



**UNIVERSIDAD ESTATAL
PENÍNSULA DE SANTA ELENA**

**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES
CARRERA ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO
COMUNITARIO**

**“ESTRATEGIAS COMUNITARIAS PARA EL
DESARROLLO AGRÍCOLA SUSTENTABLE DE LA
COMUNA SINCHAL - PROVINCIA DE SANTA
ELENA”**

TRABAJO DE TITULACIÓN

Previo a la obtención del Título de:

**LICENCIADO EN ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO
COMUNITARIO**

AUTOR: VICENTE C. QUIMÍ JOSÉ

TUTOR: ECO. JUAN C. OLIVES MALDONADO, MSc.

LA LIBERTAD - ECUADOR

2015

**UNIVERSIDAD ESTATAL
PENÍNSULA DE SANTA ELENA**

**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES
CARRERA ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO
COMUNITARIO**

**“ESTRATEGIAS COMUNITARIAS PARA EL
DESARROLLO AGRÍCOLA SUSTENTABLE DE
LA COMUNA SINCHAL - PROVINCIA DE SANTA
ELENA”**

TESIS DE GRADO

Previo a la obtención del Título de:

**LICENCIADO EN ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO
COMUNITARIO**

AUTOR: VICENTE C. QUIMÍ JOSÉ

TUTOR: ECO. JUAN C. OLIVES MALDONADO, MSc.

LA LIBERTAD - ECUADOR

2015

La Libertad, 11 de mayo 2015

APROBACIÓN DEL TUTOR

En mi calidad de Tutor y responsable del trabajo de investigación: **“ESTRATEGIAS COMUNITARIAS PARA EL DESARROLLO AGRÍCOLA SUSTENTABLE DE LA COMUNA SINCHAL PROVINCIA DE SANTA ELENA”**, elaborado por el Sr. Vicente Camilo Quimí José , egresado Escuela de Ciencias Sociales, Facultad de Ciencias Sociales y de la Salud de la Universidad Estatal Península de Santa Elena, previo a la obtención del Título de Licenciado en Organización y Desarrollo Comunitario, me permito declarar que luego de haber orientado, estudiado y revisado, la apruebo en todas sus partes.

Atentamente

Eco. Juan C. Olives Maldonado, MSc.

. Tutor

DEDICATORIA

Al Creador del mundo, por darme la bendición de ser un elemento más de vida y a quienes les regalo la oportunidad de que me procrearan, cuidaran, protegieran y educaran como son mis padres, quienes juntos a mis familiares me han acompañado en los diferentes procesos de mi vida personal, gracias a su apoyo moral, económico y sobre todo de una verdadera familia han sido un tejido que me ha fortalecido como un ser humano más determinante en alcanzar mis metas.

A mi comunidad, la provincia y el país, agradecerles por permitirme darme esa universidad de vida en un recorrido anticipado a lo que luego sería mi carrera profesional académica, ello permitió valorar el ser ciudadano , amor a la patria, inserción procesos sociales de reivindicación y luchas por alcanzar un mundo más justo e integral, en convivencia armónica en sociedad.

Vicente Quimí José

AGRADECIMIENTO

Hay aspectos en la vida que son grandiosos e inolvidables, de igual palabras que podemos describirlas en versos más rítmicos e ilustrados, pero hacerlos con el corazón se profundiza infinitamente al ser Divino y Celestial, a mis padres y hermano por ser el sostén de apostar a escalar los peldaños de superación.

Hay experiencia únicas y transformadoras ese referente es la Universidad Estatal Península de Santa Elena, a los docentes que fueron parte de mi preparación académica rescatando por códigos deontológicos de un verdadero profesional convencido en aportar esta sociedad y más aun de un estudiante de ORDECO, con calidad académica del alma mater peninsular, reitero mi deferencia al Econ. Juan Carlos Olives, docente que en calidad de Tutor, garantizo el cumplimiento y calidad de este trabajo.

A la Comunidad de Sinchal y al Gobierno Comunal, que me brindo el espacio de apertura para la realización de mi tesis, a los compañeros agricultores que fueron el elemento esencia de mi propuesta académica.

Vicente Quimí José

TRIBUNAL DE GRADO

Lic. Guillermo Santa María, MSc.
**DECANO DE LA FACULTAD
DE CC. SOCIALES Y LA SALUD**

Econ. Carlos Sáenz Ozaetta, MSc
**DIRECTOR ESCUELA ORGANIZACIÓN
Y DESARROLLO COMUNITARIO**

Eco. Víctor Solórzano Méndez, MSc.
PROFESOR DEL AREA

Eco. Juan C. Olives Maldonado, MSc.
PROFESOR TUTOR

Ab. Joe Espinoza Ayala
SECRETARIO GENERAL- PROCURADOR

**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES
CARRERA DE ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO COMUNITARIO**

**ESTRATEGIAS COMUNITARIAS PARA EL DESARROLLO AGRÍCOLA
SUSTENTABLE DE LA COMUNA SINCHAL - PROVINCIA DE SANTA
ELENA**

Autor: Vicente C. Quimí José

Tutor: Econ. Juan C. Olives Maldonado, MSc

RESUMEN

Las estrategias comunitarias involucra al desarrollo agrícola sustentable en la Comuna Sinchal, parroquia Manglaralto del cantón y provincia de Santa Elena, es una propuesta factible en describir la realidad y vocación ancestral agropecuaria de esta comunidad, que está inmersa en los procesos de intervención de Estado – Sociedad, y convencido de sus habitantes el escalar peldaños para alcanzar mejores días en la búsqueda de su propio desarrollo.

La aplicabilidad de las estrategias deben ser políticas integrales e institucionales para dinamizar el área agropecuaria, como un referente de su economía con acceso al riego, garantías crediticias, dotación de insumos, materiales y el mercado; un elemento adicional es la incorporación de la innovación de tecnologías para un óptimo rendimiento en el proceso agrícola.

Al emplearlas técnicas de investigación con metodología de resultados cualitativos y cuantitativos y los instrumentos como entrevista y las encuestas, con los actores inherentes en el área agrícola, con un diagnostico real y efectivo. La estructura con modelos de gestión comunitaria y procesos articulados organizacionales básicos para alcanzar un desarrollo sustentable.

CONTENIDO

PORTADA.....	i
APROBACIÓN DEL TUTOR.....	ii
DEDICATORIA.....	iii
AGRADECIMIENTO.....	iv
TRIBUNAL DE GRADO.....	v
RESUMEN.....	vi
CONTENIDO.....	vii
ÍNDICE DE TABLAS.....	x
ÍNDICE DE CUADROS.....	xi
ÍNDICE DE GRÁFICOS.....	xii
INDICE DE ANEXOS.....	xiii
INTRODUCCIÓN.....	1
TÍTULO DEL TEMA.....	3
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	3
FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	6
SISTEMATIZACIÓN.....	6
JUSTIFICACIÓN DEL TEMA.....	7
JUSTIFICACIÓN TEÓRICA.....	7
JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA.....	8
JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA.....	9
OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	9
OBJETIVO GENERAL.....	9
OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	10
HIPÓTESIS.....	10
OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES.....	10
VARIABLE INDEPENDIENTE.....	10
VARIABLE DEPENDIENTE.....	10
CAPITULO I.....	13
MARCO TEÓRICO.....	13
1. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA.....	13
1.1. ESTRATEGIAS.....	13
1.1.1. TIPOS DE ESTRATEGIAS.....	14
1.1.1.1. ESTRATEGIA DE FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS ..	14
1.1.1.2. ESTRATEGIA DE GOBERNANZA Y ASOCIATIVIDAD.....	15
1.1.1.3. ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN.....	15
1.1.1.4. ESTRATEGIA COMUNITARIA.....	16
1.2. DIFERENCIA ENTRE DESARROLLO SUSTENTABLE Y SOSTENIBLE ..	16
1.2.1. DESARROLLO SUSTENTABLE.....	18
1.2.2. AGRICULTURA SUSTENTABLE.....	18

1.2.3. DESARROLLO AGRÍCOLA SUSTENTABLE	19
1.3. COMO CONTRIBUYEN LAS ESTRATEGIAS COMUNITARIAS EN EL DESARROLLO AGRÍCOLA SUSTENTABLE.....	20
1.4. COMPONENTES DEL DESARROLLO LOCAL.....	20
1.5. PLAN.....	21
1.6. ORGANIZACIÓN.....	21
1.7. COMUNIDAD	21
1.8. RECURSOS	23
1.9.NECESIDADES.....	23
1.10.ASOCIATIVIDAD.....	24
1.11.GENERACIONES.....	24
1.12.CAPACIDAD.....	24
1.13. MARCO REFERENCIAL O CONTEXTUAL.....	25
1.13.1. PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE LA PARROQUIA MANGLARALTO CANTÓN SANTA ELENA.....	25
1.13.2. COMUNA SINCHAL.....	27
1.13.2.1. UBICACIÓN GEOGRÁFICA	27
1.13.2.2. LÍMITES.....	29
1.13.2.3 RESEÑA HISTÓRICA.....	29
1.13.2.4. ECONOMÍA.....	29
1.13.2.5. TRABAJO	30
1.14. FUNDAMENTO LEGAL	33
1.14.1.CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR 2008.....	33
1.14.2. ORGANIZACIÓN DE TERRITORIO	33
1.14.3. RÉGIMEN DE DESARROLLO	34
1.14.4. RÉGIMEN DEL BUEN VIVIR	35
1.14.5. PLAN NACIONAL DEL BUEN VIVIR 2013 – 2017.....	35
1.14.6. CÓDIGO ORGÁNICO DE ORGANIZACIÓN TERRITORIAL, AUTONOMÍA Y DESCENTRALIZACIÓN (COOTAD).....	36
1.14.7. CODIFICACIÓN DE LA LEY DE ORGANIZACIONES Y REGÍMENES COMUNALES.....	36
1.14.8. PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO EN ECUADOR (PNUD)	37
CAPÍTULO II	38
2. METODOLOGÍA Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN	38
2.1. VALIDACIÓN Y APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA.....	38
2.1.1. TIPOS DE INVESTIGACION.....	39
2.1.1.1. INVESTIGACIÓN BIBLIOGRÁFICA O DOCUMENTAL	39
2.1.1.2. INVESTIGACIÓN DESCRIPTIVA.....	39
2.1.1.3. INVESTIGACIÓN DE CAMPO.....	40

2.1.2. MÉTODOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	40
2.1.2.1. MÉTODO HISTÓRICO-COMPARATIVO	40
2.1.2.2. MÉTODO DEDUCTIVO.....	40
2.1.2.3. MÉTODO ANALÍTICO – SINTÉTICO	41
2.1.2.4. MÉTODO INDUCTIVO.....	41
2.1.3. TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN.....	41
2.1.3.1. ENCUESTA	41
2.1.4. INSTRUMENTOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	42
2.1.4.1. CUESTIONARIO.....	42
2.2. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS	45
2.2.1. RESULTADOS DE LA ENCUESTA	45
2.2.2. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA ENCUESTA	64
CAPÍTULO III	66
3. DISEÑO DE LA PROPUESTA.....	66
3.1 DISEÑO DE ESTRATEGIAS COMUNITARIAS PARA EL DESARROLLO AGRÍCOLA SUSTENTABLE DE LA COMUNA SINCHAL - PROVINCIA DE SANTA ELENA	66
3.1.1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA COMUNA SINCHAL .67 GRAFICO N° 20. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA COMUNA SINCHAL	67
3.2. JUSTIFICACIÓN DE LA PROPUESTA.....	69
3.3. OBJETIVOS DE LA PROPUESTA.....	69
3.3.1. OBJETIVO GENERAL	69
3.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	69
3.4. MODELO DE ESTRATEGIAS COMUNITARIAS PARA LA COMUNA SINCHAL – PARROQUIA MANGLARALTO – PROVINCIA DE SANTA ELENA ..	70
3.5. ESTRUCTURA DEL MODELO PROPUESTO	71
3.6. DESCRIPCIÓN DE CONTENIDOS	72
3.6.1. ANÁLISIS ORGANIZACIONAL	72
3.6.2. ANÁLISIS INTERNO.....	72
3.6.3. ANÁLISIS EXTERNO.....	72
3.6.4. ANÁLISIS FODA	73
3.6.5. ESTRATEGIAS	74
3.7. PUESTA EN MARCHA.....	75
3.8 PRESUPUESTO.....	79
3.9 PLAN DE ACCIÓN	79
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	81
GLOSARIO	83
BIBLIOGRAFÍA.....	86
ANEXOS	89

ÍNDICE DE TABLAS

TABLA N° 1. Proyectos	45
TABLA N° 2. Actividades	46
TABLA N° 3. Estructura.....	47
TABLA N° 4. Diseño	48
TABLA N° 5. Coaliciones	49
TABLA N° 6. Desarrollo.	50
TABLA N° 7. Recursos Económicos.....	51
TABLA N° 8. Recursos Humanos	52
TABLA N° 9. Políticas	53
TABLA N° 10. Nivel de satisfacción.....	54
TABLA N° 11. Cooperación.....	55
TABLA N° 12. Funciones.....	56
TABLA N° 13. Capacitación	57
TABLA N° 14. Concientización	58
TABLA N° 15. Ecológica	59
TABLA N° 16. Conservación	60
TABLA N° 17. Nivel de estudios	61
TABLA N° 18. Género.....	62
TABLA N° 19. Edad	63

ÍNDICE DE CUADROS

CUADRO N° 1. Operacionalización de la variable independiente.....	11
CUADRO N° 2. Operacionalización de la variable dependiente.....	12
CUADRO N° 3. Población.....	43
CUADRO N° 4. La Administración Comunal de Sinchal	67
CUADRO N° 5. Concejos de la Comuna Sinchal.....	68
CUADRO N° 6. Concejo agropecuario de la producción y recursos naturales	68
CUADRO N° 7. FODA.....	73
CUADRO N° 8. Estrategias	74
CUADRO N° 9. Estrategia N° 1.....	75
CUADRO N° 10. Estrategia N° 2.....	76
CUADRO N° 11. Estrategia N° 3.....	77
CUADRO N° 12. Estrategia N° 4.....	78
CUADRO N° 13. Presupuesto para la ejecución de la propuesta	79
CUADRO N° 14. Plan de Acción	80

ÍNDICE DE GRÁFICOS

GRAFICO N° 1. Proyectos	45
GRAFICO N° 2. Actividades	46
GRAFICO N° 3. Estructura	47
GRAFICO N° 4. Diseño	48
GRAFICO N° 5. Coaliciones	49
GRAFICO N° 6. Desarrollo.	50
GRAFICO N° 7. Recursos Humanos	51
GRAFICO N° 8. Recursos Humanos	52
GRAFICO N° 9. Políticas	53
GRAFICO N° 10. Nivel de satisfacción	54
GRAFICO N° 11. Cooperación	55
GRAFICO N° 12. Funciones	56
GRAFICO N° 13. Capacitación	57
GRAFICO N° 14. Concientización	58
GRAFICO N° 15. Ecológica	59
GRAFICO N° 16. Conservación	60
GRAFICO N° 17. Nivel de estudios	61
GRAFICO N° 18. Género	62
GRAFICO N° 19. Edad	63
GRAFICO N° 20. Estructura organizacional de la Comuna Sinchal	67
GRAFICO N° 21. Estructura del modelo propuesto	71

INDICE DE ANEXOS

ANEXO N° 1. Cuestionario de las encuestas a socios.....	89
ANEXO N° 2. Cuestionario de encuesta a Directivos	91
ANEXO N° 3. FOTOS	93

INTRODUCCIÓN

La provincia de Santa Elena la más novel del Ecuador, es un referente en historia, cultura y costumbres de su gente, que desde lo urbano y rural trasmite una cosmovisión peninsular, siendo una tierra paradisiaca de contraste costeros con bellas playas dentro de la costa ecuatoriana, sus accidentes geográficos con gran riquezas de flora y fauna como de recursos a agropecuarios con tierras fértiles y privilegiadas y sus accidentes geográficos con áreas de trópico secos y en otras bosque húmedo tropical le dan una particularidad.

Con famosos balnearios encantadores y reconocidos internacionalmente que permiten diferentes actividades de recreación de deportes acuáticos, extremos de montañas y de sitios arqueológicos, con un componentes de la calidez de sus habitantes que hacen de la atención un icono para los turistas, además de su variada gastronomía.

Esto ha permitido que contemos con una alta inversión gubernamental desde Hospitales, Aeropuerto, Centros educativos emblemáticos, terminal de Gas Licuado de Petróleo, puerto artesanales, y el PIDAASSE que se incorpora como una propuesta emblemática icono en nuestra provincia para implementar y potenciar a la agricultura en especial a las comunas.

El trabajo investigativo está orientado a implementar **ESTRATEGIAS COMUNITARIAS PARA EL DESARROLLO AGRÍCOLA SUSTENTABLE DE LA COMUNA SINCHAL – PROVINCIA DE SANTA ELENA**, con metodologías cuantitativas y cualitativas aplicadas en esta investigación, que oriente a los comuneros a realizan actividades productivas agropecuarias pensando en un desarrollo sustentable con políticas institucionales para conseguir rentabilidad productiva y resultados económicos, proyectando a la comuna Sinchal como un modelo de organización con una planificación de su crecimiento poblacional con oportunidades y garantías de mejores condiciones de vida.

Incorporando aspectos legales dentro del marco constitucional ecuatoriano y sus políticas públicas de la construcción del buen vivir.

Este estudio está comprendido en 3 capítulos:

El capítulo I, relacionados a los Fundamentos Teóricos que describen a las estrategias comunitarias y al desarrollo agrícola sustentable, sus caracterización, importancia según la perspectiva de los autores que orientan a una utilidad práctica a la investigación apoyados por citas bibliográficas que otorgan la seriedad del caso.

Capítulo II, incorpora el diagnóstico coyuntural del tema de desarrollo agrícola en la comuna Sinchal, utilizando la metodología cuantitativa y cualitativa, al contar con la información pertinente con el empleo de herramientas necesarias adecuada para la recolección de los datos requeridos.

Capítulo III, visualiza y detalla la presentación de nuestra propuesta “Estrategias comunitarias para el desarrollo agrícola sustentable para la comuna Sinchal-provincia de Santa Elena

TÍTULO DEL TEMA

ESTRATEGIAS COMUNITARIAS PARA EL DESARROLLO AGRÍCOLA SUSTENTABLE DE LA COMUNA SINCHAL- PROVINCIA DE SANTA ELENA

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El Ecuador es un estado libre, democrático y soberano, miembro de organismos internacionales de convenios y tratados, que rejuvenecieron la aplicabilidad de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, recibiendo aporte como un país en vías de desarrollo, en la década de finales de los 90 con un lacerante clima de inestabilidad, política, social, y crisis económica y financiera.

Esta crisis dio eco para la reconstrucción de un nuevo país con políticas sociales incluyentes y la recuperación del manejo de los recursos naturales que a esa fecha estaba privatizada y que provoco la migración de miles de ecuatorianos a otros países en época electoral se propuso un plan de gobierno por el Economista Rafael Correa, de refundar al país y según la (CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR, 2008), en el Título VI, Régimen de desarrollo, Art. 275.- “El régimen de desarrollo es el conjunto organizado, sostenible y dinámico de los sistemas económicos, políticos, socio-culturales y ambientales...”, dando instrumentos legales en derechos, con gobiernos autónomos descentralizados con sus propias competencias administrativas.

Este nuevo modelo ha fortalecido los canales de participación ciudadana, pero no son socializados o ejecutados en las comunidades, los proyectos sociales y productivos se enfocan en la reactivación del agro, a esto se suma un debilitado nivel de organización, que según (MONTEROS, EDGAR, 2005), es “una asociación de personas que aplicando de forma organizada, utiliza sus conocimientos y recursos”, todos estos factores debilita la sustentabilidad de los

mismos, los planes de Desarrollo Locales carecen de la visión de procedimientos participativos exigidos por las comunidades y la débil vinculación en las políticas públicas, hacen que desde lo rural haya otra mirada del país que se construye.

Según el decreto ejecutivo (LEY DE CREACIÓN DE LA PROVINCIA DE SANTA ELENA 2007-96), gracias al apoyo del Presidente Correa y la decisión del Congreso Nacional, en reivindicar nuestros derechos de identidad cultural, la riqueza de nuestra tierra, nos convirtió en la provincia 24, otorgando a las comunas un referente para grandes proyectos emblemáticos, sociales, articulación de espacios de capacitación y de involucramiento en los componente de sustentabilidad que es “satisfacer las necesidades de la generación presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras y el aprovechamiento para sus propias necesidades”

El (GAD PROVINCIAL DE SANTA ELENA , 2014-2018), de manera directa tiene influencia en el trabajo con las Comunas, tienen algunos contrastes que ejercen desde el territorio y sus oportunidades geográficas gracias al recurso natural, y esta mirada también direccionan la inversión o su posible vinculación de las empresas públicas, privadas y ONG.

Las comunas del norte que gozan de turismo de playas cuentan con mayor intervención estatal, y las comunidades como en la zona sur hay una brecha de desatención, podríamos diagnosticar que el primero es una área demográficamente poblada y la otra con menor población esta razón nos invita a reflexionar que las políticas de atención se las canaliza como una medida electoral partidista y sin la aplicabilidad de los principios de las leyes como en los planes de desarrollo locales del (GAD PARROQUIAL DE MANGLARALTO, 2014) y de las políticas públicas del estado y gobierno, es visible entre la ciudadanía comunera.

Desde el ámbito del (GAD PARROQUIAL DE MANGLARALTO, 2014) de Manglaralto, donde la comuna Sinchal es parte de esta jurisdicción política

administrativa con una población de 3.250 habitantes, esta dirección de igual manera con propósito partidista y no refleja la distribución equitativa, dejando de lado la inserción y producción del talento humano o ciudadano en políticas sociales y de productividad.

La poca exigibilidad en la participación de los actores sociales en la elaboración de los presupuestos participativos anuales, y ante la carencia de la transparencia de los fondos públicos, el (GAD PARROQUIAL DE MANGLARALTO, 2014), Parroquial de Manglaralto debe posicionar un organigrama funcional estructurado u operativo, que posicione su rol de competencias en las 19 comunas de su área de influencia.

La oficina de planificación, control y seguimiento, de todos los planes, programas y proyectos es indispensable implementarla para fortalecer los espacios administrativos funcionales.

La limitada preparación profesional de los representantes de los Gobiernos Descentralizados, que dependen de las esferas políticas partidistas, hacen que el empirismo de sus acciones sean desacertadas con verdaderos procesos de transformación social y productiva, debilitando los espacios comunales, esto confirma que las administraciones comunales obvian procesos de gestión local y que estos demanden una intervención directa desde el poder central, que muchas veces delega de forma inmediata disponer al ente provincial al que tiene referencia el petitorio.

Es importante también rescatar que dentro de los cabildos comunales se palpa que no cumplen el rol encomendados por las comuneras y los comuneros; siempre están sirviendo a intereses de algún servidor público al que tenga afinidad política, esto refleja el débil e inexistente trabajo de la (FEDERACIÓN DE COMUNAS DE LA PROVINCIA DE SANTA ELENA, 2010), cuya trayectoria es un espacio de concertación política partidista alejándose a todo principio de la razón para que

fue creada, esto podemos reflejar que en la actualidad 42 comunas están afiliadas de las 68 existentes en las comunas y carece de un Plan integral de desarrollo para las comunas..

La formación de nuevos cuadros y el posicionamiento de una nueva manera de construir una verdadera administración comunal dan un referente importante para la construcción de este modelo de gestión que incida directamente con los enfoques de desarrollo sustentable y que posicione al comunero como un elemento clave dentro de las políticas públicas, con espacios de capacitación, innovación con tecnologías de insumos y herramientas, propiciando incorporar los procesos de la matriz productiva que es indispensable que se fomente en las comunidades.

Para asumir los retos de gobernabilidad, donde los procesos globalizadores son el convivir diario de los ciudadanos, con una legislación más acorde a los derechos humanos y a la naturaleza, que desde la cosmovisión comunal es el legado de patrimonio territorial ancestral, como un importante instrumento de defensa y trabajo para desarrollar sus tierras, la complementariedad hombre - naturaleza y un camino para superar las brechas sociales en la búsqueda del buen vivir, como actores claves y forjadores de nuestro propio desarrollo.

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cómo inciden las escasas estrategias comunitarias en el desarrollo agrícola sustentable en la comuna Sinchal?

SISTEMATIZACIÓN

1.- ¿Cuáles son las teorías que fundamente la realización de las estrategias comunitarias para el desarrollo comunitario, en la Comuna Sinchal del Cantón Santa Elena?

2.- ¿Cómo influyen los procesos empíricos desarrollados hasta la actualidad en la Comuna Sinchal, en las funciones administrativas del Cabildo?

3.- ¿De qué manera incide la innovación de las estrategias comunitarias en el desarrollo sustentable de la Comuna Sinchal del Cantón Santa Elena?

4.- ¿Cuál es el impacto del modelo de gestión administrativa en todos los procesos integrales de desarrollo para la institución comuna Sinchal.

JUSTIFICACIÓN DEL TEMA

La realidad de las instituciones comunitarias en especial de la región costa y en particular las comunas de la novel provincia de Santa Elena, quienes en si representan el 90% del territorio provincial extendiendo de norte a sur y de ancho por el este y en el extremo de la punta de la península encontramos a las zonas urbanas es decir una conurbación de Santa Elena, La Libertad, Salinas.

La comuna Sinchal ubicada en esta zona costera, sus habitantes realizan actividades de las cuales han surgido conflictos ambientales por el manejo inadecuado de los recursos, motivo que carece de un desarrollo sustentable del territorio. La importancia de este estudio tiene base en las organizaciones comunitarias sociales, culturales, productivas y deportivas las que no tienen una dirección administrativa coordinada, el limitado conocimiento de las estrategias comunitarias y las ventajas que estas representan, limita mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

JUSTIFICACIÓN TEÓRICA

Estos territorios comunales con gran trayectoria ancestral mantienen el respeto al derecho consuetudinario (costumbre), crea precedentes de repetición para ciertos actos jurídicos de manera espontánea y natural”, ya en la ruralidad se ve el

principio de desarrollo y progreso para sus habitantes como el pasar del tiempo de un reloj de arena.

Las lacerantes problemáticas territoriales, la carencia de viabilidad, la deficiente y débil política agraria, las reducidas políticas sociales incluyentes, tejieron por años en miseria y la inmigración de los comuneros a las zonas urbanas trayendo consigo cinturones de miseria y pobreza en las áreas periféricas de las ciudades.

Los nuevos mecanismos de participación ciudadana y de control social, la implementación de políticas públicas integrales, de los renovados modelos de la matriz productiva, con una política de planificación, de las leyes que se actualizan al nuevo modelo de gestión del estado ecuatoriano, las comunas no están preparadas para asumir estos retos, sufriendo esto por tantos años de abandonos y de ser utilizados y manejados de manera especial en la tenencia de la tierra por la burocracia y los grupos de poder, al servicio de un estado y de las políticas gubernamentales existentes en desmedro de los más necesitados.

JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA

Estos retos inciden en una visión de desarrollo, socialización de las leyes, la verdadera participación en las tomas de decisiones comunitarias, los canales de información y la planificación comunitaria, desdican de un verdadero modelo como plataforma socio organizativa, respetando aspectos estructurales de la identidad cultural, el respeto al modelo de convivencia colectiva, contar con poder de negociación entre las organizaciones comunitarias y las instituciones estatales, gobiernos autónomos descentralizados, instituciones privadas y organizaciones no gubernamentales.

El trabajo de investigación que se está formulando para la comuna Sinchal, es construir un espacio que sea la herramienta para plan piloto que debería fortalecer

a las comunas de la provincia de Santa Elena, en la actualidad cada comuna, hace su trabajo individual, débil organización colectiva retrae los procesos de cambio.

Cabe indicar que se pretende alcanzar el desarrollo sustentable, es con el objetivo de lograr condiciones de vida más óptimas para la población como el crecimiento económico, equidad y progreso social, el uso racional de los recursos y la conservación del medio ambiente en un marco de gobernabilidad política.

JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA

Implementar estrategias comunitarias para alcanzar un desarrollo agrícola sustentable en la comuna Sinchal, es orientar y posicionar con una mirada diferente desde la cosmovisión comunal al que podamos ir mejorando la calidad de vida, con acceso a servicios básicos, niveles educativos más óptimos, involucramiento en las políticas públicas, pleno ejercicio de la participación con decisión de todos los actores sociales, garantizar con equidad la distribución de los bienes, aplicar y respetar los derechos de la naturaleza.

El trabajo investigativo para examinar y monitorear a una comunidad sustentable empleando herramientas cuantitativas y cualitativas, es incorporar valores de responsabilidad para que la comunidad tenga la capacidad de asumir lo que quiere conseguir y el pleno compromiso de adquirir con una visión completa el objetivo que se proyectan en beneficio de los habitantes.

OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

OBJETIVO GENERAL.

Elaborar estrategias comunitarias que permita el desarrollo agrícola para la Comuna Sinchal, parroquia Manglaralto del cantón y provincia de Santa Elena

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Analizar las teorías de diferentes autores de las dimensiones de las Estrategias Comunitarias y el Desarrollo Sustentable.
- Definir la metodología técnica, instrumentos y muestra representativa, que permita mostrar la necesidad de implementar estrategias comunitarias, que incidan en el desarrollo sustentable de la Comuna Sinchal.
- Plantear las estrategias comunitarias como un accionar de posicionamiento para caminar hacia el desarrollo sustentable de la comuna Sinchal, provincia de Santa Elena, periodo 2015-2019.

HIPÓTESIS

Con la implementación de estrategias comunitarias contribuirá de manera efectiva alcanzar el desarrollo agrícola sustentable para la comuna Sinchal - Provincia de Santa Elena.

OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

VARIABLE INDEPENDIENTE

Estrategias comunitarias.

VARIABLE DEPENDIENTE

Desarrollo agrícola sustentable.

CUADRO N° 1. Operacionalización de la variable independiente

Hipótesis	Variable independiente	Definición	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Técnicas e instrumentos
¿La implementación de estrategias comunitarias contribuirá al desarrollo sustentable para la Comuna Sinchal - Provincia de Santa Elena?	Estrategias comunitarias.	Son planes de acción que indican la manera en que se alcanzarán los valores y objetivos. Define el rumbo a seguir de una organización social comunitaria utilizando recursos y fuerza de trabajo, aspectos sustanciales para la producción y reproducción de los grupos domésticos, se encuadra dentro de patrones culturales de cooperación específicos.	Plan Organización Comunidad Recursos	Proyectos Actividades Estructura Diseño Coaliciones Desarrollo Económicos Humanos	<p>¿Conoce usted sobre los Proyectos agrícolas a corto y largo plazo para el desarrollo de la comuna?</p> <p>¿Conoce Usted si los miembros de la directiva de la Comuna Sinchal coordinan las actividades entre los organismos públicos y privados que van a realizar durante su gestión?</p> <p>¿Conoce Ud. si el cabildo ha establecido una estructura orgánica, que delimite el campo de acción de los organismos socios económicos de la comuna?</p> <p>¿La organización a la cual usted pertenece cuenta con su criterio para la toma de decisiones?</p> <p>¿La organización o grupo a la cual usted pertenece tiene alianzas estratégicas con otras organizaciones de la misma índole?</p> <p>¿Considera usted que la comuna en la última década ha tenido un progreso en las actividades agrícola?</p> <p>¿Está de acuerdo con las medidas socio organizativa que aplican los miembros de la directiva de la asociación a la cual usted pertenece, son las adecuadas para mejorar la productividad y la calidad de vida de sus asociados?</p> <p>¿Conoce Ud. Las políticas públicas que protegen a ser humano sobre el capital?</p>	Investigación documental. Encuestas. Entrevista.

Fuente: Investigación de Campo

Elaborado: Por el autor

CUADRO N° 2. Operacionalización de la variable dependiente

Hipótesis	Variable dependiente	Definición	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Técnicas e instrumentos
¿La implementación de estrategias comunitarias contribuirá al desarrollo sustentable para la Comuna Sinchal - Provincia de Santa Elena?	Desarrollo sustentable agrícola de la comuna Sinchal	El desarrollo agrícola sustentable es aquel que satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de futuras generaciones de satisfacer sus propias necesidades	<p>Necesidades</p> <p>Asociatividad</p> <p>Generaciones</p> <p>Capacidad</p>	<p>Políticas</p> <p>Nivel de satisfacción</p> <p>Cooperación</p> <p>Funciones</p> <p>Capacitación</p> <p>Concientización</p> <p>Ecológica</p> <p>Conservación</p>	<p>¿Está de acuerdo que la institución a la cual pertenece, debe implementar estrategias y políticas de protección al medio ambiente?</p> <p>¿Considera usted que el establecimiento de estrategias para cumplir con las expectativas de los socios de tener un desarrollo sustentable, lograrán mejorar el nivel de satisfacción de los mismos?</p> <p>¿Está de acuerdo con la implementación de estrategias de cooperación entre los organismos públicos y privados con la finalidad de tener un desarrollo sustentable?</p> <p>¿Es necesario que los miembros que integran la directiva tengan delimitadas, socializadas y concientizadas las funciones para las que fueron elegidas en su organización?</p> <p>¿Cada qué tiempo considera que la organización a la cual usted pertenece debe capacitar en temas de estrategias y desarrollo sustentable para la comuna Sinchal?</p> <p>¿Está de acuerdo que para tener un desarrollo sustentable se deben implantar estrategias comunitarias para concientizar a los niños y adolescentes como deben cuidar el medio ambiente</p> <p>¿Considera usted que deberían implementar nuevas medidas de protección al medio ambiente en especial atención a los árboles para evitar la deforestación?</p> <p>¿Las asociaciones de la comuna deben tener estrategias de reforestación para mantener el equilibrio ecológico para evitar el desgaste de los suelos y pongan en peligro las futuras generaciones?</p>	<p>Investigación documental.</p> <p>Encuestas.</p> <p>Entrevista.</p>

Fuente: Investigación de campo

Elaborado: Por el autor

CAPITULO I

MARCO TEÓRICO

1. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

1.1. ESTRATEGIAS

Parte del desarrollo organizacional, son las estrategias cuyo propósito básico es que las personas utilicen procesos con objetivos factibles que orienten su desarrollo mediante la capacitación, rejuveneciendo el diagnostico organizacional para conseguir los resultados esperados en los plazos establecidos.

Para definir el término estrategia, vamos a tomar en consideración lo que argumentan algunos autores como el caso de (Hernandez y Rodriguez, 2011), en su libro Introducción a la administración quienes puntualizan que “las estrategias sirven para transformar las actitudes del colectivo, con profundos cambios de la estructura organizacional” Pág. # 148.

Por su parte (Chiavenato, 2009) define la estrategia como: un comportamiento orientado hacia el futuro. La estrategia se refiere al porvenir que desea la organización. Casi siempre se relaciona con el camino para alcanzar una meta de largo plazo. La estrategia consiste en crear el futuro y el destino de la organización. Los escenarios son la base de este concepto. Pág. # 463

También se debería tomar en consideración a otros autores como Mario Testa, quien considera a las estrategias como comportamientos organizacionales destinados al manejo de situaciones, superando obstáculos que se oponen al logro del objetivo. La estrategia para la investigación planteada la podemos definir como los niveles que determinen los estudios primordiales de la organización y cumplir con la comunidad, esta es importante para la asignación de recursos y

vital para alcanzar las metas, además ésta promueve una cultura organizacional con empoderamiento desde las bases como una consecución de solidez.

1.1.1. TIPOS DE ESTRATEGIAS

Thompson, dice que para administrar la interdependencia entre los elementos del ambiente de trabajo, cada organización utiliza estrategias distintas. Como este ambiente está determinado por la dependencia de la organización y como la dependencia implica coacción y contingencias, el problema fundamental es no quedar sujeto a los caprichos de los elementos ambientales. La estrategia sirve para aumentar el poder de la organización y reducir su dependencia de los factores ambientales. La organización puede desarrollar estrategias de cooperación (como la adaptación, la cooptación, la coalición).

1.1.1.1. ESTRATEGIA DE FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

De acuerdo a lo estipula el Programa de las Naciones Unidas para el desarrollo 2012 (PNUD-2012), se debe establecer la formación del recurso humano como prioridad estratégica de desarrollo, por la constante transformación de los avances tecnológicos, científicos, hacen que las sociedades sean cambiantes.

Según las especificaciones del PNUD 2012, es importante tener un personal calificado para liderar y tomar decisiones estratégicas e innovadoras para la organización.

La comuna Sinchal con aras de su forjar su propio desarrollo cuenta con un personal dispuesto a adquirir conocimientos para tener una organización fuerte y sólida con base a la unidad y responsabilidad social comunitaria. (RODRÍGUEZ, 2013)

1.1.1.2. ESTRATEGIA DE GOBERNANZA Y ASOCIATIVIDAD

El PNUD 2012, hace referencia que las gobernanza y la asociatividad tiene en las estrategias la base en la gestión, que genera un compromiso con todos los participantes con la finalidad de optimizar la gestión asociativa, perdurando en el tiempo del desarrollo de la actividad con el modelo de gestión sería un éxito, esto será fiable y se ganaría que la estrategia sea aplicable y creíble en las acciones.

Para efecto de nuestra investigación el PNUD-2012 nos indica que este tipo de estrategias repercutirán en el futuro siempre y cuando haya un compromiso de todos los integrantes de la comuna Sinchal. (RODRÍGUEZ, 2013)

1.1.1.3. ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN

Para alcanzar los objetivos de toda organización es imprescindible que el trabajo se lo tengan que realizar en equipo, la activa participación de los moradores es fundamental para que los logros sean efectivos. (René Muñiz, 2006), en su libro diagnóstico participativo propone lo siguiente:

La estrategia de la información.- Que sirve para sensibilizar a la población, que la comuna se empodere de lo que se pretende hacer, la importancia y los fines.

La estrategia de dinamización de la comunidad.- La cual contribuye a tener un ambiente propicio para la cohesión comunitaria, mediante estímulos como la identidad, animación en sus espacios de esparcimiento y recreación.

La estrategia de la convocatoria social.- En la que es muy importante tener un diagnóstico participativo para tener un integrados a toda la miembros de la comuna, por medios de convocatorias para lograr los objetivos y se debe abarcar a todas las organizaciones públicas y privadas que existan en el lugar.

La estrategia de la articulación social.- Que nos indica que el actor (la comunidad), es quien debe controlar el diagnóstico participativo, que todas las organizaciones sociales culturales deportivas son los que deben participar en la ejecución de la estrategia.

La estrategia de formación para el diagnóstico.- La cual consiste en preparar al personal metodológicamente con técnicas de trabajo en equipo. Las cinco estrategias recomendadas por René Muñiz, servirán para ejecutar la propuesta de la presente investigación. (RODRÍGUEZ, 2013)

1.1.1.4. ESTRATEGIA COMUNITARIA

Son planes de acción que indican como alcanzarán los valores objetivos. Define el rumbo a seguir de una organización social comunitaria utilizando recursos y fuerza de trabajo, aspectos sustanciales de producción y reproducción de los grupos domésticos, dentro de patrones culturales de cooperación específicos.

1.2. DIFERENCIA ENTRE DESARROLLO SUSTENTABLE Y SOSTENIBLE

El concepto de “desarrollo sustentable” aparece por primera vez en la Declaración de Estocolmo de 1972, significando que es un “proceso por el cual se preservan los recursos naturales en beneficio de las generaciones presentes y futuras” (Principio 2).

Según el informe de (Brundtland, 1987), el concepto de desarrollo sostenible, según el informe Brundtland, expresa la importante idea de que hemos de satisfacer nuestras necesidades sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades y que sean sostenibles en el tiempo.

Para poder realizar una diferencia definimos que el desarrollo sustentable es el proceso por el cual se resguarda, conserva y se cuida solo los recursos naturales para que se beneficien todas las generaciones presentes y futuras en las cuales no se tomar en consideración las necesidades sociales, políticas ni culturales del ser humano de las cuales se ocupa el desarrollo sostenible que es el proceso por el cual se satisfacen las necesidades económicas, sociales, de diversidad cultural y de un medio ambiente sano de la actual generación, teniendo un cuidado especial en no poner en riesgo la satisfacción de las mismas a las generaciones futuras.

De acuerdo a (Gutierrez, 2013, pág. 2) en su investigación Bienestar Social, Económico y Ambiental cita a (Left, 2002) el cual sostiene que para las Presentes y Futuras generaciones usamos el término desarrollo sostenible y sustentable como sinónimos de un desarrollo humano equitativo, viable y vivible pero realmente ¿es lo mismo? Probablemente el término sustentable sea un pochismo del término inglés sustainable.

Desarrollo sustentable y sostenible tienen diferencia semántica, demográficas, culturales, valorativas y sobre todo de índole política, porque comprometen la existencia de vida del hombre y su entorno.

En su trasfondo opacan las reales crisis ecológicas y ambientales producto de la actividad económica; la expansión del capitalismo hacia actividades emergentes cada vez más degradadoras del medio ambiente; la acción depredadora del hombre mismo cuando no se preocupa por su entorno, y las conductas utilitaristas carentes de sentido del nosotros.

Para cumplir con los objetivos de esta investigación vamos a utilizar el término sustentable como sinónimo de sostenible, y así evitar una ambigüedad en la propuesta.

1.2.1. DESARROLLO SUSTENTABLE

El concepto de desarrollo sustentable establece un aspecto nuevo con relación al concepto acostumbrado de desarrollo, reconoce que éste debe ser limitado por la habilidad del medio ambiente en proveer las necesidades presentes y de futuras generaciones. El concepto de desarrollo sustentable vincula también la idea de la sobrevivencia del hombre a largo plazo, en disminución de la visión inmediata de que los recursos naturales son ilimitados deben ser utilizados para satisfacer únicamente los beneficios económicos.

En la página web, desarrollo sustentable nos informa que desarrollo sustentable o sostenible ha sido definido de varias formas, la más frecuentemente usada proviene del informe conocido como "Brundtland Commission: Our Common Future" de 1987 donde expone que el desarrollo sustentable es aquel que satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de futuras generaciones de satisfacer sus propias necesidades.

Esta definición incluye dos conceptos claves como las necesidades en particular las de los más pobres del mundo, a las que se les debe dar prioridad y, las limitaciones impuestas por el estado de la tecnología y de la organización social a la habilidad del medio ambiente de satisfacer las necesidades presentes y futuras.

1.2.2. AGRICULTURA SUSTENTABLE

Agricultura sustentable de acuerdo a (De Camino, 1993) manifiesta que el manejo efectivo de los recursos naturales para satisfacer las necesidades cambiantes de la humanidad, mientras se mantiene o se mejora la base de los recursos y se evita la degradación ambiental, asegurando a largo plazo un desarrollo productivo y equitativo.

Una concepción acorde a la comuna Sinchal donde destaca los aspectos culturales, económicos y sociales es el de Maseru, (2000), al definir a la agricultura sustentable como: "...la que persigue una distribución justa y equitativa de los costos y beneficios asociados con la producción, se preocupa por el rescate crítico de prácticas de manejo utilizadas por diferentes etnias, de igual manera busca reducir las desigualdades actuales de acceso a los recursos productivos e intenta, así mismo, desarrollar tecnologías y sistemas adaptados a la diversidad de las condiciones amigables con la ecología, sociales y económicas locales, además de tener que ser rentable.

Estas definiciones sobre agricultura sustentable, aquí presentadas, tienen base en un enfoque agroecológico. Parten de la existencia finita de los recursos naturales y, en consecuencia, de la necesidad de realizar un cambio en el patrón de producción que ha venido siguiendo la agricultura, priorizando la integración entre técnicas orgánicas con algunas prácticas de la agricultura moderna.

Básicamente se trata de impulsar la conservación y administración equitativa de los recursos e insumos internos y externos; lo que supone, no eliminar el uso de insumos o técnicas externas, sino más bien hacer un uso racional de ellos.

1.2.3. DESARROLLO AGRÍCOLA SUSTENTABLE

Al desarrollo sustentable agrícola según las investigaciones de (Kitamura, 1993), lo describe como una visión antropocéntrica del uso de los recursos naturales y del medio ambiente, del planeta tierra como soporte permanente de la vida humana, a mantener a largo plazo del stock de los recursos biofísicos y de la productividad de los sistemas agrícolas, a la de la estabilidad de la población humana, también que tener un mantenimiento permanente de la calidad de los ecosistemas y del medio ambiente, a la del crecimiento relativamente limitado de las economías, tener énfasis a la pequeña escala y a la autodeterminación de las comunidades.

Para efectos de la investigación propuesta sobre el desarrollo sustentable agrícola nos servirá como una base compartida que debe ejecutar la comunidad para que prospere a partir de una serie de condiciones, como la propiedad y uso de la tierra, el capital, la salud, la educación, el acceso al mercado y obras básicas indispensables que involucren a la comuna Sinchal de la parroquia Manglaralto del Cantón Santa Elena, en su progreso y desarrollo, enfocada a la búsqueda y construcción del buen vivir.

1.3. COMO CONTRIBUYEN LAS ESTRATEGIAS COMUNITARIAS EN EL DESARROLLO AGRÍCOLA SUSTENTABLE.

Contribuye en el Desarrollo Local, al proceso de cambio socio-económico, político y cultural que tenga sostenibilidad o sustentabilidad un proceso que se encuentre territorialmente localizado y cuya finalidad es el progreso de la región local, de cada individuo de la Comuna Sinchal.

Este desarrollo local abarca el crecimiento económico, distribución de la riqueza, mejorar la calidad de vida, equidad de género y del medio ambiente: como apropiarse del espacio local y de sus posibilidades de desarrollo y las condiciones que faciliten la participación social en distintos ámbitos de la vida, la democratización de las instancias de gobierno, el fortalecimiento del tejido social y de sus culturas que viven en ellas.

1.4. COMPONENTES DEL DESARROLLO LOCAL.

Los componentes del desarrollo local son; Crecimiento económico; Distribución justa de la riqueza; Mejoramiento de las condiciones de vida; Equidad de género y generacional; Manejo y cuidado responsable del medio ambiente; Apropiación del espacio local y sus potencialidades de desarrollo; Participación ciudadana en los distintos ámbitos de la vida local; Democratización de las instancias del gobierno; Fortalecimiento del tejido social; Desarrollo de las culturas que coexisten.

1.5. PLAN

Según Munch (2007), la planificación es la determinación de escenarios futuros y del rumbo a donde se dirige la institución u organización, y de los resultados que se pretenden obtener para minimizar el riesgo y definir las estrategias para lograr la misión de la organización con una mayor probabilidad de éxito, repercutiendo en mejorar el status social de la comunidad. Pág. # 39.

De acuerdo a Quintero (2009), la planificación es una actividad con la intencionalidad eminentemente práctica, o sea, sea, se planifica para luego accionar lo que se ha planificado.

La primera función administrativa es la planificación que es un proceso de toma de decisiones de una organización con la finalidad de alcanzar todo lo propuesto, tomando en consideración, todos los factores que componen la institución; en ella se determina donde se quiere llegar, cómo y cuándo debe hacerse.

1.6. ORGANIZACIÓN

De acuerdo a Amaru (2009), organizar es el proceso de utilizar cualquier conjunto de recursos en una estructura que facilite la realización de planes. Pág. # 53. La organización es el proceso de ordenar y distribuir las funciones, responsabilidades y actividades a cada uno de los niveles a los miembros de una organización, con el fin de alcanzar su máxima eficiencia dentro de los planes y objetivos propuestos.

1.7. COMUNIDAD

El significado de comunidad al que hacemos referencia en este estudio proviene de la economía, significado de comunidad que abarca el área sociológico o antropológico se incluyen porque es importante vincular a la comunidad con el desarrollo por medio del fomento de proyectos sustentables. Ernest Barder (citado

en Schumacher 1983), concibe que el desarrollo comunitario es natural e integral con reparto de beneficios co-sociedad y co-propiedad, esto podemos determinar cómo interés comunes o bienes colectivos.

La autogestión sustentable orienta a una comunidad bien organizada, que viabiliza y ejecuta sus propósitos desde sus fortalezas internas y sus amenazas externas, recalando que cada actor o ciudadano genera bienes y servicios. Los emprendimientos comunitarios, se enfocan desde una experiencia individual que luego se traslada a una colectiva.

Para Hirschman (citado en Elizalde 1991), hay que considerar que los recursos que cuentan las comunidades constituyen un referente de valoración orgánica de cooperación, construcción y comunicación. Las actividades desarrolladas con este sistema fomentan los micros organizaciones, que con el tiempo fomentan intereses que involucran el desarrollo comunitario sostenible desde las áreas productivas que dinamizan las economías locales.

De acuerdo con The Free Dictionary comunidad es el “Conjunto de personas que viven juntas bajo ciertas reglas o tienen los mismos intereses o características”. También (Luciano Martínez Valle 2002, Pág. 22) en su investigación “Economía Política de las comunidades, llega a caracterizarla a la comunidad como una forma peculiar de organización social campesina que se asienta sobre un medio ecológico difícil, en donde la utilización de recursos y fuerza de trabajo, aspectos sustanciales para la producción y reproducción de los grupos domésticos, se encuadra dentro de patrones culturales de cooperación específicos que se han desarrollado fundamentalmente bajo el imperialismo de controlar las condiciones productivas y sociales adversas experimentadas por los campesinos. (Tandazo, Burneo, & Ferri, 2011)

De acuerdo a las teorías de los investigadores citados la comunidad es un conjunto de personas que comparten ideales, formas de desarrollo modus vivendi en un

determinado lugar como por ejemplo la comuna Sinchal que es objeto de nuestra investigación.

1.8. RECURSOS

De acuerdo a la página web (wikipedia.org, 2014), recurso es una inicio o provisión del cual nace un beneficio, la perspectiva humana, aplicamos a un elemento como recurso natural de manera ambiental como una fuente para cubrir sus necesidades para sus deseos. Desde un punto de vista ecológico o biológico, un recurso resguarda las necesidad de un ser vivo.

El concepto de recurso es aplicado para importantes estudios referentes a la biología, las tecnologías de la computación, economía, utilidad de la tierra y capital humanos (recursos bióticos y abióticos). Se la relaciona con conceptos de preservación del medio ambiente, competitividad, sustentabilidad.

Los recursos tienen tres características principales:

- 1) potencial de escasas
- 2) utilidad
- 3) limitada permanencia

1.9. NECESIDADES

De acuerdo a la página Web (significados.com, 2013), una necesidad social es una serie de requerimientos comunes de una sociedad en relación a los medios necesarios y útiles para su existencia y desarrollo.

La respuesta a esas necesidades supone la satisfacción temporal o permanente de las necesidades de una población. Se consideran necesidades sociales las que son compartidas por una población, como vivienda, seguridad y educación.

1.10. ASOCIATIVIDAD

Es la facultad social de sumar esfuerzos y compartir propuestas asociativas para dar repuestas tanto individuales como colectivas a las necesidades existentes.

En referencia a lo social, el ser humano es por naturaleza sociable y selectiva con la necesidad de asociarse y con capacidad de elección con quien, de qué manera, por qué.

Esta herramienta de participación, se caracteriza con grupo humano de común acuerdo, con sus voluntades de intereses similares, con propuesta destinadas a conseguir un objetivo común.

1.11. GENERACIONES

De acuerdo a la página web (significados.com, 2013) es la noción de generación que permite hacer referencia al conjunto de personas o grupo humano que, por haber nacido en el mismo período histórico, recibieron estímulos culturales y sociales similares y dan una realidad de convivencia y que comparten gustos, comportamientos e intereses

1.12. CAPACIDAD

Es la posibilidad que una cosa contenga otra u otras dentro de unos límites, para efectos de la investigación propuesta es la capacidad de resistencia de los recursos ambientales como la tierra.

1.13. MARCO REFERENCIAL O CONTEXTUAL

1.13.1. PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE LA PARROQUIA MANGLARALTO CANTÓN SANTA ELENA.

Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la Parroquia Manglaralto Cantón Santa Elena.

En el capítulo I, en el tema 1.3 Diagnóstico por Sistema incluye el subsistema agro productivo en cual indica que la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación FAO, los sistemas agrícolas son recursos básicos donde se orientan a estrategias de desarrollo, medios familiares de sustento que forman conjuntos de explotaciones agrícolas individuales y limitaciones en general similares, dando un análisis estos pueden ser de docenas o millones de familias que participan de sistemas agrícolas.

Los sistemas agrícolas se clasifican según las regiones en desarrollo y se estudia por las razones; primero por recursos disponibles de la naturaleza, como el agua, las tierras, áreas de pastoreo y bosques; el clima, el paisaje, la propiedad de la tierra; y, el segundo criterio son los patrones o medios de economía familiar o sustento y las agrícolas, (actividades agropecuarias, los árboles, la caza, la acuicultura,) y la elaboración, recolección de otros productos o medios externos a la finca agrícola; estas determinan la intensidad, integración y la producción.

El (PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE LA PARROQUIA MANGLARALTO PDOTM, 2012), así como del cantón y de la provincia de Santa Elena, dentro del Sistema Económico se encuentra la parte agroalimentaria, compuesta por los sistemas de producción agrícolas, pecuarios, acuícolas y agroindustriales. Siendo así, se categorizó los emprendimientos productivos que tienen relación con la siembra, cultivo y comercialización en fresco de los productos vegetales de ciclo corto o transitorio (menor a un año),

largo o permanente (mayor a tres años hasta su decadencia), en base a lo descrito por la metodología empleada en el año 2000 para el III Censo Nacional Agropecuario.

Cultivos permanentes o perennes: Son cultivos de productos agrícolas que se destinan a la alimentación humana y/o animal o para materias primas industriales u otros usos. Son cultivos que se plantan y después de un tiempo relativamente largo llegan a la edad productiva. Tienen un prolongado periodo de producción que permite cosecha durante varios años, sin necesidad de ser sembrados o plantados después de cada cosecha.

Para el caso del territorio de la parroquia de Manglaralto, del cantón y de la provincia de Santa Elena se especifican: cacao, madera, limón, mango, ciruela, plátano, y demás de clima tropical.

Cultivos intermedios: Son cultivos de productos agrícolas que se destinan a la alimentación humana y/o animal o para materias primas industriales u otros usos. Son cultivos cuyo ciclo vegetativo o de crecimiento es generalmente mayor a un año, pero inferior a tres, y que cumplida dicha fase, es necesario volverlos a plantar para tener un rendimiento óptimo. Para el caso de la GAD parroquial de Manglaralto, cantón Santa Elena, provincia de Santa Elena se especifican: maracuyá, badea, piña y demás de clima tropical.

Cultivos transitorios: Son cultivos de productos agrícolas que se destinan a la alimentación humana y/o animal o para materias primas industriales u otros usos. Son cultivos cuyo ciclo vegetativo o de crecimiento es generalmente menor a un año, llegando incluso a ser de unos pocos meses.

En el territorio del GAD parroquial de Manglaralto, cantón y provincia de Santa Elena es productora de una gama diversa e importante de productos de éste tipo

tales como: hortalizas de consumo fresco: tomate, pimiento, cebolla perla, melón, sandía, entre otros. (GAD PARROQUIAL DE MANGLARALTO, 2014)

El Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la Parroquia Manglaralto donde está incluida la comuna Sinchal, en el capítulo 2 Participación Ciudadana tiene matrices del F.O.D.A. y de estrategias de talleres sectoriales que servirán como base para las estrategias de la propuesta de la siguiente investigación.

1.13.2. COMUNA SINCHAL

1.13.2.1. UBICACIÓN GEOGRÁFICA

La Comuna Sinchal asentada en las estribaciones de la cordillera Chongón - Colonche, perteneciente a la parroquia rural de Manglaralto, en la zona norte del cantón y provincia de Santa Elena, a unos 45 km. de la cabecera cantonal, con una extensión de 5.837,50 has., de territorio colectivo comunal. El progreso lento y no de acuerdo con la política de estado el buen vivir “Sumak Kawsay”, al menos al ritmo que han avanzado los pueblos que forman la denominada “Ruta del sol”. Considero la reflexión de Jorge Martillo al describir a Sinchal como “un monumento a la desolación de nuestros pueblos”.

Ilustración 1 Comuna Sinchal vista panorámica



Fuente: Foto tomada en abril del 2015 en la comuna Sinchal
Elaborado por el Autor

Otro factor determinante a esta desolación, más allá del abandono de los poderes políticos, es la distancia al mar, que ha representado para los pueblos que se encuentran a sus orillas, aunque lento, pero progreso en fin para quienes han aprovechado bien sus recursos que le brinda la naturaleza.

Por esta razón nuestra población es considerada netamente agrícola, labores que por falta de agua en las últimas décadas carece de un progreso significativo, mermando la producción, esperando el proyecto de ramales secundarios Transvase El Azúcar – Represa San Vicente.

Cabe destacar que su vocación agrícola la implementan con la captación de agua por medio de pozos someros para cultivar la tierra, en estos dos últimos años se incorpora el Proyecto Integral de Desarrollo Agrícola y Ambiental de Forma Sostenible y Social para el Ecuador.

Además sus habitantes han tenido que practicar el arte de la orfebrería, labor que le dio mucha fama por su dedicación en este delicado y fino trabajo, la mano de obra de albañiles es reconocida en el sector, siendo una muestra que esta comunidad cuenta con construcciones de viviendas relevantes en sus acabados y diseños que en otras del sector.

La población tiene sus cimientos comunales fusionados con el recinto Barcelona, que es reconocida por el MAGAP- como una comuna compartiendo la administración territorial de maneja conjunta con Sinchal, que se constituyó el 22 de febrero de 1938 y obtuvo su reconocimiento jurídico mediante decreto Ejecutivo No. 179.

Esta unión comunal conlleva que la población obtenga una leve mejoría en beneficio de sus habitantes.

1.13.2.2. LÍMITES.

La comuna Sinchal - Barcelona lindera con las comunas vecinas que se detallan a continuación:

Cuadro 1 Límites de la comuna

Por el norte	Con la comunas Montañita y Sitio Nuevo,
Por el sur	Con las comunas Colonche
por el este	Con la comuna Loma Alta
Por el oeste	Con las comunas San Pedro y Valdivia.

Fuente: Comuna Sinchal–Archivos Secretaria de Documentos del MAGAP

1.13.2.3 RESEÑA HISTÓRICA

Se puede considerar dentro de la historia peninsular, que fueron los señores Ventura Domínguez, Primo Borbor, entre otros dirigentes, quienes se reunieron y formaron esta institución que congrega un vasto sector de la parroquia Manglaralto del cantón Santa Elena.

1.13.2.4. ECONOMÍA

Los moradores de la comuna Sinchal, al contar con tierras privilegiadas y fértiles tienen que por décadas al hecho de la agricultura el sustento económico como el cultivo de maíz, plátanos, naranja, café, paja toquilla, etc. Desde el muelle de Manglaralto se comercializaban sombreros de paja toquilla a Japón en año 1940, con intercambios de telas y utensilios, además la zona era ganadera con abundante carne y leche.

En los actuales momentos se dedican a sembrar cultivos principales y secundarios:

Cuadro 2 Productos de ciclo corto y largo

Ciclos	Productos
Corto	Maíz, tomate, pepino, melón, pimiento, sandía.
Largo	Limón, naranja, yuca, plátano, yuca.

Fuente: Archivos Comuna Sinchal – MAGAP –GADP Manglaralto

Elaborado: Por el autor

Ilustración 2 Vivero o semillero de limón y otras frutas y plantas ornamentales



Fuente: Foto tomada en abril en la Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

Con respecto a la ganadería en los actuales momentos tienen diversos tipos de ganado como el vacuno, porcino, caballar, y caprino, además de la cría de aves como gallinas, patos, pavos que la venta de los mismos le genera una fuente de ingreso económico, pero esta actividad es a menor escala con respecto a las otras actividades.

1.13.2.5. TRABAJO

Se dedicaban a la agricultura, hacían carbón que comercializaban y otros se dedicaban a sacar yeso, además de hacer sombreros de paja toquilla. Los Tipos de artesanías que se dedican a elaborar eran: tejidos, bordados, sastrería, carpintería,

tallado, etc. Por la situación económica de la comuna algunas habitantes se han vistos obligados a emigrar en busca de nuevas fuentes de trabajo.

1.7.3. SITUACIÓN ACTUAL DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS.

La comuna Sinchal que pertenece a la parroquia Manglaralto, del cantón y provincia de Santa Elena cuenta con 250 hectáreas de producción de cítricos y de productos de ciclo corto y con gran expectativa de propuesta de diversificación apostando a incrementar actividades pecuarias, de avicultura, en artesanía y el manejo integral de turismo ecológico y cultural, como la conservación de sus bosques mediante los proyectos de Socio Bosque.

Según el Proyecto Multipropósito Valdivia (Represa del Cauce El Suspiro – comuna Loma Alta), cuya capacidad está entre 8 a 10 millones de m³ y con una altura de 30 a 35 m., es la propuesta más viable por parte del GAD Provincial de Santa Elena que tiene la competencias en este sector estratégico productivo está en estudio de factibilidad previsto a ejecutarla con créditos con el (BANCO DEL ESTADO BEDE), la zona a irrigar es de 3.100 has, desde Loma Alta hasta Valdivia, el área baja es de 1.800 has., y el área alta de 1.300 has., este proyecto tiene dos grandes objetivos:

1. La construcción del canal de riego de estructura principal y secundaria.
2. Captación mediante una planta de potabilización, para abastecer de agua a las Comunas Loma Alta y sus recintos, Barcelona, Sinchal, San Pedro y Valdivia

Gracias al Proyecto PIDAASSE, aprobado por la SENPLADES, con la transferencia de tecnologías de Cuba y con el apoyo del Estado Ecuatoriano tienen como principal objetivo que las tierras comuna les sean productivas y tengan un sostenimiento sustentable para beneficio de la Provincia de Santa Elena y del país, con la implementación de sistemas de alta tecnología agrícola y de mejoramiento

en la producción sostenible, con promoción de la gestión empresarial (Bancos Comunales). En esta nueva visión de inclusión en los procesos del Estado, ha seducido a más de 20 comunas entre las que se encuentra la Comuna Sinchal.

- Tecnología de riego parcelario, con bombas sumergibles de 10 a 15 hp., en los pozos someros que sus acuíferos están a 20 metros.
- Bancos comunales con modelo de reinversión y un sistema de comercialización sostenible con alta rentabilidad y el fortalecimiento del proceso agrícola.
- Acompañamiento técnico y social para la valorización y sostenibilidad del proyecto, con un acertado manejo de recursos financieros y humanos.

Cuadro 3 Área de irrigación por productos

Hectáreas	Productos
120	Limón
50	Maíz, sandía, melón

Fuente: Proyecto PIDAASSE, febrero 2014

Cuadro 4 Aportes institucionales en áreas productivas de la Comuna Sinchal

Instituciones estatales	GAD'S Locales	Comunidad
MAGAP: Escuela de la Revolución Agrarias ERA'S Laboratorio Artesanal de Bioinsumos. MAE: Socio Bosque UTE: Plan de acompañamiento Integral a las actividades productivas de la comunidad. UPSE: Injerto de la sandía y zapallo	GAD Provincial de Santa Elena: Construcción de 4 tapes para represar agua y alimentar los acuíferos (pozos). Limpieza de pozos. GAD Municipal de Santa Elena: Aportes con Microcréditos y obras complementarias.	Construcción de pozos La comunidad cuenta con 50 pozos para actividad agrícola. Participación en capacitaciones de emprendimientos productivos.

Fuente: Secretaria del GAD Parroquial

1.14. FUNDAMENTO LEGAL

La principal fuente legal de la investigación es la Constitución de la República del Ecuador aprobada en el 2008, también por la codificación de la Ley de Organización y Régimen de las Comunas, la Declaración de las Naciones Unidas, sobre los temas de los derechos de los pueblos indígenas y otras leyes.

1.14.1. CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR 2008

En la Constitución de la República, Título II, capítulo IV, establece los derechos colectivos para las comunidades, pueblos y nacionalidades:

Art. 56.- El reconocimiento y garantías mediante los derechos colectivos a las comunidades, pueblos y nacionalidades indígenas, el pueblo afro-ecuatoriano, el pueblo montubio y las comunas en un estado único e indivisible:

15. Respetar el pluralismo cultural, político y organizativo y fomentar la creación de organizaciones, donde el Estado reconocerá y promoverá sus acciones de participación.

16. Invitar a sus representantes a participar en los organismos oficiales que determine la ley, como definir planes de vida con diseño de proyectos prioritarios para su convivencia armónica en el estado Ecuatoriano.

Art. 57: Derechos colectivos.- A conservar, ampliar y fortificar su cosmovisión cultural, histórica y social, gozar de la propiedad imprescriptible de sus tierras comunitarias y el derecho irreversible al uso y tenencia de su territorio.

1.14.2. ORGANIZACIÓN DE TERRITORIO

El Título V Organización Territorial del Estado, capítulo II, art. 248, instaura el reconocimiento a las comunidades, comunas, recintos, barrios y parroquias

urbanas. La ley regulará su creación como unidades organizadas de participación en los GAD's y en el sistema nacional de planificación.

Art 267, en numeral 4, delega incentivar todas las iniciativas productivas comunitarias con preservación de la biodiversidad y cuidado del ambiente.

El numeral 6 indican que los GAD's tienen las competencias:

“Promover a estas organizaciones territoriales de base a través de sus ciudadanos de las comunas, recintos y demás asentamientos rurales.

1.14.3. RÉGIMEN DE DESARROLLO

En el título VI legisla sobre el Régimen de Desarrollo, Capítulo Primero, Principios generales

Art. 275.- El régimen de desarrollo es el conjunto organizado, sostenible y dinámico de los sistemas económicos, políticos, socio-culturales y ambientales, que garantizan la realización del buen vivir, del Sumak Kawsay.

Art. 276. Mejorar la calidad y esperanza de vida, y aumentar las capacidades y potencialidades de la población en el marco de los principios y derechos que establece la Constitución.

Recuperar y conservar la naturaleza y mantener un ambiente sano y sustentable que garantice a las personas y colectividades el acceso equitativo, permanente y de calidad al agua, aire y suelo, y a los beneficios de los recursos del subsuelo y del patrimonio natural.

1.14.4. RÉGIMEN DEL BUEN VIVIR

El Título VII, art 340 refiere, El sistema nacional de inclusión y equidad social, responsable del ejercicio, garantía y exigibilidad de los derechos constitucionales y régimen de desarrollo. (ASAMBLEA NACIONAL, 2008)

Art. 341.- El Estado generará las condiciones para la protección integral de sus habitantes, que aseguren los derechos y principios reconocidos en la Constitución, como la igualdad en la diversidad y la no discriminación, y priorizará su acción a los grupos de consideración especial por la persistencia de desigualdades, exclusión, discriminación o violencia, salud o discapacidad.

1.14.5. PLAN NACIONAL DEL BUEN VIVIR 2013 – 2017

El Plan Nacional del Buen Vivir es un instrumento, donde se diseñan objetivos y políticas con matrices establecidas, procurando mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, el propósito es consolidar el Estado democrático y la construcción del poder popular (**SENPLADES 2013-2017**):

“Fomentar el reconocimiento y respeto a las formas organizativas de las comunidades, pueblos y nacionalidades”.

“Implantar espacios sociales de diálogo y deliberación, respetando las libertades expresivas y críticas de las personas. **SENPLADES 2013-2017**)

“Promover la creación de veedurías ciudadanas, redes y observatorios” (**SENPLADES 2013-2017**)

1.14.6. CÓDIGO ORGÁNICO DE ORGANIZACIÓN TERRITORIAL, AUTONOMÍA Y DESCENTRALIZACIÓN (COOTAD).

Art 65.- Competencias exclusivas del GAD Parroquial Rurales:

Literal f) Promover la organización territorial de base para los ciudadanos de las comunas, recintos y demás asentamientos rurales.

Art 146.- Las unidades territoriales de base propias de los pueblos y nacionalidades como barrios, recintos, comunidades, comunas, serán reconocidas por los gobiernos autónomos descentralizados.

1.14.7. CODIFICACIÓN DE LA LEY DE ORGANIZACIONES Y REGÍMENES COMUNALES.

Art 4: Refiere los derechos de esta ley que: “El órgano rector de administración de las comunas es el Ministerio de Agricultura y Ganadería. **(Comisión de Legislación y Codificación, 2004).**”

Art 8: “El cabildo es el órgano oficial y representativo, integrado por cinco miembros: Presidente, Vicepresidente, Tesorero, Síndico y Secretario.” **(Comisión de Legislación y Codificación, 2004).**

Art 11: El cambio o elección del nuevo cabildo será el cualquier día del mes de diciembre de cada año, previa convocatoria del cabildo y participaran los comuneros inscritos en el padrón. **(Comisión de Legislación y Codificación, 2004).**

1.14.8. PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO EN ECUADOR (PNUD)

La responsabilidad del (PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO PNUD, 2012) para el desarrollo en Ecuador es que todas las acciones siempre conduzcan al éxito del desarrollo sostenible.

Estudiando la situación del país que siempre está en evolución con una respuesta de cambios. Esta peculiaridad encamina a un desarrollo sostenible humano de manera urgente y adecuada.

Los años de recesión económica y catástrofes naturales que afectaron al país, produjo el trabajo de cinco ejes de acción inter-agencial de las Naciones Unidas (PNUD), de apoyo al Gobierno de Ecuador: 1.- Alimentación y nutrición 2.- Programas de Salud 3.- Programas de educación 4.- Plan de empleo 5.- Estrategias de gobernabilidad en Ecuador, se aplican los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), siendo la agenda propicia para la restauración nacional.

Esta acción debe permitir la socialización de los objetivos de desarrollo del milenio que prioricen las políticas establecidas para su efecto, de manera racional que incorpore aspectos que deben reducirse para los próximos años con políticas establecidas y con riguroso cumplimiento dentro de la medición social de los ciudadanos a nivel internacional, como un mecanismo de control de los acuerdos y compromisos en los diferentes foros, congresos, asambleas y otros instrumentos que aplican los países que trabajan en el componente de derechos y democracia, con metas de mejorar las condiciones socioeconómicas de sus habitantes dentro de un plan institucionalizado y vigilado por los organismos aportantes en cada país.

CAPÍTULO II

2. METODOLOGÍA Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

2.1. VALIDACIÓN Y APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA

El proceso a emplear es la investigación cualitativa y cuantitativa, ambas están interrelacionadas y nos van a permitir identificar una serie de sucesos que representan situaciones problemáticas diversas de la vida real, para un estudio y posterior análisis de las variables, se debe enmarcar el tipo de estudio acudir a métodos teóricos, empíricos, estadísticos y técnicas tales como la observación, entrevistas, encuestas, que permitan diagnosticar la situación actual organizativa de la comuna Sinchal.

Según (Olabuénaga, 2012), manifiesta que “el método cuantitativo positivista describe y explica los eventos, procesos y fenómenos del mundo social que esta en constante transformación, formulando generalizaciones existente del objetivo” (pág. #30)

Por su parte (Olabuénaga, 2012) expone “del método cualitativo los símbolos y signos se construyen del sujeto básico del mundo social, implica la búsqueda de construcción de sus significados” (Pág. #31)

Estos métodos detallados anteriormente se contemplan en los avances estudiados respecto a las estrategias comunitarias, empleamos la investigación cualitativa y cuantitativa a través de la observación, la entrevista, debido a una estructura organizativa que determinan un componente propicio y práctico para esta investigación.

El trabajo de investigación se sostiene en la observación en el campo, la información parte desde el lugar de los hechos, proyectando una propuesta

factible y viable, logra el contacto directo con los integrantes articulando un enfoque documental de fuentes teóricas, bibliográficas que permiten establecer y aplicar las estrategias comunitarias de desarrollo agrícola sustentable.

2.1.1. TIPOS DE INVESTIGACION

2.1.1.1. INVESTIGACIÓN BIBLIOGRÁFICA O DOCUMENTAL

Esta clase de investigación nos permite analizar la información de fuentes primarias y secundarias, de diarios, libros y revistas; para desarrollar la presente investigación se tuvo que recurrir a documentos de la organización.

Entre las fuentes primarias de la Comuna son importantes las actas de asambleas, los Reglamentos y Estatutos internos, el padrón de socios y socias, y la fuente secundaria encontramos las publicaciones impresas, libros de investigación, entre otros.

(Bernal, 2010), la investigación documental es el análisis de la información escrita sobre un tema, permitiendo establecer relaciones, diferencias, etapas, posturas o estado actual del objeto de estudio, y estos son (libros, periódicos, revistas, actas notariales, tratados, conferencias escrita”. Págs. # 111-112

2.1.1.2. INVESTIGACIÓN DESCRIPTIVA

La finalidad de este tipo de investigación es describir eventos, situaciones representativas de un fenómeno o unidad de análisis específico, también puede servir de base para otras investigaciones, porque a menudo es preciso describir las características de un fenómeno de estudio antes de abordar la significatividad de cualquier diferencia. Esto significa que se describió los procesos de organización, planificación, dirección, y control de la comuna Sinchal.

2.1.1.3. INVESTIGACIÓN DE CAMPO

Para analizar y estudiar a la localidad, empleamos este tipo de investigación de campo mediante la observación directa para poder especificar, deducir y demostrar las causas u orígenes de la problemática y los efectos que produce.

(Muñoz, 2011) “Los trabajos ejecutados como el levantamiento de información, el análisis, las comprobaciones, la fundamentación de los conocimientos y la aplicación de los métodos utilizados, son dados en el lugar de los hechos y permite concluir en el ambiente donde está el fenómeno de estudio”. Pág. 126

2.1.2. MÉTODOS DE LA INVESTIGACIÓN

Es el desarrollo de la investigación sujeta a la problemática existente en la comunidad, empleando técnicas de observación, predicción, reglas para el razonamiento, ideas sobre la experimentación planificada y las formas de comunicar los resultados experimentales y teóricos.

2.1.2.1. MÉTODO HISTÓRICO-COMPARATIVO

Con este método conocemos la realidad de la historia de manera cronológica de la comuna, receptando información a las personas mayores de edad, de los habitantes y directivos, es indispensable incidir con estrategias y conocer su fortaleza económica que permita comparar la problemática de la primera variable y diagnosticando el fenómeno investigado con los efectos que produce.

2.1.2.2. MÉTODO DEDUCTIVO

(Bernal, 2010), este método nos permite tomar conclusiones de manera general, que nos orientan a tener explicaciones específicas de las actividades y acciones de la comuna.

2.1.2.3. MÉTODO ANALÍTICO – SINTÉTICO

La aplicación de este método es para identificar la situación coyuntural de la comunidad y de la organización, aplicando técnicas de observación a los directivos comunales, establecer las falencias, y diseñar las posibles soluciones, conclusiones y recomendaciones para cada una de las partes.

(Bernal, 2010), Método analítico-sintético: “Analiza os hechos para estudiarlas de manera individual, partiendo de la descomposición del objeto de estudio en cada una de sus partes, y permite una síntesis al integrar esas partes para estudiarlas de manera holística e integral” Pág. # 60

2.1.2.4. MÉTODO INDUCTIVO

(Bernal, 2010), Este método permite definir el objetivo para estudiar la problemática interna de la organización, a su vez detectar con razonamiento las posibles falencias existentes, y determinar las conclusiones de hechos particulares específico y válidos para aplicar de carácter universal. (Pág. 59 -60)

2.1.3. TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

2.1.3.1. ENCUESTA

La encuesta es un procedimiento que permite explorar cuestiones que hacen a la subjetividad y al mismo tiempo obtener esa información de un número considerable de personas.

(Grasso, 2006), describe que esta técnica de la aplicación de encuestas “Permite explorar la opinión pública y los valores vigentes de una sociedad, con temas relevantes de significación científica y de importancia en las sociedades democráticas” Pág. # 13

(Bernal, 2010), “Es la más usual para la recolección de información más usada, el encuestado hoy en día es pasivo y la encuesta es menos confiable. La encuesta se establece en el sondeo o agregado de preguntas que se disponen con la intención de conseguir información. Pág. 173

La encuesta que se efectuó en esta indagación fue organizada, se empleó la técnica de la Escala de Likert, la aplicamos a los moradores de la comuna Sinchal. Se planteó alternativas de respuestas adaptables y acordes a la realidad, accediendo tener información selecta de las acciones.

2.1.4. INSTRUMENTOS DE LA INVESTIGACIÓN

En el proceso de los instrumentos tienen sintonía con las técnicas y ayudan al investigador a registrar todos los sucesos que ocurren mediante el ejercicio investigativo.

Expresa (Polaine-Lorente & Cano, 2003)“, toda entrevista es una relación entre personas (dos o más); una vía de comunicación entre ambos de manera oral; el entrevistado debe tener conocimientos de objetivos, roles que permitan el control por parte del entrevistador. Pág. # 70

En la entrevista al Sr. Alberto Barzola Quirumbay, presidente de la Comuna Sinchal, esta técnica cualitativa es de acercamiento y confianza permitiendo que la información que el entrevistado este acorde al dialogo establecido que permita la fluidez, logrando que la metodología obtenga los resultados deseados.

2.1.4.1. CUESTIONARIO

Según, Tamayo, Mario. (2004), refiere: Radica en la formulación de una serie de preguntas realizadas por escrito, deben concordar con el objetivo de la

investigación y lo que desea descubrir el investigador, también se incluyen preguntas que evidencien la hipótesis. (Pág. 303).

Esta práctica se diferencia de la entrevista por su aplicación, en el estudio se expresaron 16 preguntas, a los moradores y directivos para conocer aspectos significativos para el proceso de la investigación.

Población

La población es un conjunto de personas que servirán de base para el objeto de estudio, Se investigó que la comuna Sinchal tiene instituciones que tienen incidencia directa con actividades sociales, culturales, deportivas y económicas, el total de miembros que las componen son de 155 personas los cuales serán nuestra población objeto de estudio, en el cuadro N^a 7 están la cantidad de miembros y las instituciones a las cuales representan

CUADRO N° 3. Población

Cant.	Instituciones	Beneficiarios
1	Agricultores	75
2	Directores y socios de las organizaciones sociales, culturales y deportivas	80
Total		155

Fuente: Comuna Sinchal

Muestra

La muestra la obtendremos del muestreo aleatorio simple porque el universo a investigar es finito. A continuación se describe la fórmula a utilizar:

$$n = \frac{N(p \cdot q)}{(N - 1) \left(\frac{e}{K}\right)^2 + p \cdot q}$$

Dónde:

n: tamaño de la muestra que se desea conocer

N: tamaño de la población objeto de estudio

p: probabilidad de éxito (0.5)

q: probabilidad de fracaso (0.5)

e: error estándar (0.05)

k: nivel de confianza (2)

Reemplazamos los valores en la fórmula y obtenemos:

$$n = \frac{155 (0,5 \cdot 0,5)}{(155 - 1) \left(\frac{0,05}{2}\right)^2 + 0,5 \cdot 0,5}$$

$$n = \frac{195(0.25)}{(154)(0,000625) + 0,25}$$

$$n = \frac{38,75}{0,34625}$$

$$n = 111,91$$

La muestra obtenida es de 112 habitantes, que serán las personas a encuestar.

2.2. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS

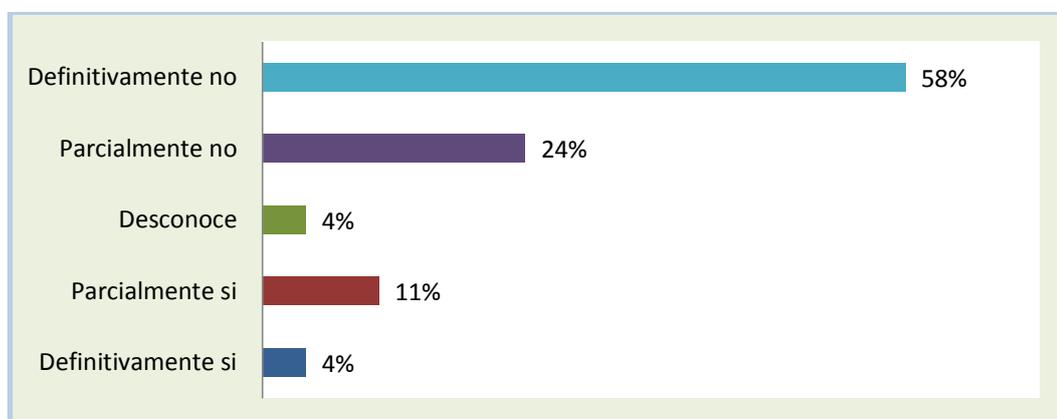
2.2.1. RESULTADOS DE LA ENCUESTA

1. ¿Conoce usted sobre los proyectos agrícolas a corto y largo plazo para el desarrollo de la comuna?

TABLA N° 1. Proyectos

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
1	Definitivamente si	3	4%
	Parcialmente si	8	11%
	Desconoce	3	4%
	Parcialmente no	18	24%
	Definitivamente no	44	58%
TOTAL		76	100%

GRAFICO N° 1. Proyectos



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

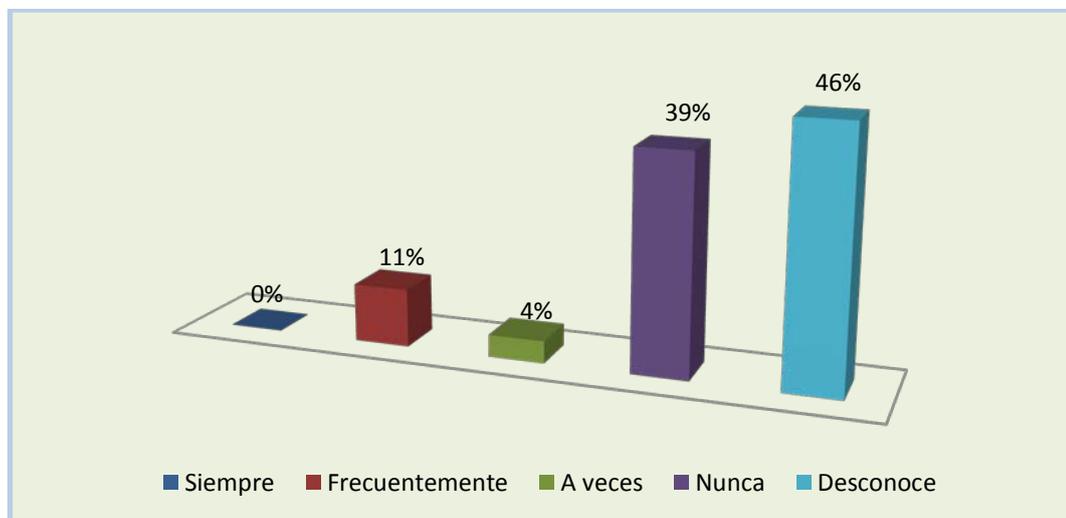
Con base en los resultados obtenidos mediante la encuesta se puede observar que el 58% de los encuestados expresan que no conocen proyectos agrícolas para la comuna. Sin embargo solo el 4 % manifiestan que si conocen los proyectos, el 24% parcialmente no conocen y parcialmente si el 11 % indican que si conocen sobre los proyectos: Por lo que podemos deducir la necesidad de realizar una socialización periódica sobre los proyectos que benefician a la comuna.

2. ¿Conoce Usted si los miembros de la directiva de la Comuna Sinchal coordinan las actividades entre el los organismos públicos y privados que van a realizar durante su gestión?

TABLA N° 2. Actividades

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
2	Siempre	0	0%
	Frecuentemente	8	11%
	A veces	3	4%
	Nunca	30	39%
	Desconoce	35	46%
TOTAL		76	100%

GRAFICO N° 2. Actividades



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

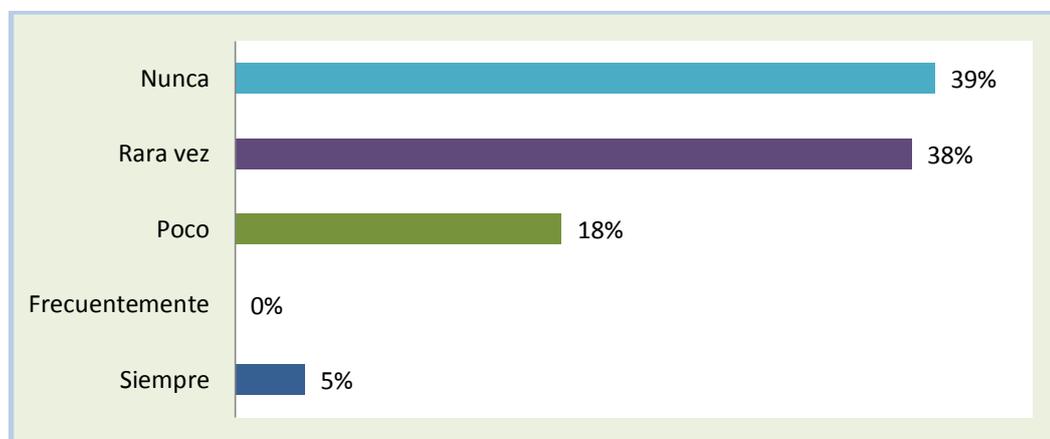
De acuerdo a los datos de la tabla N° 2 relacionada a las actividades el 46% de las personas encuestadas manifiestan que desconocen si coordinan actividades entre las organizaciones públicas, privadas y la directiva de la comuna, mientras que el 8% expresan que frecuentemente coordinan actividades, esta información nos permite comprender la necesidad de poner énfasis que las actividades deben coordinarse para optimizar recursos.

3. ¿Sabe Ud. si la administración comunal ha planteado una estructura orgánica que oriente el campo de acción de los organismos socios económicos de la comuna?

TABLA N° 3. Estructura

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
3	Siempre	3	5%
	Frecuentemente	0	0%
	Poco	14	18%
	Rara vez	29	38%
	Nunca	30	39%
TOTAL		76	100%

GRAFICO N° 3.Estructura



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

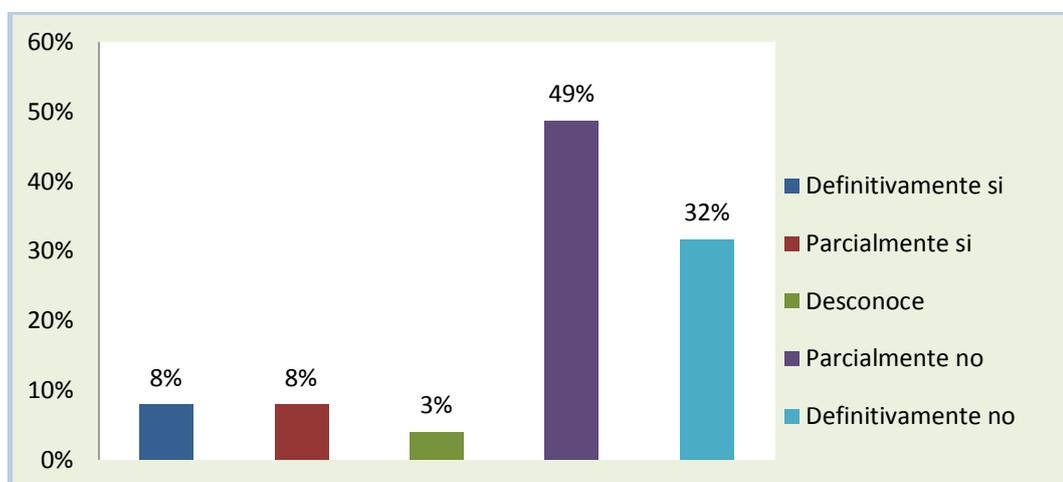
Al analizar las cifras del gráfico N° 3 se evidencia que el 39% de los socios encuestados manifiesta que nunca se realizó una estructura orgánica que delimite el campo de acción de los organismos de la comuna Sinchal, solo el 5% opina que existe una estructura orgánica, los que manifestaron que poca importancia le dan al ambiente de control es el 18% de los encuestados y los que manifestaron que rara vez es el 38%, resultados que nos permiten concluir que el cabildo debe crear una estructura orgánica que dirija las actividades de los organismos públicos y privados.

4. ¿La organización a la cual usted pertenece cuenta con su criterio para la toma de decisiones?

TABLA N° 4. Diseño

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
4	Definitivamente si	6	8%
	Parcialmente si	6	8%
	Desconoce	3	3%
	Parcialmente no	37	49%
	Definitivamente no	24	32%
TOTAL		76	100%

GRAFICO N° 4. Diseño



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

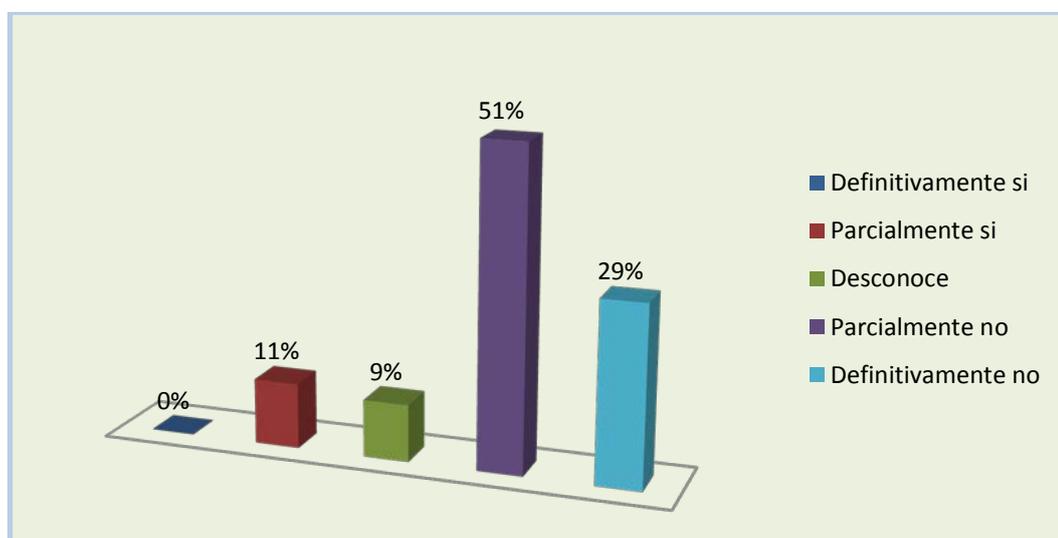
Con relación a la pregunta N° 4 sobre si la organización a la que pertenece cuenta con su criterio para la toma de decisiones el 32 % de los encuestados definitivamente no cuentan con su criterio, y un 8% que definitivamente si cuentan con el criterio, los socios que parcialmente no conocen es un 49% y los que parcialmente si conocen es un 8%, y los encuestados que desconocen del tema es un 3%, estas cifras nos demuestran que es necesario que para tomar una decisión sobre la agricultura se debe constar con el criterio de todos los socios .

5. ¿La organización o grupo a la cual usted pertenece tiene alianzas estratégicas con otras organizaciones de la misma índole?

TABLA N° 5. Coaliciones

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
5	Definitivamente si	0	0%
	Parcialmente si	8	11%
	Desconoce	7	9%
	Parcialmente no	39	51%
	Definitivamente no	22	29%
TOTAL		76	100%

GRAFICO N° 5. Coaliciones



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

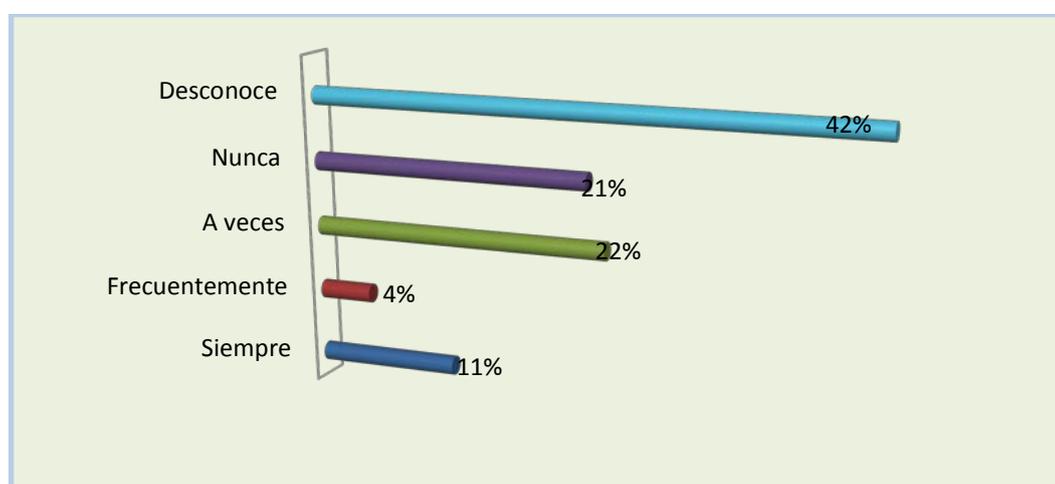
De acuerdo a los datos del gráfico N° 5 se observa que el 29% de los socios expresa que definitivamente no tienen alianzas estratégicas con otras instituciones que les permita optimizar recursos, no hubo opiniones que definitivamente si se realizan alianzas estratégicas, los servidores públicos que parcialmente no conocen es un 51%, y los parcialmente si conocen es un 11%, los que desconocen es el 9%, con este resultado podemos concluir que la asociaciones necesitan contar con alianzas estratégicas para cumplir con los metas propuestas de las organizaciones.

6. ¿Considera usted que la comuna en la última década ha tenido un progreso en las actividades agrícolas?

TABLA N° 6. Desarrollo.

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
6	Siempre	8	11%
	Frecuentemente	3	4%
	A veces	17	22%
	Nunca	16	21%
	Desconoce	32	42%
TOTAL		76	100%

GRAFICO N° 6. Desarrollo.



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

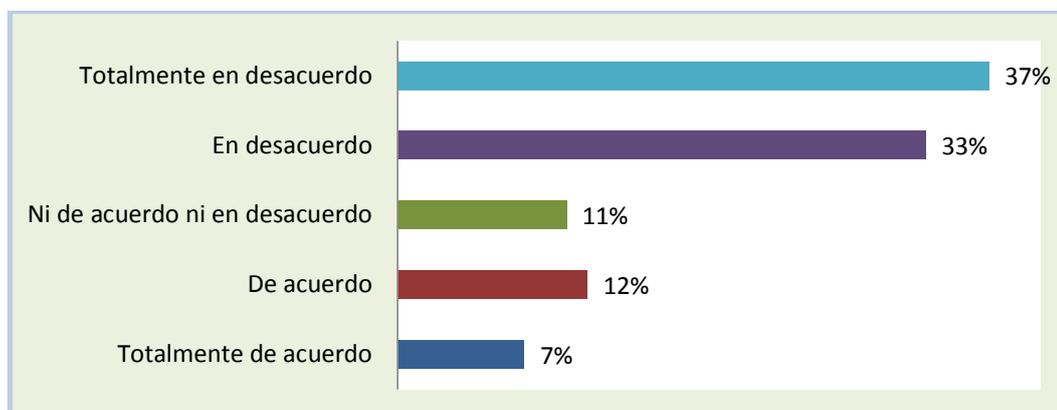
De la muestra seleccionada el 42% de los encuestados opina que desconoce que la comuna en la última década tenga un progreso con respecto a la agricultura, los encuestados que manifestaron que nunca ha tenido la comuna progreso es del 21%, los que opinaron que a veces es un 22% los que opinaron que siempre se tiene un progreso es el 11% y los que manifestaron que frecuentemente se tiene un progreso es el 4%, los porcentajes obtenidos nos permiten deducir que las organizaciones de la comuna Sinchal debe identificar y medir el progreso de la comuna y a su vez tener un desarrollo sustentable.

7. ¿Está de acuerdo con las medidas sociales organizativas que aplican los miembros de la directiva de la organización a la cual usted pertenece, son las adecuadas para mejorar la productividad y la calidad de vida de sus miembros?

TABLA N° 7. Recursos Económicos

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
7	Totalmente de acuerdo	6	7%
	De acuerdo	9	12%
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	8	11%
	En desacuerdo	25	33%
	Totalmente en desacuerdo	28	37%
TOTAL		76	100%

GRAFICO N° 7. Recursos Humanos



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

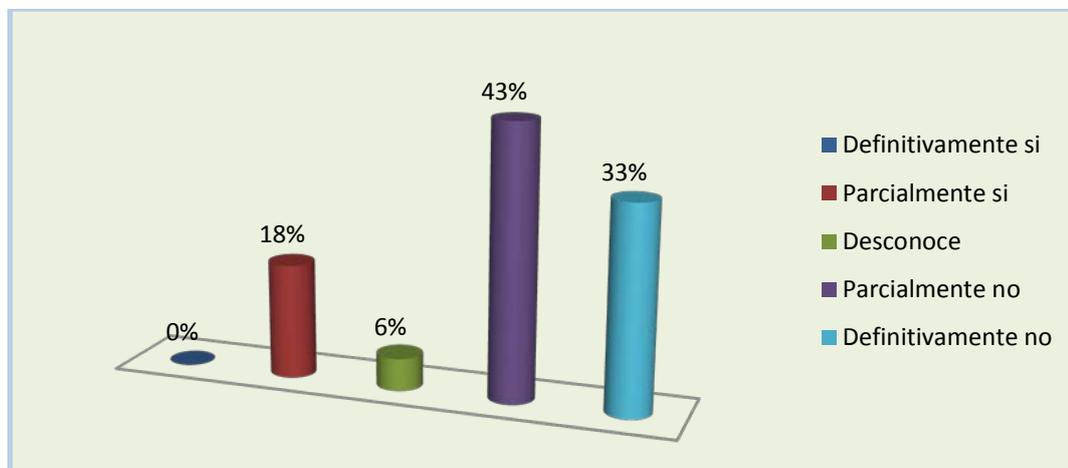
Según el análisis a los resultados obtenidos por medio de la encuesta se puede observar que el 37% de los socios manifiestan que están en total desacuerdo con las medidas socio organizativas, sin embargo solo el 7% manifiestan que si están en total acuerdo que las medidas son las adecuadas. En el orden de importancia el 11% tienen indecisión si las medidas son las apropiadas y el 12% indica que está de acuerdo, que las medidas son las adecuadas: Por lo que concluimos que es necesario mejorar las medidas socio organizativas para el beneficio de todos los asociados.

8. ¿Conoce usted las políticas públicas que protegen a ser humano sobre el capital?

TABLA N° 8. Recursos Humanos

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
8	Definitivamente si	0	0%
	Parcialmente si	14	18%
	Desconoce	4	6%
	Parcialmente no	33	43%
	Definitivamente no	25	33%
TOTAL		76	100%

GRAFICO N° 8. Recursos Humanos



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

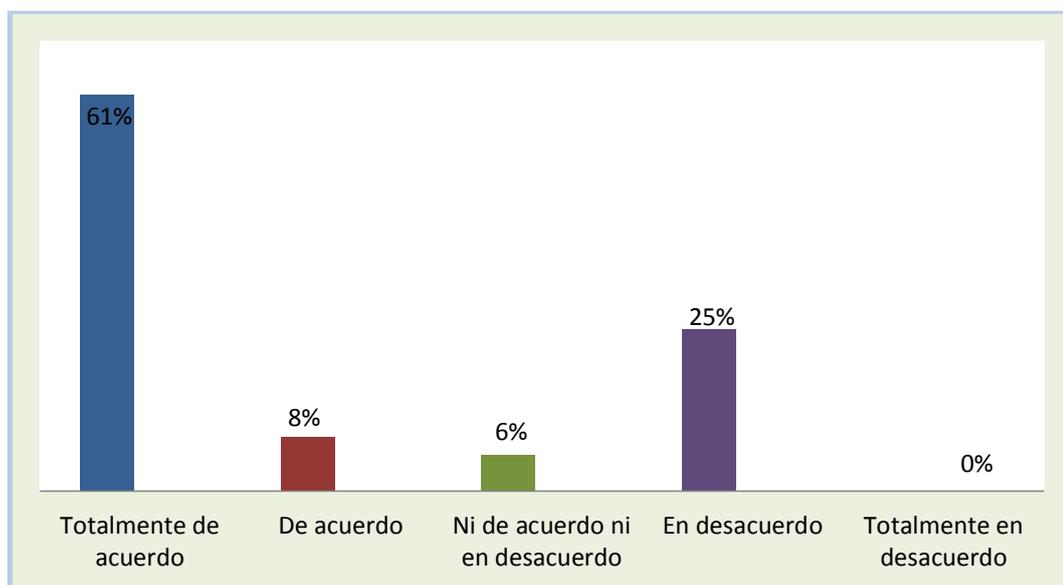
Según los datos de la Tabla N° 8 relacionada al conocimiento que se tenga de las estrategias comunitarias que protegen al ser humanos sobre el capital, el 6% de las personas encuestadas manifiestan que desconoce, mientras que el 18% expresa que si conocen las políticas públicas de protección: Sin embargo el 43% manifiesta que parcialmente no conocen y un 33% que definitivamente no conocen. Información que nos permite comprender la necesidad de conocer las estrategias comunitarias para proteger el territorio de alguna sobre explotación agrícola en la Comuna Sinchal.

9. ¿Está de acuerdo que la institución a la cual pertenece, debe implementar estrategias y políticas de protección al medio ambiente?

TABLA N° 9. Políticas

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
9	Totalmente de acuerdo	22	61%
	De acuerdo	3	8%
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	6%
	En desacuerdo	9	25%
	Totalmente en desacuerdo	0	0%
TOTAL		36	100%

GRAFICO N° 9. Políticas



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

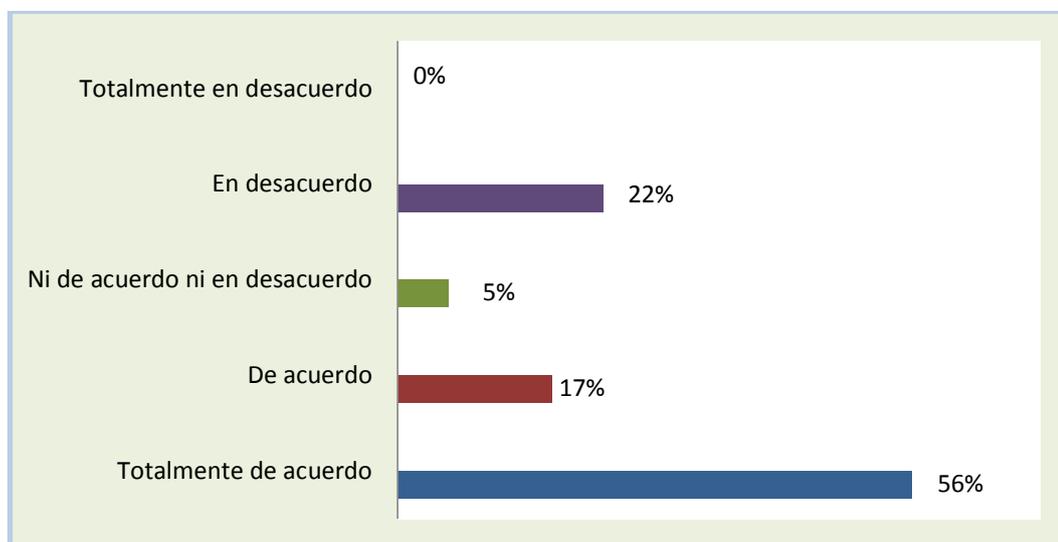
De acuerdo a las cifras del gráfico N° 9 se evidencia que el 61% de los encuestados opinaron que las estrategias ayudaran a cuidar el medio ambiente, el 25% está en desacuerdo. También existe un 6% de encuestados que se encuentran en una incertidumbre si las estrategias ayudarán a cumplir con la protección al medio ambiente. Los resultados obtenidos permiten deducir que es necesario implementar las estrategias para tener un desarrollo sustentable.

10. ¿Considera usted que el establecimiento de estrategias para cumplir con las expectativas de los socios de tener un desarrollo sustentable, lograran mejorar el nivel de satisfacción de los mismos?

TABLA N° 10. Nivel de satisfacción

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
10	Totalmente de acuerdo	20	56%
	De acuerdo	6	17%
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	5%
	En desacuerdo	8	22%
	Totalmente en desacuerdo	0	0%
TOTAL		36	100%

GRAFICO N° 10. Nivel de satisfacción



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

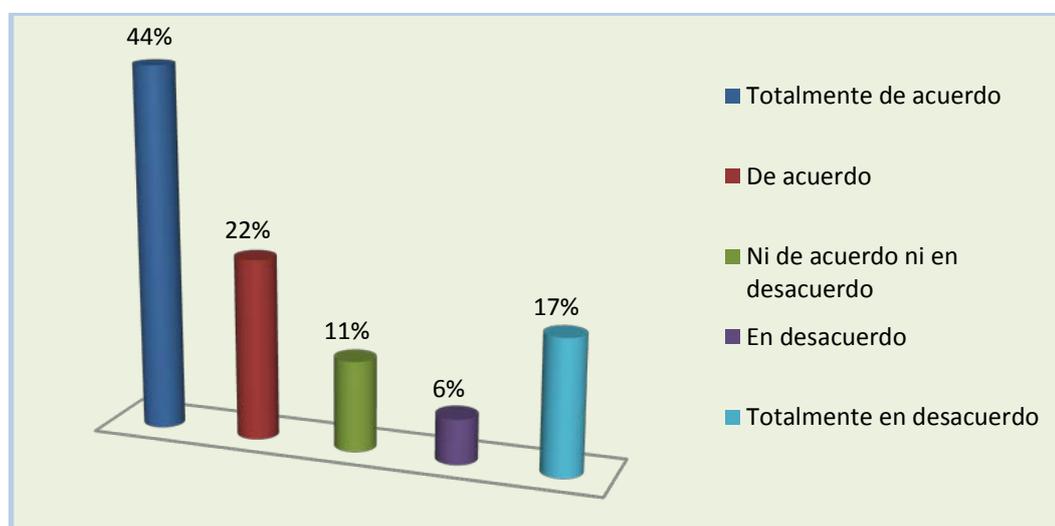
Con relación a la pregunta N° 10 se demuestra que el 56 % de los encuestados están totalmente de acuerdo que las estrategias mejoraran el nivel de satisfacción de los socios, el 22% de los encuestados está en desacuerdo, los servidores que están indecisos es un 5% y los que están de acuerdo es el 17% de los encuestados. Se deduce que es necesario para que los socios cumplan con sus expectativas implementar estrategias de desarrollo sustentable.

11 ¿Está de acuerdo con la implementación de estrategias de cooperación entre los organismos públicos y privados con la finalidad de tener un desarrollo sustentable?

TABLA N° 11. Cooperación

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
11	Totalmente de acuerdo	16	44%
	De acuerdo	8	22%
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	11%
	En desacuerdo	2	6%
	Totalmente en desacuerdo	6	17%
TOTAL		36	100%

GRAFICO N° 11. Cooperación



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

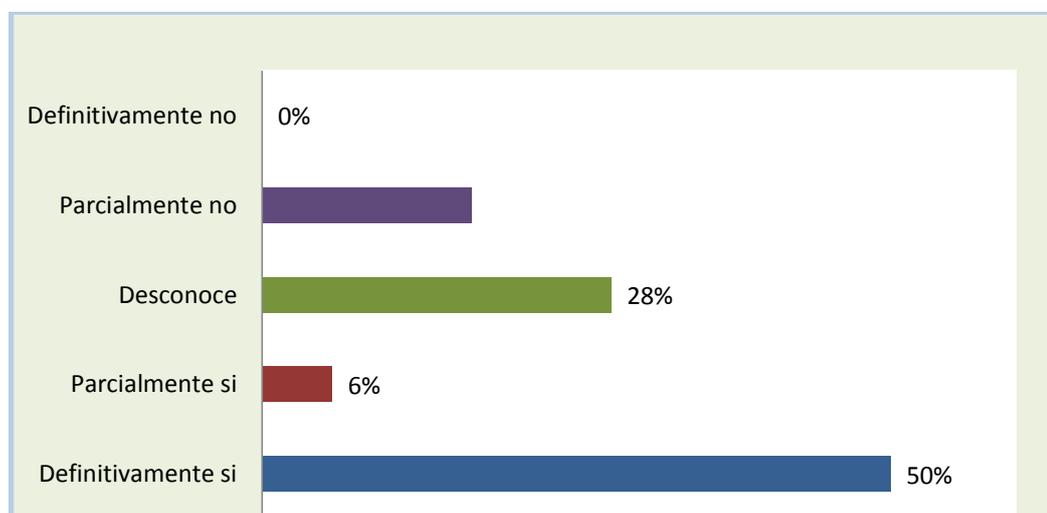
De acuerdo a los datos del gráfico N° 11 se observa que el 44 % de los socios que conforman la directiva están en total acuerdo que se debe ejecutar las estrategias de cooperación, el 22% está de acuerdo, los servidores que están indecisos son el 11% y los que no consideran que se deben mejorar los proceso es un 17%. Resultados que nos permiten deducir que tiene que implementarse las estrategias de cooperación para tener un desarrollo sustentable y optimizar recursos.

12. ¿Es necesario que los miembros que integran la directiva tengan delimitadas, socializadas y concientizadas las funciones para las que fueron elegidas en su organización?

TABLA N° 12. Funciones

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
12	Definitivamente si	18	50%
	Parcialmente si	2	6%
	Desconoce	10	28%
	Parcialmente no	6	16%
	Definitivamente no	0	0%
TOTAL		36	100%

GRAFICO N° 12. Funciones



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

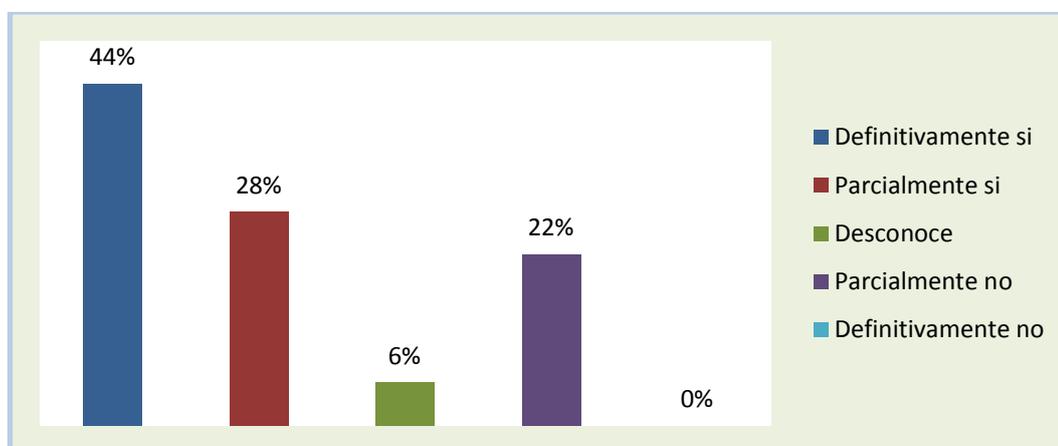
Según la población muestral seleccionada el 50% manifestó que definitivamente si es necesario que tengan las funciones bien definidas, los que parcialmente no consideran que deben definir sus funciones es un 16%, los que desconocen es el 28% y los que parcialmente si consideran que las funciones deben definir las es el 6%. Lo que nos permite concluir que se tiene que implementar estrategias para que los miembros de las directivas cumplan sus funciones con efectividad.

13. ¿Cada que tiempo considera que la organización a la cual usted pertenece debe capacitar en temas de estrategias y desarrollo sustentable para la comuna Sinchal?

TABLA N° 13. Capacitación

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
13	Anual	16	44%
	Semestral	10	28%
	Cuatrimestral	2	6%
	Trimestral	8	22%
	mensual	0	0%
TOTAL		36	100%

GRAFICO N° 13. Capacitación



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

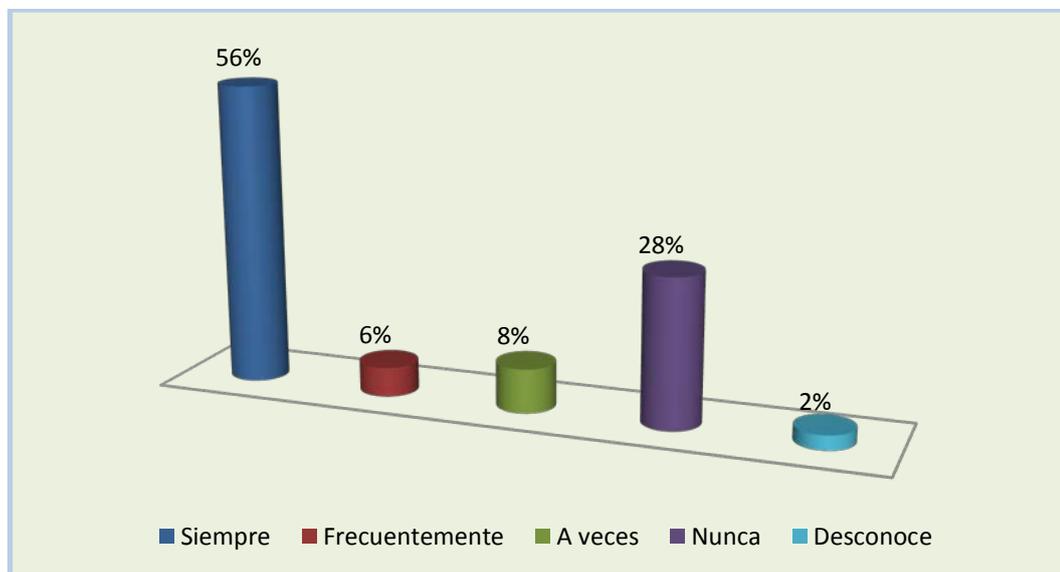
De acuerdo a los resultados obtenidos mediante la encuesta se puede observar que el 44% de los socios que integran las directivas, manifestaron que las capacitaciones deben ser cada año en temas de estrategias comunitarias y desarrollo sustentable. Sin embargo solo el 22% considera que debe ser trimestral, el 27% indican que deben realizarlas cada 6 meses y cada 4 meses el 6%. De lo que se deduce que la necesidad de implementar cursos de capacitación sobre estrategias comunitarias y desarrollo sustentable es como mínimo cada tres meses y como tiempo máximo un año.

14. ¿Está de acuerdo que para tener un desarrollo sustentable se deben implantar estrategias comunitarias para concientizar a los niños y adolescentes como deben cuidar el medio ambiente?

TABLA N° 14. Concientización

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
14	Siempre	20	56%
	Frecuentemente	2	6%
	A veces	3	8%
	Nunca	10	28%
	Desconoce	1	2%
TOTAL		36	100%

GRAFICO N° 14. Concientización



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

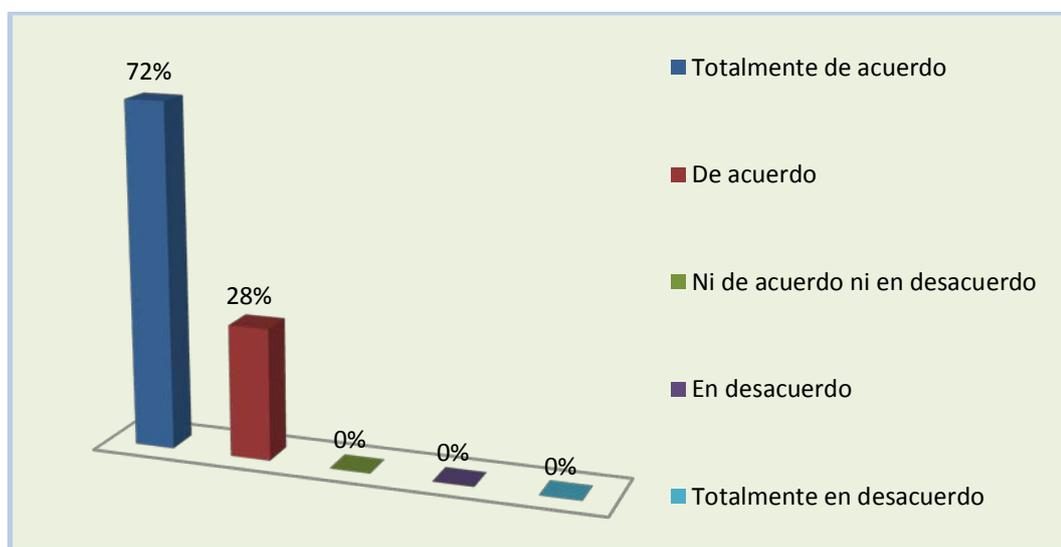
Según los datos de la tabla N° 14 relacionado a concientización del cuidado del medio ambiente el 56% de las personas encuestadas manifiestan que siempre serán necesarias las charlas sobre el cuidado de la naturaleza, el 28% consideran que nunca ayudarían, los que opinaron que a veces ayudarían es el 8%. Con los resultados obtenidos podemos deducir que es necesario implementar estrategias de concientización a niños y adolescente para tener un desarrollo sustentable.

15. ¿Considera usted que deberían implementar nuevas medidas de protección al medio ambiente en especial atención a los árboles para evitar la deforestación?

TABLA N° 15. Ecológica

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
15	Totalmente de acuerdo	26	72%
	De acuerdo	10	28%
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
	En desacuerdo	0	0%
	Totalmente en desacuerdo	0	0%
TOTAL		36	100%

GRAFICO N° 15. Ecológica



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

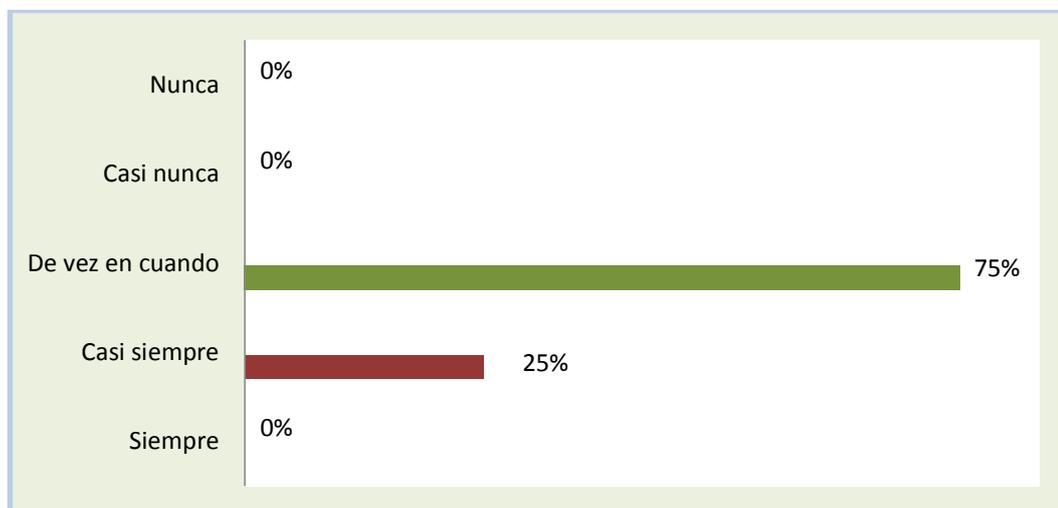
De acuerdo a las cifras del gráfico N° 15 se evidencia que el 72% de los encuestados está totalmente de acuerdo que se deben mejorar las medidas de protección al medio ambiente, y el 28% está de acuerdo. Con los resultados obtenidos se concluye que definitivamente se deben mejorar las medidas de protección que permitan tener un desarrollo sustentable.

16. ¿Las asociaciones de la comuna deben tener estrategias de reforestación para mantener el equilibrio ecológico para evitar el desgaste de los suelos y pongan en peligro a las futuras generaciones?

TABLA N° 16. Conservación

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
16	Siempre	0	0%
	Casi siempre	9	25%
	De vez en cuando	27	75%
	Casi nunca	0	0%
	Nunca	0	0%
TOTAL		36	100%

GRAFICO N° 16. Conservación



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado. Por el autor

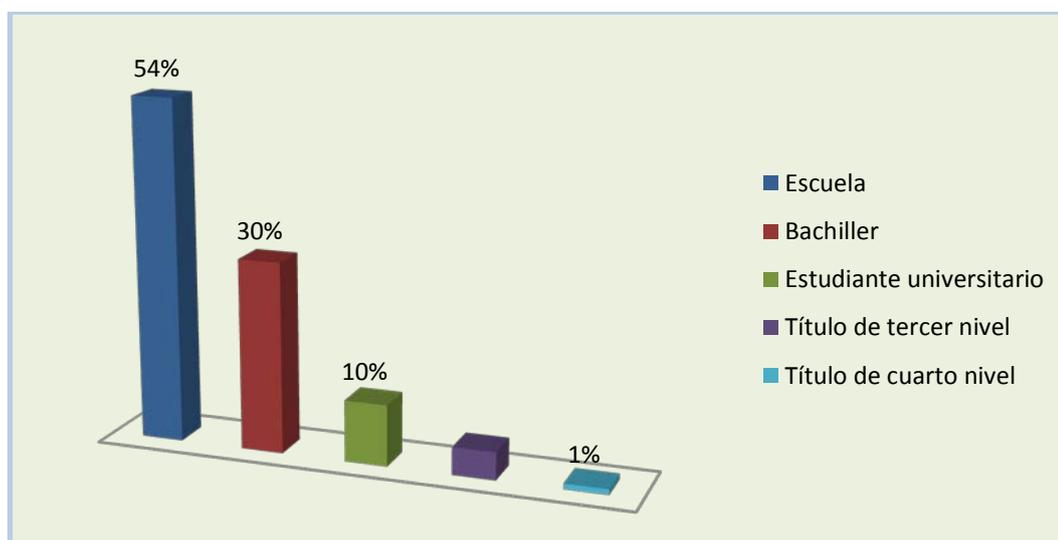
Con relación a la pregunta 16 si se debe implementar estrategias de conservación a los suelos de la comuna Sinchal, se demuestra que el 25% de los encuestados considera que casi siempre se debe implementar las estrategias, y de vez en cuando el 75%. Con los resultados expuestos deducimos que los actuales momentos no están socializados y empoderados los agricultores de la comuna sobre el tema de conservación de los suelos por lo que es urgente ejecutar estrategias de conservación.

17. Nivel de estudios

TABLA N° 17. Nivel de estudios

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
17	Escuela	61	54%
	Bachiller	34	30%
	Estudiante universitario	11	10%
	Título de tercer nivel	5	5%
	Título de cuarto nivel	1	1%
TOTAL		112	100%

GRAFICO N° 17. Nivel de estudios



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

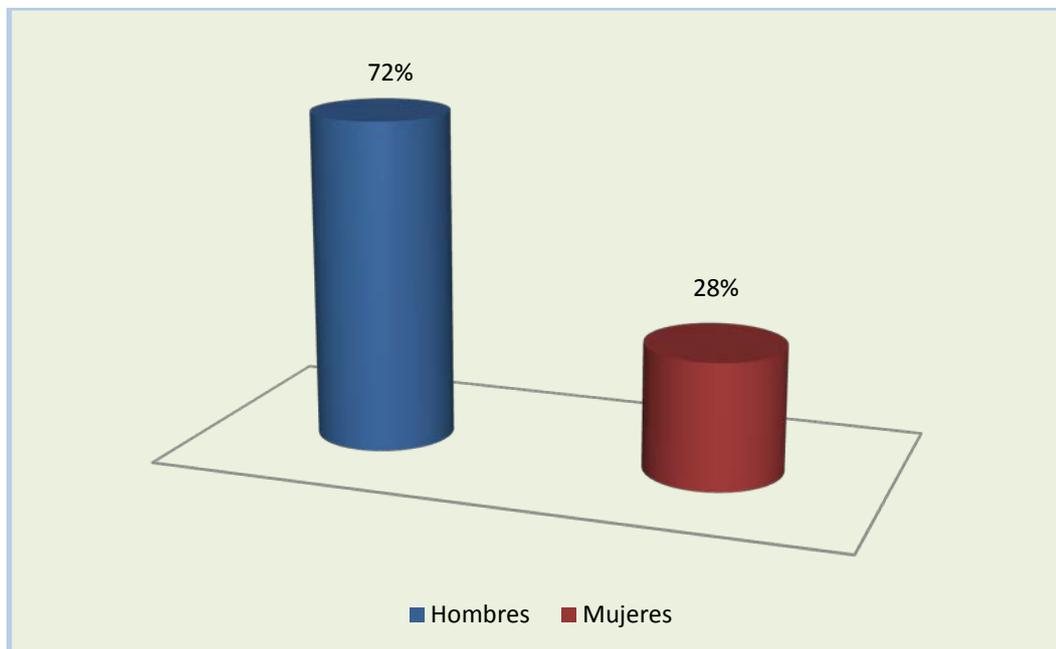
Según los datos del gráfico N° 17 se observa que el nivel de estudios que tienen los socios de las organizaciones públicas y privadas es que el 30% son bachilleres, el 10% son estudiantes universitarios, el 5% tienen estudios de tercer nivel y el 1% de cuarto nivel. Con los resultados obtenidos podemos evidenciar que la Comuna cuenta con personal que tiene bases académicas para poder ejecutar las estrategias comunitarias para el desarrollo sustentable.

18. Género

TABLA N° 18. Género

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
18	Hombres	81	72%
	Mujeres	31	28%
TOTAL		112	100%

GRAFICO N° 18. Género



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

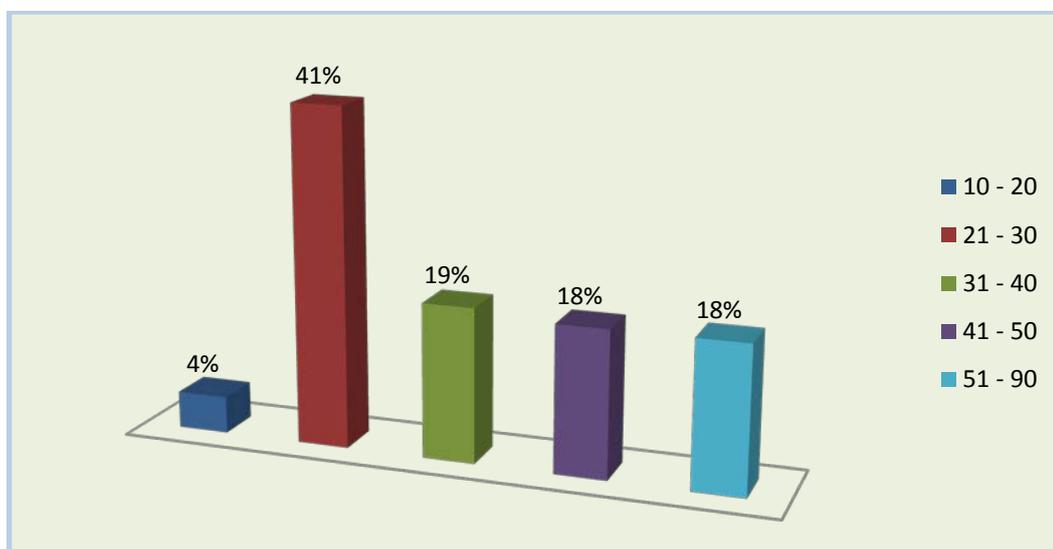
Análisis: De la población muestral seleccionada el 72% de los socios encuestados son hombres que se dedican a las actividades agropecuarias en la comuna Sinchal, y el 28% son mujeres.

19. Edad

TABLA N° 19. Edad

ÍTEM	VALORACIÓN	FRECUENCIA	%
19	10 – 20	5	4%
	21 – 30	46	41%
	31 – 40	21	19%
	41 – 50	20	18%
	51 – 90	20	18%
TOTAL		112	100%

GRAFICO N° 19. Edad



Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

Según los datos de la tabla No.19 relacionado con la edad de los 112 encuestados, el mayor porcentaje corresponde al 41% de la edad comprendida entre 21 y 30 años, le sigue el 19% que corresponde a la edad comprendida entre 31 a 40 años, a continuación están los de la edad comprendida entre 41 y 50 años. Se puede evidenciar que la mayoría es personal adulto por lo que habría resistencia a aplicar las estrategias.

2.2.2. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA ENCUESTA

CONCLUSIONES

1.- De acuerdo al análisis de los resultados podemos opinar con certeza que los socios de las organizaciones de la comuna Sinchal no conocen las estrategias comunitarias para tener un desarrollo sustentable.

Las actividades se las realiza en forma empírica, también no se aplica el correspondiente control de seguimiento y evaluación lo que permitiría ejecutar los correctivos necesarios.

2.- No tienen una estructura orgánica que delimite el campo de acción de cada asociación o grupo agrícola de la comuna Sinchal, no le dan la importancia que tiene la estructura en el cumplimiento de las estrategias, porque no las tienen diseñadas por cada función para evitar duplicidad de trabajo y pérdidas de los escasos recursos para la labor agrícola.

3.- En el ámbito de las necesidades es una medición muy importante al constatar que no tiene políticas de protección al medio ambiente bien definidas, el nivel de satisfacción de los socios es bajo por qué no se cumplen las expectativas de mejorar su calidad de vida sin ocasionar pérdidas de recursos naturales de la Comuna Sinchal del Cantón Santa Elena.

4.- Los niños y adolescentes necesitan tener capacitaciones en temas de relaciones humanas y de emprendimientos productivos para implementar estrategias comunitarias para tener en la comuna un desarrollo sustentable.

También como conservar un estándar de cantidad y calidad de los productos aprovechando lo que la naturaleza les da sin deteriorar el suelo y sus prácticas habituales y ancestrales que mantiene la comunidad.

RECOMENDACIONES DE LA ENCUESTA

1.- Con base en la investigación realizada en la Comuna Sinchal a los socios activos y directiva de las organizaciones de la comuna Sinchal se debe socializar concientizar y ejecutar estrategias comunitarias para realizar proyectos dentro de los cuales tengan actividades bien definidas para evitar duplicidad de funciones.

2.- Hacer partícipe a la comunidad en las capacitaciones sobre la implementación de las estrategias comunitarias para el desarrollo sustentable de la comuna Sinchal, que comprendan que los recursos son escasos ante las infinitas necesidades.

3.- Diseñar estrategias comunitarias para implementar políticas de protección del medio ambiente, y de esta forma aumentar el nivel de satisfacción de los habitantes de la comunidad en un goce pleno de los bienes colectivos tanto material e intangible de herencia ancestral

4.- De acuerdo a la pregunta N° 8 los habitantes y socios de las organizaciones comunitarias de no conocen las estrategias comunitarias para tener un desarrollo sustentable, y de pregunta nuevamente realizada a los miembros de las directivas manifiestan que están totalmente de acuerdo que deben implementarse estrategias comunitarias para tener un desarrollo sustentable.

Es necesario el diseño de las estrategias comunitarias para la comuna Sinchal de la parroquia Manglaralto se encamine en los procesos verdaderos y estructurales cambios socio- organizativos y de la innovación de la matriz productiva.

CAPÍTULO III

3. DISEÑO DE LA PROPUESTA

3.1 DISEÑO DE ESTRATEGIAS COMUNITARIAS PARA EL DESARROLLO AGRÍCOLA SUSTENTABLE DE LA COMUNA SINCHAL - PROVINCIA DE SANTA ELENA

DESCRIPCIÓN

La propuesta de estrategias comunitarias para el desarrollo agrícola sustentable, involucrados dos actores claves que inciden en este proceso.

La institución comunal Sinchal y los/as comuneros/as que son los habitantes que realizan las actividades asociativas y de manera especial las agropecuarias como un referente económico de la comunidad, que desde décadas ha tejido su principal pulmón económico y sustento de las familias.

Contar con estrategias comunitarias direccionadas a las actividades productivas agrícolas fortalece la estructura orgánica funcional de la Comuna Sinchal, esta permite establecer acciones puntuales la que permita la consolidación organizativa de la institución en beneficio de sus habitantes.

Con la aplicación de las estrategias comunitarias la Comuna Sinchal y los agricultores, podrán contar con herramientas que le permitan visualizar el cambio productivo e incorporar nuevos ciudadanos comprometidos en la gestión y seguimiento de los procesos.

3.1.1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA COMUNA SINCHAL

GRAFICO N° 20. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA COMUNA SINCHAL



Fuente: Archivos Secretaria de la Comuna Sinchal

CUADRO N° 4. La Administración Comunal de Sinchal

CARGOS	NOMBRES
Presidente	Sr. Alberto Barzola Quirumbay
Vicepresidente	Sra. María Magdalena Domínguez Barzola,
Secretario	Ing. José Antonio Pozo Laínez
Síndico	Srta. Vilma Borbor De los Santos
Tesorero	Sr. Pedro Osvaldo Apolinario Orrala.

Fuente: Archivos Secretaria de la Comuna Sinchal

CUADRO N° 5. Concejos de la Comuna Sinchal

CANTIDAD	CONCEJOS
1	Electoral
2	De Planificación, Participación Ciudadana y Veedurías
3	De Vivienda, Ornato, Salud y Educación
4	Jurídico
5	Del Buen Vivir y Deporte
6	Agropecuario de la producción y recursos naturales
7	De Cultura, Festejo y Feria
8	De Gestión de Riesgo
9	De Jóvenes
10	De Adulto Mayores
11	De mujeres
12	De Ordenamiento del Camposanto

Fuente: Archivos Secretaria de la Comuna Sinchal

CUADRO N° 6. Concejo agropecuario de la producción y recursos naturales

INTEGRANTES	ACTIVIDADES
Amado Quirumbay (Coordinador)	Planifica las asociaciones agrícolas. Alternativas de producción (Agua y Riego) Planifica valor agregado a la producción. Planifica mejorar la calidad del producto.
Obando Baquerizo Reyes	
Hugo Borbor Orrala	
Narcisa Orrala Orrala	
Alfredo Rosales Orrala	

Fuente: Archivos Secretaria de la Comuna Sinchal

3.2. JUSTIFICACIÓN DE LA PROPUESTA

La presente propuesta se justifica porque de acuerdo al análisis de las encuestas y de las entrevistas realizadas a los autores de la problemática en análisis, se puede identificar la necesidad de mejorar la parte administrativa, mantienen procesos administrativos adecuados para cubrir los requerimientos que la población demanda y también se determinaron falencias en cuanto a recursos y el servicio que se presta.

La aceptación de incorporar aspectos de desarrollo institucional con la implementación de modelos de estrategias comunitaria en el gobierno local de la comuna Sinchal es notable, de acuerdo a las preguntas realizadas se analizó un alto porcentaje, que los habitantes - socios y las directivas de los organismos vinculadas a las actividades agropecuarias y de emprendimientos productivos está totalmente de acuerdo con fortalecer la estructura comunal con verdadero esquema que dinamice los espacios de diálogo y gestión, como actores claves son los principales beneficiarios para su orientación en sus actividades cotidianas.

3.3. OBJETIVOS DE LA PROPUESTA

3.3.1. OBJETIVO GENERAL

Implementar Estrategias comunitarias para el desarrollo agrícola sustentable de la Comuna Sinchal del Cantón Santa Elena, Provincia de Santa Elena.

3.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Desarrollar las estrategias comunitarias para lograr un desempeño en la organización productiva.

Estructurar la parte organizativa de la entidad comunal para que pueda ser implementada mediante planes de acción.

Elaborar estrategias comunitarias que permitan el desarrollo agrícola para la comuna Sinchal, parroquia Manglaralto del cantón y provincia de Santa Elena.

3.4. MODELO DE ESTRATEGIAS COMUNITARIAS PARA LA COMUNA SINCHAL – PARROQUIA MANGLARALTO – PROVINCIA DE SANTA ELENA

MISIÓN

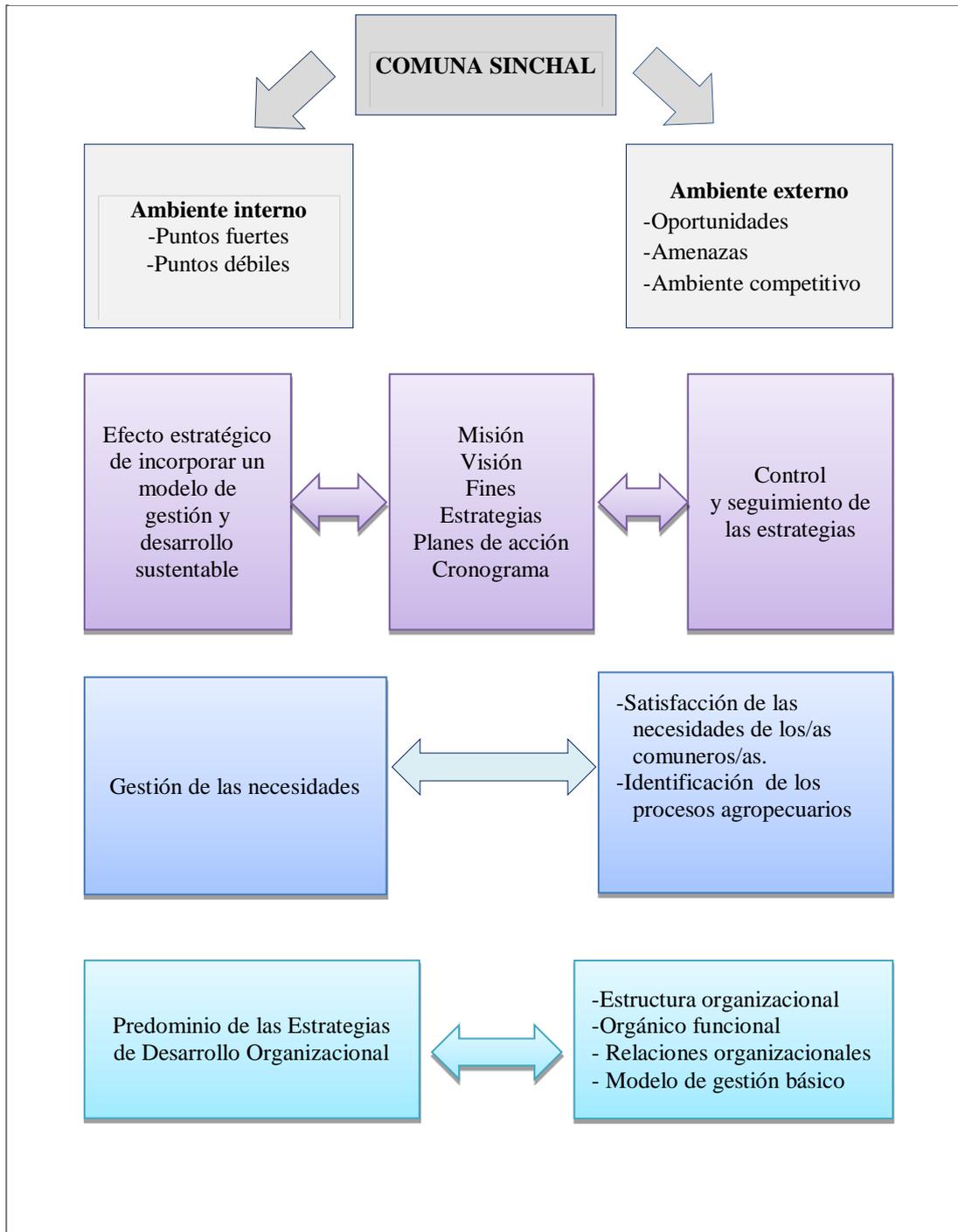
Implementar a través de estrategias comunitarias los planes de acción adecuados que fortalezcan el desarrollo agrícola de la Comuna Sinchal.

VISIÓN

Establecer a la Comuna Sinchal como una de las comunidades que cumple con el cuidado del medio ambiente, dotando al Gobierno Comunal de estrategias y planes de acción esenciales para el desarrollo sustentable y la mejora continua de sus habitantes.

3.5. ESTRUCTURA DEL MODELO PROPUESTO

GRAFICO N° 21. Estructura del modelo propuesto



Fuente: Adaptado del Modelo de Richard Daft (2009). Teoría y Diseño

Elaborado: Por el autor

3.6. DESCRIPCIÓN DE CONTENIDOS

3.6.1. ANÁLISIS ORGANIZACIONAL

La propuesta de estrategias comunitarias para el desarrollo agrícola sustentable, tiene un enfoque estructural e integral para la vida institucional y de manera especial para su actividad económica, contando con una organización más comprometida con los procesos sociales y productivos, que permita un apoyo incondicional a sus habitantes renovando compromisos y confianza armónica de la comunidad, logrando un verdadero desarrollo integral para todos y todas.

La matriz FODA, nos da un análisis para comprender la situación actual de la Comuna Sinchal y de la manera especial el área agropecuaria.

3.6.2. ANÁLISIS INTERNO

La Comuna Sinchal vive una realidad como las decenas de comunas de la provincia, que están direccionadas con débiles procesos organizativos, los pocos procesos de incidencia en las alianzas y articulaciones con instituciones públicas y privadas, la carencia de innovación de tecnologías agrícolas, la inserción de propuestas integrales, la escasa capacitación el apoyo crediticio y la apatía de las instituciones por realizar estudios de infraestructura de riego, ha permitido un crecimiento lento en las actividades socioeconómicas de la comunidad.

3.6.3. ANÁLISIS EXTERNO

Las políticas comunales si están preocupadas junto con los agricultores que desean mejores días, analizan la problemática y contar con un plan integral comunal, más la aplicabilidad de esta propuesta investigativa fomentaran cambios sociales y productivos.

3.6.4. ANÁLISIS FODA

CUADRO N° 7. FODA

ANÁLISIS FODA	
INTERNO	EXTERNO
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ol style="list-style-type: none"> 1. Apoyo del MAGAP y PIDAASSE 2. Presupuesto institucional por autogestión y Socio Bosque 3. Existencia de reglamentación interna 4. Buena voluntad de habitantes de la comuna 5. Actividades de Acompañamiento de los GAD Locales, Instituciones académicas, gubernamentales y ONG. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Existencias de organizaciones sociales sin fin de lucro 3. Administración Comunal con gran interés de establecer políticas que beneficien a la sociedad 4. Apoyo interinstitucional 5. Accesos de vías en condiciones aceptables 6. Cuenta con un centro de comunicación comunitario
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ol style="list-style-type: none"> 1. Desorganización e inconvenientes internos 2. Bajo nivel de capacitación. 3. Sus autoridades con conocimientos empírico en estrategias comunitarias 4. No cuenta con un control interno 5. Débil estructura organizacional 6. Falta de modelo de estrategias comunitarias 7. Escasa proyección de planeación territorial 8. Débil cultura organizacional 9. Centro de Acopio para los productos agrícolas 	<ol style="list-style-type: none"> 1. No poseen una infraestructura segura de captación de agua 2. Competencia por falta del mercado 3. Incumplimiento de objetivos 4. Falta de compromiso de sus habitantes en los problemas de su comunidad 5. Seguimiento de cumplimiento e objetivos 6. Crecimiento de la población 7. Normativas desactualizadas sobre las comunidades del Ecuador 8. Falta de educación

Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

Al analizar el cuadro podemos apreciar la existencia de fortalezas y oportunidades y por otro lado la presencia de debilidades y amenazas, siendo el cabildo Sinchal un organismo contemplado en la constitución como comunidades del Ecuador, es deber de la población aplicar un sinnúmero de estrategias que guíen y sea apoyo el modelo de estrategias comunitarias.

3.6.5. ESTRATEGIAS

CUADRO N° 8. Estrategias

FORTALEZAS-DEBILIDADES	FORTALEZAS-AMENAZAS
<p>Implementar el proyecto del Plan de Desarrollo Comunal de Sinchal, apoyados por los GAD'S locales y las instituciones académicas de la provincia.</p> <p>Estructurar un modelo de planificación y de participación que oriente al cabildo comunal socializar las gestiones inherentes al desarrollo local.</p>	<p>Institucionalizar las estrategias comunitarias Aportes de GAD Locales para su elaboración de su Plan de desarrollo comunal.</p> <p>Diversificar sus actividades agropecuarias. Comercialización directa.</p> <p>Contar con un equipo técnico, mediante la creación de una oficina de planificación.</p> <p>Fortalecer los medios comunicacionales en toda la comunidad (Voz de los techos), que permita dar seguimiento y evaluación a todos los procesos de desarrollo.</p>
DEBILIDADES-OPORTUNIDADES	DEBILIDADES-AMENAZAS
<p>Fortalecer los esquemas internos mediante la asociatividad, que involucre el desarrollo agropecuario que permita la producción y comercialización, con el precepto de patentar su producto.</p> <p>Construcción de la represa en el recinto El Suspiro y la implementación de canales de riego.</p>	<p>Implementar el Centro de Acopio y la Planta Procesadora de Cítricos (limón).</p> <p>Gestionar con la Vicepresidencia de la República, MIPRO y los GAD's para conseguir este potenciar este importante proyecto.</p>

Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

3.7. PUESTA EN MARCHA

Estrategia 1: Implementar el proyecto del Plan de Desarrollo Comunal de Sinchal, apoyados por los GAD'S locales y las instituciones académicas de la provincia.

CUADRO N° 9. Estrategia N° 1

PLAN DE ACCIÓN	RESPONSABLE	FECHA TOPE	COSTO
Planificar los recursos financieros para la ejecución del plan de desarrollo comunal.	Cabildo Comunal	Septiembre 2015	Viáticos para el cabildeo \$ 300 anuales
Mejorar las relaciones entre los Directivos comunales y las organizaciones comunitarias de base de manera integral que comprometan su participación efectiva en la elaboración de la propuesta.	Concejo de Planificación, Participación Ciudadana y Veedurías	Diciembre 2015	Factura de Capacitación \$ 1,500.00 anuales
Vigilar o estar pendiente a los cambios que se dan en el entorno seccional para no descuidarse a los requerimientos de la comunidad.	Concejo de Vivienda, Ornato, Salud y Educación	Diciembre 2015	Sin costo
Diseñar, emplear sistemas de relaciones humanas internas y recorrido de campo para un mejor diagnóstico de la comunidad.	Concejo del Buen Vivir y Deporte	Diciembre 2015	Sin costo

Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

Estrategia 2: Estructurar un modelo de planificación y de participación que oriente al cabildo comunal socializar las gestiones inherentes al desarrollo local.

CUADRO N° 10. Estrategia N° 2

PLAN DE ACCIÓN	RESPONSABLE	FECHA TOPE	COSTO
Realizar reuniones comunitarias para analizar las metas alcanzadas y capacitación con la implementación de equipos tecnológicos.	Concejo de Planificación, participación ciudadana y veedurías. Concejo de Vivienda, ornato, salud y educación	Octubre 2015	Sin costo
Gestionar recursos económicos para realizar publicidad del plan de desarrollo comunal y los planes, programas y proyectos integrales para el desarrollo de la comunidad.	Concejo de Planificación, participación ciudadana y veedurías. Concejo Agropecuario, producción y recursos naturales	Octubre 2015	\$ 800.00 anual
Realizar publicidad de los lugares eco-culturales y más atractivos e inculcar el cuidado a la biodiversidad de la Comuna Sinchal.	Concejo Agropecuario, producción y recursos naturales Concejo del Buen vivir y Deportes.	Octubre 2015	Sin costo
Incorporar una Escuela de formación política con énfasis en la elaboración de proyectos	Cabildo Comunal, MAGAP, MIES, MIPRO, GAD Provincial, Cantonal y Parroquial	Noviembre 2015	Sin costo

Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

Estrategia 3: Fortalecer los esquemas internos mediante la asociatividad, que involucre el desarrollo agropecuario que permita la producción y comercialización, con el precepto de patentar su producto.

CUADRO N° 11. Estrategia N° 3

PLAN DE ACCIÓN	RESPONSABLE	FECHA TOPE	COSTO
Formalizar una asociación agropecuaria la que permita fortalecer los procesos del cabildo, estableciendo convenios con instituciones que puedan brindar apoyo técnico para la diversificación y patentar su producto.	Concejo de Planificación, participación ciudadana y veedurías. Concejo Agropecuario, producción y recursos naturales	Octubre 2015	\$ 250,00 bimensual por concepto de viáticos
Presentar proyectos a las instituciones bancarias y empresas agropecuarias con el fin de adquirir su apoyo e innovar las actividades del agro.	Concejo de Planificación, participación ciudadana y veedurías. Concejo Agropecuario, producción y recursos naturales	Octubre 2015	\$ 300,00 cuatrimestral por concepto de viáticos
Mantener contacto directo con las instituciones para buscar nichos de mercado, creando un Banco comunal que permita trabajar en asociatividad.	Concejo de Planificación, participación ciudadana y veedurías. Concejo Agropecuario, producción y recursos naturales	Octubre 2015	\$ 250,00 mensuales por concepto de viáticos
Gestionar talleres de capacitación para incorporar los pequeños sistemas de producción a una escala de la matriz productiva.	Concejo de Planificación, participación ciudadana y veedurías. Concejo Agropecuario, producción y recursos naturales	Octubre 2015	Aproximadamente \$600,00 al año por honorarios

Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

Estrategia 4: Implementar el Centro de Acopio y la Planta Procesadora de Cítricos (limón), gestionar con la Vicepresidencia de la República, MIPRO y los GAD's para conseguir este potenciar este importante proyecto.

CUADRO N° 12. Estrategia N° 4

PLAN DE ACCIÓN	RESPONSABLE	FECHA TOPE	COSTO
Diseñar mediante estudio técnico y factibilidad la implementación del Centro de Acopio y la Planta Procesadora de Cítricos	Concejo de Planificación, Participación Ciudadana y Veedurías	Diciembre 2015	Sin costo
Realizar un análisis de la oferta y la demanda, incorporar las bondades y atributos del producto.	Concejo de Planificación, Participación Ciudadana y Veedurías	Diciembre 2015	Sin costo
Planificar estrategias de seguimiento local y nacional para ejecutar esta propuesta.	Cabildo Comunal, Concejo de Planificación, Participación Ciudadana y Veedurías	Diciembre 2015	Sin costo
Estructurar una comisión de socialización de los actores cercanos a la propuesta como un componente de sostenibilidad.	Concejo de Planificación, Participación Ciudadana y Veedurías	Diciembre 2015	\$ 250,00 mensuales por concepto de viáticos
El estudio técnico necesidades humanas, maquinarias y adecuaciones físicas.	Cabildo Comunal Concejo de Planificación, Participación Ciudadana y Veedurías	Diciembre 2015	\$ 250,00 mensuales por concepto de viáticos

Fuente: Análisis de varios autores

Elaborado: Por el autor

3.8. PRESUPUESTO

CUADRO N° 13. Presupuesto para la ejecución de la propuesta

DESCRIPCIÓN	TOTAL
TALLERES DE SOCIALIZACIÓN	
Facilitador	\$ 940,00
Fotocopias	\$ 23,00
Resmas de hojas	\$ 24,00
Carpetas	\$ 45,00
Proyector	\$ 320,00
Viáticos	\$ 45,00
Computador Portátil	\$ 550,00
Sub Total	\$ 1.947,00
MESAS DE TRABAJO	
Facilitador	\$ 940,00
Fotocopias	\$ 23,00
Resmas de hojas	\$ 24,00
Carpetas	\$ 45,00
Proyector	\$ 320,00
Viáticos	\$ 45,00
Sub Total	\$ 1.397,00
CAPACITACIÓN	
Honorarios profesionales	\$ 940,00
Resmas de hojas	\$ 24,00
Carpetas	\$ 15,00
Viáticos	\$ 45,00
Subtotal	\$ 1.024,00
TOTAL	\$ 4.368,00

Elaborado: Por el autor

3.9. PLAN DE ACCIÓN

Para poder llevar a cabo la propuesta tenemos que describir las estrategias que debemos seguir y cumplir con las fechas estipuladas en el siguiente plan de acción

CUADRO N° 14. Plan de Acción

Problema Principal: La influencia de la Estrategias Comunitarias en el desarrollo sustentable de la Comuna Sinchal del Cantón Santa Elena, Provincia de Santa Elena					
Fin de la Propuesta: Ejecución de las estrategias comunitarias para mejorar el desarrollo sustentable de la Comuna Sinchal Cantón Santa Elena Provincia de Santa Elena.				Indicadores: Lograr que el 85% de los socios que trabajan en la Comuna ejecuten las estrategias.	
Propósito de la Propuesta: Cuidarla naturaleza para futuras generaciones de la Comuna Sinchal Cantón Santa Elena Provincia de Santa Elena. a través de la estrategias comunitarias				Indicadores: Aumentar en un 90% que los socios cuiden la naturaleza	
Coordinador del Proyecto:					
Objetivos	Indicadores	Estrategias	Presupuesto	Duración	Actividades
Tener actualizado las estrategias a través de supervisión constante para el uso efectivo de los recursos.	Modernización de las estrategias	Establecer las estrategias que se realizan en el interior de la Comuna Sinchal	\$ 800,00	1 año	- Establecimiento de las estrategias. - Definir las actividades estratégicas
Suministrar información oportuna a través de indicadores que permitan identificar los riesgos y la consecución de los objetivos propuestos	85% de Cumplimiento de las estrategias planificados	Implantar un sistema de Evaluación, seguimiento y Control Interno dentro de la Comuna Sinchal.	\$ 250,00	Cada semestre	- Efectuar evaluaciones para mejorar la implementación. - Mantener un control de las estrategias. - Instaurar un buzón de sugerencias para conocer la opinión de los socios.
Optimizar el rendimiento operativo de los socios mediante la delegación de actividades específicas (Concejos)	75% de socios aumentarán su rendimiento operativo y cumplimiento de actividades.	Proveer el conocimiento de las normas implementadas en las estrategias	\$ 360,00	5 meses	- Informar a los socios las políticas efectuadas en el manual. - Tener reuniones constantes con los socios de las organizaciones comunitarias.
Reducir en un 40% el ausentismo de los habitantes de participar en las actividades de la comunidad	El 80% de los socios y dirigentes, sientan satisfacción de pertenecer a una comunidad que cuida la naturaleza	Coordinar con entidades públicas y privadas, programas de capacitaciones para los socios.	\$ 1.024,00	1 año	- Efectuar cada semestre capacitaciones sobre cómo mejorar el desarrollo sustentable. - Capacitar a los socios en temas relacionados con el desarrollo sustentable.

Fuente: Comuna Sinchal

Elaborado: Por el autor

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES

Se presenta un modelo que permita una estructura socio organizativa funcional con énfasis al desarrollo agrícola sustentable, aplicando estrategias comunitarias que orienten a la institución comunal para alcanzar mejores condiciones de vida para sus habitantes e incorporarlos en nuevos procesos de involucramientos interinstitucionales.

La comunidad tienen proyecciones de estructuras organizativas, la aplicabilidad de herramientas de gestión y ejecución de los planes, programas y proyectos dentro de las instituciones involucradas en lo social y producción agrícola, dinamizara acciones conjuntas en beneficio de la estructura organizacional.

Que este trabajo germiné un proceso de cambio con planificación de estrategias integrales que orienten a las comunas con modelos de gestión y de proyección en sus sectores más relevantes de su actividad económica, fortaleciendo verdaderos planes de vida.

Es acertado el proceso de la actividad agrícola en la comuna Sinchal, siendo uno de sus referentes económicos al ubicarse en un lugar privilegiado del valle de la Cordillera Chongón - Colonche, y por contar con acuíferos con caudales satisfactorios posicionándose como una comuna agrícola y de producción de cítricos (limón), dentro de la provincia de Santa Elena

Como resultado de la investigación podemos concluir que la propuesta es viable en cuanto hay la predisposición y la cultura ancestral agropecuaria de la comunidad que representa el 65% de la población manteniendo procesos de alianzas y articulaciones con organismos públicos y privados tanto nacionales como internacionales.

RECOMENDACIONES

Es importante que la Administración Comunal establezca una política institucional en la aplicabilidad de las estrategias comunitarias para el desarrollo agropecuario sustentable, la misma que permita mejores canales de producción, comercialización y la implementación de inversiones estatales en tecnologías para optimizar los procesos agrícolas para alcanzar una estructura sólida y garantizar a los agricultores mejores ingresos y fortalecer a la organización.

Incentivar que las Administraciones Comunales, establezcan planes complementarios de proponer proyectos innovadores en el sector agrícola, contando con el apoyo del Consejo Agropecuario y de la Producción, para que evalúen los procesos y dar seguimiento, viabilidad de las gestiones alanzadas.

La Universidad Estatal Península de Santa Elena, como alma mater peninsular mediante programas y proyecto y con el Plan Institucional Académico de Vinculación con la colectividad, y sus estudiantes y egresados en las Carreras afines a la propuesta planteada formulen un proyecto innovador o emblemático con sustentabilidad para la comunidad, pues en la actualidad solo se incorporan procesos agropecuarios que no inciden en grandes logros.

Aplicar el modelo de estrategias comunitarias, para mejorar con eficiencia administrativa y planificada desarrollando acciones de gestión y ejecución de los proyectos dentro del territorio comunal de Sinchal, y sus actividades productivas.

Articular los procesos de gestión y planificación con un seguimiento de las políticas estatales que implementa la SENPLADES, y en referencia a los artículos de la Constitución de la República del Ecuador 2008, incorporar las normativas del Régimen del Buen Vivir, que mencionan el desarrollo sustentable de las comunas, y el ejercicio pleno de los mecanismos de la función de Transparencia y Control social.

GLOSARIO

Acuífero: Es aquel estrato o formación geológica permeable que permite la circulación y el almacenamiento del agua subterránea por sus poros o grietas.

Alianza.- Ponerse de acuerdo en algo o en un convenio entre dos partes pudiendo ser personas, empresas, grupos. etc.

Análisis.- Es el hecho de separar las partes de una unidad para estudiarlas y finalmente dar una descripción de la misma.

Control.- En el contexto de la organización es vigilar cada una de las actividades para se siga un correcto desempeño.

Cronograma.- Son los tiempos que se programan para cumplir con una determinada actividad.

Desarrollo.- En el área social es el progreso o el adelanto que se ha tenido un determinado aspecto en una sociedad, empresa, individuo. etc.

Desarrollo organizacional.- Aplicada a una disciplina que con sistemas permite a las organizaciones mejorar su estructura funcional del componente humano hacia los fines deseados.

Diseño organizacional.- Comprende el estudio que se realiza a la empresa u organización permitiendo mejorar los procesos internos, responsabilidades, presentando un panorama distinto para cumplir con las labores.

Estrategia.- Es la presentación de un plan con la única premisa de alcanzar un determinado objetivo.

Formulación.- Dentro del contexto que se utiliza es la recopilación y análisis que tiene para base plantearse una determinada idea.

Hipótesis.- Pretende ser algo que se supone y en la cual se da un cierto grado de fiabilidad pero debe estar sujeto a pruebas con las teorías previamente elaboradas.

Indicador.- Es una herramienta investigativa cuantitativa-cualitativa en la que se representa la calidad o cantidad de una actividad.

Metodología.- Son todos los métodos aplicados en una investigación para llegar a resultados que en teoría son válidos.

Misión.- Es la razón de ser la organización.

Modelo de gestión.- Es un marco de referencia que pretende ser acogidos para una correcta administración en una empresa u organización supone también acciones para dirigir, ordenar, coordinar dentro de la misma.

Objetivo.- Es la meta que se intenta alcanzar.

Organigrama.- Es la constitución de manera gráfica de las áreas en que está compuesta la empresa.

Operatividad de las variables.- Es el procedimiento en la cual se pretende observar las variables no definidas en cuantificables es decir poderlas medir y manejar y llevarlas a la realidad.

Plan de acción.- Es un determinado tipo de actividades que se deben realizar inmediatamente para cumplir con ciertos objetivos de la empresa.

Pozos someros.- Son pozos de poca profundidad que son alimentados por la precipitación y el agua de la superficie. Son pozos excavados que se hacen simplemente cavando un hoyo en el suelo

Proyección.- Constituye la perspectiva de cómo va a estimarse conseguir los resultados empleando la planificación y lo que se desea conseguir.

Variable.- Se la considera cualquier particularidad observable en el objeto de estudio.

Visión.- Es el ideal o el sueño que pretende conseguir la organización en un cierto tiempo.

BIBLIOGRAFÍA

- Amaya, J. A. (2005). Gerencia Planeación;Estrategia. Bucaramanga, Colombia : Universidad Santo Thomas. Primer Claestro Universitario de Colombia.
- Araujo, J. E. (1982). Agenda para el futuro: balance y perspectivas del desarrollo rural en america latina y el Caribe una vision del IICA .
- Arévalo, M. C., & Martin, G. (2001). Participación y fortalecimiento institucional a nivel local en Colombia. Bogota D.C.
- ASAMBLEA NACIONAL. (2008). CONSTITUCION DEL ECUADOR. MONTECRISTI: LEXIS.
- BANCO DEL ESTADO BEDE. (s.f.). BANCO DEL ESTADO BEDE.
- Barbero y Cortez, J. y. (2005). Trabajo Comunitario, organizacion y desarrollo social.
- Brundtland. (1987). Desarrollo Sostenible.
- Bustamante, M. C. (1972). Teoría de la Asociación . Santiago de Chile
- Castrillón, M. A. (2005). EL Desarrollo Organizacional y el cambio planeado.
- Chiavenato, I. (2009). Administración de Recursos Humanos. México:
- Clemente, E. G. (2012). Investigación científica. La Libertad.
- CÓDIGO ORGÁNICO DE ORGANIZACIÓN TERRITORIAL, AUTONOMÍA Y DESCENTRALIZACIÓN COOTAD. (2010). Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomia y Descentralización.
- CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR. (2008). Constitución de la República del Ecuador. Quito.
- Cummings, T. G., & Worley, C. (2007). Desarrollo Organizacional y cambio.
- Daft, R. (2009). Teoría y Diseño organizacional. México.
- De Camino, M. (1993). Desarrollo sustentable.
- Enrique, A. M., Modroñero, M., Morales, F., & Soler, P. (2008). La planificación de la comunicación empresarial. Barcelona, España
- FEDERACIÓN DE COMUNAS DE LA PROVINCIA DE SANTA ELENA. (18 de Noviembre de 2010). upse.edu.ec Federación de comunas de Santa Elena.

- GAD PARROQUIAL DE MANGLARALTO. (2014). Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Manglaralto.
- GAD PROVINCIAL DE SANTA ELENA . (2014-2018).
- Gomez Velasquez, G. J. (2011). La estrategia metodologica.
- Gómez, M. M. (2006). Introducción a la Metodología de la Investigación Científica. Cordova, Argentina: Brujas. 1 era edición.
- Guadalupe, U. J. (2008). Organización y Planificación de Empresas Publicas y Privadas. Ecuador: Camara Ecuatorina del Libro - Nucleo Ecuador.
- Gutierrez, L. F. (2013). Bienestar Social, Económico y Ambiental para las Presentes y Futuras Generaciones. Mexico.
- IICA, I. I. (1981). Fortalecimiento Institucional en Planificación y Administración para el Desarrollo Rural. San Jose, Costa Rica:
- Jaramillo, I. D., & Ramírez, R. D. (2006). Método y conocimiento. Metodología de la Investigación. Medellin, Colombia
- Kitamura. (1993). Desarrollo sustentable.
- Kramis, J. I. (1994). Sistemas y procedimientos administrativos.
- L. Wheelen, T. y. (2007). Administración estratégica y políticas de negocios.
- Laudon, K. C. (2012). SISTEMA DE INFORMACION GERENCIA.
- Left. (2002). Racionalidad, sustentabilidad y complejidad. Mexico.
- LEY DE CREACIÓN DE LA PROVINCIA DE SANTA ELENA 2007-96. (s.f.). Registro oficial N° 206.
- Mello, F. A. (2004). Desarrollo Organizacional: Enfoque integral. Balderas 95,
- Méndez Alvarez, C. E. (2006). Metodología: Diseño y desarrollo del proseso de investigación. Bogotá: Limusa, 2006.
- Moguel, E. R. (2005). Metodología de la Investigación. Villahermosa, Tabasco,
- MONTEROS, EDGAR. (2005). Manual de gestión de microempresarial. Universitaria.
- Montufar, R. G. (2008). Desarrollo Organizacional Principios Aplicaciones .
- Morales, L. R. (2004). Diseño Estrategia y Táctica .
- Müeller, D. C. (1993). Desarrollo sustentable.
- Naína, P. (2005). Historia del concepto de desarrollo sustentable.

- Narváez, V. P. (2009). Metodología de la Investigación Científica y Bioestadística: para Médicos . Santiago de Chile
- Negrini, S. D. (1996). Pautas Para El Desarrollo de Procesos de Fortalecimiento Organizacional hacia el siglo XXI. San Jose, Costa Rica
- Olabuénaga, J. I. (2012). Metodología de la Investigación cualitativa. Bilbao, España: Universidad Deusto 5ta Edición.
- PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE LA PARROQUIA MANGLARALTO PDOTM. (2012).
- PLAN DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO PNUD. (2012).
- PROYECTO INTEGRAL DE DESARROLLO AGRICOLA AMBIENTAL Y SOCIAL DE FORMA SOSTENIBLE DEL ECUADOR PIDAASSE. (2012).
- PROYECTO INTEGRAL DE DESARROLLO AGRICOLA AMBIENTAL Y SOCIAL DE FORMA SOSTENIBLE DEL ECUADOR. SANTA ELENA.
- Ramirez, L. M. (2005). Actualizaciones para el Desarrollo Organizacional. Chile
- Robbins, S. P., & Decenzo, D. A. (2002). Fundamentos de administración: conceptos esenciales y aplicaciones. Naucalpán. México
- Rodríguez, E. B. (2012). Diseño de un Modelo de Gestión Administrativa para los Negocios de Tipo Comercial de la Comuna Valdivia, Cantón Santa Elena. Santa Elena .
- Sancho, J. (2009). Trabajo social comunitario en la sociedad.
- Schumacher. (1983). Economía lo Pequeño es hermoso.
- significados.com. (2013). significados.com/necesidad/.
- Tandazo, V. P., Burneo, P. C., & Ferri, K. A. (2011). REVISTAS ELECTRONICAS UACH.
- Torres, J. M. (OCTUBRE de 2013). DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE.
- Tumbaco, M. C. (2013). Modelo de Gestión Administrativa y el Desarrollo Organiacional del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Anconcito . Salinas, Santa Elena, Ecuador: Tesis.
- Valle, L. M. (2002). Economía Política de las Comunidades. Quito.
- Villar, R. (2009). El fortalecimiento de capacidades y apoyo al desarrollo desde las bases: la experiencia de RedEAmérica. Madrid, España

ANEXOS

ANEXO N° 1. Cuestionario de las encuestas a socios



UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA

FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD

**CARRERA DE LICENCIATURA EN ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO
COMUNITARIO**

**ENCUESTA DIRIGIDA A SOCIOS DE LAS ORGANIZACIONES
COMUNITARIAS, ASOCIACIÓN Y GRUPO DE AGRICULTORES,
EMPREENDEDORES DE LA COMUNA SINCHAL**

El objetivo de esta encuesta es determinar si los socios conocen sobre las estrategias comunitarias para el desarrollo sustentable de comuna Sinchal.

INSTRUCCIONES: Por favor solicito a usted contestar a las siguientes preguntas, con la finalidad de que sea parte de los cambios que se pueden realizar en la Comuna Sinchal del Cantón Santa Elena.

Marque con una X en las opciones que usted estime conveniente

1. ¿Conoce usted sobre los Proyectos agrícolas a corto y largo plazo para el desarrollo de la comuna?

Definitivamente si Parcialmente si Desconoce
Parcialmente no Definitivamente no

2. ¿Conoce Usted si los miembros de la directiva de la Comuna Sinchal coordinan las actividades entre el los organismos públicos y privados que van a realizar durante su gestión?

Mensual Cuatrimestral Semestral
Anual Nunca

3. ¿Conoce Ud. si el cabildo ha establecido una estructura orgánica, que delimite el campo de acción de los organismos socios económicos de la comuna?

Siempre Casi siempre De vez en cuando
Casi nunca Nunca

4. ¿La organización a la cual usted pertenece cuenta con su criterio para la toma de decisiones?

Definitivamente si Parcialmente si Desconoce
Parcialmente no Definitivamente no

5. ¿A la asociación o grupo a la cual usted pertenece tiene alianzas estratégicas con otras organizaciones de la misma índole?

Definitivamente si Parcialmente si Desconoce
Parcialmente no Definitivamente no

6. ¿Considera usted que la comuna en la última década ha tenido un progreso en la agricultura?

Siempre Frecuentemente A veces
Nunca Desconoce

7. ¿Está de acuerdo con las medidas económicas que aplican los miembros de la directiva de la asociación a la cual usted pertenece, son las adecuadas para mejorar la productividad y la calidad de vida de sus asociados?

Totalmente de acuerdo De acuerdo Ni de acuerdo ni en desacuerdo
En desacuerdo Totalmente en desacuerdo

8. ¿Conoce Ud. Las políticas públicas que protegen a ser humano sobre el capital?

Excelente Bueno Regular
Malo Desconoce



**ANEXO N° 2. Cuestionario de encuesta a Directivos
UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA**

**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
CARRERA DE LICENCIATURA EN ORGANIZACIÓN Y
DESARROLLO COMUNITARIO**

**ENCUESTA DIRIGIDA A DIRECTIVOS DE LAS ORGANIZACIONES
COMUNITARIA, COMUNA Y CONSEJOS DE LA COMUNA SINCHAL**

El objetivo de esta encuesta es determinar si las directivas consideran necesario mejorar el desarrollo sustentable de la Comuna Sinchal.

INSTRUCCIONES: Por favor solicito a usted contestar a las siguientes preguntas, con la finalidad de que sea parte de los cambios que se pueden realizar en la Dirección de Educación y Desarrollo Social en base a sus respuestas.

Marque con una X en las opciones que usted estime conveniente.

9. ¿Está de acuerdo que la institución a la cual pertenece, debe implementar estrategias y políticas de protección al medio ambiente?

Totalmente de acuerdo De acuerdo Ni de acuerdo ni en desacuerdo
En desacuerdo Totalmente en desacuerdo

10. ¿Considera usted que el establecimiento de estrategias para cumplir con las expectativas de los socios de tener un desarrollo sustentable, lograran mejorar el nivel de satisfacción de los mismos?

Totalmente de acuerdo De acuerdo Ni de acuerdo ni en desacuerdo
En desacuerdo Totalmente en desacuerdo

11. ¿Está de acuerdo con la implementación de estrategias de cooperación entre los organismos públicos y privados con la finalidad de tener un desarrollo sustentable?

Totalmente de acuerdo De acuerdo Ni de acuerdo ni en desacuerdo
En desacuerdo Totalmente en desacuerdo

12. ¿Es necesario que los miembros que integran la directiva tengan delimitadas, socializadas y concientizadas las funciones para las que fueron elegidas en su organización?

Definitivamente si Parcialmente si Desconoce
Parcialmente no Definitivamente no

13. ¿Cada que tiempo considera que la organización a la cual usted pertenece debe capacitar en temas de estrategias y desarrollo sustentable para la comuna Sinchal?

Definitivamente si Parcialmente si Desconoce
Parcialmente no Definitivamente no

14. ¿Está de acuerdo que para tener un desarrollo sustentable se deben implantar estrategias comunitarias para concientizar a los niños y adolescentes como deben cuidar el medio ambiente?

Siempre Frecuentemente A veces
Nunca Desconoce

15. ¿Considera usted que deberían implementar nuevas medidas de protección al medio ambiente en especial atención a los árboles para evitar la deforestación?

Totalmente de acuerdo De acuerdo Ni de acuerdo ni en desacuerdo
En desacuerdo Totalmente en desacuerdo

16. ¿Las asociaciones de la comuna deben tener estrategias de reforestación para mantener el equilibrio ecológico para evitar el desgaste de los suelos y pongan en peligro las futuras generaciones?

Siempre Casi siempre De vez en cuando
Casi nunca Nunca

ANEXO N° 3. FOTOS

FOTO 1. VISTA PANORÁMICA DE LA COMUNA SINCHAL



FOTO 2. SR. ALBERTO BARZOLA PRESIDENTE DE LA COMUNA SINCHAL- ENCUESTADO POR VICENTE QUIMÍ JOSÉ



FOTO 3. ENCUESTA A SOCIOS DE LAS ORGANIZACIONES.



FOTO 4. SOCIALIZACIÓN DE LA PROPUESTA



CERTIFICADO DE REVISIÓN DE LA REDACCIÓN Y ORTOGRAFÍA

Yo, Magíster. Oswaldo Flavio Castillo Beltrán. Certifico: Que he revisado la redacción y ortografía del contenido del proyecto educativo: **“ESTRATEGIAS COMUNITARIAS PARA EL DESARROLLO AGRÍCOLA SUSTENTABLE DE LA COMUNA SINCHAL – PROVINCIA DE SANTA ELENA”**, elaborado por el egresado. Quimí José Yicente Camilo, previo a la obtención del título de: **LICENCIADO EN ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO COMUNITARIO**.

Para efecto he procedido a leer y analizar de manera profunda el estilo y la forma del contenido del texto:

- Se denota pulcritud en la escritura en todas sus partes
- La acentuación es precisa
- Se utilizan los signos de puntuación de manera acertada
- En todos los ejes temáticos se evita los vicios de dición
- Hay concreción y exactitud en las ideas
- No incurre en errores en la utilización de las letras
- La aplicación de la Sinonimia es correcta
- Se maneja con conocimiento y precisión de la morfosintaxis
- El lenguaje es pedagógico, académico, sencillo y directo, por lo tanto es de fácil comprensión.

Por lo expuesto y en uso de mis derechos como Magíster en Docencia y Gerencia en Educación Superior, recomiendo la **VALIDEZ ORTOGRÁFICA** de su tesis previo a la obtención del Título de Licenciado y deja a vuestra consideración el certificado de rigor para los efectos legales correspondientes.

Atentamente,



Dr. Oswaldo Castillo Beltrán. Mg
Registro SENESCYT 1006-11-733293
Cuarto Nivel