



Facultad de  
**Ciencias Administrativas**  
*Contabilidad y Auditoría*

**GESTIÓN FINANCIERA Y TOMA DE DECISIONES EN EL SECTOR HOTELERO,  
AÑO 2020**

Cinthy Lilibiana Ruano Plaza

Universidad Estatal Península de Santa Elena

Facultad Ciencias Administrativas

Carrera de Contabilidad y Auditoría

Unidad de Integración Curricular II

Tutor: Karla Estefanía Suarez Mena

Febrero 2022





## Resumen

El presente ensayo analítico aborda la importancia de los indicadores financieros al emplearse como herramienta en la toma de decisiones dentro de la gestión financiera del sector hotelero, siendo este uno de los factores importantes al momento de evaluar el buen desempeño económico. Por lo tanto, el objetivo del ensayo se centró en realizar un análisis de la gestión financiera a través de los indicadores de liquidez, los cuales presentarán de manera organizada la situación real de la empresa y a su vez permitirán escoger la mejor opción entre varias alternativas. Por ello que se llegó a la conclusión, en base a la decisión estratégica como opción conveniente para la empresa, la cual servirá para determinar las tácticas y objetivos que se deben mejorar, en cuanto a financiamiento para que la empresa pueda obtener más liquidez y solvencia.

**Palabras clave:** Gestión Financiera, Administración, Desempeño hotelero

Cinthya Ruano Plaza

Firma Estudiante

Barbara Sotomayor M

Firma Tutor

**Apellidos y Nombres Completos**

**Apellidos Nombres Completos**



### **Gestión financiera y toma de decisiones en el sector hotelero**

La gestión financiera es la actividad que se ocupa de la planificación y el control de los recursos financieros de una empresa, este sistema de control es imprescindible para cualquier organización. Por tanto, hay que tener en cuenta que el éxito está relacionado con la productividad y rentabilidad del sector hotelero, dado que los indicadores financieros al igual que otras herramientas contribuyen de manera positiva al seguimiento permanente en la toma de decisiones.

De acuerdo a lo expresado el ensayo plantea la siguiente pregunta, ¿Cuáles son los factores responsables de la evaluación de la gestión financiera y la toma de decisiones en el sector hotelero?, para entender en profundidad porque una empresa es más rentable que otra, el objetivo de este ensayo se centra en realizar un análisis de la gestión financiera a través de los indicadores de liquidez, los cuales presentarán de manera organizada la situación real de una empresa y a su vez permitirán escoger la mejor opción entre varias alternativas.

Para cumplir con el objetivo, el presente estudio se ha desarrollado en tres componentes. El primer apartado se revisó la literatura de conceptos básicos, donde se detalla los argumentos dados por los autores sobre definiciones de gestión financiera, toma de decisiones, sector hotelero, entre otros. Para el segundo apartado se estableció el análisis del caso de estudio a través de las razones de liquidez que contiene la evaluación de la gestión financiera. Para finalizar el ensayo se presentan conclusiones y recomendaciones que direccionaron a aplicar medidas correctivas para dar cumplimiento al objetivo.



### **Sector hotelero**

Los hoteles a nivel mundial generan fuentes de trabajo e ingresos en la sociedad, lo que significa bienestar y calidad de vida para las personas activas en el mercado laboral, de manera que disponen de recursos monetarios para cumplir con sus obligaciones y también disponen de dinero para realizar actividades de ocio (Calle et al., 2018, p.11).

De esta manera, los autores afirman que el sector hotelero comprende un grupo de empresas que brindan servicios, enfocados a la satisfacción de los clientes brindando experiencias específicas para ellos.

### **Gestión financiera**

“La gestión financiera está relacionada con la toma de decisiones relativas al tamaño y composición de los activos, al nivel y estructura de la financiación y a la política de los dividendos” (Bravo et al., 2017, p. 228).

Según la apreciación de los autores, la gestión financiera es el manejo del efectivo del dinero a través de la planificación, organización, dirección y control de fondos en una organización utilizando acciones y deudas para alcanzar los objetivos de inversión.

Los objetivos involucrados en la gestión financiera incluyen:

- Mantener suficiente suministro de fondos para la organización;
- Asegurar que los accionistas obtengan buenos rendimientos de su inversión;
- Utilización óptima y eficiente de los fondos;
- Creando oportunidades de inversión reales y seguras.



## Toma de Decisiones

La toma de decisiones es un proceso del que depende la empresa para el desarrollo de todas sus actividades, recayendo en una persona preparada de forma conveniente para superar obstáculos del medio y percepciones subjetivas que le pueden llevar a inclinarse de manera errónea por una alternativa en detrimento de otra mejor (Villalba et al., 2017, pág. 2).

En base a lo mencionado por los autores, la toma de decisiones ayuda a utilizar los recursos disponibles para lograr los objetivos de la organización, dando lugar a la importancia de realizar una evaluación a través del cálculo de los indicadores financieros.

### Tipos de decisiones a tomar en una empresa

La toma de decisiones puede clasificarse de acuerdo a diferentes bases que se analizan a continuación:

#### Figura 1

##### *Tipos de decisiones financieras*

<b>Estratégica</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Las decisiones estratégicas por lo general son tomadas por los gerentes superiores, se relacionan con cuestiones de política y, por lo tanto, requieren una investigación exhaustiva y un análisis de las posibles alternativas. Encontrar el problema en tales determinaciones y que influyen en la toma de decisiones en los niveles inferiores.</li></ul>
<b>Táctica</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Las decisiones tácticas o de rutina se toman de manera repetitiva siguiendo ciertas reglas, procedimientos y políticas establecidas, no requieren la recopilación de nuevos datos ni consultar con la gente, por ende, se pueden tomar sin mucha deliberación. Estas decisiones generalmente las toman los gerentes de nivel medio.</li></ul>
<b>Operativa</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Las decisiones operativas se relacionan con los asuntos o problemas actuales, siendo su objetivo principal el de lograr un alto grado de eficiencia, mejorando condiciones de trabajo, supervisión efectiva en el uso prudente de los recursos existentes. Son tomadas por gerentes de niveles inferiores.</li></ul>

Nota. Elaboración propia



### Indicadores de evaluación financiera

Los indicadores financieros conocidos también como ratios financieras, permiten establecer relaciones y comparaciones entre las cuentas de los estados financieros. Hay muchos indicadores, para evaluar diferentes rubros, las empresas deberán elegir o desarrollar indicadores que satisfagan el requerimiento de información necesario para la toma de decisiones, todo dependerá del sector y las características de la empresa (Banco México [BBVA], 2020).

De esta manera, el autor afirma que los indicadores financieros son medidas que recopilan información, para que se pueda analizar la eficiencia de las acciones realizadas por todos los departamentos de una empresa.

#### Figura 2

##### *Razones financieras*



Nota. Elaboración propia.

#### **Razones de Liquidez**

Según (Ortiz y González, 2018, p. 54) mencionan que las razones de liquidez “demuestra la capacidad que tiene una organización, cumplen con sus obligaciones a corto plazo”.



Por lo consiguiente los índices de liquidez indican que tan rápido una empresa puede convertir sus activos actuales en efectivo para poder pagar sus pasivos en el momento oportuno.

### **Capital de trabajo**

De acuerdo con los autores (Cardozo y Torres, 2018) mencionan que capital de trabajo “es un referente de los recursos financieros con los cuales cuenta una organización para su operatividad a corto plazo, dando como resultados la situación actual por la cual este pasando la empresa”.

Los autores señalados por la fuente citada mencionan que el capital de trabajo es una medida de liquidez, la eficiencia operativa y la salud financiera a corto plazo de una empresa, es decir que determina con cuanta capital cuenta una organización para que siga siendo solvente.

### **Prueba ácida**

Este ratio es calificado como el indicador que al momento de substraer cuentas que no son realizables de forma fácil del activo corriente suministra una orden mucho más exigente de la posibilidad de cancelación de una empresa en un corto periodo de tiempo (Larreategui, 2021).

Según la apreciación del autor la relación de prueba ácida, es una medida que utiliza los datos del balance de una empresa como indicador de si tiene suficientes activos a corto plazo para cubrir sus pasivos.

### **Razón de fondo de maniobra o circulante**

Por lo general la razón corriente conocido como uno de los indicadores financieros que mide el grado de liquidez, es decir, indica la capacidad que ostenta, para cubrir sus obligaciones deudoras, y esto a su vez, permite



## Facultad de Ciencias Administrativas

Contabilidad y Auditoría

costear todo en relación a su proceso de producción, para que puedan marchar eficientemente sus actividades (Molina et al., 2018).

Respecto al concepto del autor, la razón circulante evalúa la liquidez a corto plazo de una empresa con respecto a sus activos disponibles y pasivos pendientes. Sin embargo, es importante tener en cuenta que muchos factores pueden influir en los índices de rentabilidad, incluidos los cambios en el precio, el volumen o los gastos.

### **Razones de apalancamiento**

La razón de apalancamiento es un indicador que avalúa cuando del capital de una empresa proviene de la deuda, lo indica como de arriesgada es una empresa desde la perspectiva de su uso de la deuda en relación con sus activos. (Corvo, 2019).

Un índice de apalancamiento indica un nivel de deuda contraída por una entidad comercial frente a varias otras cuentas en su balance general, estado de resultados o estado de flujo de efectivo. Estos índices proporcionan una guía de cómo se financian los activos y las operaciones comerciales de la empresa (usando deuda o capital).

### **Razones de Gestión**

(Retos en Supply Chain, 2021) “Se entiende por indicador de gestión a aquellos parámetros que indican el éxito de las acciones que se han tomado en un pasado para, así, poder tomar decisiones más acertadas para futuro”.

Con relación a lo expuesto por el autor, un indicador de gestión se basa en el adecuado seguimiento en medidas preestablecidas o indicadores claves, asegurando un seguimiento recurrente del desempeño en tareas esenciales para el crecimiento y la sostenibilidad de la empresa.



### **Razones de Rentabilidad**

La toma de decisiones es un proceso del que depende la empresa para el desarrollo de todas sus actividades, recayendo en una persona preparada de forma conveniente para superar obstáculos del medio y percepciones subjetivas que le pueden llevar a inclinarse de manera errónea por una alternativa en detrimento de otra mejor (Villalba et al., 2018, p. 2).

Los índices de rentabilidad se utilizan para evaluar la capacidad de una empresa para generar ganancias en relación con sus ingresos.





Caso Práctico

Para mayor entendimiento del tema, se simula la evaluación de la gestión financiera de una entidad hotelera. A continuación, se presenta de manera gráfica el estado de situación financiera y el estado de resultados integrales.

Figura 3

*Estado de situación financiera*

<b>HOTEL ESTRELLA VIP</b>	
<b>ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA</b>	
	<b>2020</b>
<b>ACTIVO</b>	
Efectivo	\$ 80,000.00
Cuentas por cobrar	\$10,000,000.00
Inventarios	\$ 7,700,000.00
Gastos pagados por anticipado	\$ 100,000.00
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 17,880,000.00</b>
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ 6,000,000.00
Impuesto sobre la renta diferido	\$ 70,000.00
Derecho de marca	\$ 1,800,000.00
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 7,870,000.00</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 25,750,000.00</b>
<b>PASIVO</b>	
Préstamos bancarios	\$ 5,000,000.00
Otras obligaciones financieras	\$ 500,000.00
Cuentas por pagar	\$ 4,900,000.00
Gastos acumulados por pagar	\$ 1,500,000.00
Provisiones	\$ 440,000.00
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 12,340,000.00</b>
Obligaciones financieras a largo plazo	\$ 600,000.00
Bonos por pagar	\$ 4,080,000.00
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 4,680,000.00</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 17,020,000.00</b>
<b>PATRIMONIO</b>	
Capital	\$ 3,724,500.00
Superávit	\$ 600,500.00
Reservas	\$ 705,000.00
Utilidades no distribuidas:	\$ 3,200,000.00
Valorizaciones	\$ 500,000.00
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 8,730,000.00</b>
<b>TOTAL PASIVO+PATRIMONIO</b>	<b>\$ 25,750,000.00</b>

Nota. Elaboración propia



En la figura 3 se muestra el estado de situación financiera compuesto por activo, pasivo y patrimonio. Cada uno de estos valores corresponden a diferentes cuentas que reflejan los rubros disponibles del Hotel Estrella Vip.

Como primer componente a analizar se tiene la razón circulante tal como indica la tabla 1 que contiene los valores para el cálculo respectivo.

**Tabla 1**

*Razón circulante año 2020*

Año 2020	
Activo Corriente	\$17.880.000,00
Pasivo Corriente	\$12.340.000,00
Razón Circulante	1,45

Nota. Elaboración propia

$$\begin{array}{rcl} \text{Razón Circulante} & = & \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}} \\ & & \\ & & \frac{\$ 17.880.000,00}{\$12.340.000,00} = 1,45 \end{array}$$

El hotel Estrella Vip para el año 2020 contó con \$ 17.880.000 de activo corriente, \$ 12.340.000,00 en su pasivo corriente. Al dividir estos valores se obtuvo como razón circulante \$ 1,45 (145%), lo cual significa por cada \$1 invertido dispuso de \$1,45 para cubrir obligaciones a corto plazo. De acuerdo al cálculo es imprescindible recalcar que el índice normal es de 1,5 a 2, por tanto, la entidad no está dentro del porcentaje específico.

El segundo elemento que se consideró fue la prueba ácida, dicho indicador establece la capacidad que tiene la entidad para poder liquidar sus obligaciones exigibles de corto plazo sin depender de la venta del inventario como se observa en la tabla 2.



Tabla 2

Prueba ácida

Año 2020	
Activo Corriente	\$17.880.000,00
Pasivo Corriente	\$12.340.000,00
Inventarios	\$ 7.700.000,00
Prueba Ácida	0,82

Nota. Elaboración propia

$$\begin{array}{r} \text{Prueba Ácida} = \frac{\text{Activo Corriente - Inventarios}}{\text{Pasivo Corriente}} \\ \$ 17.880.000,00 - \$ 7.700.000,00 = 0,82 \\ \hline \$12.340.000,00 \end{array}$$

En el año 2020 Estrella Vip contó con \$7.700.000,00 en sus inventarios. Al diferenciar y dividir los valores se obtuvo una prueba ácida de \$ 0,82 (82%), lo cual significa que por cada \$1 invertido, obtuvo \$0,82 de respaldo para sus compromisos exigibles. De acuerdo al cálculo es imprescindible recalcar que el índice normal es de 1, por tanto, la entidad no está dentro del porcentaje específico.

El tercer elemento que se consideró, fue el capital de trabajo, este rubro es de especial importancia debido a que se refiere a la disponibilidad de recursos que posee una entidad para cancelar sus necesidades inmediatas, como se muestra en la tabla 3.

Tabla 3

Capital de trabajo

Año 2020	
Activo Corriente	\$17.880.000,00
Pasivo Corriente	\$12.340.000,00



Capital de Trabajo \$ 5.540.000,00

Nota. Elaboración propia

$$\begin{array}{rclclcl} \text{Capital de Trabajo} & = & \text{Activo Corriente} & - & \text{Pasivo Corriente} \\ \\ \$ 17.880.000,00 & - & \$ 12.340.000,00 & = & \$ 5.540.000,00 \end{array}$$

Para el año 2020 la entidad obtuvo un capital de trabajo de \$ 5.540.000,00. Este resultado se obtuvo de la diferencia entre el activo corriente y pasivo corriente. Es importante mencionar que luego de diferenciar los valores Hotel Estrella Vip continuó normalmente con sus operaciones luego de cubrir obligaciones de corto plazo.

Para seguir ejemplificando la evaluación de gestión financiera y la toma de decisiones del sector hotelero, se va a proceder a realizar cálculos en base al estado de resultado integrales.

#### Figura 4

Estado de resultados integrales

<b>HOTEL ESTRELLA VIP</b>	
<b>ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES</b>	
	<b>2020</b>
<b>INGRESOS</b>	
Ventas	\$38,000,000.00
(-) Costos de ventas	\$28,000,000.00
<b>(=) Utilidad Bruta</b>	<b>\$10,000,000.00</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	
Gastos de servicios básicos	\$ 1,000,000.00
Gastos de servicios bancarios	\$ 880,000.00
Gastos de sueldos y salarios	\$ 2,300,000.00
<b>TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	<b>\$ 4,180,000.00</b>
<b>GASTOS DE DISTRIBUCIÓN Y VENTAS</b>	
Gastos de publicidad	\$ 1,100,000.00
Gastos provisión cuentas incobrables	\$ 450,000.00
Gasto de depreciación	\$ 530,000.00
<b>TOTAL GASTOS DE DISTRIBUCIÓN Y VENTA</b>	<b>\$ 2,080,000.00</b>
<b>(=) UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>\$ 3,740,000.00</b>
(-) 15% Participación de trabajadores	\$ 561,000.00
(-) 25% Impuesto a la renta	\$ 794,750.00
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>\$ 2,384,250.00</b>



Nota. Elaboración propia

**Tabla 4**

*Rotación de inventario*

Año 2020	
Costo de Mercadería Vendida	\$28.000.000,00
Inventario	\$ 7.700.000,00
Rotación de Inventario	3,64

Nota. Elaboración propia

$$\begin{array}{rcl} \text{Rotación de Inventario} & = & \frac{\text{Costo de Mercadería}}{\text{Vendida}} \\ & & \frac{\text{Inventario}}{\text{Inventario}} \\ \\ \frac{\$ 28.000.000,00}{\$ 7.700.000,00} & = & 3,64 \end{array}$$

En el año 2020 el hotel Estrella Vip dispuso de \$ 28.000.000,00 de costo de mercadería vendida, \$ 7.700.000,00 de inventario. Al fraccionar los dos componentes se obtuvo 3,64 (364%) rotación de inventario, lo cual significa que cuanto más alto sea el resultado o mayor sea su rotación, más eficiente será el manejo del mismo.

Como quinto elemento se consideró la rotación de cuentas por cobrar, este indicador constituye el número de veces que las cuentas por cobrar se han convertido en efectivo a lo largo del año como se muestra en la tabla 5

**Tabla 5**

*Rotación de cuentas por cobrar*

Año 2020	
Costo de Mercadería Vendida	\$ 28.000.000,00
Cuentas por cobrar	\$ 10.000.000,00



Rotación de Cuentas por Cobrar	2,80
--------------------------------	------

Nota. Elaboración propia

$$\begin{array}{rcc} \text{Rotación de Cuentas por cobrar} & = & \frac{\text{Costo de Mercadería Vendida}}{\text{Cuentas por cobrar}} \\ \\ \frac{\$ 28.000.000,00}{\$ 10.000.000,00} & = & 2,80 \end{array}$$

El hotel Estrella Vip en el año 2020 dispuso de \$ 28.000.000,00 de costo de mercadería vendida, \$ 10.000.000,00 de cuentas por cobrar. Al dividir estos dos componentes se obtiene una rotación de cuentas por cobrar de 2,80 (280%), lo que significa que establece el número promedio de días que las cuentas por cobrar permanecen pendientes antes de recuperarse.

En relación con los aspectos expuestos y de acuerdo a los resultados obtenidos se pudo constatar la importancia de la aplicación de indicadores financieros para evaluar con precisión la sostenibilidad de una empresa, considerando de mayor relevancia a la liquidez, capital de trabajo y prueba ácida, ya que a través de estos rubros se pudo constatar que Hotel Estrella Vip en el año 2020 continuó normalmente con sus operaciones luego de cubrir obligaciones de corto plazo contando con un capital de \$ 5.540.000,00. Es oportuno señalar que todos estos indicadores son de utilidad a nivel financiero ya que permiten identificar la situación financiera actual evaluando si el negocio tiene la capacidad para dar cumplimiento a las obligaciones adquiridas por la empresa tales como deudas con acreedores, empleados, entre otros.



En última instancia la gestión financiera dentro del sector hotelero es una técnica esencial para toda actividad empresarial, donde se aplica los indicadores de liquidez para evaluar los diversos resultados obtenidos en los estados financieros y a su vez determina el rendimiento económico financiero de una empresa

En base a la toma de decisiones, se consideró como mejor alternativa realizar un análisis estratégico, basado en:

Proveer de información apropiada, que favorezca a la empresa por parte de los directivos tomando en cuenta opiniones de algunos colaboradores; realizar un apalancamiento de financiamiento para tener más liquidez y solvencia y así aumentar el capital de trabajo para luego poder invertirlo y que de esta manera pueda la empresa cancelar deudas que haya adquirido. Siempre pensando en aumentar la eficacia de sus recursos de manera organizada, haciendo referencia a las operaciones frecuentes que relaciona la empresa con el medio externo, diseñadas para cumplir con las decisiones tácticas llevadas a cabo por los ejecutivos de la organización.

También se recomienda que la entidad hotelera consolide un sistema de cobros hacia sus clientes, tomando en consideración sus políticas administrativas, y de la misma manera minimizar los días de las existencias de los inventarios en el área de bodega, con el fin de mejorar su rendimiento en la gestión financiera para futuras tomas de decisiones.

Es recomendable que las entidades del sector hotelero, conozcan la importancia de realizar un análisis global en relación a la evaluación de la gestión financiera, partiendo principalmente de los datos obtenidos de los estados financieros. En este sentido la información que se le otorga es indispensable y contribuye a la toma de decisiones más acertadas enfocadas al sector mencionado anteriormente.



## Referencias

Banco México. (29 de julio de 2020). *Índice de Liquidez*. Educación Financiera:

<https://www.bbva.mx/educacion-financiera/banca-digital/indice-de-liquidez->

Bravo, C. C., Zurita, M. F., & Segovia, G. C. (2017). La gestión financiera aplicada a las organizaciones. *Dominio de la Ciencia*, 3(4), 220-231.

<https://doi.org/https://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/683>

Calle Iñiguez, M., Laso Serrano, A., & Granados Maguillo, M. (2018). *Gestión del sector de alojamiento - hotel*. Universidad Técnica Machala.

<http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/12486/3/GestionDelSectorAlojamientoHotel.pdf>

Cardozo, A., & Torres, J. (2018). *Administración del capital de trabajo en la empresa promotora de salud de la Región Caribe - Colombia [Tesis de grado, Universidad de la Costa]*. Repositorio institucional. <http://hdl.handle.net/11323/162>

Corvo, H. S. (27 de mayo de 2019). *Razón de apalancamiento: qué es, cómo se calcula y ejemplos*. Liferder: <https://www.liferder.com/razon-apalancamiento/>.

Larreategui, J. (2021). *Gestión de Cuentas por Cobrar y su Incidencia en la Liquidez de la Cooperativa Agraria Frontera San Ignacio L.T.D.A [Tesis de licenciatura, Universidad Señor de Sipán]*. Repositorio institucional.

<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/8466/Larreategui%20Lalangui%20Erika%20Juanita.pdf?sequence=1>

Molina, J., Oña, J., Tipán, M., & Topa, S. (2018). *Análisis financiero en las empresas comerciales de Ecuador*. REVISTA DE INVESTIGACIÓN SIGMA.

<https://doi.org/https://doi.org/10.24133/sigma.v5i01.1202>



**Facultad de  
Ciencias Administrativas**  
Contabilidad y Auditoría

Ortiz, M. F., & González, C. S. (2018). *Gestión Financiera Empresarial*. Universidad Técnica de Machala. <http://repositorio.utmachala.edu.ec/handle/48000/12487>

Retos en Supply Chain. (21 de Abril de 2021). *Indicadores de Gestion: la importancia de contar con ellos*. <https://retos-operaciones-logistica.eae.es/indicadores-de-gestion-la-importancia-de-contar-con-ellos/#:~:text=Se%20entiende%20por%20indicadores%20de,de%20cara%20a%20un%20futuro.>

Villalba, L. F., Donatti, M. B., Neugovsen, G., Mercant, S., Orfale, H. J., & Gómez, A. R. (2017). La gestión financiera aplicada a las organizaciones. *Dominio de la Ciencias*, 220-231. <https://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/683>





Apéndice

Figura 3

Estado de situación financiera

HOTEL ESTRELLA VIP	
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	
	2020
<b>ACTIVO</b>	
Efectivo	\$ 80,000.00
Cuentas por cobrar	\$10,000,000.00
Inventarios	\$ 7,700,000.00
Gastos pagados por anticipado	\$ 100,000.00
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 17,880,000.00</b>
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ 6,000,000.00
Impuesto sobre la renta diferido	\$ 70,000.00
Derecho de marca	\$ 1,800,000.00
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 7,870,000.00</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 25,750,000.00</b>
<b>PASIVO</b>	
Préstamos bancarios	\$ 5,000,000.00
Otras obligaciones financieras	\$ 500,000.00
Cuentas por pagar	\$ 4,900,000.00
Gastos acumulados por pagar	\$ 1,500,000.00
Provisiones	\$ 440,000.00
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 12,340,000.00</b>
Obligaciones financieras a largo plazo	\$ 600,000.00
Bonos por pagar	\$ 4,080,000.00
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 4,680,000.00</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 17,020,000.00</b>
<b>PATRIMONIO</b>	
Capital	\$ 3,724,500.00
Superávit	\$ 600,500.00
Reservas	\$ 705,000.00
Utilidades no distribuidas:	\$ 3,200,000.00
Valorizaciones	\$ 500,000.00
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 8,730,000.00</b>
<b>TOTAL PASIVO+PATRIMONIO</b>	<b>\$ 25,750,000.00</b>

Nota. Elaboración propia



Figura 4  
UPSE

Estado de resultados integrales

<b>HOTEL ESTRELLA VIP</b>	
<b>ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES</b>	
	<b>2020</b>
<b>INGRESOS</b>	
Ventas	<b>\$38,000,000.00</b>
(-) Costos de ventas	\$28,000,000.00
<b>(=) Utilidad Bruta</b>	<b>\$10,000,000.00</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	
Gastos de servicios básicos	\$ 1,000,000.00
Gastos de servicios bancarios	\$ 880,000.00
Gastos de sueldos y salarios	\$ 2,300,000.00
<b>TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	<b>\$ 4,180,000.00</b>
<b>GASTOS DE DISTRIBUCIÓN Y VENTAS</b>	
Gastos de publicidad	\$ 1,100,000.00
Gastos provisión cuentas incobrables	\$ 450,000.00
Gasto de depreciación	\$ 530,000.00
<b>TOTAL GASTOS DE DISTRIBUCIÓN Y VENTA</b>	<b>\$ 2,080,000.00</b>
<b>(=) UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>\$ 3,740,000.00</b>
(-) 15% Participación de trabajadores	\$ 561,000.00
(-) 25% Impuesto a la renta	\$ 794,750.00
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>\$ 2,384,250.00</b>

Nota. Elaboración propia