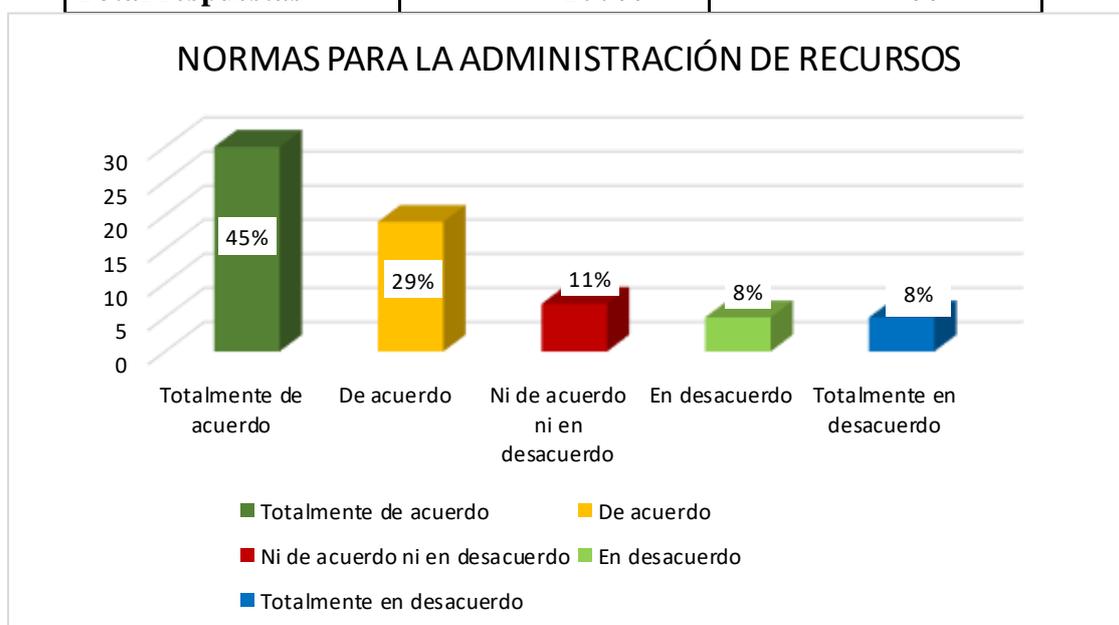


Gráfico 5. Los funcionarios conocen y aplican correctamente las normas

Análisis: El gráfico titulado “*Los funcionarios conocen y aplican correctamente las normas*” refleja la percepción de los encuestados. Un 74% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 16% expresó una opinión negativa, mientras que un 11% se mantuvo neutral. Esta percepción es clave en el desarrollo institucional del GAD, ya que evidencia fortalezas importantes en la formación del personal, pero también áreas susceptibles de mejora continua. La capacitación periódica, los espacios de retroalimentación interna y la implementación de manuales de procedimiento actualizados son

herramientas indispensables para robustecer la gestión financiera desde dentro. A largo plazo, contar con personal capacitado y consciente de sus responsabilidades reduce los riesgos de errores administrativos y fortalece la confianza ciudadana en el uso adecuado de los fondos públicos.

Tabla 7. ¿La administración financiera ayuda al desarrollo económico del cantón Quero?

Categoría	Porcentaje (%)	Número de respuestas
Totalmente de acuerdo	44%	29
De acuerdo	26%	17
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	17%	11
En desacuerdo	8%	5
Totalmente en desacuerdo	6%	4
Total respuestas	100%	66

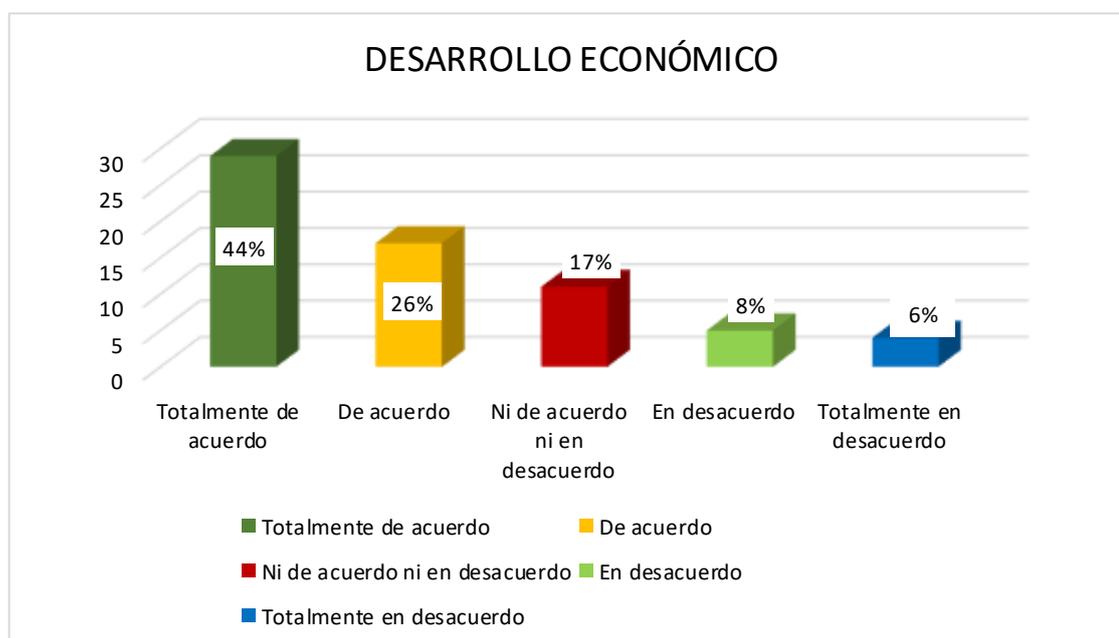


Gráfico 6. La administración financiera ayuda al desarrollo económico

Análisis: El gráfico titulado “*La administración financiera ayuda al desarrollo económico*” refleja la percepción de los encuestados. Un 70% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 14% expresó una opinión negativa, mientras que un 17% se mantuvo neutral.

Desde la perspectiva institucional, este resultado representa una oportunidad para capitalizar los avances logrados, reforzar las buenas prácticas financieras y continuar fortaleciendo el vínculo entre planificación económica y desarrollo local. El desafío ahora es consolidar una cultura institucional basada en la transparencia, la eficiencia y la medición del impacto, de forma que cada dólar invertido contribuya directa y eficazmente a mejorar las condiciones socioeconómicas del cantón.

Tabla 8 ¿La planificación financiera permite ejecutar proyectos que mejoran la economía local?

Categoría	Porcentaje (%)	Número de respuestas
Totalmente de acuerdo	45%	30
De acuerdo	36%	24
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3%	2
En desacuerdo	0%	0
Totalmente en desacuerdo	15%	10
Total respuestas	100%	66

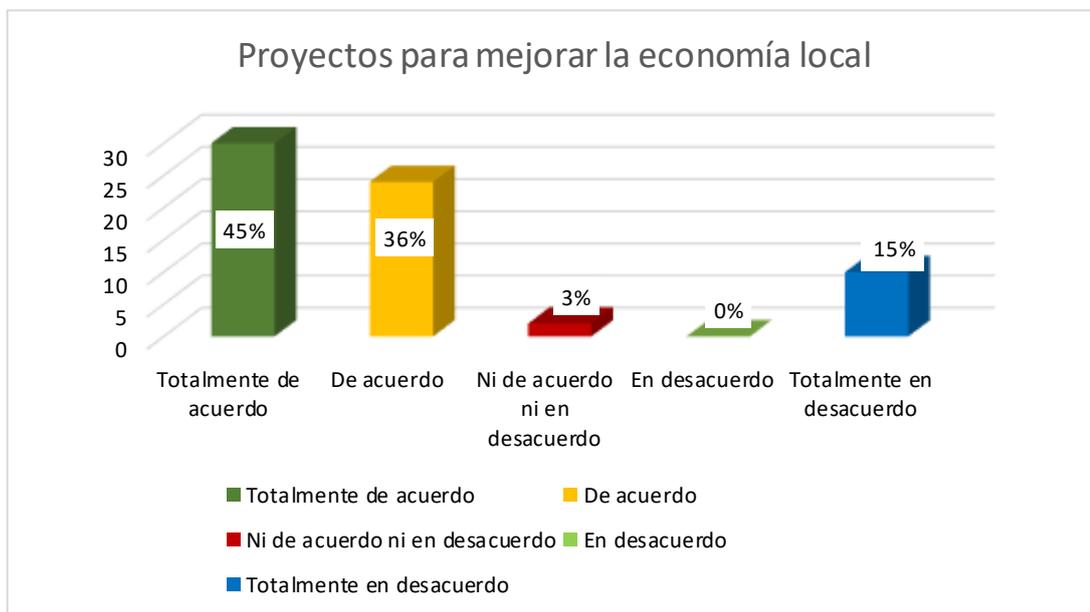


Gráfico 7. La planificación financiera

Análisis: El gráfico titulado “*La planificación financiera*” refleja la percepción de los encuestados. Un 81% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 15% expresó una opinión negativa, mientras que un 3% se mantuvo neutral. Una adecuada planificación financiera debe apoyarse en herramientas como el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT), estudios técnicos actualizados y mecanismos de participación ciudadana, lo cual garantiza que los proyectos respondan realmente a las prioridades del territorio. Además, alinear la planificación financiera con políticas públicas económicas permite fortalecer la gobernanza fiscal, optimizar los recursos disponibles y aumentar la capacidad del GAD para atender las necesidades estructurales del cantón.

Tabla 9. ¿La gestión financiera del GAD facilita obras y servicios que benefician a la población?

Categoría	Porcentaje (%)	Número de respuestas
Totalmente de acuerdo	48%	32
De acuerdo	15%	10
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	12%	8
En desacuerdo	10%	6
Totalmente en desacuerdo	15%	10
Total respuestas	100%	66

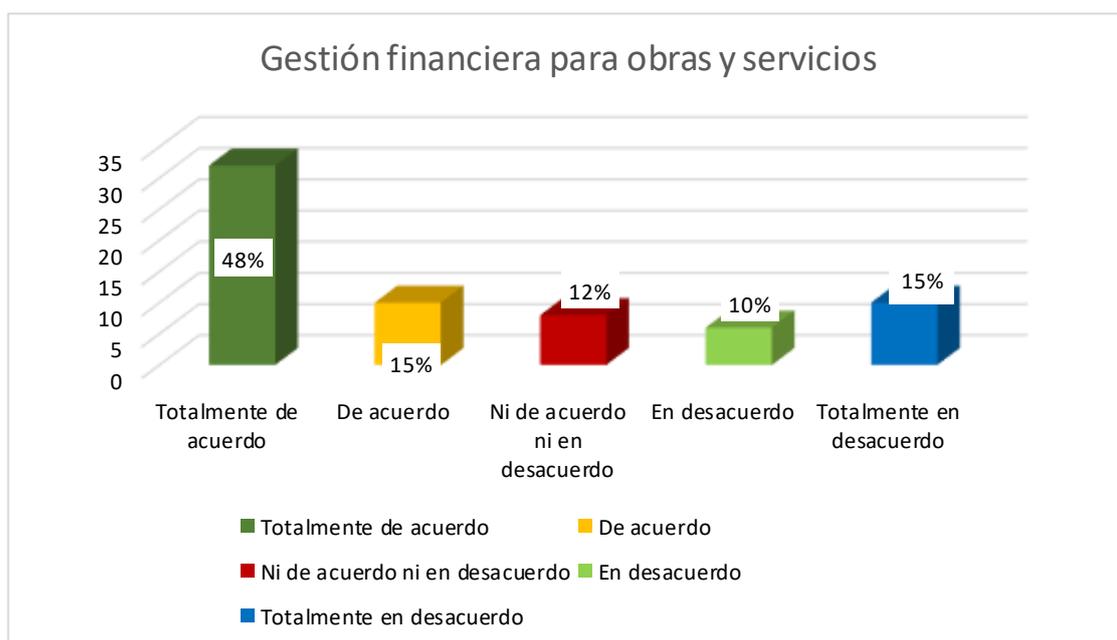


Gráfico 8. La gestión financiera del GAD

Análisis: El gráfico titulado “La gestión financiera del GAD” refleja la percepción de los encuestados. Un 63% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 25% expresó una opinión negativa, mientras que un 12% se mantuvo neutral.

Este resultado refuerza la importancia de la planificación estratégica del gasto. Una gestión financiera eficiente debe vincularse estrechamente con los planes de desarrollo local, como el PDOT, y responder a los objetivos estratégicos del GAD. También debe contemplar criterios de equidad territorial, asegurando que los beneficios lleguen a todos los sectores del cantón, especialmente a los más vulnerables o históricamente postergados.

Tabla 10 ¿Existen espacios donde los ciudadanos participan en la elaboración del presupuesto?

Categoría	Porcentaje (%)	Número de respuestas
Totalmente de acuerdo	56%	37
De acuerdo	24%	16
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2%	1
En desacuerdo	3%	2
Totalmente en desacuerdo	15%	10
Total respuestas	100%	66

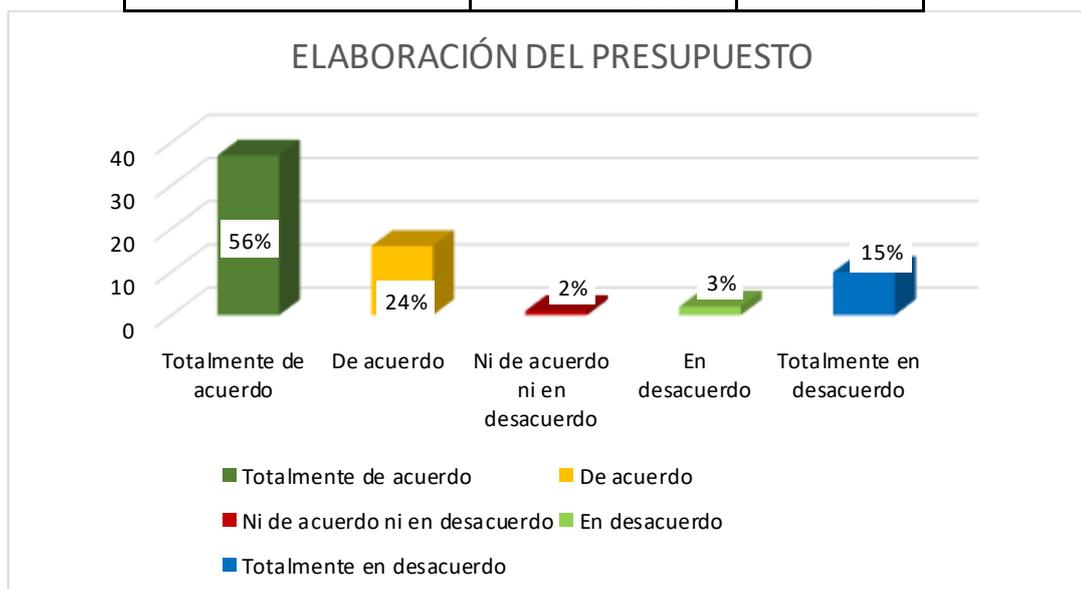


Gráfico 9. Espacios donde los ciudadanos participan

Análisis: El gráfico titulado “*Espacios donde los ciudadanos participan*” refleja la percepción de los encuestados. Un 80% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 18% expresó una opinión negativa, mientras que un 2% se mantuvo neutral.

La participación ciudadana en la planificación presupuestaria es un principio fundamental de la buena gobernanza. Implica abrir canales de diálogo con la comunidad para identificar necesidades, priorizar inversiones y transparentar el uso de los recursos públicos. Cuando esta participación es efectiva, se fortalece la legitimidad del gobierno local y se incrementa el compromiso social con los proyectos y políticas públicas implementadas.

Tabla 11 ¿Considera que hay relación entre la buena administración del dinero y el desarrollo del cantón?

Opinión	Porcentaje (%)	Respuestas
Totalmente de acuerdo	70%	46
De acuerdo	17%	11
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5%	3
En desacuerdo	6%	4
Totalmente en desacuerdo	2%	2
Total	100%	66

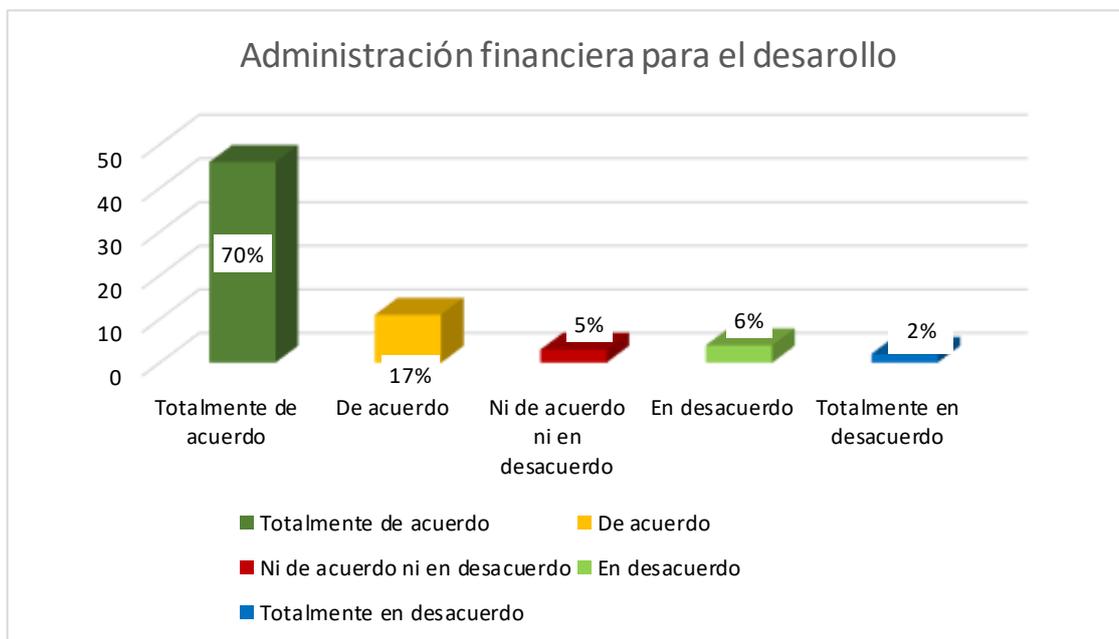


Gráfico 10. Administración del dinero y el desarrollo del cantón

Análisis: El gráfico titulado “*Administración del dinero y el desarrollo del cantón*” refleja la percepción de los encuestados. Un 87% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 8% expresó una opinión negativa, mientras que un 5% se mantuvo neutral.

La inversión pública en sectores que promuevan la producción y generen empleo es uno de los principales motores del desarrollo económico local. Cuando un GAD canaliza recursos hacia obras, emprendimientos comunitarios, infraestructura productiva, ferias, cadenas de valor o capacitación técnica, está interviniendo directamente en la activación de la economía real del territorio. Así, no solo cumple con su rol de prestador de servicios, sino también como promotor del desarrollo económico sostenible.

3.1.3 Encuesta realizada a ciudadanos de Santiago de Quero

Tabla 12. ¿El GAD informa claramente cómo usa el dinero público?

Respuesta	Porcentaje	Número de Personas
Totalmente de acuerdo	44%	65
De acuerdo	21%	32
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	15%	22
En desacuerdo	12%	18
Totalmente en desacuerdo	8%	12
Total	100%	149

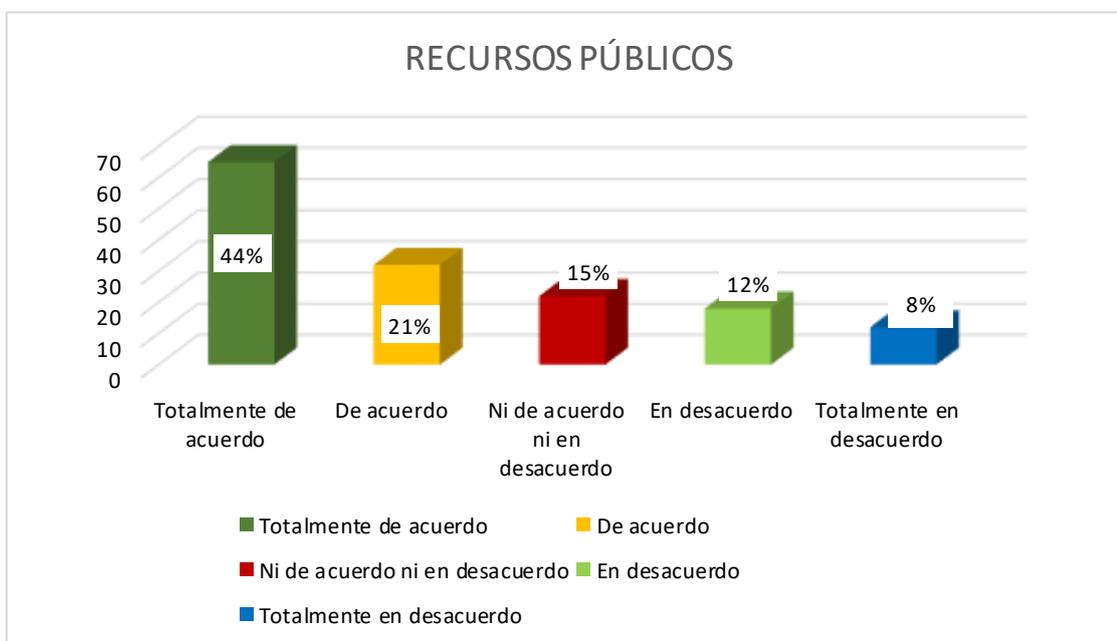


Gráfico 11. El GAD informa claramente

Análisis: El gráfico titulado “El GAD informa claramente” refleja la percepción de los encuestados. Un 65% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 20% expresó una opinión negativa, mientras que un 15% se mantuvo neutral.

La percepción de eficiencia no garantiza su existencia real. La eficiencia debe ser evaluada con indicadores técnicos y verificables, como tasas de ejecución presupuestaria, relación costo-beneficio de los proyectos, niveles de sobrecostos o subutilización de recursos, y resultados comparativos año a año. En este punto, esta investigación podría proponer como recomendación la implementación de sistemas de evaluación periódica de eficiencia financiera.

Tabla 13 ¿Las obras y proyectos que hace el GAD benefician a los ciudadanos?

Respuesta	Porcentaje	Número de Personas
Totalmente de acuerdo	45%	67
De acuerdo	19%	29
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	14%	20
En desacuerdo	16%	24
Totalmente en desacuerdo	6%	9
Total	100%	149

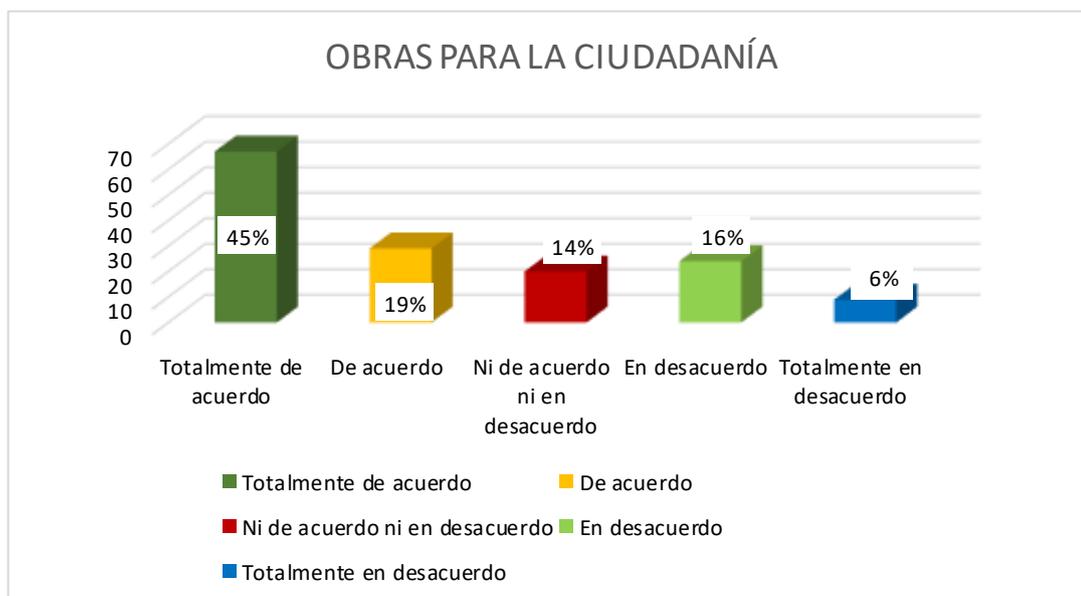


Gráfico 12. El GAD informa claramente

Análisis: El gráfico titulado “Las obras y proyectos” refleja la percepción de los encuestados. Un 64% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem

evaluado. Por otro lado, un 22% expresó una opinión negativa, mientras que un 14% se mantuvo neutral.

La administración del dinero público debe regirse no solo por el cumplimiento normativo, sino por un enfoque de desarrollo. Para lograrlo, es necesario fortalecer la planificación financiera con criterios de equidad, sostenibilidad y eficiencia, además de fomentar la participación activa de los ciudadanos en el proceso presupuestario. Solo así se puede garantizar que cada centavo invertido por el GAD Municipal contribuya efectivamente al progreso del cantón.

Tabla 14 ¿Los recursos económicos son bien utilizados por las autoridades?

Respuesta	Porcentaje	Número de Personas
Totalmente de acuerdo	50%	74
De acuerdo	19%	29
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	13%	19
En desacuerdo	12%	18
Totalmente en desacuerdo	6%	9
Total	100%	149

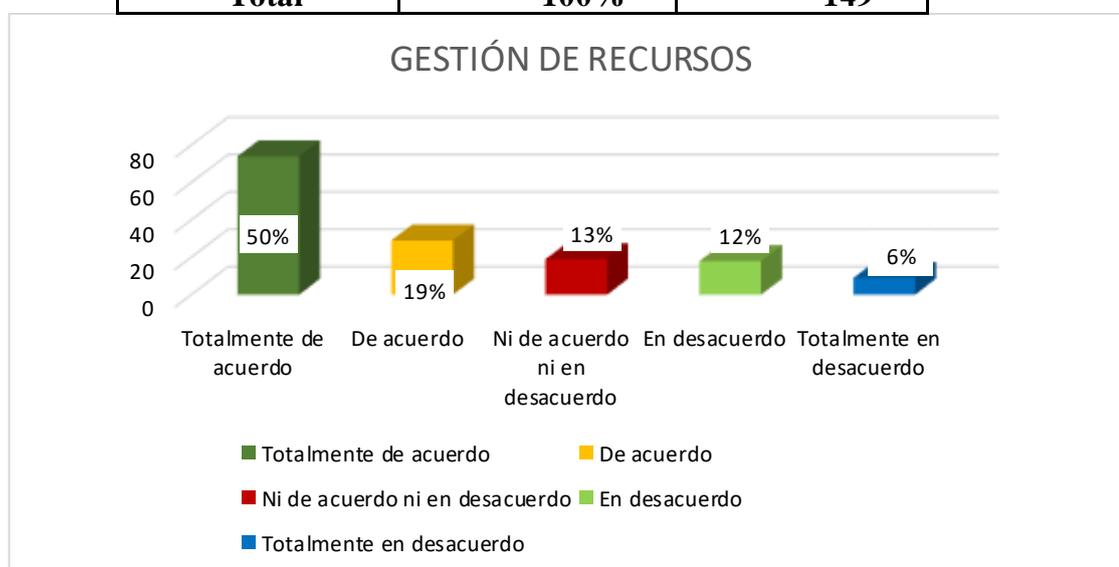


Gráfico 13. Los recursos económicos

Análisis: El gráfico titulado “*Los recursos económicos*” refleja la percepción de los encuestados. Un 69% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 18% expresó una opinión negativa, mientras que un 13% se mantuvo neutral. esta valoración favorable constituye un indicador clave de confianza institucional.

Cuando los ciudadanos perciben que sus autoridades hacen un uso responsable del presupuesto, se fortalece la legitimidad del gobierno local y se promueve una cultura de corresponsabilidad en el desarrollo. Sin embargo, la presencia de un 17% de opiniones negativas no puede ser ignorada, ya que sugiere que aún existen brechas en materia de información, transparencia o ejecución visible de obras que satisfagan necesidades directas.

En mi criterio, el uso adecuado de los recursos no solo implica cumplir con la legalidad presupuestaria, sino también demostrar resultados tangibles y equitativos.

Tabla 12 ¿La administración del dinero por parte del GAD ha ayudado a mejorar la economía del cantón?

Respuesta	Porcentaje	Número de Personas
Totalmente de acuerdo	45%	67
De acuerdo	19%	28
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	11%	16
En desacuerdo	12%	18
Totalmente en desacuerdo	13%	20
Total	100%	149

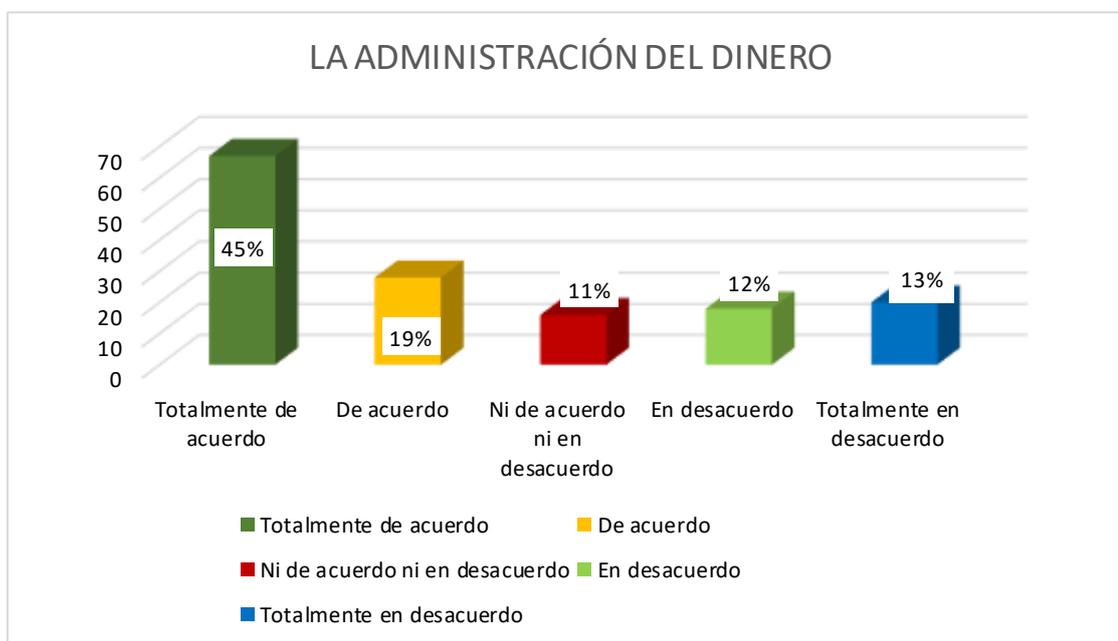


Gráfico 14. La administración del dinero

Análisis: El gráfico titulado “*La administración del dinero*” refleja la percepción de los encuestados. Un 64% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 25% expresó una opinión negativa, mientras que un 11% se mantuvo neutral.

Este gráfico muestra que una parte considerable de la ciudadanía reconoce los esfuerzos del GAD Municipal por impulsar la economía del cantón a través de una adecuada administración de los recursos públicos. No obstante, también refleja la necesidad de fortalecer la planificación estratégica, la equidad territorial y la comunicación institucional para que los beneficios del desarrollo económico sean sostenibles, visibles y compartidos por toda la población.

Tabla 13 ¿Las decisiones económicas del GAD favorecen a todos los habitantes?

Respuesta	Porcentaje	Número de Personas
Totalmente de acuerdo	47%	70
De acuerdo	18%	27

Ni de acuerdo ni en desacuerdo	13%	20
En desacuerdo	10%	15
Totalmente en desacuerdo	11%	17
Total	100%	149

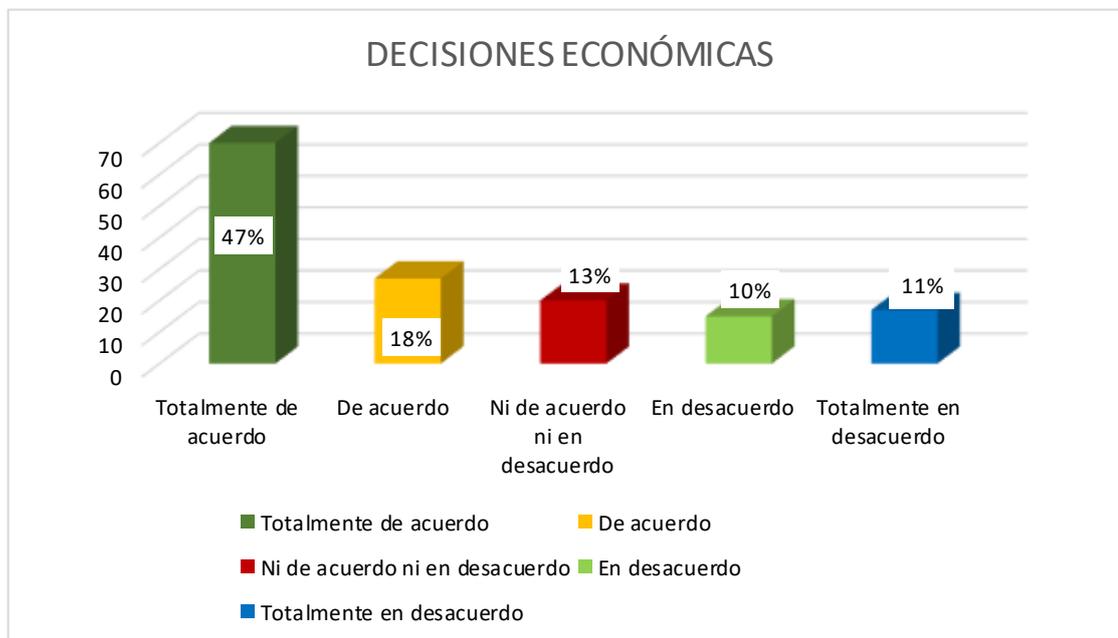


Gráfico 15. Las decisiones económicas del GAD

Análisis: El gráfico titulado “*Las decisiones económicas del GAD*” refleja la percepción de los encuestados. Un 65% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado.

Por otro lado, un 21% expresó una opinión negativa, mientras que un 13% se mantuvo neutral. este resultado es particularmente relevante porque aborda uno de los principios fundamentales de la administración pública: la justicia distributiva. La administración financiera no solo debe buscar eficiencia y transparencia, sino también garantizar que los recursos sean utilizados en función del bienestar colectivo y no concentrados en determinados sectores o zonas del cantón.

El nivel de aprobación evidenciado en este gráfico sugiere que una parte significativa de la ciudadanía percibe que los recursos están siendo gestionados con criterios de equidad y enfoque territorial.

Tabla 14 ¿He visto obras que mejoran la calidad de vida gracias a la buena administración financiera?

Respuesta	Porcentaje	Número de Personas
Totalmente de acuerdo	55%	82
De acuerdo	19%	28
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	10%	15
En desacuerdo	7%	10
Totalmente en desacuerdo	9%	14
Total	100%	149

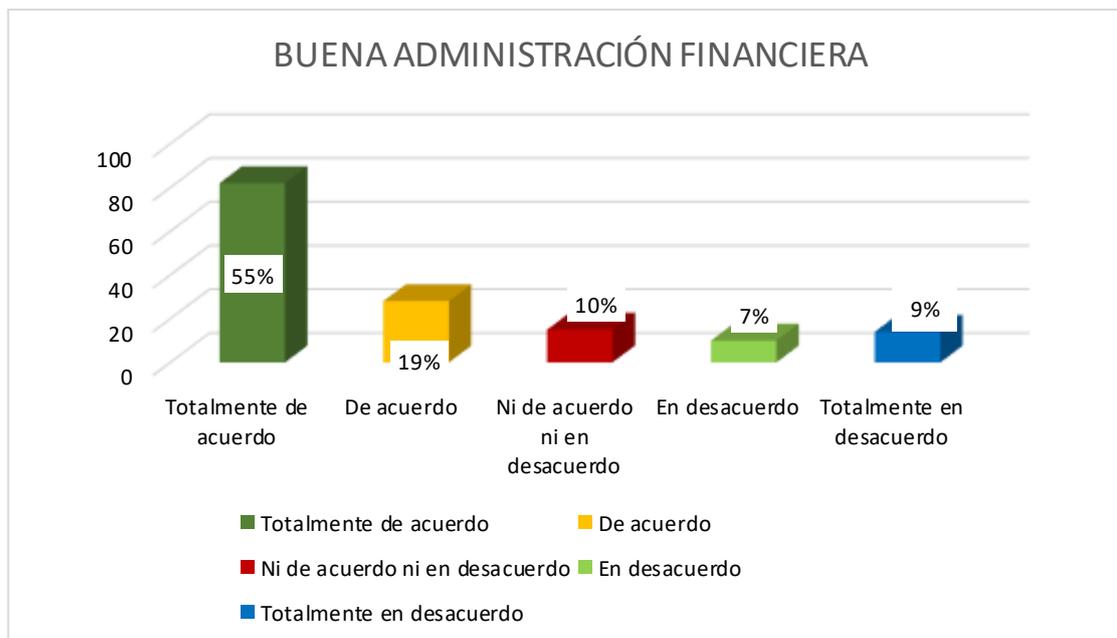


Gráfico 16. La buena administración financiera

Análisis: El gráfico titulado “*La buena administración financiera*” refleja la percepción de los encuestados. Un 74% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 16% expresó una opinión negativa, mientras que un 10% se mantuvo neutral.

Este resultado nos invita a fortalecer la equidad territorial en la distribución de los recursos, de manera que los beneficios del desarrollo lleguen a todos los rincones del cantón sin distinción. Para lograrlo, es fundamental que la planificación financiera contemple criterios de inclusión y justicia social, garantizando que las inversiones no se concentren únicamente en zonas urbanas o estratégicas, sino que también prioricen sectores históricamente rezagados. Asimismo, estos hallazgos refuerzan la necesidad de monitorear el impacto de las decisiones presupuestarias no solo desde la perspectiva técnica, sino también considerando la percepción ciudadana, como un termómetro de la legitimidad y pertinencia de la gestión pública.

Tabla 15 ¿Existen espacios donde los ciudadanos opinan sobre cómo se debe gastar el dinero público?

Respuesta	Porcentaje	Número de Personas
Totalmente de acuerdo	44%	65
De acuerdo	21%	32
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	15%	22
En desacuerdo	13%	19
Totalmente en desacuerdo	7%	11
Total	100%	149

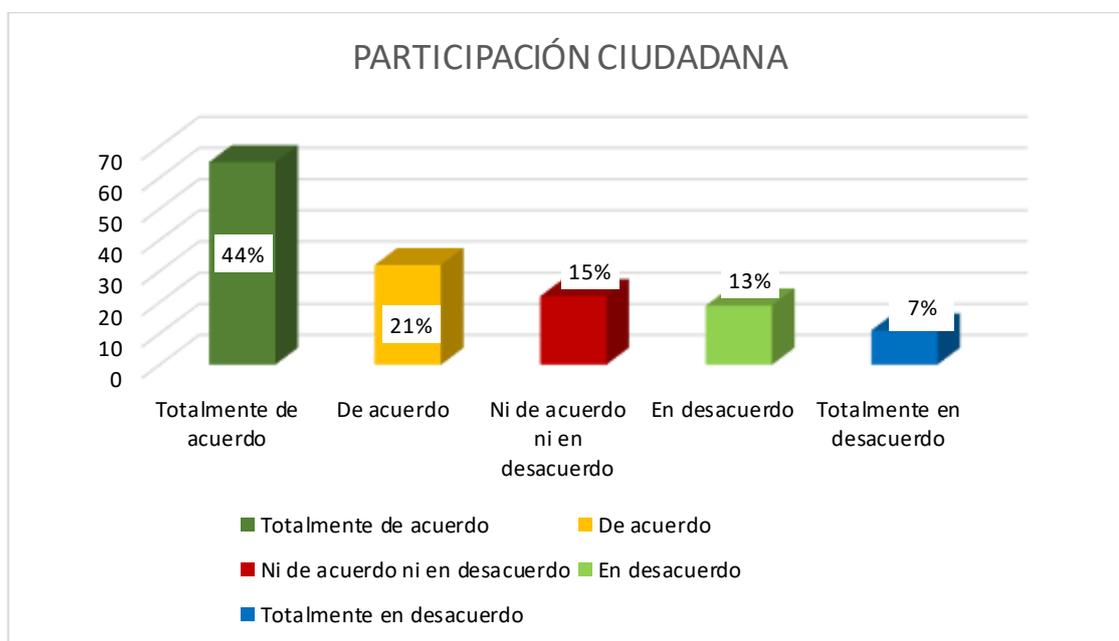


Gráfico 17. Participación ciudadana

Análisis: El gráfico titulado “*Participación ciudadana*” refleja la percepción de los encuestados. Un 65% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 20% expresó una opinión negativa, mientras que un 15% se mantuvo neutral.

En el caso del GAD de Quero, esta percepción favorable sugiere que se han implementado mecanismos como cabildos abiertos, asambleas comunitarias o mesas técnicas, donde la ciudadanía tiene la oportunidad de incidir —al menos en parte— en las decisiones presupuestarias. Sin embargo, considero fundamental que estos espacios no sean solamente formales o consultivos, sino que realmente generen incidencia efectiva y que sus resultados se reflejen en las decisiones finales del presupuesto participativo.

Tabla 16 ¿El GAD invierte en proyectos que generan empleo y producción local?

Respuesta	Porcentaje	Número de Personas
Totalmente de acuerdo	38%	56
De acuerdo	30%	45
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	8%	12
En desacuerdo	13%	19
Totalmente en desacuerdo	11%	17
Total	100%	149

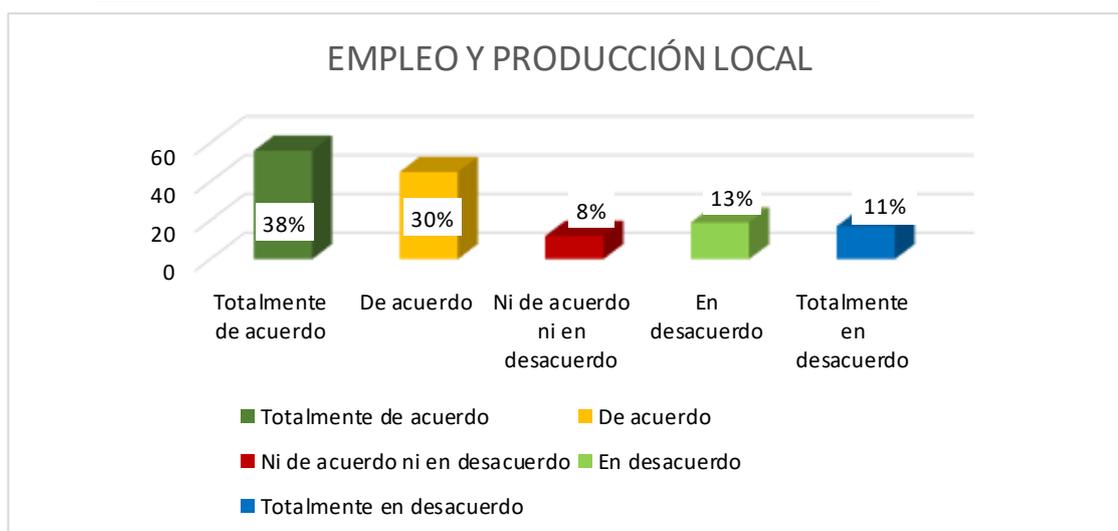


Gráfico 18. Empleo y producción local

Análisis: El gráfico titulado “*Empleo y producción local*” refleja la percepción de los encuestados. Un 68% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 24% expresó una opinión negativa, mientras que un 8% se mantuvo neutral.

Este gráfico refuerza la tesis de que una administración financiera bien orientada puede ser una herramienta poderosa para el desarrollo económico local. Asegurar que las inversiones se traduzcan en generación de empleo y crecimiento productivo no solo valida el rol estratégico del GAD, sino que fortalece su legitimidad como agente promotor del bienestar en el cantón.

Tabla 17 ¿La información sobre el presupuesto municipal es accesible para todos?

Respuesta	Porcentaje	Número de Personas
Totalmente de acuerdo	46%	69
De acuerdo	20%	30
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	10%	15
En desacuerdo	7%	11
Totalmente en desacuerdo	16%	24
Total	100%	149

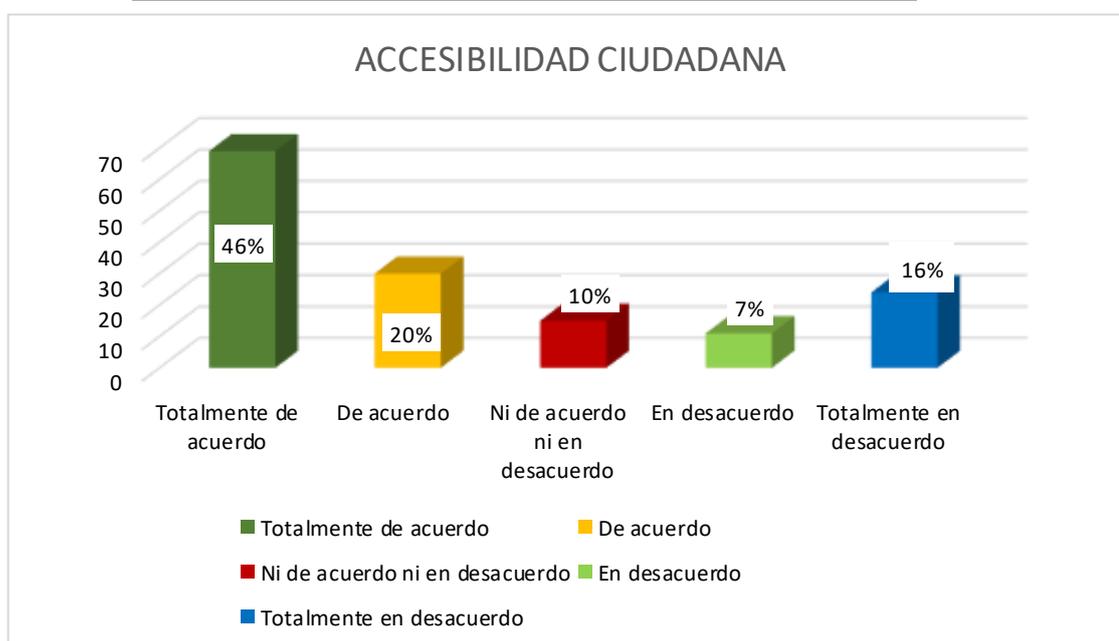


Gráfico 19. Accesibilidad ciudadana

Análisis: El gráfico titulado “Accesibilidad ciudadana” refleja la percepción de los encuestados. Un 66% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 23% expresó una opinión negativa, mientras que un 10% se mantuvo neutral.

El gráfico 19 refleja un avance relevante en materia de acceso a la información, pero también advierte que aún hay una parte de la población que no siente claridad o cercanía con los datos presupuestarios. Superar esta brecha es clave para consolidar una administración financiera inclusiva, participativa y plenamente orientada al desarrollo económico sostenible y a la confianza ciudadana.

Tabla 18 ¿Estoy satisfecho con la gestión económica del GAD Municipal de Quero?

Respuesta	Porcentaje	Número de Personas
Totalmente de acuerdo	54%	81
De acuerdo	11%	16
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	12%	18
En desacuerdo	6%	9
Totalmente en desacuerdo	17%	25
Total	100%	149

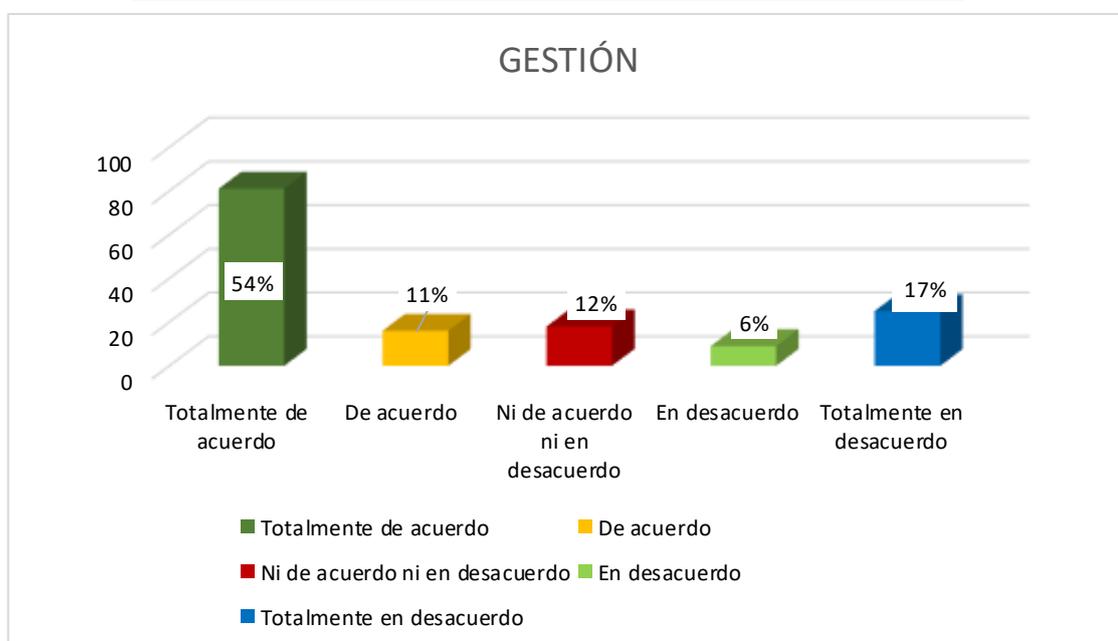


Gráfico 20. Estoy satisfecho con la gestión económica del GAD

Análisis: El gráfico titulado “*Estoy satisfecho con la gestión económica del GAD*” refleja la percepción de los encuestados. Un 65% de los participantes se ubicaron en una posición positiva (entre “de acuerdo” y “totalmente de acuerdo”), lo que evidencia una tendencia favorable respecto al ítem evaluado. Por otro lado, un 23% expresó una opinión negativa, mientras que un 12% se mantuvo neutral.

Este resultado no solo debe ser interpretado como una validación del desempeño del GAD, sino también como una oportunidad para fortalecer el enfoque centrado en el ciudadano. A mayor satisfacción ciudadana, mayor legitimidad institucional. Para mantener y aumentar este nivel de aprobación, es necesario continuar fortaleciendo la planificación financiera con criterios técnicos y sociales, mejorar los canales de comunicación con la comunidad, y garantizar que la ejecución presupuestaria sea siempre eficiente, participativa y con resultados visibles.

Conclusión general de los resultados de las encuestas

El análisis conjunto de las encuestas aplicadas a funcionarios del GAD Municipal de Quero y a ciudadanos del cantón permite identificar una visión compartida sobre la importancia de una administración financiera eficiente como base para el desarrollo económico local. En ambas poblaciones encuestadas se observa una tendencia positiva hacia la percepción de orden, planificación y responsabilidad en el manejo de los recursos públicos, lo que evidencia ciertos avances institucionales en términos de transparencia, ejecución presupuestaria y gestión normativa.

No obstante, estos resultados también ponen en evidencia algunas brechas y desafíos persistentes. Tanto los funcionarios como los ciudadanos reconocen que, si bien existen esfuerzos por una administración clara y estructurada, aún hay aspectos que deben fortalecerse, como la capacidad de ejecución total del presupuesto, la participación ciudadana efectiva en los procesos financieros y la comunicación de resultados económicos de forma comprensible

y accesible. Estas observaciones reflejan una necesidad institucional de continuar profesionalizando al personal, de modernizar los sistemas de gestión financiera y de consolidar mecanismos de control social más activos.

Es especialmente relevante que una mayoría significativa de los encuestados vincule directamente la buena administración del dinero público con el progreso económico del cantón. Esta percepción valida el enfoque de esta investigación y refuerza la pertinencia de plantear una propuesta técnica de mejora como parte integral del trabajo. La ciudadanía reconoce el impacto positivo de una gestión responsable, pero también exige mayor eficacia, equidad y resultados concretos que se traduzcan en obras, servicios, empleo y crecimiento local.

En definitiva, los datos recopilados permiten afirmar que el GAD Municipal de Quero cuenta con una base institucional favorable, pero requiere ajustar ciertas prácticas administrativas y presupuestarias para alcanzar una gestión plenamente eficiente, participativa y orientada a resultados. Esta conclusión refuerza la necesidad de implementar las estrategias propuestas en el siguiente capítulo, como una vía concreta para responder a las expectativas sociales y fortalecer el impacto económico de la inversión pública en el cantón.

3.2 Resultados de correlación

Análisis de correlación entre la administración financiera y el desarrollo económico

Para evaluar la relación entre la administración financiera y el desarrollo económico en el GAD Municipal del cantón Quero, se aplicó la prueba de correlación de Pearson utilizando el software estadístico SPSS. Las variables fueron medidas a través de encuestas estructuradas, y los datos obtenidos permitieron realizar el análisis correspondiente.

Variables	Administración financiera	Desarrollo económico
Administración financiera	1	0.687
Desarrollo económico	0.687	1

La correlación es significativa al nivel 0.01 (bilateral)

El coeficiente de correlación de Pearson obtenido fue de **0.687**, lo que indica una **relación positiva moderada** entre las variables administración financiera y desarrollo económico. Este valor refleja que, a medida que mejora la calidad en la gestión financiera del GAD Municipal de Quero, también tienden a observarse avances en los indicadores de desarrollo económico del cantón. En otras palabras, existe una asociación proporcional en la que una gestión eficiente de los recursos públicos se vincula con mayores niveles de dinamismo económico y bienestar para la población.

Además, el valor de significancia estadística obtenido fue **$p < 0.001$** , lo que confirma que la relación entre ambas variables no es producto del azar, sino que es **estadísticamente significativa**. Esta evidencia empírica fortalece la validez del modelo de análisis planteado y otorga soporte cuantitativo a los hallazgos derivados del estudio. La confiabilidad de los resultados también se ve respaldada por la adecuada construcción del instrumento de recolección de datos, cuya consistencia interna fue verificada previamente mediante el coeficiente alfa de Cronbach.

Estos resultados **respaldan la hipótesis alternativa** planteada en esta investigación, que establece que una administración financiera eficiente y efectiva por parte del GAD Municipal de Quero está asociada con un mayor desarrollo económico en el cantón. En consecuencia, se puede afirmar que existe un sustento técnico suficiente para considerar la gestión financiera como un factor determinante en la promoción del crecimiento territorial. Este hallazgo justifica la necesidad de implementar políticas y estrategias institucionales orientadas a optimizar el uso de los recursos públicos, fortalecer el control interno, y fomentar la participación ciudadana como elemento clave para mejorar el impacto económico de la inversión pública.

CAPÍTULO IV. PROPUESTA DE UN PLAN DE ACCIÓN

4.1. Título de la propuesta

Plan de acción para fortalecer la administración financiera y potenciar el desarrollo económico en el GAD Municipal del cantón Quero.

4.2. Justificación

La presente propuesta surge como respuesta a las deficiencias identificadas en la administración financiera del GAD Municipal de Quero, evidenciadas en la ejecución parcial del presupuesto y la falta de estrategias integrales que vinculen la gestión financiera con el desarrollo económico local. La implementación de un plan de acción estructurado permitirá optimizar los procesos financieros, mejorar la eficiencia en la ejecución presupuestaria.

4.3. Objetivo general

Fortalecer la administración financiera del GAD Municipal de Quero mediante la implementación de estrategias que mejoren la ejecución presupuestaria y promuevan el desarrollo económico local.

4.4. Objetivos específicos

1. Diagnosticar las áreas con baja ejecución presupuestaria para identificar las causas subyacentes.
2. Diseñar e implementar estrategias de capacitación y modernización de procesos financieros.
3. Promover el involucramiento institucional en la planificación presupuestaria a través de la Dirección de Desarrollo Social.
4. Establecer indicadores de gestión que permitan evaluar el impacto de las acciones implementadas en el desarrollo económico del cantón.

4.5. Plan de acción

Estrategia	Actividades	Responsable	Plazo	Indicadores de éxito
Diagnóstico de áreas con baja ejecución presupuestaria	Revisión de cédulas presupuestarias- Entrevistas con responsables de cada área- Identificación de causas de subejecución	Dirección Financiera	1 mes	Informe diagnóstico elaborado
Capacitación en gestión financiera	Talleres sobre planificación y ejecución presupuestaria- Seminarios sobre normativa financiera vigente	Dirección de Talento Humano	2 meses	Número de funcionarios capacitados
Modernización de procesos financieros	Implementación de software de gestión financiera- Automatización de procesos contables	Dirección de Tecnología	3 meses	Reducción en tiempos de procesamiento financiero

<p>Apoyo desde el área social en la planificación presupuestaria</p>	<p>Foros institucionales liderados por Desarrollo Social- Levantamiento de información de necesidades territoriales- Sistematización de prioridades sociales</p>	<p>Dirección de Desarrollo Social y comunicación</p>	<p>4 meses</p>	<p>Informe de necesidades e informe de aportes integrados al POA</p>
<p>Establecimiento de indicadores de gestión</p>	<p>Definición de KPIs financieros y económicos- Implementación de sistema de monitoreo</p>	<p>Dirección de Planificación</p>	<p>2 meses</p>	<p>Sistema de indicadores operando</p>

4.6. Cronograma de implementación

Mes	Actividades
Mes 1	Estrategia 1
Mes 2	Estrategia 2
Mes 3	Estrategia 3
Mes 4	Estrategia 4
Mes 5	Estrategia 5

4.7. Presupuesto estimado

Estrategia	Costo estimado (USD)
Diagnóstico de áreas	\$5,000
Capacitación	\$10,000
Modernización de procesos	\$20,000
Dirección de Desarrollo Social (intervención en planificación)	\$7,000
Indicadores de gestión	\$8,000
Total	\$50,000

4.8. Evaluación y seguimiento

Se establecerá un **Comité de Seguimiento y Evaluación del Plan de Acción**, conformado por representantes de las direcciones clave: Financiera, Planificación, Desarrollo Social y Talento Humano, además de contar con un delegado del despacho del Alcalde y un miembro de la Unidad de Participación Ciudadana como observador con voz, pero sin voto. Este comité se reunirá de manera mensual para evaluar el avance de las actividades planteadas, analizar posibles desviaciones, proponer ajustes correctivos y garantizar el cumplimiento progresivo de los objetivos establecidos en el plan de acción.

Asimismo, se diseñará una **matriz de indicadores de cumplimiento** que permita realizar un monitoreo técnico y documentado de cada componente del plan. Esta matriz será socializada en sesiones trimestrales de rendición de cuentas internas, y sus resultados se incluirán en los informes semestrales institucionales como insumo para la toma de decisiones estratégicas.

Con el fin de asegurar una gestión participativa y transparente, el comité podrá convocar a actores externos, como representantes de organizaciones sociales, cámaras de producción y expertos técnicos, para validar hallazgos o retroalimentar decisiones críticas en etapas específicas del proceso de implementación.

CONCLUSIONES

Se concluye que la administración financiera del GAD Municipal de Quero presenta avances importantes en eficiencia, participación ciudadana y control presupuestario; sin embargo, aún enfrenta limitaciones estructurales como la baja ejecución de recursos en determinadas áreas, la dependencia de fuentes externas de financiamiento y la falta de modernización de los sistemas de gestión. La adecuada administración de los recursos públicos, alineada a planes de desarrollo territorial y con criterios de transparencia y equidad, tiene un impacto directo y positivo en el desarrollo económico del cantón.

Conclusión según el Objetivo Específico 1: Sistematizar fundamentos teóricos

Con base en el objetivo específico 1, se identificaron fundamentos teóricos que respaldan la relación entre una administración financiera eficiente y el desarrollo económico local. La literatura consultada coincide en que la planificación presupuestaria, el control interno, la transparencia y la participación ciudadana son pilares esenciales para garantizar un uso estratégico de los recursos públicos y potenciar la productividad, el empleo y la inversión local.

Conclusión según el Objetivo Específico 2: Diagnosticar el estado actual del problema

En relación con el diagnóstico del objetivo 2, los resultados de encuestas y entrevistas revelan que tanto funcionarios como ciudadanos perciben de manera mayoritariamente positiva la gestión financiera del GAD Municipal. No obstante, se identifican deficiencias en la ejecución del presupuesto en algunas áreas, la necesidad de fortalecer los mecanismos de seguimiento y evaluación, y una escasa apropiación de herramientas tecnológicas en la gestión financiera.

Conclusión según el Objetivo Específico 3: Proponer estrategias

Conforme al objetivo específico 3, se proponen estrategias orientadas a fortalecer la capacidad institucional del GAD: capacitación continua del personal, modernización tecnológica de los sistemas financieros, ampliación de los espacios de participación ciudadana y búsqueda de nuevas fuentes de ingresos. Estas acciones permitirán optimizar el uso de los recursos y generar un entorno propicio para el desarrollo económico sostenible.

Esta investigación confirma que una administración financiera municipal eficiente, planificada y participativa es un pilar fundamental para alcanzar un desarrollo económico local sostenible, inclusivo y con enfoque territorial. El caso del cantón Quero puede convertirse en un referente para otros municipios con características similares.

RECOMENDACIONES

- Fortalecer los mecanismos de seguimiento y control presupuestario mediante la ejecución periódica de auditorías internas, informes de avance técnico y evaluaciones del impacto económico y social de las inversiones realizadas por cada dependencia municipal. Esto permitirá corregir desviaciones a tiempo y garantizar el cumplimiento efectivo de los objetivos institucionales.

- Implementar programas de capacitación continua dirigidos al personal administrativo y financiero del GAD, priorizando contenidos relacionados con planificación estratégica, control interno, administración por resultados y normativa contable actualizada. Estos programas deben ser certificados y articulados con evaluaciones de desempeño que fomenten la profesionalización del talento humano.

- Modernizar los sistemas de gestión financiera mediante la adopción de plataformas digitales integradas que permitan el seguimiento en tiempo real de ingresos, egresos y niveles de ejecución presupuestaria. Este proceso debe incluir herramientas de visualización y reporte automático, así como mecanismos de alerta temprana para prevenir desviaciones presupuestarias.

- Ampliar los espacios de participación ciudadana en el ciclo presupuestario, desde la formulación hasta la evaluación. Para ello, se sugiere institucionalizar mecanismos como cabildos abiertos, mesas técnicas sectoriales y procesos de rendición de cuentas comunitarios, que permitan canalizar las demandas reales de la población e incorporar la voz ciudadana en las decisiones presupuestarias.

- Establecer un sistema de indicadores de desempeño económico y financiero que mida de forma clara, objetiva y periódica los resultados de la gestión municipal en función del desarrollo económico local. Estos indicadores deben alinearse con el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) y permitir evaluar tanto la eficiencia del gasto como su impacto real en la población.

- Diversificar las fuentes de financiamiento del GAD mediante la identificación de oportunidades de cooperación nacional e internacional, el

fortalecimiento de alianzas público-privadas, y el diseño de proyectos productivos que generen ingresos propios sostenibles. Esta estrategia debe estar acompañada de estudios de factibilidad y modelos de gobernanza que aseguren la transparencia y sostenibilidad de las inversiones.

- Promover una cultura institucional orientada a resultados, que priorice la inversión en proyectos de alto impacto económico y social, alineados con las necesidades prioritarias del cantón. Para ello, se recomienda incorporar la planificación por resultados, la evaluación de impacto y la retroalimentación continua como ejes fundamentales de la gestión pública municipal.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Acle Mena, R. S., Santos Díaz, J. Y., & Herrera López, B. (2020). La gastronomía tradicional como atractivo turístico de la ciudad de Puebla, México.

Rev.investig.desarro.innov., 10(2), 237-248.

doi:10.19053/20278306.v10.n2.2020.10624237

Alberto Pérez, P. (2008). *Políticas públicas para la promoción del desarrollo económico territorial: Una aproximación desde la práctica*. Quito: ASOCAM – Intercooperation. Obtenido de

https://dhls.hegoa.ehu.es/uploads/resources/4735/resource_files/Políticas-publicas-DET-APP.pdf?v=63736617747

Araújo Pereira, G., & de Sevilha Gosling, M. (2017). LOS VIAJEROS Y SUS MOTIVACIONES Un estudio exploratorio sobre quienes aman viajar. *Estudios y*

Perspectivas en Turismo, 26(1), 62-85. Obtenido de

<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=180749182004>

Arboleya, J. C.-b. (2014). Arboleya, J. C. *Board*. Obtenido de

<http://www.gastronomyfoodscience.com/editorial-board/>

Arias Gómez, J., Villasís Keever, M. Á., & Miranda Novales, M. G. (abril-junio de 2016). El protocolo de investigación III: la población de estudio. *Revista*

Alergia México, 63(2), 201-206. Obtenido de

<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=486755023011>

Armijos, Bustamante, & Iñiguez, C. (2019). Percepción del turista sobre el servicio de alimentos y bebidas. Sitio, Playa Bajoalto, Cantón El Guabo, El Oro, Ecuador. *Revista Interamericana de Ambiente y Turismo*, 15(1), 93-101.

Arandis, R. (2019). ¿Qué es el desarrollo Turístico? Un análisis Delphi a la Academia Hispana. *Cuadernos de Turismo*(43), 39-68.
doi:<http://dx.doi.org/10.6018/turismo.43.02>

Asencio, P. L. (2017). *El Turismo Gastronómico como generador de empleos en la Comuna Libertador Bolívar, Cantón Santa Elena, provincia de Santa Elena, año 2016*. Recuperado el 20 de 11 de 2020, de repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/4121/1/UPSE-THT-2017-0002.pdf

Banco Central del Ecuador. (2018). *Rendición de cuentas 2018*. Obtenido de <https://www.turismo.gob.ec/wp-content/uploads/2019/02/Informe-Rendici%C3%B3n-de-Cuentas-2018-MINTUR.pdf>

Bedregal, P., Besoain, C., Reinoso, A., & Zubarew, T. (2017). La investigación cualitativa: un aporte para mejorar los servicios de salud. *Rev Med Chile*(145), 373-379. Obtenido de <https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-98872017000300012&lng=es&nrm=iso>

Beltrán Bueno, M. Á., & Parra Meroño, M. C. (enero-junio de 2017). Perfiles turísticos en función de las motivaciones para viajar. *Cuadernos de Turismo*(39), 41-65. Obtenido de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=39851043002>

Bormann, A. (1930). Doctrina del turismo: un plano de planta. Sociedad de ayudas para la enseñanza de las ciencias del transporte en d. Reichsbahn alemán. . *Deutschen Reichsbahn*.

Boullón, R. (2006). Planificación del espacio Turístico. 3ra.ed. México: Trillas.

Cadena Iñiguez, P., Rendón Medel, R., Aguilar Ávila, J., Salinas Cruz, E., de la Cruz Morales, F. d., & Sangerman Jarquín, D. M. (septiembre-noviembre de 2017).

Métodos cuantitativos, métodos cualitativos o su combinación en la investigación: un acercamiento en las ciencias sociales. *Revista Mexicana de Ciencias Agrícolas*, 8(7), 1603-1617. Obtenido de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=263153520009>

Carvache Franco, M., Carvache Franco, W., & Torres Naranjo, M. (2017). ANÁLISIS DE SATISFACCIÓN. La gastronomía de Samborondón - Ecuador. *Estudios y Perspectivas en Turismo*, 26(3), 731-745. Obtenido de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=180752116013>

Castillo Canalejo, A. M., & Sánchez Cañizares, S. M. (2017). DESARROLLO TURÍSTICO EN CABO VERDE EN BASE AL TURISMO COMUNITARIO. Actitudes de los residentes. *Estudios y Perspectivas en Turismo*, 26(3), 644-661. Obtenido de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=180752116008>

Castro Rodríguez, C., González Roca, I., Marsinyach Ros, M. I., Sánchez Luna, M., & Pescador Chamorro, M. I. (2020). Encuesta de satisfacción sobre atención hospitalaria tras el nacimiento y seguimiento al alta del recién nacido sano. *An Pediatr*. doi:<https://doi.org/10.1016/j.anpedi.2020.08.006>

Castro, T., & Marcano. (2016). Ecoturismo y Geoturismo: alternativas estratégicas para la promoción del turismo ambiental sustentable venezolano. *de Investigación*, 40(88), 202-228. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/3761/376147131011.pdf>

Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, (. (2024). *Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS)*. Obtenido de Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS): <https://www.cpccs.gob.ec/participacion-ciudadana-y-control-social/rendicion-de-cuentas/introduccion/>

Contraloría General del Estado, E. (2011). *Contraloría General del Estado*. Obtenido de Contraloría General del Estado: <https://www.contraloria.gob.ec/WFDescarga.aspx?id=1487&tipo=mul>

Corona Lisboa, J. (febrero de 2016). Apuntes sobre métodos de investigación. *Medisur*, 14(1). Obtenido de

<http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1727-897X2016000100016&lng=es&nrm=iso>

de la Cuesta Benjumea, C. (Jul-Sep de 2015). LA CALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN CUALITATIVA: DE EVALUARLA A LOGRARLA.

Florianópolis, 24(3), 883-890. doi:<http://dx.doi.org/10.1590/0104-070720150001150015>

Espinoza, Martínez, Ortiz, & Vizcarra. (2016). Motives for food choice of consumers in Central México Br Food J., 1(18), 2744-2760.

doi:<http://dx.doi.org/10.1108/BFJ-04-2016-0143>

Fernández Sánchez, L., Rodríguez Cotilla, Z., Pozo Rodríguez, J. M., & Espinosa Manfugás, J. M. (2016). Estrategias para el Fortalecimiento del Turismo Gastronómico en el Cantón Pastaza, Ecuador. *Revista Amazónica Ciencia y Tecnología*, 5(2), 118-136.

Fernández, Rodríguez, Pozo, & Espinosa. (2016). Estrategias para el fortalecimiento del Turismo Gastronómico en el Cantón Pastaza, Ecuador. *Amazónica Ciencia y Tecnología*, 5(2), 118-136. Obtenido de Dialnet-

[EstrategiasParaElFortalecimientoDelTurismoGastrono-5761082%20\(1\).pdf](#)

Finanzas, M. d. (2023). *Plataforma Gubernamental de Gestión Financiera*. Obtenido de El Nuevo Ecuador: <https://www.finanzas.gob.ec/el-presupuesto-general-del-estado/>

Franco Jubete, F. (2018). PATRIMONIO GASTRONÓMICO Y TURISMO. *PITTM*(89), 303-309.

Fusté Forné, F., Medina, F. X., & Mundet i Cerdan, L. (2020). La Proximidad de los Productos Alimentarios: Turismo Gastronómico y Mercados de Abastos en la Costa Daurada (Cataluña, España). *Revista de Geografía Norte Grande*, 76, 213-231. doi:<http://dx.doi.org/10.4067/S0718-34022020000200213>.

Gabriel Ortega, J. (2017). Cómo se genera una investigación científica que luego sea motivo de publicación°. *J. Selva Andina Res. Soc.* , 8(2). Obtenido de <http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2072-92942017000200008&lng=es&nrm=iso>.

Gad Municipal de Quero, T. (2023). *Gad Municipal de Santiago de Quero*. Obtenido de Gad Municipal de Santiago de Quero: <https://www.quero.gob.ec/wp-content/uploads/2024/01/literalc-31-12-2023.pdf>

García, S. C. (2006). *Cocina casera*. Obtenido de <https://cocina-casera.com/cocina-criolla-que-es-y-platos/>

Gómez, M. B. (2017). Retos del turismo español ante el cambio climático. *Investigaciones Geográficas*, 31-47. doi:[HTTPS://doi.org/10.14198/INGEO2017.67.02](https://doi.org/10.14198/INGEO2017.67.02)

Guelmes Valdés., E. L., & Nieto Almeida, L. E. (2015). Algunas reflexiones sobre el enfoque mixto de la investigación pedagógica en el contexto cubano. *Revista Universidad y Sociedad* , 7(2), 23-29. Obtenido de <http://rus.ucf.edu.cu/>

Gutiérrez, C. (2016). La cocina tradicional kumiai de ensenada, México: un análisis teórico sobre globalización y cultura alimentaria. *Multidisciplina*(23), 100-119. Obtenido de <http://revistas.unam.mx/index.php/multidisciplina/art>

Hernán García, M., Lineros González, C., & Ruiz Azarola, A. (2020). Cómo adaptar una investigación cualitativa a contextos de confinamiento. *Gac Sanit.* doi:<https://doi.org/10.1016/j.gaceta.2020.06.007>

Hernández, & Dancausa. (2018). Turismo Gastronómico La gastronomía tradicional de Córdoba (España) Estudios y Perspectivas en Turismo,. *Estudios y Perspectivas en Turismo*, 27(2). Obtenido de <https://www.redalyc.org/jatsRepo/1807/180755394013/html/index.html>

Hernández, Di-Clemente, & López. (2015). El turismo gastronómico como experiencia cultural. El caso práctico de la ciudad de Cáceres (España). *Boletín de la Asociación de Geógrafos Españoles*(68), 407-427. doi:ISSN: 0212-9426

Hernández, Tamayo, Castro, & Muñoz. (2016). Tendencias gastronómicas predominantes en la producción de revistas científicas de Iberoamérica. *Ciencia Ergo Sum*, 23(1), 76-84. Obtenido de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=10444319009>

Hernández; Tamayo; Castro; Iberoamérica, Muñoz. (2016). Tendencias gastronómicas predominantes en la producción de revistas científicas de Iberoamérica. *Científicas de Iberoamérica*, 23(1), 76-84. doi:ISSN: 1405-0269

Hjalager, A. M., & Richard, G. (2002). Demand for the gastronomy tourism product. Motivational factors. In: *Tourism and Gastronomy. Routledge*, 36-50.

Huertas López, T. E., Pilco Segovia, E. A., Suárez García, E., Salgado Cruz, M., & Jiménez Valero, B. (2020). Acercamiento conceptual acerca de las modalidades del turismo y sus nuevos enfoques. *Universidad y Sociedad*, 12(2), 70-81. Obtenido de <http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000200070&lng=es&nrm=iso>

Huilcapi, Castro, & Jácome. (2017). Motivación: las teorías y su relación en el ámbito empresarial. *Dominio de las Ciencias*, 3(2), 311-333. doi:<http://dx.doi.org/10.23857/dom.cien.pocaip.2017.3.2.311-333>

Hunziker, & Krapf. (1942). Plano de la educación turística general. *Universidad de Berna*.

INEC. (2010). *Instituto Nacional de Estadística y Censos*. Obtenido de INEC: https://www.ecuadorencifras.gob.ec/wp-content/descargas/Manu-lateral/Resultados-provinciales/santa_elena.pdf

Instituto Nacional de Estadística y Censos, (. (2024). *Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC)*. Obtenido de Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC): https://www.censoecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2024/03/CPV_2022_Reporte_Tecnico_mar2024.pdf

Iturralde Durán, C. (2019). Los paradigmas del desarrollo y su evolución: Del enfoque económico al multidisciplinario. *Revista de Ciencias de la Administración y Economía*, 9(17), 7-23. doi:<https://doi.org/10.17163/ret.n17.2019.01>.

Iturralde, D. C. (2019). Los paradigmas del desarrollo y su evolución: Del enfoque económico al multidisciplinario. . *Ciencias de la Administración y Economía*, 9(17), 7-23. doi:<https://doi.org/10.17163/ret.n17.2019.01>

Kowszyk, & Rajiv. (2018). Estudios de caso sobre modelos de Economía Circular e integración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en estrategias empresariales en la UE y ALC . *Perspectivas Económicas Birregionales*, 162-175. doi:10.12858.1018ES

Larousse. (2021). *Cocina criolla*. Obtenido de <https://laroussecocina.mx/palabra/cocina-criolla/>

Lemoine, Castellanos, Hernández, Zambrano, & Carvajal. (2018). Análisis de los atractivos y recursos turísticos del cantón San Vicente, Ecuador,. *Retos de la dirección*, 12(2), 133-148. Recuperado el 27 de 11 de 2020, de <http://scielo.sld.cu/pdf/rdir/v12n2/rdir07218.pdf>

León, S. L. (2019). Tendencias actuales de la economía y su influencia sobre la teoría del consumidor. *100-cS*, 1-33. Obtenido de <http://100cs.cl/gallery/4%20v%205%20n%201%202019%20100cs.pdf>

Llano, F. A. (2017). Gastronomía, turismo y potencialidades territoriales: el plato minero y la salazón, bases para el turismo alimentario en Nemocón. *Cuadernos de Geografía - Revista Colombiana de Geografía*, 26(2), 295-306. Obtenido de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=281852304016>

Loaiza, T. J. (2018). Del ciclo de vida del producto al ciclo de vida del cliente: Una aproximación hacia una construcción teórica del ciclo de vida del cliente,. *Investigación & Negocios*, 11(18), 100-110. doi:2521-2737

Lopez, Carabias, & Díaz. (2017). *Ofertas gastronómicas*. Madrid, España: Paraninfo S.A.

Madrazo Miranda, M. (2005). Algunas consideraciones en torno al significado de la tradición. *Coatepec*(9), 115-132. Obtenido de <http://www.redalyc.org:9081/home.oa?cid=18176018> ,

Maricela González, P. (2020). Papel de la innovación en el desarrollo local sostenible. *Revista Cooperativismo y Desarrollo*, 8.

Maslow, A. H. (1943). A theory of human motivation". *Psychological Review*, 50, 370-396.

Mejía, J. (2015). CRECIMIENTO ECONÓMICO DE LARGO PLAZO EN ANTIOQUIA, COLOMBIA: ESTIMACIÓN DEL PIB, 1800-1913. *Cuadernos de Economía*, XXXIV(66), 507-544. Obtenido de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=282138247003>

Mejía, M. O., Franco, W. C., Franco, M. C., & Flores, F. Z. (2017). Perfil y Preferencias de los Visitantes en Destinos Con Potencial Gastronómico: Caso ‘Las Huecas’ de Guayaquil [Ecuador]. *Rosa dos Ventos*, 9(2). doi:<https://doi.org/10.18226/21789061.v9i2p200>

Ministerio de Turismo Ministerio de Turismo (MINTUR). (2019). *Programas y Servicios: Direccion de Inversión Turística*. Obtenido de <https://ecuadorec.com/ministerio-de-turismo-www-turismo-gob-ec/>

MINTUR. (2018). *Turismo ecuatoriano creció un 11 por ciento en 2018*. Obtenido de www.turismo.gob.ec:<https://www.turismo.gob.ec/el-turismo-ecuatoriano-crecio-un-11-en-2018>

MINTUR. (2019). *Ministerio de Turismo del Ecuador. El Plan Nacional de turismo 2030*. Obtenido de https://www.turismo.gob.ec/wp-content/uploads/2020/03/PLAN-NACIONAL-DE-TURISMO-2030-v.-final-Registro-Oficial-sumillado-comprimido_compressed.pdf

MINTUR. (2018). *Mapa gastronómico del Ecuador*. Obtenido de <https://files.goraymi.com/2020/04/01/60d71579ff1651d857a1a6c8f25af41c.pdf>

Molina, S. (1994). El marco del turismo: hacia una definición de turismo, turismo e industria turística. *Annals of Tourism Research*,, 390-407. doi:[https://doi.org/10.1016/0160-7383\(79\)90003-3](https://doi.org/10.1016/0160-7383(79)90003-3)

Monroy Ceseña, M. A., & Urcádiz Cázares, F. J. (2019). Calidad en el servicio y su incidencia en la satisfacción del comensal en restaurantes de La Paz, México. *Investigación administrativa*, 48(123). Obtenido de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=456057665005>

Mora Pisco, L. L., Díaz Rodríguez, N. P., & Vergara Cevallos, D. A. (octubre-diciembre de 2018). El turismo en la matriz productiva de Ecuador: resultados y retos actuales. *Universidad y Sociedad*, 10(5), 255-262. Obtenido de <http://rus.ucf.edu.cu/index>

Moratt, Zapata, & Messenger. (2015). Conceptualización de ciclo vital familiar: una mirada a la producción durante el período comprendido entre los años 2002 a 2015. *CES Psicología*, 8(2), 103-121. doi:2011-3080

Mordecki, G., & Ramírez, L. (enero-marzo de 2018). ¿Qué es lo primero: el crecimiento del PIB o la inversión? El caso de una economía pequeña y abierta. *EL TRIMESTRE ECONÓMICO*, LXXXV (1)(137), 115-136. Obtenido de http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2448-718X2018000100115

Muñoz Fernández, G. A., Uribe Lotero, C. P., Pérez Gálvez, J. C., & Ríos Rivera, I. C. (jul-sep de 2017). Festivales Gastronómicos y Turismo en Latinoamérica. El Festival Raíces de Guayaquil, Ecuador. *Revista Rosa dos Ventos – Turismo e Hospitalidade*, 9(3), 356-376. doi:<http://dx.doi.org/10.18226/21789061.v9i3p356>

Naranjo, A. N., & Leones. (2018). La Gastronomía. Atractivo Turístico en Crecimiento en la ciudad de Colombia. *Original*, 24(65), 105-115. Obtenido de <https://revistas.ujat.mx/index.php/hitos/article/view/2509/1921>

Navarrete Torres, M. d., & Muñoz Aparicio, C. G. (2018). TURISMO GASTRONÓMICO: SABOR Y TRADICIÓN. *Journal of Tourism and Heritage Research*, 1(3), 23-40. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7400807>

Navarro, D. (2015). Recursos turísticos y atractivos turísticos: conceptualización, clasificación y valoración. *Cuadernos de Turismo*, (35), 335-357. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/398/39838701014.pdf>

Oliveira, S. (2012). La gastronomía como atractivo turístico primario de un destino. El Turismo Gastronómico en Mealhada-Portugal,. *Estudios y Perspectivas en Turismo*,, 20(3), 738-752. Obtenido de http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_nlinks&pid=S1870-9036201800020015100021&lng=en

Orlandini González, I. E., Paco Janco, P. L., & Torricos Ponce, P. F. (2019). CRECIMIENTO ECONÓMICO Y LA INDUSTRIA HOTELERA UN ANÁLISIS EN DOS CIUDADES PATRIMONIALES DEL SUR DE BOLIVIA. *Revista Investigación y Negocios*, 12(19), 36-45. Obtenido de http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2521-27372019000100005

Ortiz, & Peralta. (2019). El Turismo de sol y playa: Impacto turístico en los ecosistemas de la comuna Ayangue, para mejorar la gestión de la actividad turística en la provincia de Santa Elena. *Científica y Tecnológica*, 6(2), 82-90. doi:10.26423/10.26423/rctu.v6i2.4

Ortiz; Peralta. (2019). El Turismo de sol y playa: Impacto turístico en los ecosistemas de la comuna Ayangue, para mejorar la gestión de la actividad turística en la provincia de Santa Elena. *Revista Científica y Tecnológica UPSE*,, 6(2), 82-90. Recuperado el 21 de 10 de 2020, de <https://incyt.upse.edu.ec/ciencia/revistas/index.php/rctu/article/view/494/447>

Osornio, C., & F.J. (2007). *Gasto y Financiamiento del Estado*. Mexico: Instituto de Investigaciones Jurídicas, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). Obtenido de <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/7/3255/4.pdf>

Panosso, & Lohman. (2012). *Epistemología del turismo. Teoría del Turismo: Conceptos, modelos y sistemas*. México : Trillas. .

Piza Burgos, N. D., Amaiquema Marquez, F. A., & Beltrán Baquerizo, G. (2019). Métodos y técnicas en la investigación cualitativa. Algunas precisiones necesarias. *Revista Conrado*, 15(70), 455-459. Obtenido de <http://conrado.ucf.edu.cu/index.php/conrado>

Prada Trigo, J., & Pesántez Loyola, S. (2017). SATISFACCIÓN Y MOTIVACIÓN EN DESTINOS CULTURALES: TIPOLOGÍA DE LOS TURISTAS ATRAÍDOS POR EL PATRIMONIO INMATERIAL EN CUENCA (ECUADOR). *Diálogo Andino - Revista de Historia, Geografía y Cultura Andina*(52), 77-91. Obtenido de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=371351097008>

Presidencia de la Republica, E. (20 de Junio de 2022). *Consejo Nacional para la Igualdad Intergeneracional del Gobierno del Ecuador*. Obtenido de Consejo Nacional para la Igualdad Intergeneracional del Gobierno del Ecuador.: <https://www.infancia.gob.ec/>

Proaño Chaca, S. A. (2019). Desarrollo económico local en Ecuador: Relación entre producto interno bruto y sectores económicos". *Revista de Ciencias Sociales (Venezuela)*, 17. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/280/28065583005/movil/>

Proaño, B. (2023). *ANALIS FIANNCIERO*. CUENCA: Universidad del Azuay, Casa Editora. Obtenido de <https://publicaciones.uazuay.edu.ec/index.php/ceuazuay/catalog/view/303/654/1319>

Quintero, S. J. (2016). Sostenibilidad sociocultural del turismo: propuestas para el cantón Playas. Provincia del Ecuador. *Revista Espiga*, 15(31), 31-43. Obtenido de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=467846264003>

Ramirez Casco, A. d., & Calderon Moran, E. V. (2020). *Análisis de la Administración Financiera en el Sector Público*. Riobamba: REVISTA DE INVESTIGACIÓN SIGMA. Obtenido de <file:///C:/Users/Auxiliar/Downloads/iebenavides,+ARTICULO+2.pdf>

Ramírez, R. D. (07 de 03 de 2019). *Gastronomía*. Recuperado el 10 de 11 de 2020, de Santa Elena, destino gastronómico:

<https://ecuador.gastronomia.com/noticia/8754/santa-elena-destino-gastronomico>

Ravelo Méndez, R., & Mendoza Gómez, M. (2023). Competitividad territorial y desarrollo local. *Equidad y Desarrollo*. *Equidad y Desarrollo*, 42. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/957/95778472009/html/>

Reglamento Turístico de Alimentos y Bebidas. (2018). *Acuerdo Ministerial 53 Registro Oficial Edición Especial 575 de octubre 5 del 2018 Estado: Vigente*. Recuperado el 26 de 11 de 2020, de https://www.turismo.gob.ec/wp-content/uploads/2018/11/Reglamento-de-alimentos-y-bebidas_OCTUBRE.pdf

Reyes Pérez, O., Rivera González, J. G., & Castañeda Camacho, X. (2017). Destinos turísticos potenciales en el litoral del Pacífico Sur Occidental Mexicano: un diseño construido desde abajo. *El periplo sustentable*(32). Obtenido de <http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-90362017000100003&lng=es&nrm=iso>

Reyes, Guerra, & Quintero. (2017). Educación en gastronomía: su vínculo con la identidad cultural y el turismo. *El periplo sustentable*, . *Scielo.*, 9(32). doi:ISSN 1870-9036

Romero Carazas , R., Huiza Mayta, D., Ancaya Martinez, M., Tasayco Barrios, S., & Berrio, M. (2024). *Metodo de Investigacion Cientifica: Diseño de Proyectos y elaboración de protocolos en las Ciencias Sociales*. Puno-Perú: IDICAP PACÍFICO. Obtenido de <https://idicap.com/ojs/index.php/editorialeip/article/view/285/303>

Romero, C. J. (2018). La gastronomía como atractivo turístico primario en el centro histórico de Quito. 3(11), 194-203. doi:<https://doi.org/10.33890/innova.v3.n11.2018.813>

Romero, R., Rodriguez, M., León, V., Alvarez, L., & Gutierrez, S. (2024). *FUNDAMENTOS TEORICOS DE LA ADMINISTRACION FINANCIERA*. Puno-Perú:

Deposito Legal de la Biblioteca Nacional del Perú. Obtenido de <https://idicap.com/ojs/index.php/editorialeip/article/view/303/315>

Sánchez, & Ruano. (2018). Diseño de Productos y servicios turísticos locales HOTI0108. IC .

Santiago Chávez, N. I., Romero Fernández, A. J., & Álvarez Gómez, G. A. (julio-septiembre de 2017). Actualidad y proyecciones de desarrollo del turismo internacional en Ecuador. *UNIANDES EPISTEME: Revista de Ciencia, Tecnología e Innovación*, 4(3).

Sosa Arguez, L. I., & Silvestre Campos, M. A. (Julio / Diciembre de 2018). Evaluación de la calidad de los servicios turísticos gastronómicos en los establecimientos de alimentos y bebidas de comida tradicional regional Colimota en Manzanillo, Colima. *El Periplo Sustentable*(35), 151 - 179. Obtenido de <http://rperiplo.uaemex.mx/>

Torres Oñate, F., Romero Fierro, J., & Viteri M., F. (2017). DIVERSIDAD GASTRONÓMICA Y SU APORTE A LA IDENTIDAD CULTURAL. *Revista de Comunicación de la SEECI*.(44), 1-13.
doi:<http://dx.doi.org/10.15198/seeci.2017.44.01-17>

Torres, N. d., Verdugo, A., & Fierro, P. (2023). *Desarrollo Economico local con responsabilidad social corporativa*. Riobamba: La Carola Editores. Obtenido de http://cimogsys.esPOCH.edu.ec/direccion-publicaciones/public/docs/books/2024-01-25-162918-desarrollo_econ%C3%B3mico_local.pdf

Troncoso Pantoja, C., & Amaya Placencia, A. (2017). Entrevista: guía práctica para la recolección de datos cualitativos en investigación de salud. *Rev. Fac. Med.* , 65 (2), 329-332. doi:<http://dx.doi.org/10.15446/revfacmed.v65n2.60235>

Troncoso, P. C. (2011). Nutrición. *Educación*, 2(8), 124-136.
doi:10.17533/udea.penh.v21n1a08

Turismo, O. M. (2020). Guía para el desarrollo del turismo gastronómico. *OMT*, 54. doi:<https://www.e-unwto.org/doi/book/10.18111/9789284420995>

VENTURA LEÓN, J. L., & BARBOZA PALOMINO, M. (2017). El tamaño de la muestra: ¿Cuántos participantes son necesarios en estudios cualitativos? *Revista Cubana de Información en Ciencias de la Salud*, 28(3). Obtenido de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=377653383009>

ANEXOS

i. CARTA AVAL

Quero, 10 de Junio de 2024

Economista.

Roxana Álvarez Acosta, PhD.

Directora del Instituto de Postgrado

Universidad Estatal Península de Santa Elena Ciudad

De mi consideración;

Por medio de la presente, el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Santiago de Quero extiende el aval institucional a la **Lic. Allyson Micaela Velasco Salinas**, estudiante de la Maestría en Administración Pública de la Universidad Estatal Península de Santa Elena, cohorte 2023-2, quien ha desarrollado su trabajo de investigación titulado:

“Análisis de la administración financiera y el desarrollo económico del GAD Municipal de Quero, 2023-2024”

Esta investigación fue realizada con el conocimiento y permiso de esta institución, facilitando el acceso a la información necesaria y permitiendo la elaboración de un análisis técnico que contribuirá a la mejora de la gestión financiera y al fortalecimiento del desarrollo económico local. Por tanto, expresamos nuestro respaldo y reconocimiento al aporte académico de dicho estudio, el cual resulta relevante para la institución y el territorio.

Sin otro particular, suscribo la presente a los 10 días del mes de Junio de 2024.

Atentamente,

Pablo David Velasco Garcés

Alcalde del GAD Municipal de Quero

COMPROMISO:

Yo ALLYSON MICAELA VELASCO SALINAS, me comprometo a cumplir responsablemente el presente cronograma de control de tutoría del componente práctico de la modalidad de titulación **Informe de Investigación**.

Socializado previamente con el Docente Tutor, caso contrario será decisión del Docente con autorización del Consejo Postgrado, tomar las decisiones pertinentes.

Para constancia de lo actuado firman:

PhD. Carlos Manosalvas Vaca

TUTOR

Lic. Allyson Micaela Velasco

AUTORA

iii. PRESUPUESTO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

A continuación, se detalla el presupuesto estimado para la ejecución del plan de acción propuesto en esta investigación, el cual busca mejorar los procesos de administración financiera y fomentar el desarrollo económico del GAD Municipal de Quero.

Ítem	Cantidad	Costo Unitario (USD)	Subtotal (USD)
Capacitación en administración financiera para el personal del GAD	1	800,00	800,00
Adquisición de software de gestión financiera	1	1.500,00	1.500,00
Contratación de consultor externo para evaluación económica	1	1.200,00	1.200,00
Materiales impresos y difusión de resultados	100	2,50	250,00
Logística para jornadas de socialización	2	300,00	600,00
Total estimado			4.350,00

➤ **Nota:** Este presupuesto es referencial y fue elaborado con fines académicos como parte del desarrollo de la propuesta del trabajo de investigación.

iv. FUNDAMENTACIÓN LEGAL

Constitución de la República del Ecuador

Artículo 227. La administración pública constituye un servicio a la colectividad que se rige por los principios de eficiencia, eficacia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación.

Artículo 238. Los gobiernos autónomos descentralizados gozarán de autonomía política, administrativa y financiera, y tendrán competencia para planificar el desarrollo de sus territorios.

Artículo 276. El régimen de desarrollo busca promover un crecimiento económico sostenido, una redistribución equitativa de los recursos, y la integración territorial y social con equidad. (CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR, 2021)

Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD)

Establece las atribuciones de los GAD municipales en cuanto a la planificación del desarrollo y la administración financiera local, como mecanismo esencial para el cumplimiento de sus competencias y el bienestar de su población.

Refuerza el principio de responsabilidad en el uso de los recursos públicos y la rendición de cuentas ante la ciudadanía.

Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPFP)

Define los principios y mecanismos de planificación, programación y ejecución del presupuesto público, con base en la eficiencia, equidad, responsabilidad y sostenibilidad.

Obliga a los gobiernos autónomos descentralizados a orientar su gestión financiera hacia el cumplimiento de objetivos estratégicos definidos en sus planes de desarrollo y ordenamiento territorial.

Normativa interna institucional del GAD Municipal de Quero

Las ordenanzas y normativas internas emitidas por el GAD respaldan la implementación de acciones de mejora administrativa, incluyendo procesos de análisis, evaluación y propuesta técnica, como los planteados en este estudio.

Conclusión

La presente investigación no solo se ajusta al marco constitucional y legal del país, sino que también se orienta al fortalecimiento institucional, la rendición de cuentas y la mejora continua de la gestión pública local. Por tanto, su ejecución responde a un legítimo interés público y se alinea con los fines del Estado ecuatoriano.

v. INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

Encuesta para Funcionarios del GAD Municipal de Quero

(Escala Likert: 1 = Totalmente en desacuerdo, 2 = En desacuerdo, 3 = Ni de acuerdo ni en desacuerdo, 4 = De acuerdo, 5 = Totalmente de acuerdo)

N°	Ítem	1	2	3	4	5
1	La administración financiera del GAD se lleva de manera ordenada y controlada.					
2	Se sigue un presupuesto claro para manejar los recursos económicos.					
3	Se rinden cuentas de manera transparente sobre el uso de los recursos del GAD.					
4	El presupuesto se distribuye según las verdaderas necesidades del cantón.					
5	Los funcionarios conocen y aplican correctamente las normas para administrar los recursos.					
6	La administración financiera ayuda al desarrollo económico del cantón Quero.					
7	La planificación financiera permite ejecutar proyectos que mejoran la economía local.					
8	La gestión financiera del GAD facilita obras y servicios que benefician a la población.					
9	Existen espacios donde los ciudadanos participan en la elaboración del presupuesto.					

10	Se promueve la inversión en proyectos que generan empleo y producción en el cantón.					
----	---	--	--	--	--	--

Encuesta para Ciudadanos del cantón Quero

(Escala Likert: 1 = Totalmente en desacuerdo, 2 = En desacuerdo, 3 = Ni de acuerdo ni en desacuerdo, 4 = De acuerdo, 5 = Totalmente de acuerdo)

N°	Ítem	1	2	3	4	5
1	Conozco cómo el GAD Municipal administra el dinero del cantón.					
2	El GAD informa claramente cómo usa el dinero público.					
3	Las obras y proyectos que hace el GAD benefician a los ciudadanos.					
4	Los recursos económicos son bien utilizados por las autoridades.					
5	La administración del dinero por parte del GAD ha ayudado a mejorar la economía del cantón.					
6	Las decisiones económicas del GAD favorecen a todos los habitantes.					
7	He visto obras que mejoran la calidad de vida gracias a la buena administración financiera.					
8	Existen espacios donde los ciudadanos opinan sobre cómo se debe gastar el dinero público.					
9	El GAD invierte en proyectos que generan empleo y producción local.					
10	La información sobre el presupuesto municipal es accesible para todos.					

Entrevista para la directora Financiera

1. ¿Cómo evalúa usted el manejo financiero actual del GAD Municipal de Quero?
2. ¿Qué estrategias aplican para asegurarse de que el dinero público se use correctamente?
3. ¿Cómo se elabora y aprueba el presupuesto municipal cada año?
4. ¿Qué impacto tiene, desde su perspectiva, la administración financiera en la economía del cantón?
5. ¿Cómo deciden en qué obras o proyectos invertir los recursos económicos?
6. ¿De qué manera garantizan que el presupuesto llegue a las verdaderas necesidades de la población?
7. ¿Qué participación tienen los ciudadanos en el proceso financiero del GAD?
8. ¿Qué dificultades enfrenta el área financiera para gestionar eficientemente los recursos?
9. ¿Existe alguna evaluación o control para medir si el dinero invertido ayuda al desarrollo económico local?
10. ¿Qué acciones considera necesarias para fortalecer la administración financiera y apoyar mejor al desarrollo del cantón?