



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO**

**GESTIÓN COMUNITARIA Y LOS HUERTOS FAMILIARES  
EN LA CIUADAELA JAIME ROLDÓS, CANTÓN LA  
LIBERTAD 2022.**

**PROYECTO DE INVESTIGACIÓN**

Previo a la obtención del grado académico de:

**LICENCIADA EN GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO**

**AUTORA:**

LUCRECIA AUXILIADORA CEDEÑO CRUEL

**TUTOR:**

Ing. JORGE ENRIQUE SAAVEDRA PALMA, Mgtr.

LA LIBERTAD – ECUADOR

2022

**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD**  
**CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO**

**GESTIÓN COMUNITARIA Y LOS HUERTOS FAMILIARES  
EN LA CIUDADELA JAIME ROLDÓS, CANTÓN LA  
LIBERTAD 2022.**

**PROYECTO DE INVESTIGACIÓN**

Previo a la obtención del grado académico de:

**LICENCIADA EN GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO**

**LUCRECIA AUXILIADORA CEDEÑO CRUEL**

**LA LIBERTAD – ECUADOR**

2022

## ÍNDICE GENERAL

PORTADA.....	1
ÍNDICE GENERAL .....	3
ÍNDICE DE TABLAS .....	5
INDICE DE GRÁFICOS .....	6
DECLARATORIA DE RESPONSABILIDAD .....	7
DEDICATORIA .....	8
AGRADECIMIENTOS .....	9
CERTIFICADO DE APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN UIC.....	10
TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR.....	10
RESUMEN .....	12
INTRODUCCIÓN .....	13
1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	14
1.1. Antecedentes del problema de investigación. ....	14
1.2. Formulación del problema de investigación. ....	17
1.3. Objetivos.....	17
1.3.1 Objetivo general.....	17
1.3.1. Objetivos específicos.....	17
1.4. Justificación de la investigación. ....	18
2. MARCO TEÓRICO Y CONCEPTUAL.....	19
2.1. Conocimiento actual. ....	19
2.1.1 Estado del arte. ....	19
2.1.2 Resultados del estado del arte. ....	25
2.2. Fundamentación teórica y Conceptual.....	27
2.2.1 Gestión comunitaria.....	27
2.2.2 Cohesión social y empoderamiento .....	28
2.2.3 Participación ciudadana .....	28
2.2.4 Seguridad y soberanía alimentarias .....	29
2.2.5 Soberanía alimentaria. ....	30
2.2.6 La soberanía y seguridad alimentaria dentro de un territorio. ....	30
2.2.7. Cultura y los huertos .....	31
2.2.8. Estilos y calidad de vida.....	31
2.2.9 Teoría de integración social .....	31
2.2.10 Huertos .....	31

2.2.10.1 Tipos de huertos .....	32
3. MARCO METODOLÓGICO .....	33
3.1. Tipo de investigación. ....	33
3.3 Operacionalización de las variables .....	34
3.4 Población y muestra.....	36
3.4.1 Población .....	36
3.4.2 Periodo De Estudio.....	36
3.4.2 Técnicas e instrumentos de levantamiento de información .....	36
4 ANÁLISIS DE RESULTADOS.....	38
4.1.1. Análisis de los resultados de confiabilidad Alfa de Cronbach.....	52
5 DISCUSIÓN.....	54
5.1 Discusión de los resultados.....	54
6 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES. ....	58
6.1 Conclusiones .....	58
6.2 Recomendaciones .....	59
REFERENCIAS.....	61
ANEXOS .....	66

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Género.....	38
Tabla 2. Nivel de escolaridad.....	39
Tabla 3. Asistencia a reuniones .....	40
Tabla 4. Gestión de los dirigentes.....	41
Tabla 5. En qué se toma en cuenta la participación de los moradores.....	42
Tabla 6. Incidencia de la Prefectura en fomentar la gestión de HF .....	43
Tabla 7. Incidencia de la Prefectura.....	44
Tabla 8. Posee usted un huerto en su predio .....	45
Tabla 9. Cuidado y mantenimiento del HF .....	46
Tabla 10. Beneficios del huerto .....	47
Tabla 11. Tipos de alimentos o plantas.....	48
Tabla 12. Problemas para el desarrollo del HF .....	49
Tabla 13. Correcta alimentación .....	50
Tabla 14. Tipo de enunciados a participar .....	51
Tabla 15. Estadísticas de Fiabilidad.....	52

## INDICE DE GRÁFICOS

Gráfico No. 1. Frecuencia de la variable “Género” .....	38
Gráfico No. 2. Frecuencia de la variable “Escolaridad de los participantes de los HF” .....	39
Gráfico No. 3. Frecuencia de la variable “Asistencia a reuniones” .....	40
Gráfico No. 4. Frecuencia de la “Gestión de los dirigentes” .....	41
Gráfico No. 5. Frecuencia de la variable “en que se toma en cuenta la participación de los moradores” .....	42
Gráfico No. 6. Frecuencia de la variable “Incidencia de la Prefectura” .....	43
Gráfico No. 7. Frecuencia de la variable “Incidencia de la prefectura” .....	44
Gráfico No. 8. Frecuencia de la variable “Posee usted un huerto en su predio” .....	45
Gráfico No. 9. Frecuencia de la variable “Cuidado y mantenimiento del HF” .....	46
Gráfico No. 10. Frecuencia de la variable “Beneficios del huerto” .....	47
Gráfico No. 11. Frecuencia de la variable “Tipos de alimentos o plantas” .....	48
Gráfico No. 12. Frecuencia de la variable “Problemas para el desarrollo del HF” .....	49
Gráfico No. 13. Frecuencia de la variable “correcta alimentación” .....	50
Gráfico No. 14. Frecuencia de la variable “tipo de enunciado que le gustaría participar” .....	51

## DECLARATORIA DE RESPONSABILIDAD

Quien suscribe; **Lucrecia Auxiliadora Cedeño Cruel** con C.C. **0926753948** estudiante de la carrera de Gestión Social y Desarrollo, declaro que el Trabajo de Titulación; Proyecto de Investigación presentado a la Unidad de Integración Curricular, cuyo título es: **Licenciada en Gestión Social y Desarrollo**, corresponde exclusiva responsabilidad del/de autor/la autora y pertenece al patrimonio intelectual de la Universidad Estatal Península de Santa Elena.

La Libertad, 15 de Agosto, 2022.

Atentamente,



**Lucrecia Auxiliadora Cedeño Cruel**  
C.C. 0926753948



## **DEDICATORIA**

El presente trabajo se lo dedico a Dios, ya que gracias a él he logrado concluir mi carrera, a mis padres Elvira Cruel Quintero y Pedro Amable Cedeño Holguín quienes me han apoyado para poder llegar a esta instancia de mis estudios, ya que ellos siempre han estado presente para apoyarme moral y psicológicamente, a mis hermanos y sobrinos por sus palabras y su compañía, a mi tío Clemente Cedeño Holguín aunque ya no este físicamente con nosotros sé que desde el cielo siempre me cuida y me guía para que todo salga bien, a mi esposo por su confianza, al brindarme su apoyo incondicional en todo momento de mi carrera para realizarme profesionalmente, a mis hijas Danna Fiorella Escalante Cedeño y Romina Liseth Escalante Cedeño, quienes han sido mi mayor motivación para nunca rendirme en los estudios y poder llegar a ser un ejemplo para ellas.

**Cedeño Cruel Lucrecia Auxiliadora**



## **AGRADECIMIENTOS**

En primera instancia a Dios, ser divino por darme la vida y guiar mis pasos día a día, por darme la sabiduría y fortaleza para alcanzar mis objetivos en esta etapa estudiantil.

Universidad Estatal Península de Santa Elena, por permitirme formar parte del alumnado que día a día forman, para llegar a ser profesionales capaces y competentes.

De manera especial a mi profesor guía Ing. Jorge Saavedra, por estar pendiente para reforzar y mejorar cada aspecto del trabajo investigativo.

A mis maestros de cátedra, por su sabiduría impartida, en especial a la docente Sandra Andino y Katty Vera porque lograron transmitir valiosos concejos y enseñanzas que me servían en mí vida profesional.

A mis padres, esposo e hijas por el apoyo brindado durante todos estos años de estudio en mi carrera universitaria.

A mis compañeros de aula por su apoyo incondicional durante mi proceso de formación académica ya que, pese a muchas dificultades que pasamos juntos hemos podido culminar con éxito esta etapa importante de nuestras vidas.

Al MSc. Luis Pita Quirumbay por su aporte e indeleble sapiencia sobre el trabajo investigativo teórico práctico, sus concejos y recomendaciones contribuyeron para mejorar parte de mi trabajo investigativo.

**Lucrecia Auxiliadora Cedeño Cruel**



Facultad de Ciencias Sociales y de la Salud  
Gestión Social y Desarrollo

CERTIFICADO DE APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN UIC  
PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

La Libertad, 15 de Agosto del 2022

Lic. Lilian Susana Molina Benavides, PhD.  
Directora de la Carrera de Gestión Social y Desarrollo- UPSE

En su despacho. -

En calidad de tutor asignado por la carrera de *Gestión Social y Desarrollo*, informo a usted que la estudiante **Lucrecia Auxiliadora Cedeño Cruel** con cédula de identidad N° 09267538948, ha cumplido con los requisitos estipulados en el Reglamento de Titulación de Grado y Postgrado de la UPSE y Protocolos Vigentes de la carrera de *Gestión Social y Desarrollo*, para la implementación y desarrollo del Trabajo de Titulación, bajo la modalidad de *Proyecto de Investigación*, de título **"Gestión comunitaria y los huertos familiares en la ciudadela Jaime Roldós, cantón La Libertad 2022"**.

Por lo ante expuesto, recomiendo se **apruebe** el Trabajo de Titulación referido anteriormente, bajo el Reglamento de Titulación de Grado y Postgrado de la UPSE vigente que cita:

*"Art 11. Actividades académicas del docente tutor. - El docente tutor realizará un acompañamiento a los estudiantes en el desarrollo del proyecto del trabajo de integración curricular, quién presentará el informe correspondiente de acuerdo a la planificación aprobada por el Consejo de Facultad."*

Debo indicar que es de exclusiva responsabilidad la autora, cumplir con las sugerencias realizadas durante el proceso de revisión.

Para los fines académicos pertinentes, es todo cuanto puedo informar en honor a la verdad.

Atentamente,

Ing. Jorge Enrique Saavedra Palma Mgtr.  
DOCENTE TUTOR

## TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR



---

Lic. Lilian Susana Molina Benavides,  
PhD  
**DIRECTORA DE LA CARRERA  
DE GESTIÓN SOCIAL Y  
DESARROLLO**



---

Econ. Juan Carlos Olives M., Mgtr.  
**DOCENTE GUÍA DE LA CARRERA DE  
GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO**



---

Ing., Jorge Enrique Saavedra Palma,  
Mgtr.  
**DOCENTE TUTOR(A) DE LA  
CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL  
Y DESARROLLO**



---

Psic. José Luna Encarnación Mgtr.  
**DOCENTE ESPECIALISTA DE LA  
CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL Y  
DESARROLLO**



---

Lucrecia Auxiliadora Cedeño Cruel  
**ESTUDIANTE**

# **Gestión comunitaria y los huertos familiares en la ciudadela Jaime Roldós, cantón la Libertad 2022.**

## **Community management and family gardens in the citadel Jaime Roldós, La Libertad canton 2022.**

Cedeño Cruel Lucrecia Auxiliadora (1), Saavedra Palma Jorge Enrique (2)

Código Orcid (1) <https://orcid.org/0000-0003-0195-1281>

Código Orcid (2) <https://orcid.org/0000-0001-5722-7861>

Universidad Estatal Península de Santa Elena-Carrera Gestión Social y Desarrollo (1)

Universidad Estatal Península de Santa Elena-Carrera Gestión Social y Desarrollo (2)

### **RESUMEN**

*La gestión comunitaria es una herramienta esencial dentro de las comunidades, ya que permite crear espacios de interacción social, a partir de un correcto aprendizaje, orientados a la ejecución de nuevos modelos organizacionales y sobre todo el compromiso que conlleva entre sociedad civil y las entidades gubernamentales y no gubernamentales. El presente proyecto de investigación tiene como objetivo determinar los factores que inciden en la intervención de gestión comunitaria a partir de un estudio de fuentes primarias y secundarias, de tal forma que aporte información para la reactivación de los huertos familiares en la ciudadela Jaime Roldós cantón La Libertad. La investigación tiene un enfoque cuantitativo con alcance descriptivo el cual permitió obtener datos que son relevantes para el tema a indagar, mediante la aplicación de técnicas de levantamiento de información tales como: la encuesta semiestructurada con respuesta bajo la escala de Likert y una entrevista abierta aplicada vicepresidente del sector, un técnico encargado de la Prefectura y un morador. Los resultados muestran que, aún existen falencias en el ámbito organizacional, debido a la falta de compromiso existente por parte de quienes lideran proyectos en beneficio de la sociedad. A manera de síntesis, es indispensable el promover la corresponsabilidad a través de la participación ciudadana y los actores públicos para fomentar una cultura, que mejore y fortalezca el bienestar social; el cual es necesario trabajar en valores que contribuyan una verdadera gestión comunitaria dentro del sector.*

**Palabras Clave:** *Huertos familiares, gestión comunitaria, participación, liderazgo.*

### **ABSTRACT**

Community management is an essential tool within communities, since it allows the creation of spaces for social interaction, based on correct learning, aimed at the execution of new organizational models and, above all, the commitment that it entails between civil society and government entities. and non-governmental. The objective of this research project is to determine the factors that affect community management intervention based on a study of primary and secondary sources, in such a way that it provides information for the reactivation of family gardens in the citadel Jaime Roldós canton La Freedom. The research has a quantitative approach with a descriptive scope which allowed obtaining data that are relevant to the topic to be investigated, through the application of information gathering techniques such as: the semi-structured survey with response under the Likert scale and an applied open interview. vice president of the sector, a technician in charge of the Prefecture and a resident. The results show that there are still shortcomings in the organizational field, due to the lack of existing commitment on the part of those who lead projects for the benefit of society. In summary, it is essential to promote co-responsibility through citizen participation and public actors to foster a culture that improves and strengthens social welfare, which is necessary to work on values that contribute to a true community management within the sector.

**Keywords:** Family gardens, community management, participation, leadership.

## INTRODUCCIÓN

La gestión comunitaria a través del tiempo ha generado nuevas expectativas en el ámbito organizacional, así como objeto de estudio para ser aplicada en los procesos participativos que promueven actividades para la interacción de sus habitantes, en el cual existen aspectos positivos que permitan el desarrollo, entre una de estas estrategias, es la generación de huertos familiares que consienten la correcta interacción intergeneracional entre sus habitantes.

La correcta intervención de gestión comunitaria tiene como objetivo determinar factores que inciden en la comunidad, el presente estudio pretende identificar a partir de análisis de fuentes primarias, información que aporte para la reactivación de los huertos familiares en la ciudadela Jaime Roldós cantón La Libertad, provincia de Santa Elena, el mismo que permitirá generar resultados positivos para la localidad.

El actual trabajo investigativo contó con la participación de sesenta familias quienes integraron el proyecto de huertos familiares dirigido por la Prefectura de Santa Elena, durante la investigación se constató que la gestión que realiza esta entidad en base a la implementación de los huertos familiares en la localidad fue limitada en el asesoramiento generando poco interés de la comunidad repercutida en su éxito.

Entre los problemas de la ciudadela Jaime Roldós del Cantón La Libertad se identificó que no existe una dirigencia estable en el sector, lo cual causa malestar en los pobladores motivando que la ciudadanía no confíe en los procesos que lidera la dirigencia barrial. La investigación se desarrolló bajo el enfoque cuantitativo con alcance descriptivo, donde se logró analizar diferentes tópicos para el desarrollo de la investigación. Los instrumentos o técnicas de investigación que se utilizaron fueron la entrevista y la encuesta; para luego realizar el procesamiento y análisis de la información y de los resultados, que permitieron elaborar las debidas recomendaciones de la investigación.

Teniendo como base los resultados del diagnóstico situacional, se propone aportar con información para la reactivación de los huertos familiares de la ciudadela Jaime Roldós. Finalmente se plantean recomendaciones que permitan fortalecer la gestión en el sector para los procesos de desarrollo que se den en la localidad.

## **1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.**

### **1.1. Antecedentes del problema de investigación.**

La gestión comunitaria en el presente proyecto de titulación implica la participación grupal de aquellos actores claves poseedores de huertos familiares de la Ciudadela Jaime Roldós del Canton La Libertad que comparten su experiencia, así como los conocimientos para el mantenimiento y cuidado de este. La gestión comunitaria consiente que los seres humanos sean los gestores del desarrollo de su localidad, logrando de esta forma su crecimiento y la generación de nuevos paradigmas que promueven procesos de cambios en las comunidades.

Los huertos urbanos, huertos familiares, huertos comunitarios surgen gracias a la aparición de diversos movimientos ecologistas que comenzaron a cuestionar los modelos de desarrollo y crecimiento económico imperantes. Debido al impacto y el deterioro de la tierra a causa de las actividades humanas, la popularidad de los huertos daba esperanzas para mejorar la calidad del suelo y del aire en las ciudades, reducir las temperaturas, controlar el ruido y, en general, mejorar las condiciones ambientales en las áreas urbanas. Cabe destacar que muchas de estas experiencias arrancan con la ocupación de solares y espacios abandonados reconvertidos en huertos que son utilizados como herramienta de apoyo comunitario que relaciona la calidad ambiental, la cohesión social y la educación. (Navarro, Hernández, & Posada, 2020).

Así mismo, los beneficios asociados al establecimiento de huertos urbanos van más allá de los fines de provisión de alimentos y nutrición, pueden proporcionar un estilo de vida saludable, un papel en la educación y desarrollo de la comunidad. Es decir, se convierten en núcleos importantes donde se establece dicha actividad, dado que potencializan una mayor participación comunitaria y promueven el cambio social y, por si fuera poco, mejoran las condiciones ambientales en las áreas urbanas y soberanía alimentaria.

En Ecuador existe un sin número de leyes y normas que deben ser cumplidas dentro del Estado y que garantice el buen vivir de los ecuatorianos contribuyendo a un correcto desempeño y optima salud como tal. El artículo 13 menciona que, las personas y colectividades tienen derecho al acceso seguro y permanente a alimentos sanos, suficientes y nutritivos, preferiblemente producidos por ellos mismos a nivel local y en correspondencia con sus diversas identidades y tradiciones culturales. (Constitución de la República del Ecuador , 2008, pág. 29).

El estado ecuatoriano promoverá la soberanía alimentaria. La alimentación es un derecho fundamental que tienen todos los seres humanos, dichos alimentos deberán contar con aquellos elementos nutritivos y necesarios para una adecuada salud, este ítem hace énfasis a la producción que se pudiera generar dentro del hogar para contribuir en beneficio de la salud. En cuanto a la soberanía alimentaria en el artículo 281. Indica que, “La soberanía alimentaria constituye un objetivo estratégico y una obligación del estado para garantizar que todas las personas, pueblos y nacionalidades alcancen la autosuficiencia de alimentos sanos y culturalmente apropiados de forma permanente” (Constitución de la República del Ecuador , 2008, pág. 137).

El Plan nacional toda una vida en su Objetivo 1, establece garantizar una vida digna con igualdad de oportunidades para todas las personas. En su ítem 1.3 hace énfasis en cuanto a “Combatir la malnutrición, promover hábitos y prácticas que fomente una vida saludable generando mecanismos de corresponsabilidad entre todos los niveles que incluyen al gobierno, población, sector privado y los actores integrantes de la economía popular y solidaria, en el marco de la seguridad y soberanía alimentaria” (Plan Nacional Toda una Vida , 2017, pág. 58).

Otro aspecto importante que se debe de considerar es la sobrepoblación existente en la sociedad, pues esto conlleva a que se establezca una reducción de los espacios destinados a las áreas verdes, con ello surge la necesidad de poder implementar sistemas agroforestales que contribuyan de una u otra a manera a la disminución de este impacto negativo dentro de la urbe.

En la provincia de Santa Elena, específicamente en el cantón La Libertad, se desconoce sobre los caracteres importantes de la gestión comunitaria, en contexto la presente investigación se trata sobre la temática de huertos familiares (HF), se efectuará en la ciudadela Jaime Roldós ubicado en el cantón La Libertad, en miras al fortalecimiento y adecuación en el ámbito agrícola, este sector está caracterizado por la falta de iniciativa en el ámbito asociativo, además los pobladores del mismo no cuentan con la debida capacitación e implementación de propuestas innovadoras en HF.

Sin embargo, el PDOT del cantón La Libertad destaca que, los asentamientos humanos han generado el crecimiento descontrolado de la población dentro de dicha jurisdicción, el cual indica que esta localidad ha perdido el 10,10% de la vegetación arbustiva natural, mientras que el 1,56% de los bosques nativos existentes se han perdido en su totalidad por lo que dicha vegetación desaparece a la inversa. A pesar del grave impacto que ha generado el incremento

poblacional no se evidencian acciones positivas a favor de esta. (Plan de Ordenamiento Territorial, 2021).

De acuerdo con, la vicepresidenta de la ciudadela Jaime Roldós indica que, la gestión que ellos realizan se ve limitada ante poca participación de sus habitantes en las diferentes socializaciones que ahí se establecen. Por otra parte, hace mención al proyecto de huerto familiar, pues menciona que el sector participó en el tema de HF que es dirigido por la Prefectura de Santa Elena, dicha acción contó en su momento con la capacitación técnica, entrega de semillas, herramientas para la implementación de los huertos, pero por diferentes factores este no tuvo el debido seguimiento por parte del técnico encargado, pero, recalcó que existe un grupo de redes de comunicación (WhatsApp) que fue creado el 25 de agosto de 2021 con un total de 60 moradores, el mismo que aún está vigente en la actualidad en el cual envían evidencias de la cosecha que ellos realizan, por lo que requieren que se genere la reactivación del mismo porque aún hay quienes desean participar de dicho proyecto.

Sin embargo, los moradores del sector que están dentro del proyecto “Huerto Familiar” sienten una gran desconformidad por parte de la gestión de los dirigentes que llevan a cabo el programa, puesto a que no se brindó el respectivo seguimiento de este, por ejemplo, en la entrega de los productos requeridos para la protección de plantas, en la eliminación de las plagas por lo que genera que muchas cosechas se destruyan antes de tiempo, por consiguiente los integrantes han ido perdiendo el interés de pertenecer al grupo por lo que poco a poco han ido abandonando el grupo de redes de comunicación.

La realidad es que el tema de los huertos familiares se dio dentro de la ciudadela, pero, este no contó con el debido asesoramiento, ni el seguimiento requerido por parte del técnico encargado. De tal manera, que las familias quienes recibieron la semillas sembraron por cuenta propia y otros no lo hicieron debido al desconocimiento en la forma de sembrado, por lo que es necesario identificar aquellas determinantes que inciden para una correcta gestión comunitaria y los huertos familiares.

Esto ha conllevado a que existan un alto índice de desnutrición infantil convirtiéndose en un problema que engloba diferentes afectaciones en la vida de los infantes limitando su progreso y desarrollo. En cuanto a la provincia de Santa Elena, esta se encuentra entre una de las cinco provincias a nivel nacional con un alto índice de desnutrición, por lo que se exploran datos referentes a los índices de mala alimentación se establece que, existe un 37,3% de afectación



en menores de 0 a 5 años lo que significa que uno de cada tres infantes tiene desnutrición. Determinando así que, la falta de recursos económicos puede causar dificultades al acceso a mejores opciones nutricionales, como: proteínas, frutas entre otras que contribuyan al bienestar de toda una comunidad. (Mella, 2021).

Por lo antes expuesto, se recomienda los huertos familiares porque son un sistema natural que preserva la biodiversidad del entorno en las zonas rurales, pues crean un microclima que protegen el suelo de la erosión pues contienen múltiples estratos en su estructura. Además, es considerada como una estrategia de vida para las comunidades rurales brindándoles servicios económicos, sociales, de cultura y medio ambiente. Pues se considera el recurso más cercano para sobrevivir frente a los riesgos ambientales y la volatilidad del mercado y como un abastecedor de productos al mercado local. (Castaño, 2019)

## **1.2. Formulación del problema de investigación.**

¿Cómo incide la gestión comunitaria en la reactivación del proyecto Huertos Familiares que ejecuta Prefectura de Santa Elena en la ciudadela Jaime Roldós, Cantón La Libertad Provincia de Santa Elena?

## **1.3.Objetivos.**

### **1.3.1 Objetivo general.**

- Determinar los factores que inciden en la intervención de la gestión comunitaria a partir de un estudio de fuentes primarias, de tal forma que aporte información para la reactivación de los huertos familiares en la ciudadela Jaime Roldós cantón La Libertad, 2022.

### **1.3.1. Objetivos específicos.**

- Fundamentar mediante estudios bibliográficos los aspectos teóricos de gestión comunitaria y el desarrollo de los huertos familiares.
- Diagnosticar la situación actual de la gestión comunitaria y los huertos familiares y su relación para contribuir a la soberanía y seguridad alimentaria de las familias. Mediante encuestas y entrevistas.

- Analizar la gestión comunitaria que ejecuta Prefectura de Santa Elena en el proyecto “Huerto Familiar” mediante el criterio y opinión de las familias que pertenecen a la comunidad de la Ciudadela Jaime Roldós a partir de los resultados obtenidos.

#### **1.4. Justificación de la investigación.**

La presente investigación es de gran interés ya que, se justifica en lograr una correcta gestión comunitaria que permitan la reactivación de los huertos familiares, para que las familias desarrollen aquellas habilidades y destrezas en el ámbito agrícola y comunitario. El trabajo además evidencia que, no existe una adecuada alimentación dentro de los hogares, además de los suelos en la zona rural de la provincia de Santa Elena puesto que, no se le da un apropiado uso especificando así, la población de estudio los moradores de la ciudadela Jaime Roldós Aguilera ubicado en el cantón La Libertad.

Probablemente el desafío más grande que se dé a futuro sería integrar los proyectos de jardinería comunitaria dentro de un proceso de rehabilitación urbana ecológica, tomando en cuenta que, es un elemento fundamental que conforma su nivel de complejidad en las zonas urbanas, esto debe ser incluido en el funcionamiento de una sociedad como parte activa de su salud.

De tal manera, que permita la participación de los moradores en bienestar de la salud, mediante la implementación técnicas acordes para la implementación de estos pequeños espacios verdes, así mismo fortalecerá la responsabilidad de contribuir con el medio ambiente, además de tener una adecuada alimentación, que mejore la salud de sus habitantes, y la pertinencia de los jóvenes dentro la actividad agrícola durante su tiempo de ocio.

En el ámbito del desarrollo social se podrá vincular la gestión comunitaria para analizar lo que ocurre con la dirigencia del sector, para resolver la problemática, de la no vinculación de los ciudadanos en lo que se refiere a capacitaciones sobre la creación de los HF. Al mismo tiempo las personas podrán adquirir nuevas experiencias al realizar actividades en un espacio pequeño de la vivienda que en ocasiones no es ocupado en nada, además de conseguir mejorar la alimentación con los productos cultivados por ellos mismos y ante todo reconocer la participación del núcleo familiar dentro de este ámbito.

Para el logro del cumplimiento de este objetivo se empleará diferentes técnicas formales como son; la observación de campo en cada una de las viviendas de la ciudadela Jaime Roldós Aguilera, así como también la breve inspección donde se llevará a efecto los micro proyectos

de cultivos, ya que se conocen diferentes formas de cultivar dentro de los hogares, quienes son participe de esta actividad, podemos involucrar también por un lado a la delegada principal del sector barrial, al ente encargado del proyecto de HF funcionario de la Prefectura quien lidera este proceso y por otra razón a varios moradores del sector los cuales se les realizara un pequeño conversatorio de la temática ya antes mencionada, con esta información se obtiene que el número de familias a encuestar serán sesenta familias involucradas en el proceso de capacitación de los HF.

## **2. MARCO TEÓRICO Y CONCEPTUAL**

### **2.1. Conocimiento actual.**

#### **2.1.1 Estado del arte.**

El estado del arte comprende la revisión exhaustiva de la literatura que se ha realizado en relación con el tema a desarrollar, por consiguiente, se detalla los resultados encontrados referente la gestión comunitaria y los huertos familiares.

López y Campos (2015), menciona que la gestión comunitaria en materia de capacitación mediante el aprendizaje continuo de sus integrantes se puede trabajar en el bien de la comunidad. La metodología que utilizó fue el nivel descriptivo con un enfoque de fuente mixta, dando como resultados que, la ciudadanía debe tener acceso a políticas de capacitación comunitaria y a su vez que esta sea brindada por las autoridades competentes, de igual manera ayudar a la población mediante: talleres, cursos ya que, está contemplado en las normativas que rigen en un cantón, parroquia comunal entre otras. Finalmente se concluye que, deben de existir políticas públicas que fomente la formación integral de las comunidades, así como los talleres que deben brindarse de acuerdo con las necesidades y problemáticas que se genere en los diferentes contextos.

Por consiguiente, Arrollo, (2015) hace énfasis a los tipos de huertos comunitarios dentro de una localidad se gestiona desde un enfoque ecológico, social, político, y cultural, la misma que permite determinar su influencia en el bienestar común. El autor aplicó metodologías cualitativas y cuantitativas, a su vez las técnicas de instrumento para el levantamiento de información mediante la encuesta y grupos focales para identificar aquellas características que impulsen el desarrollo, cuidado y mantenimientos de sus huertos. Entre sus principales hallazgos destaca que debería existir huertos que aporten a la conservación ambiental, así mismo menciona que son considerados como un abastecedor de alimentos en los hogares, cuyo

fin es recuperar aquellos espacios degradados al convertirlos en un área de cultivo que fomente la interacción entre los vecinos del sector.

Bringel, (2015), hace referencia a la agricultura urbana como una de las alternativas existentes en el contexto local, la misma que permite fortalecer aquella soberanía alimentaria en el ámbito social y como un ejemplo a seguir son los huertos dentro de la estructura familiar, con ello se estima reducir un porcentaje en cuanto a la desnutrición crónica que suele existir en los infantes y personas adultas. Mediante el análisis bibliográfico se puede destacar que, con estos tipos de huertos se facilita la obtención de alimentos que son producidos de manera tradicional tal y cual como se acostumbraba a realizarlos en los tiempos ancestrales.

Por consiguiente, Guerrero et al. (2015) hacen énfasis a, la producción de vegetales el cual incluye el método de camas biointensivas el mismo que es considerado como un agroecosistema que ha sido incluido en programas gubernamentales para intentar reducir la pobreza y la inseguridad alimentaria. El objetivo de la investigación es conocer las características físicas de las camas biointensivas y en general su relación con otros aspectos relacionados al desarrollo local.

Para este estudio se llevó a cabo la entrevista que fue direccionada a una lista de familias que se encontraban activa en dicha actividad. Entre los hallazgos se puede destacar que, las camas biointensivas han sido considerados dentro del sistema agroecológico, debido a que está integrada por el componente agrícola, pecuario, agua, infraestructuras y equipos. Pues dicha cosecha contribuye a la alimentación y algunas veces son utilizadas para la venta. Cabe mencionar que el uso adecuado de la tecnología en los procesos de producción no afecta al ambiente y conservan la biodiversidad vegetal y animal.

Por otra parte, Crespo et al. (2016) indican que, para fortalecer aquellas capacidades y destrezas en los grupos sociales en la gestión ambiental participativa esta se debe dar, a partir de una correcta intervención comunitaria para la formación, capacitación y acompañamiento metodológico de la misma. Este análisis se basó en la metodología acción participativa, la misma que puede conocer aquella realidad social de las personas y mediante una correcta aplicación en el ámbito educacional, social, ambas podrían conllevar al empoderamiento de dichas acciones a través de la cimentación y manejo de sus propios conocimientos.

Se concluye que, al combinar el ámbito social y educativo esta permite que, se puedan emitir juicio de valor en la validación de conocimientos que evidencie una correcta gestión en todos los ámbitos ya que, esta requerirá siempre de una formación constate que fortalezca los conocimientos e impulse a las personas a estar involucradas en el proceso continuo de aquella transformación social.

De acuerdo con Saldías (2016) expresa que, el objetivo principal para que una huerta se desarrolle con éxito, esta deberá contar siempre con una ciudadanía motivada. Cuya investigación se basó en el análisis bibliográfico y entrevistas a quienes realizan esta actividad. Con ello se resalta que, cada vez más existen poblaciones que desean ser partícipes de la implementación de un huerto, en la que se evidencia que no todos se mantienen debido a la falta de interés, tiempo, la falta de capacitación para fortalecer la continuidad que debería tener estos espacios, es ahí donde se dedican a otras actividades que solvente el núcleo familiar, dejando en segundo plano esta tradición agrícola, además de que ellos se vuelven promotores de sus propias experiencias y vivencias mediante los programas que son impulsados tanto por entidades estudiantiles como gubernamentales que apoyan dichas iniciativas, con el fin de crear vínculos de amistad en una sociedad individualista que muchas veces se aleja del objetivo en común.

Por otra parte, Díaz (2017) define que, para lograr un mejor desempeño a nivel organizacional esta, se deberá dar a partir de una correcta intervención ciudadana, el trabajo de investigación explora un enfoque cualitativo, mediante análisis bibliográfico, ya que se evidencia que, la participación ha pasado por varias disyuntivas en la que no ha existido ese vínculo entre sociedad civil y las entidades gubernamentales. En conclusión, se resalta que, la participación ciudadana surge como un elemento primordial que conllevan a nuevas políticas públicas en la que, cada ciudadano tendrá la potestad de intervenir de acuerdo con sus condiciones y capacidades de influir dentro del lugar en que se desempeñe.

Por consiguiente, Krishnamurthy et al (2017) destacan que, para mejorar aquellas prácticas tradicionales se debe considerar aquellos cambios de paradigmas de la ciencia moderna, que involucre la participación de la comunidad, que conlleven al intercambio de saberes en base a los modelos de gestión que cada localidad lidera.

Dicho estudio se basó en la observación de campo, grupos focales y encuestas el cual, se indago sobre el manejo y uso de los huertos tradicionales, la participación de las familias y

como dicha práctica favorece al mantenimiento de las áreas verdes, además de impulsar la medicina ancestral y como al desarrollar esta habilidad puede asegurar la correcta obtención de alimentos durante todo el año mediante una adecuada gestión que guíe a la población al logro de las metas planteadas. En conclusión, indican que, los huertos familiares juegan un papel esencial dentro de las comunidades en la cual a través de sus vivencias ellos puedan realizar acciones que promuevan el cambio social en sus localidades.

Del Viso et al (2017) indican que, el objetivo de los huertos urbanos comunitarios es de examinar en qué consisten especificando su dimensión comunitaria y de qué manera se expresa. Dicho estudio se basa en el estudio socioespacial al explorar las diferentes formas de producción de las comunidades a través de la organización, práctica y discurso de los participantes. Dicho estudio estuvo basado en la metodología cualitativa, con una investigación etnográfica en combinación de la observación participante, acompañada de entrevistas a profundidad, entrevistas grupales semiestructuradas y análisis bibliográfico. Para una mejor comprensión de los hechos es necesario estar siempre en constante vinculación con la comunidad.

Finalmente se establece que, los huertos urbanos promueven la corresponsabilidad y la participación en las comunidades, fomenta la diversidad cultural además de que los actores pueden asumir la necesidad de gestionar los conflictos de interés e impulsar nuevas formas de satisfacer aquellas necesidades expresivas, culturales de pertenencia de participación, pero también que sean capaces de gestionar espacios y recursos en beneficio de una localidad.

Sin embargo, López y Sandoval (2018) hacen referencia a la seguridad alimentaria y su vulnerabilidad existente en las poblaciones, pues esta se ha convertido en un tema de interés para la salud pública a nivel mundial, a pesar de que existen políticas y planes para combatir esta problemática aun surgen ciertos factores que limitan solventar tal expectativa en ámbito nutricional. Para ello se aplicó una metodología cualitativa mediante el análisis bibliográfico de estudios realizados en base a las falencias existentes dentro del sistema de salud en México.

Tal es el caso de que muchas personas no cuentan con un ingreso estable, posterior a ello el elevado costo de la canasta básica familiar, pues esto conlleva a la pérdida de una verdadera soberanía alimentaria dentro de un país, con ello se hace referencia al sistema agrícola que mitigué dicha problemática.

Flores et al. (2019) hacen énfasis a los conocimientos tradicionales que conservan los habitantes en cuanto a plantas y animales alimentarios de los huertos comunitarios de la comunidad de Coatetelco, Morelos, mediante el análisis cualitativo el mismo que conto con entrevista semiestructuradas y observación de campo. Por lo cual establecen que existen variedades de plantas del mismo modo los huertos de dicha localidad proveen sosteniblemente de alimentos durante todo el año a las familias campesinas. En conclusión, indican que, deben de integrarse políticas públicas que garanticen el derecho a una correcta alimentación nutritiva, suficiente y de calidad que permitan contribuir en este sentido a mitigar la pobreza alimentaria que hoy en día existe en todos los países.

Por consiguiente, Gutiérrez et al. (2020) expresan que, para distinguir las capacidades colectivas de los individuos dueños de HF, es necesario tener en consideración aquellas orientaciones que a través del tiempo han desarrollado las comunidades mediante la implementación de estrategias, que han puesto en práctica para la conservación y adecuación de este. Aplicaron un estudio mixto en la cual se involucró un análisis tanto cualitativo como cuantitativo transversal, con muestro no probabilístico. En esta investigación describe que, el intercambio de vivencias y conocimientos permite desarrollar habilidades y destrezas que pudieran ser aplicadas en el contexto local, al mismo tiempo esta aporta grandes beneficios sociales, al formar parte de aquellos procesos paulatinos que involucran a la sociedad en general.

Finalmente se concluye que, los huertos fomentan aquella convivencia entre la naturaleza y el ser humano, además de ser considerados como un aporte a la economía familiar, por otra parte, contribuye a la participación dentro de la población, pese a todos estos beneficios que le caracteriza esta carece de factores negativos para su conservación, por lo que, es necesario contribuir con iniciativas que permitan solventar aquellas problemáticas que se generan internamente en las diferentes localidades como tal.

No obstante Vargas et al. (2020) establecen que, dicho estudio permitirá caracterizar la multidimensionalidad y su multifuncionalidad que representa la agricultura en la urbe. A partir de aquello se aplicó una metodología con enfoque cualitativo el mismo que, consistió en el trabajo de campo basado en entrevistas, por medio de esta técnica se puede identificar aspectos que sean relevantes para la investigación a partir de las experiencias y motivaciones de las personas mediante el conversatorio libre y espontaneo.

Entre los resultados encontrados se destaca que, una población motivada contribuye en el avance de su localidad, posteriormente al uso que se le puede dar a aquellos espacios que están en desuso, por otro lado, los huertos aportan múltiples usos tanto a nivel social, económico y sobre todo medioambiental.

En síntesis, se indica que, los huertos urbanos aportan varios aspectos positivos en cuanto a la contribución ambiental y socioeconómico, la integración social entre otros, del mismo modo se identifica que existen ciertas carencias durante la ejecución de este tipo de programas, que requiere de un verdadero compromiso tanto de la sociedad civil como quienes dirigen estos proyectos ya que, para lograr la meta alcanzada se requiere de un verdadero trabajo en equipo.

Por consiguiente, Escobar (2020) indica que, los huertos urbanos tienen como finalidad resolver el límite que debe de existir entre la urbe y la huerta convirtiéndose en el lazo comunicacional entre lo urbano y lo social, ya que, este surge de la adaptación de pequeños espacios y como tal considerados de fácil manejo para su uso.

Dentro de este contexto se aplicó una metodología a nivel cualitativa, entre los resultados resalta aquella importancia de realizar este tipo de actividad que aporta, grandes beneficios, tanto en el ámbito social, formativo, y sobre todo ambiental, por lo que surge el interés que integren verdaderas políticas públicas que favorezcan el reverdecimiento urbanístico integrado en la población.

En conclusión, indica que, dicha actividad puede potenciar aquella unión social, que contribuyan a mejorar lazos comunitarios, a ser parte del cambio, a la inclusión de aquellas minorías que hoy en día están expuestas a aquellos riesgos de exclusión ante una sociedad cambiante, de igual manera, la comunicación en el ámbito comunitario es sumamente importante, ya que, de una u otra manera esto genera expectativas positivas en mejorar la convivencia armónica dentro de la población.

Mientras que otros autores indican que, los huertos están pasando por un proceso de cambios dentro del medio, se plantea que la migración del campo a la ciudad ha contribuido en su mayoría, a que las personas dejen de lado la existencia de esta habilidad. Con el objetivo de establecer la relación que existe entre los huertos familiares y la seguridad alimentaria, que afecta a los sectores más vulnerables de la sociedad, ya que dicha acción ha sido reemplazada por otras actividades económicas.



Para determinar estos aspectos aplicaron metodologías tanto cualitativas como cuantitativa y descriptiva en la que se determina que, la participación de la sociedad tanto joven como adulta es fundamental en estos procesos, en la que se pone a prueba las creencias los valores y el comportamiento de los involucrados.

Finalmente se concluye que, esta práctica puede ser recuperada mediante acciones que contribuyan a la reactivación de estas áreas, ya que están amparadas en las leyes constitucionales, al igual que la seguridad alimentaria con el derecho a una alimentación saludable, por lo que es necesario que sean socializadas dentro del sector, en consecuencia, el desconocimiento de la población permite que estos derechos sean vulnerados, evidenciando las falencias por parte de los dirigentes quienes no socializan los programas existentes en mejora del mismo (Antonio, Villalobos, & Sanchez, 2021).

### **2.1.2 Resultados del estado del arte.**

En base a los resultados encontrados en los diferentes estudios, en cuanto a la gestión comunitaria y los huertos familiares, para que este tenga un correcto proceso la ciudadanía deberá estar en constante capacitación, el mismo que esta caracterizado en el aprendizaje continuo de sus integrantes. La comunicación es otra vía mediante el cual se logran procesos de cambios que fomenten la participación ciudadana y comunitaria en la cual se pueda dar ese intercambio de saberes que permitan generar aquellos cambios de paradigmas enfocados en el cambio interno de la población. Mediante estrategias innovadoras que pongan en práctica la conservación y adecuación de los huertos dentro de las urbes. (Díaz 2017; Krishnamurthy et al. 2017; Viso et al.207; Gutiérrez et al.2020; López y Campos 2015).

El tema de los huertos surge como una alternativa a contribuir en el medio en que se desarrolla una población por lo que, Guerreiro et al. (2015) hacen referencia a, la implementación de métodos como las camas biointensivas para mejor conservación y desarrollo de la planta. Al establecerse este proceso pues esta fomentaría el desarrollo de aquellas capacidades y habilidades que pudieran desarrollar, así mismo se debe contar siempre con la motivación constante por parte de quienes lideran estos procesos que puede contribuir a que este se mantenga a través del tiempo. (Crespo et al.2016; Saldías 2016).

Por otra parte, en referencia a la seguridad alimentaria y su vulnerabilidad existente en las diferentes poblaciones tanto a nivel nacional como mundial, este es un tema que aún no se

erradica por completo pues, las afectaciones que esta genera por la falta de accesos a alimentos, convirtiéndose así en uno de los temas primordiales de atención urgente para la salud como para las organizaciones quienes trabajan por contribuir en esta problemática que afecta al desarrollo integral de toda una población. , (López y Sandoval, 2018).

Del mismo modo se indica que, los huertos muchas veces pueden ser multifuncionales dentro de la urbe, así mismo se debe de aprovechar el conocimiento innato de los pobladores migrantes del campo a la ciudad, a partir de sus experiencias este tendrá otro realce en conjunto con los especialistas en el campo agrícola, brindándoles así la oportunidad de contribuir en el desarrollo de este. Además, se establece que, debe de existir un límite entre la urbe y la huerta ya que están pasando por grandes procesos de cambio, por cuanto se indica que existe más población que vegetación en las grandes ciudades que cada día pone en peligro la diversidad que nos rodea. (Escobar 2020; Antonio, Villalobos Maradiaga, & Académico Dr. Ángel, 2021; Flores et al. 2019; Vargas et al. 2020)

No obstante, dichos estudios destacan que, el método más utilizado es la investigación de fuente mixta a nivel descriptivo – exploratorio. Resaltando así el enfoque cualitativo con la aplicación de técnicas como: análisis bibliográfico, entrevistas, observación de campo, observación participante y grupos focales del mismo modo resaltan las encuestas. Al aplicar cualquiera de estas técnicas se podrá obtener resultados que sean favorables para determinar aquellos factores que inciden para establecer una correcta gestión comunitaria. (Arrollo 2015; Saldías 2016; Krishnamurthy et al 2017; Viso et al.2017; López y Sandoval 2018; Vargas et al 2020; Escobar 2020; Campos 2015; Flores et al 2019; Gutiérrez et al. 2020; Antonio et al. 2021).

En conclusión, se establece que la gestión comunitaria es aquella vía mediante el cual se hace posible la construcción de espacios de diálogos e interacción que conlleven a una verdadera práctica social, por otra parte, esta acción permite en ámbito organizacional fomentar aquellas capacidades de acuerdo a las habilidades y destrezas que cada individuo pudiera desarrollar, con el fin de mejorar la calidad de vida de sus miembros, y que ellos contribuyan al fortalecimiento de una sociedad más justa y equitativa para todos, siendo ellos los principales protagonistas que promulguen aquellos cambios que se deben generar dentro de cada una de las localidades.

## **2.2. Fundamentación teórica y Conceptual.**

### **2.2.1 Gestión comunitaria**

La gestión comunitaria se entiende como la construcción de espacios de interacción social que den lugar a que estas actividades se lleven a cabo en una determinada comunidad. A partir del aprendizaje continuo de sus integrantes, pueden contribuir favorablemente a la construcción de nuevos modelos organizacionales que permitan la ejecución de proyectos orientados a la solución de problemas sociales.

Panchana, (2015) conceptualiza la gestión comunitaria como, aquel conjunto que interdependiente de aquellos actores que trabajan de forma individual o colectiva, natural e institucional compiten unos con otros en identificar los problemas que en ciertas situaciones afectan a un sector en particular, con ello se permite contribuir en la elaboración de soluciones que se puedan brindar al problema ya identificado.

Por consiguiente la gestión comunitaria dentro de un sistema integrado no solo abarca realidades sociales pues esta también se enfoca en el tema financiero, la misma que requiere de un enfoque interdisciplinario que deberá estar bien establecido por cada uno de los miembros de la organización, el mismo que, deberá contar con la experiencia de los líderes y el compromiso de la responsabilidad social que permitan dominar aquellas habilidades necesarias, el cual impulse a los jóvenes y a toda una población a explorar sus potencialidades y con esto que ellos tengan sus propias perspectivas de las metas a alcanzar por parte del conglomerado.

#### **2.2.1.1 Comunidad**

Mientras que, Kieffer (2018) indica que, las comunidades son consideradas como el conjunto de personas quienes comparten ideas e intereses en común, lo cual considera que este sistema de control y operación en cuanto a su mantenimiento. Lo que resulta importante dentro de este proceso es la toma de decisiones, por aquello se aclara que la función principal de la gestión es el apoyo y respaldo continuo que se debe dar a la comunidad en sus tareas de gestión que desarrollen.

#### **2.2.1.2 Características comunitarias**

Una de las características importante de la comunidad es, aquellas prácticas que generan un intercambio en busca del bienestar compartido mediante la cohesión social y acciones

solidarias por el bien común. También involucran aquellas relaciones humanas materiales e inmateriales con distintos grados de conformidad de conflicto permeadas por mecanismos de construcción social. (Bracamonte & Limón , 2017).

### **2.2.2 Cohesión social y empoderamiento**

Bru-Ronda & Lázaro Fernández, (2016) Definen la cohesión social como, aquel proceso mediante el cual la ciudadanía desarrolla un instinto de unidad, pertenencia e inclusión, del mismo modo la participación en la vida social y goce de una relativa equidad en un contexto donde las instituciones públicas y privadas son reconocidas entre si legítimamente.

Hablar de cohesión es hacer énfasis a una serie de conceptos puesto que, este va acompañado de un componente que está basado en la calidad de vida entendida como, el valor en que una sociedad posibilita la satisfacción de ciertas necesidades sea esta, material o no material de los miembros quienes la conforman.

Cuyas capacidades se manifiestan en aquellas condiciones objetivas en que se desenvuelve la vida societal, y en el sentimiento intrínseco que, de la satisfacción de sus deseos, socialmente influidos y dependerá mucho de la existencia que poseen los miembros dentro de una sociedad, del mismo modo está relacionada con la calidad de vida que implica aquellas percepciones personales y los valores culturales que pudiera desarrollar la sociedad en general.

#### **2.2.2.1 Empoderamiento**

Del mismo modo define el empoderamiento como aquel proceso en el cual las personas organizaciones y comunidades ganan control y poder sobre sus vidas. De tal manera hace énfasis al empoderamiento individual entendido como la concienciación del propio sujeto para que este construya y fortalezca su identidad, fomentando así sus capacidades para transformarse y transformar su contexto en el que se desenvuelve.

#### **2.2.3 Participación ciudadana**

Dentro de esta investigación se hace énfasis a la participación ciudadana puesto que se estima que existe un sinnúmero de formas que incitan a la participación, pues se aprecia que no todos los mecanismos son ideales para conseguir una correcta participación que sea conforme a las metas planteadas dentro de una entidad gubernamental u organización social.

Por consiguiente, las elecciones de los mecanismos de participación que se planteen dentro de las localidades dependerán mucho de las decisiones de los actores locales el mismo que,

estará enfocado en el tema a tratar, el grado de representatividad que esta genere, la capacidad educativa que conlleve a nuevas experiencias, y por último el impacto que esta cree dentro de las comunidades.

Por lo cual Montesinos & Contreras , (2019) consideran la participación como, un derecho y una oportunidad que tienen todas las personas de manifestar sus intereses y demandas ya sea de forma individual o colectiva que puedan incidir a través de actos y actitudes legales a fin de influir tanto en la formulación y toma de decisiones gubernamentales considerados en los siguientes niveles: nacional, regional o local. Lo cual contribuiría a mejorar la gestión pública y la calidad de vida de los ciudadanos.

#### **2.2.4 Seguridad y soberanía alimentarias**

La seguridad alimentaria y nutricional se ha concebido a través de la inseguridad alimentaria puesto que, esta se da a partir de múltiples factores tales como: guerras, inestabilidades políticas, situaciones climatológicas, crecimiento poblacional, pobreza, la distribución de alimentos dentro de los hogares entre otras. El mismo que, ha tenido múltiples discusiones en cuanto al agotamiento de disponer de alimentos a nivel internacional como en el consumo interno esto debido a las múltiples demandas entre la oferta y la demanda productos que se dan dentro de una nación, con ello este concepto ha ido evolucionando, en el cual surge la necesidad de incorporar ciertos elementos concernientes a la calidad de alimentos y el efecto que causa en la salud integral de las personas.

A partir de aquello López (2015, pág. 40) considera que: La seguridad alimentaria (SA) y nutricional la define como el estado en el cual todas las personas gozan, de forma oportuna y permanente a, acceso físico, económico y social a los alimentos que necesitan en cantidad y calidad para su adecuado consumo y utilización biológica garantizando un estado de bienestar general que contribuya al logro de su desarrollo. Por otro lado, la SA se considera un eje fundamental para el desarrollo de un estado o localidad y de nueva cuenta, la influencia de la SA se torna en forma interdisciplinario.

Por lo expuesto anteriormente, dicho término va más allá de una simple necesidad de evidenciar aquellos ajustes en el ámbito económico como político que se requieren para la explicación de la fragilidad alimentaria que afecta en un tiempo determinado a los grupos más vulnerables dentro de un territorio, como tal se incorpora en aquel enfoque de derecho.

### **2.2.5 Soberanía alimentaria.**

El concepto de soberanía alimentaria surge precisamente como una alternativa muy compleja de los movimientos sociales frente al enfoque de la seguridad alimentaria. (Marichal, Bonet, & Passeggi, 2020) establece que, por su funcionalidad al modelo desarrollista de producción, comercio y consumo. La soberanía alimentaria hace referencia a la autonomía y libertad que tienen los pueblos en cuanto a qué y cómo producir y comer. A nivel jurídico esto ha contribuido al fortalecimiento del enfoque de derechos humanos en la regulación de la problemática alimentaria.

Por lo que López & Franco (2015, pág. 1361) contextualizan el término soberanía alimentaria como el: derecho que cada nación debe tener para mantener y desarrollar su propia capacidad para producir los alimentos básicos de los pueblos, respetándose así la diversidad productiva y cultural. En el año 2000 este concepto se amplía en cuanto al derecho que tienen los pueblos a definir su propia política agrícola y alimentaria sin dumping hacia otros países.

### **2.2.6 La soberanía y seguridad alimentaria dentro de un territorio.**

La idea de construir soberanía y seguridad alimentaria en los territorios está relacionada con múltiples temas como: el hambre, las relaciones sociales, el trabajo y la tecnología; el gobierno y las políticas públicas; por otro lado, los agricultores y la agroindustria están inmersos en los temas agropecuarios entre los población y modo de desarrollo.

Por ello, es necesario preservar la calidad de los alimentos para proteger la salud, al utilizar tecnologías que sean apropiadas que no destruyan el medio ambiente. Es decir, tener respeto por la naturaleza en el tiempo y espacio de la vida; al creer en la temporalidad y territorialidad humana frente a aquellos cambios técnicos que pudieran interrumpir la supervivencia dentro de un territorio por aquellos medios artificiales.

Se entiende que, ser soberano significa garantizar a los pueblos y sus naciones el ejercicio de los derechos sobre sus campos, bosques y ciudades; por eso la soberanía alimentaria es un concepto multidimensional. Para hablar de ello, tenemos que pensar en varias cuestiones, puesto que, las instituciones que están subordinadas a la agroindustria no consiguen proponer políticas de soberanía alimentaria, sino apenas de seguridad alimentaria. (Fernandes, 2017, pág. 35).

### **2.2.7. Cultura y los huertos**

Dentro de este contexto se hace énfasis a la relación existente entre el HF con la cultura, estableciéndola así como aquella relación existente entre el ser humano y la naturaleza, es así como estos dos temas se vinculan por las diferentes actividades sociales que ahí se llevan a cabo.

La cultura es un conjunto de hábitos y aptitudes heredables, heterogéneos y cambiantes, producidos y adquiridos por el hombre en sociedad cuyos hábitos y aptitudes se objetivan en forma de prácticas observables al mismo tiempo que, se interiorizan en forma de representaciones sociales; además esta refleja cómo las personas se adaptan en los diferentes medios. Cuyos hábitos incluyen la medicina tradicional, la cocina y los rituales. (González, González, & Castellanos, 2018).

### **2.2.8. Estilos y calidad de vida**

El estilo y calidad de vida se refiere a las formas particulares de manifestarse el modo y las condiciones de vida en que las personas integran el mundo que les rodea y que incluye hábitos de alimentación, higiene personal, ocio, modos de relaciones sociales, sexualidad, vida relacional y de familia y mecanismos de afrontamiento social. Es una forma de vivir, se relaciona estrechamente con la esfera conductual y motivacional del ser humano y, por tanto, alude a la forma personal en que el hombre se realiza como ser social en condiciones concretas y particulares. (Díaz & Humbelina, 2019)

### **2.2.9 Teoría de integración social**

La integración social según Merchán (2015), “son los mecanismos para mantener los vínculos sociales o reparar aquellos que han sido cortados o son precarios, en consecuencia, su propósito es destacar las normas o las instituciones que pueden permitir la vinculación de los individuos con la sociedad, o los mecanismos sistémicos que permiten desarrollar acciones colectivas y que articulan al conjunto de la sociedad”.

### **2.2.10 Huertos**

La palabra huerto proviene del latín hortus el cual significa jardín, puesto que el huerto se lo define como el espacio de tierra destinado para el cultivo de productos alimenticios como, verduras, frutas, hortalizas entre otras; estas pueden encontrarse tanto en las zonas urbanas como rurales, ya que permiten mejorar la calidad de vida de los propietarios de forma

económica y saludable, puesto que les permite la obtención de alimentos sanos y seguros, tanto para el consumo o para su comercialización. (De La A Quijije & Olvera, 2020).

#### **2.2.10.1 Tipos de huertos**

➤ **Huertos orgánicos.**

Son aquellos que buscan obtener un alimento sano, mientras cuidan el suelo y el medio ambiente, evitando la utilización de químicos y fertilizantes que pudieran afectar tanto la salud de las personas como del ecosistema que nos rodea.

➤ **Huertos comunitarios**

Este se caracteriza por la utilización de un espacio en común de la comunidad para el cultivo de alimentos, lo que permitirá el acceso a alimentos saludables y autosuficientes en los hogares comunitarios.

➤ **Huertos escolares.**

Este tipo de huertos se dan de manera exclusiva solo en las instituciones educativas con la finalidad de enseñar la parte técnica de la creación del huerto y ante todo que desde las aulas se cree ese espacio de interacción entre la naturaleza y el estudiante.

➤ **Huerto familiar o casero.**

Hace referencia a la producción de alimentos en el hogar, que surgen con la finalidad de abastecer la canasta básica de la familia, adicional a ello esta práctica permite fortalecer aquellos vínculos dentro del núcleo familiar mediante la realización de diferentes actividades que ahí se pudiera desarrollar.

➤ **Huertos Urbanos.**

Es la producción de alimentos en espacios reducidos como el hogar, puesto que generalmente se realizan en las terrazas, balcones y para su cultivo o adaptación dentro de estos espacios, estos se pueden dar de forma vertical o mediante el uso de madera, metal o plástico, cabe destacar que para este sistema se puede utilizar todo tipo de material que esté disponible en casa.



### **3. MARCO METODOLÓGICO**

#### **3.1. Tipo de investigación.**

El presente trabajo de investigación es de carácter cuantitativo pues relaciona las dos variables y los indicadores del tema a investigar teniendo en cuenta que, se puede tabular y representar mediante cálculos estadísticos de lo que se va a investigar con el propósito de determinar los factores de la gestión comunitaria para la reactivación de los huertos familiares en la ciudadela Jaime Roldós.

#### **3.2 Alcance de la investigación.**

El alcance de la investigación es de carácter descriptivo pues ayudara analizar y sistematizar que ocurre con la gestión comunitaria en cuanto a los huertos familiares en la ciudadela Jaime Roldós. Debido a que la institución carece de técnicos capacitados en brindar el respectivo seguimiento al proyecto de los “huertos familiares” por lo que se pretende indagar y describir si el programa mejora las condiciones de vida de las familias.

### 3.3 Operacionalización de las variables

Variable(s)	Definición conceptual	Dimensiones	Indicadores	Preguntas	Técnica de levantamiento de información
Variable 1: Gestión Comunitaria	La gestión comunitaria se basa en que las comunidades sean capaces de administrar, operar y mantener los sistemas con criterios de eficiencia y equidad tanto social como de género. (Casique & García, 2018)	Necesidades de la comunidad	Trabajo en equipo. Cohesión social. Convivencia armónica.	¿Con qué frecuencia asiste a las reuniones convocadas por los dirigentes de la ciudadela Jaime Roldós?	Técnica Encuesta semiestructurada mediante Google Form con preguntas cerradas y bajo la escala de Likert.  Entrevista abierta mediante un conversatorio con la vicepresidenta de la ciudadela, moradores de la localidad y un técnico de la prefectura.
				¿Cómo considera la gestión de los dirigentes en beneficio del sector?	
				¿Con qué frecuencia se toma en cuenta la participación de los moradores del sector?	
		¿Cómo considera que ha incidido la Prefectura en fomentar la gestión de los huertos familiares en el sector?			
		Formación comunitaria en huertos familiares.	Formación en huertas. Cooperación y solidaridad. Involucramiento de la comunidad.	¿En base a la pregunta anterior cree usted que la prefectura de la provincia de santa elena ha incidido para que se continúe trabajando con el programa de los huertos familiares en la localidad?	
		Participación	Eficiencia Eficacia		
	Según la FAO, hablamos de seguridad alimentaria, cuando		Nutrición Vida saludable y bienestar físico.	¿Posee usted un huerto familiar en su predio?	

Variable 2: Huerto familiar y soberanía alimentaria	“Todas las personas, en todo momento, tienen acceso físico y económico a suficiente alimento, seguro y nutritivo, para satisfacer sus necesidades alimenticias y sus preferencias, con el objeto de llevar una vida activa y sana” (Cravajal & Peñafiel, 2019)	Estilos y calidad de vida en la localidad	Entorno y medio ambiente saludable. Desnutrición Hambre Pobreza	¿Quién le compartió lo que sabe acerca del cuidado y mantenimiento de los huertos familiares?	
				¿Cómo valora los beneficios que tiene el huerto para la salud y económicamente?	
				¿Qué tipo de alimentos o plantas cree usted que podría obtener de los huertos?	
				¿Cuáles son los principales problemas que usted ha tenido para el desarrollo de la huerta?	

### **3.4 Población y muestra.**

#### **3.4.1 Población**

El presente estudio corresponde a 60 familias integrantes del programa de huertos familiares que han sido registrados en la base de datos de la prefectura de la Provincia de Santa Elena, al no ser una población con muchos elementos se aplicará el censo puesto a que esta es la población total de los beneficiarios que constan dentro del proyecto “huertos familiares” como técnica previa al levantamiento de información.

#### **3.4.2 Periodo De Estudio**

El periodo de estudio del proyecto de investigación empezó desde el mes de mayo hasta el mes de agosto cumpliendo con los estatutos y normas establecidos en Universidad Estatal Península de Santa Elena.

#### **3.4.2 Técnicas e instrumentos de levantamiento de información**

Al ser una investigación de tipo cuantitativo las técnicas a realizar son las encuestas semiestructuradas con respuesta bajo la escala de Likert y otras alternativas de respuesta, mediante cuestionarios realizados en Google forms. El modelo de la encuesta tiene un total trece preguntas, cuyo objetivo es determinar los factores de la gestión comunitaria para la reactivación de los huertos familiares en la ciudadela Jaime Róldos.

La encuesta, es un instrumento de recolección de datos cuantitativa o cualitativa de una población de estudio. Con el fin de obtener datos que sean relevantes para dicho estudio, mediante la obtención de respuestas que están dirigidas a una o varias personas quienes pueden brindar información con la aplicación de un cuestionario preparado previamente y aquellos que estén dispuestos a cooperar en el estudio.

El siguiente instrumento para el levantamiento de la información es la entrevista abierta mediante un conversatorio aplicada a la vicepresidenta de la ciudadela, técnico de prefectura y moradores de la localidad, las técnicas elaboradas parten de la premisa descrita en la conceptualización de las variables y el interés de la investigación.

La entrevista no estructurada o a profundidad es una técnica que realiza sin un guión previo, pues esta sigue un modelo de conversación entre iguales. Durante este proceso el rol del entrevistador, el cual no solo consiste en obtener respuestas si no de realizar preguntas acordes al tema planteado en la investigación. Aquí no existe un guión como tal, aquí se toma en consideración las respuestas de la persona entrevistada. Pues son respuestas abiertas y categorías de respuestas establecidas a priori. (Folgueiras, 2016). Estos instrumentos para el levantamiento de información serán útiles para el presente estudio de investigación pues ayuda a cumplir con los objetivos propuestos.

## 4 ANÁLISIS DE RESULTADOS

### 4.1 Análisis de la encuesta

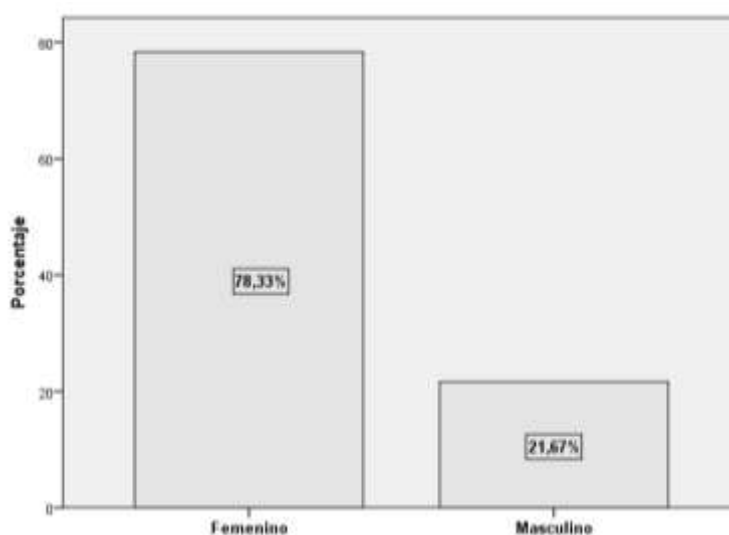
#### Datos personales

**Tabla 1. Género**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Femenino	47	78,3	78,3	78,3
Masculino	13	21,7	21,7	100,0
Total	60	100,0	100,0	

Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Róldos, Julio 2022.

**Gráfico No. 1. Frecuencia de la variable “Género”**



Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022.

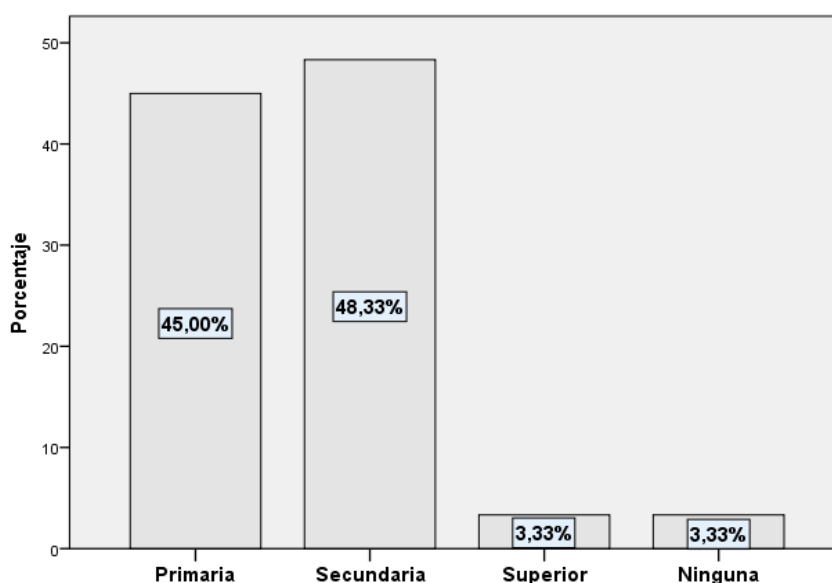
De acuerdo con la tabla 1, del total de los encuestados se destaca que el 78,33% equivalente al género femenino y con un menor porcentaje del 21,67% correspondiente al género masculino. Lo que se concluye que la participación de la mujer juega un rol importante en el desarrollo de los huertos y otras actividades que ahí se pudieran establecer.

**Tabla 2. Nivel de escolaridad**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
Primaria	27	45,0	45,0	45,0
Secundaria	29	48,3	48,3	93,3
Superior	2	3,3	3,3	96,7
Ninguna	2	3,3	3,3	100,0
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022.

**Gráfico No. 2. Frecuencia de la variable “Escolaridad de los participantes de los HF”**



Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022.

De acuerdo con la base de datos de la gráfica 2, revela que, el nivel de escolaridad varia ya que el 48,33% de los encuestados han culminado la secundaria, el 6,66% restante de los encuestados coinciden en quienes han tenido una educación superior y con aquellos que no cuentan con ningún tipo de educación. Resaltando así que dentro de este sector sus pobladores se han preocupado por culminar su proceso académico, seguido de quienes por diferentes factores solo han culminado la primaria y pocos quienes han luchado en culminar una educación superior y en un bajo porcentaje de aquellos que por razones adversas no tuvieron ninguna formación académica

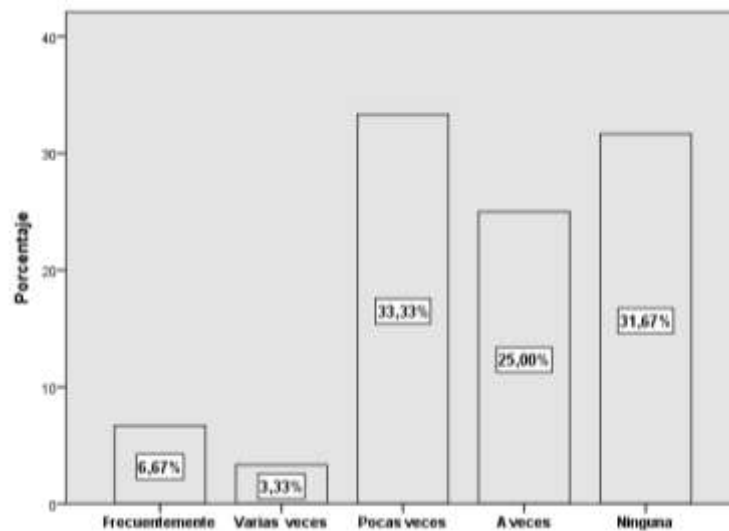
**Pregunta 1. ¿Con qué frecuencia asiste a las reuniones convocadas por los dirigentes de la ciudadela Jaime Roldós?**

**Tabla 3. Asistencia a reuniones convocadas por los dirigentes.**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Frecuentemente	4	6,7	6,7	6,7
Varias veces	2	3,3	3,3	10,0
Pocas veces	20	33,3	33,3	43,3
A veces	15	25,0	25,0	68,3
Ninguna	19	31,7	31,7	100,0
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022.

**Gráfico No. 3. Frecuencia de la variable “Asistencia a reuniones”**



Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022.

Con base a la gráfica 3, se establece que el 33,33% manifiestan que pocas veces asisten a las reuniones organizadas por los dirigentes, seguido del 31,67% el cual indican que no asisten a ninguna reunión porque sencillamente no tratan temas de interés y otra porque existe confrontamientos entre sus líderes, mientras que el 25% resalta que a veces asisten y el restante del valor porcentual equivalente al 10% indican que varias veces y frecuentemente asiste a las reuniones del total de los encuestados. Destacando que existe un bajo nivel de aceptación por parte de la ciudadanía en asistir a reuniones que se convocan en beneficio del sector debido a diferentes factores.



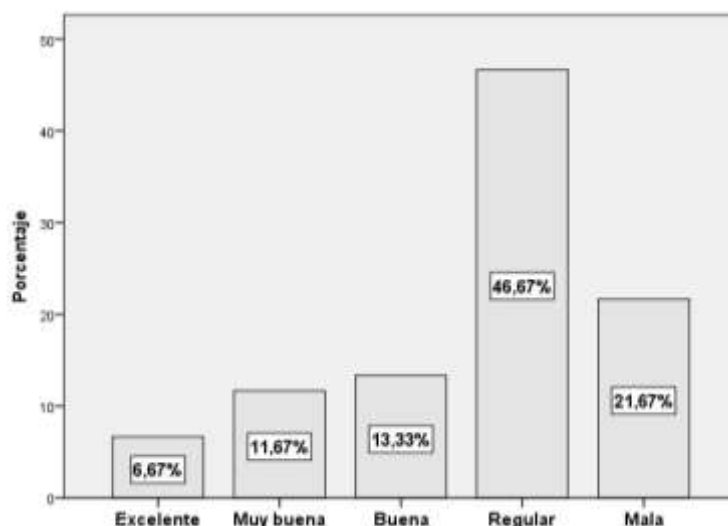
**Pregunta 2. ¿Cómo considera la gestión de los dirigentes en beneficio del sector?**

**Tabla 4. Gestión de los dirigentes**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Excelente	4	6,7	6,7	6,7
Muy buena	7	11,7	11,7	18,3
Buena	8	13,3	13,3	31,7
Regular	28	46,7	46,7	78,3
Mala	13	21,7	21,7	100
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	

Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022.

**Gráfico No. 4. Frecuencia de la “Gestión de los dirigentes”**



Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022.

De acuerdo con la gráfica 4, de las encuestas realizadas a los participantes de los huertos el 46,67% consideran regular la gestión de los dirigentes, mientras que el 21,67% indican que es mala, seguido de aquellos quienes manifestaron que es muy buena y buena en un 20%, y en un bajo porcentaje ahí quienes la consideran excelente en un 6,67%. Cuyos resultados demuestran que la ciudadanía no confía en las gestiones de sus dirigentes debido a obras incumplidas en su gestión.

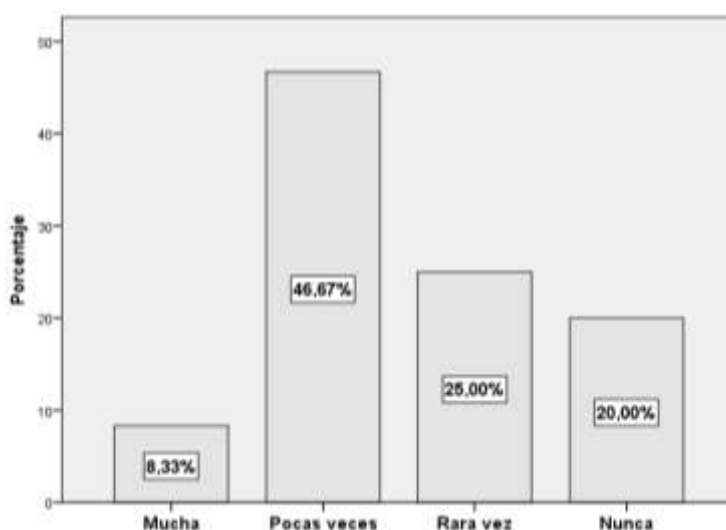
**Pregunta 3. ¿Con qué frecuencia se toma en cuenta la participación de los moradores del sector?**

**Tabla 5. En qué se toma en cuenta la participación de los moradores**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Mucha	5	8,3	8,3	8,3
Pocas veces	28	46,7	46,7	55
Rara vez	15	25	25	80
Nunca	12	20	20	100
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	

Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022.

**Gráfico No. 5. Frecuencia de la variable “en que se toma en cuenta la participación de los moradores”**



Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022.

Con base a la gráfica 5, en cuanto a la participación de los moradores el 46,67% indica que pocas veces se toma en cuenta su opinión en las actividades que ahí se desarrollan, mientras que el 25% establece que rara vez son tomados en cuenta, seguido del 20% quienes dicen que nunca se realiza este proceso y solo el 8,33% estima de manera positiva la integración de los líderes con la comunidad. Se concluye que no se establece el principio de participación de la ciudadanía dentro de este sector debido que no se brindan verdaderos espacios de diálogos.

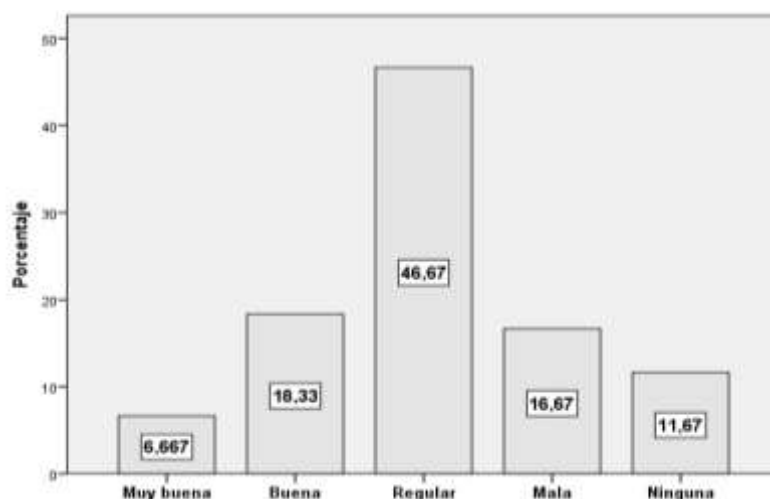
**Pregunta 4. ¿Cómo considera que ha incidido la Prefectura en fomentar la gestión de los huertos familiares en el sector?**

**Tabla 6. Incidencia de la Prefectura en fomentar la gestión de HF**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
Muy buena	4	6,7	6,7	6,7
Buena	11	18,3	18,3	25
Regular	28	46,7	46,7	71,7
Mala	10	16,7	16,7	88,3
Ninguna	7	11,7	11,7	100
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	

Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022.

**Gráfico No. 6. Frecuencia de la variable “Incidencia de la Prefectura”**



Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022

En cuanto a la incidencia de la Prefectura en los HF el 46,67% de los participantes consideran regular la gestión de esta entidad, seguido del 25% entre quienes indican que muy buena y buena, y el 28,34% dividido entre quienes consideran que es mala y otros aquellos que dijeron que no ha generado ningún impacto esta entidad dentro de la localidad.

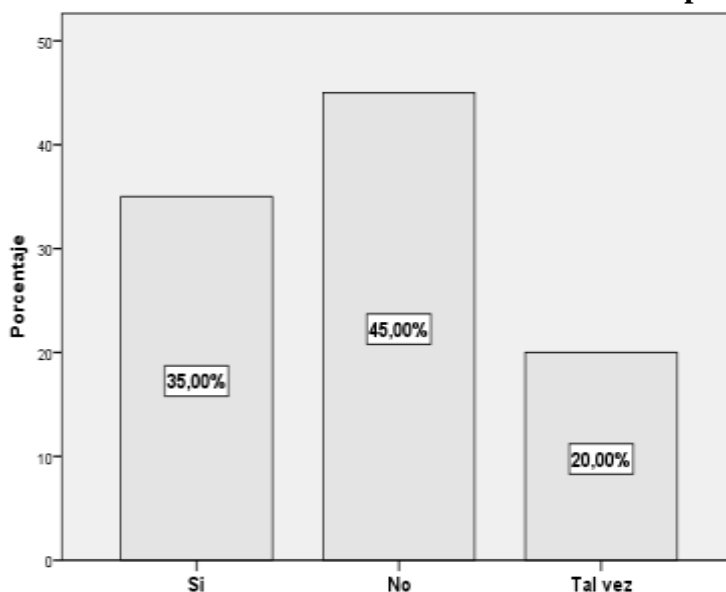
**Pregunta 5. ¿En base a la pregunta anterior cree usted que la prefectura de la provincia de Santa Elena ha incidido para que se continúe trabajando con el programa de los huertos familiares en la localidad?**

**Tabla 7. Incidencia de la Prefectura**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Si	21	35,0	35,0	35,0
No	27	45,0	45,0	80,0
Tal vez	12	20,0	20,0	100,0
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022

**Gráfico No. 7. Frecuencia de la variable “Incidencia de la prefectura”**



Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022

Del total de los encuestados el 45% afirma que, la prefectura no ha incidido para la continuidad del proyecto de huertos, seguido del 35% de quienes consideran que si contribuyeron mientras que, el 20% opina que tal vez haya incidido en este tipo de proyecto. Estableciendo así que debido a la falta de compromiso por parte de la entidad gubernamental en brindar la debida continuidad a estos proyectos que contribuye a fortalecer hábitos saludables entre otros aspectos importante en el ser humano, hace que esta pierda credibilidad dentro del entorno social.

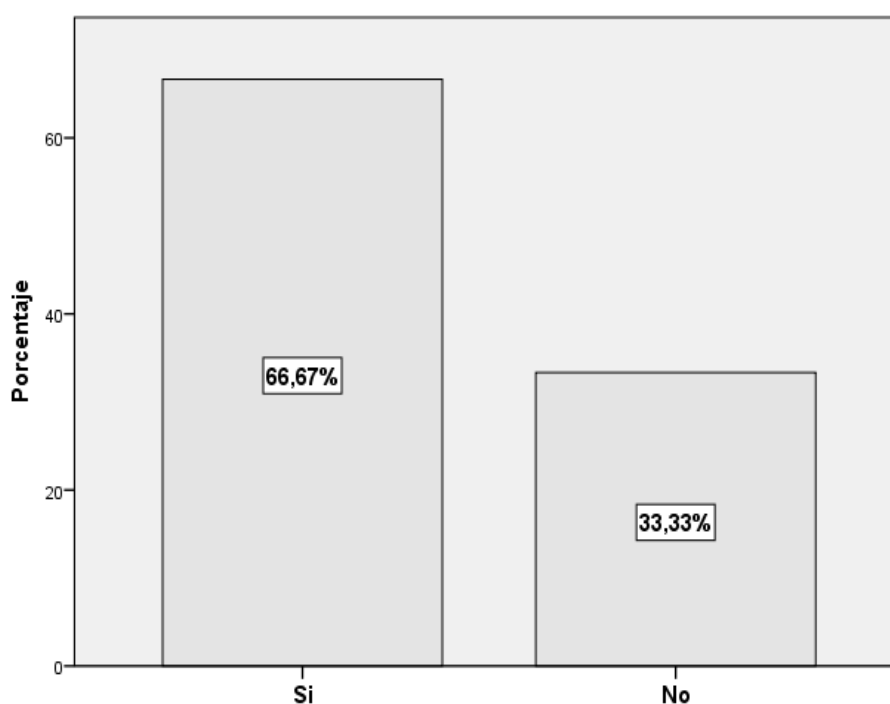
**Pregunta 6. ¿Posee usted un huerto familiar en su predio?**

**Tabla 8. Posee usted un huerto en su predio**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
Si	40	66,7	66,7	66,7
No	20	33,3	33,3	100,0
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022

**Gráfico No. 8. Frecuencia de la variable “Posee usted un huerto en su predio”**



Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022.

Del 100% de las encuestas realizadas el 66,67% de los encuestados indicaron que, si poseen huertos familiares, mientras el 33,33% expreso no tener, lo cual indica que pese a que no recibieron el debido acompañamiento ahí quienes por cuenta propia se dedican a conservar un huerto dentro de sus hogares, por lo que se establece que dentro de este sector se puede trabajar con esta población ya que está inmersa en el tema de los huertos y sobre todo que tienen el interés de que se retome este proyecto en beneficio de ellos.

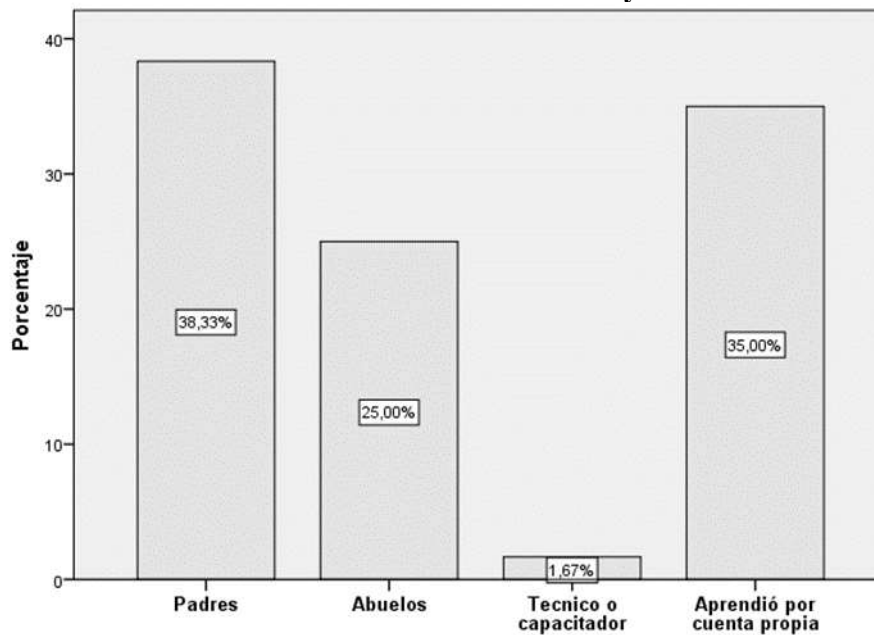
**Pregunta 7. ¿Quién le compartió lo que sabe acerca del cuidado y mantenimiento de los huertos familiares?**

**Tabla 9. Cuidado y mantenimiento del HF**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Padres	23	38,3	38,3	38,3
Abuelos	15	25,0	25,0	63,3
Técnico o capacitador	1	1,7	1,7	65,0
Aprendió por cuenta propia	21	35,0	35,0	100
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	

Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022

**Gráfico No. 9. Frecuencia de la variable “Cuidado y mantenimiento del HF**



Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022

De acuerdo con la gráfica 9, en base al cuidado y mantenimiento de los huertos el 98,33% de la población encuestada manifiesta haber aprendido en el entorno familiar o por interés propio y el 1,67% indica que aprendió con un técnico o capacitador. Destacando así que esta práctica resalta el tema cultural y ancestral en los hogares en fomentar esta práctica.

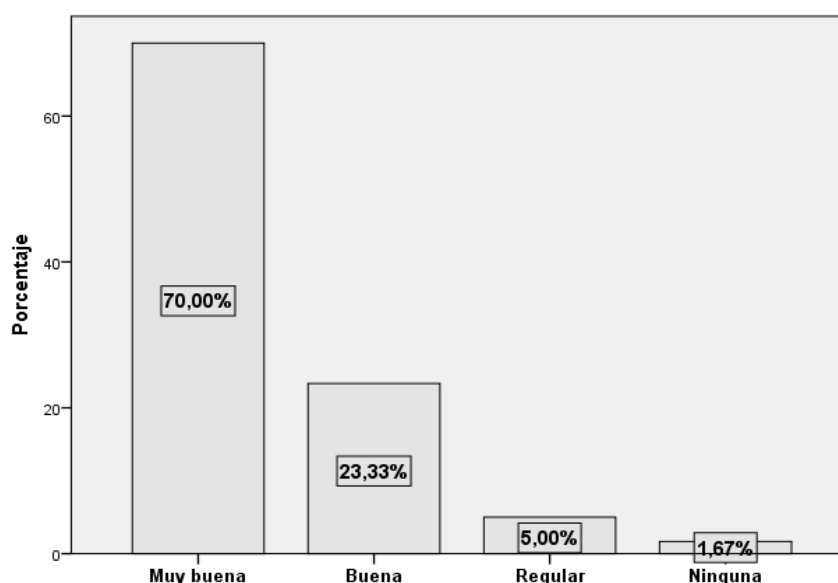
**Pregunta 8. ¿Cómo valora los beneficios que tiene el huerto para la salud y económicamente?**

**Tabla 10. Beneficios del huerto**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy buena	42	70	70	70
Buena	14	23,3	23,3	93,3
Regular	3	5	5	98,3
Ninguna	1	1,7	1,7	100
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	

Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022

**Gráfico No. 10. Frecuencia de la variable “Beneficios del huerto”**



Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022

Según los datos de la gráfica 10, se establece que, el 70% de los participantes valora esta práctica como muy buena, mientras que el 32,33% consideran como buena y el 6,67% restante considera regular y ahí quienes indican que no aporta ningún beneficio. Los resultados demuestran que, la ciudadanía cada vez más se involucra en desarrollar esta actividad dentro de los hogares debido a que genera múltiples beneficios tanto para salud como para la alimentación.

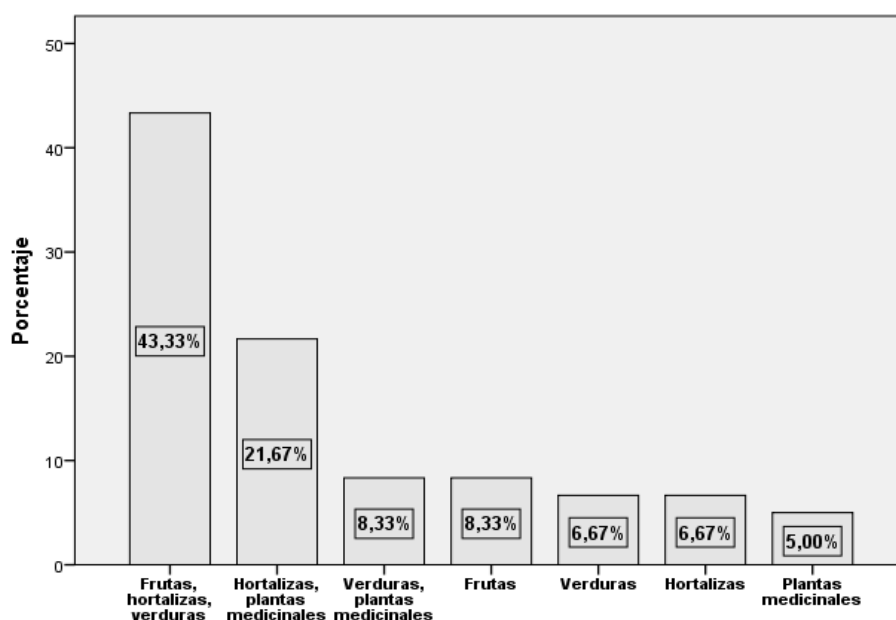
**Pregunta 9. ¿Qué tipo de alimentos o plantas cree usted que podría obtener de los huertos?**

**Tabla 11. Tipos de alimentos o plantas**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Frutas, hortalizas, verduras	26	43,3	43,3	43,3
Hortalizas, plantas medicinales	13	21,7	21,7	65,0
Verduras, plantas medicinales	5	8,3	8,3	73,3
Frutas	5	8,3	8,3	81,7
Verduras	4	6,7	6,7	88,3
Hortalizas	4	6,7	6,7	95,0
Plantas medicinales	3	5,0	5,0	100,0
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Róldos, Julio 2022

**Gráfico No. 11. Frecuencia de la variable “Tipos de alimentos o plantas”**



Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Róldos, Julio 2022

Con relación a la gráfica 11, el 43,33% considera que se puede obtener de los huertos familiares frutas, hortalizas y verduras, el 21,67% se dedica a la cosecha hortalizas y plantas medicinales, y el 35% restante de la población obtienen verduras, frutas hortalizas y plantas medicinales. Destacando así que algunas personas cultivan solo ciertas plantas para la alimentación, mientras que otras también promueven la medicina natural en sus pequeños jardines.



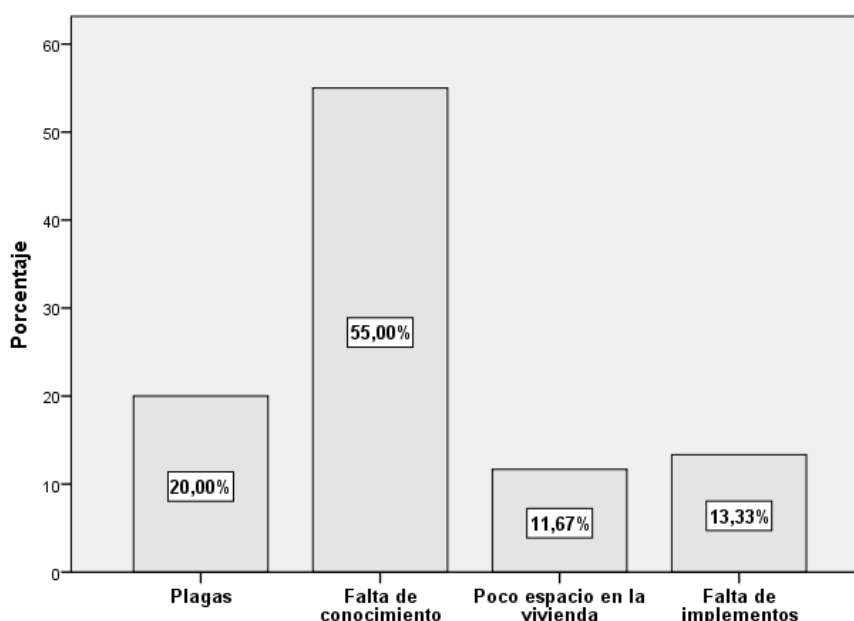
**Pregunta 10. ¿Cuáles son los principales problemas que usted ha tenido para el desarrollo de la huerta?**

**Tabla 12. Problemas para el desarrollo del HF**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Plagas	12	20,0	20,0	20,0
Falta de conocimiento	33	55,0	55,0	75,0
Poco espacio en la vivienda	7	11,7	11,7	86,7
Falta de implementos	8	13,3	13,3	100,0
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022

**Gráfico No. 12. Frecuencia de la variable “Problemas para el desarrollo del HF”**



Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022

Según la gráfica 12, los problemas para el desarrollo de los huertos el 55% del total de los encuestados, el cual establece que por la falta de conocimientos no realiza dicha actividad, mientras 20% que las plagas no permiten que las plantas se desarrollen debidamente, seguido del poco espacio en la vivienda y la falta de implementos con el 25% respectivamente. En este contexto cabe recalcar que la ciudadanía a más de falta de conocimiento ahí quienes prefieren construir su vivienda en todo el terreno sin dejar espacio para las áreas verdes, por otro lado, el suelo que es salitroso por lo que se requiere de técnicas para que la planta desarrolle.

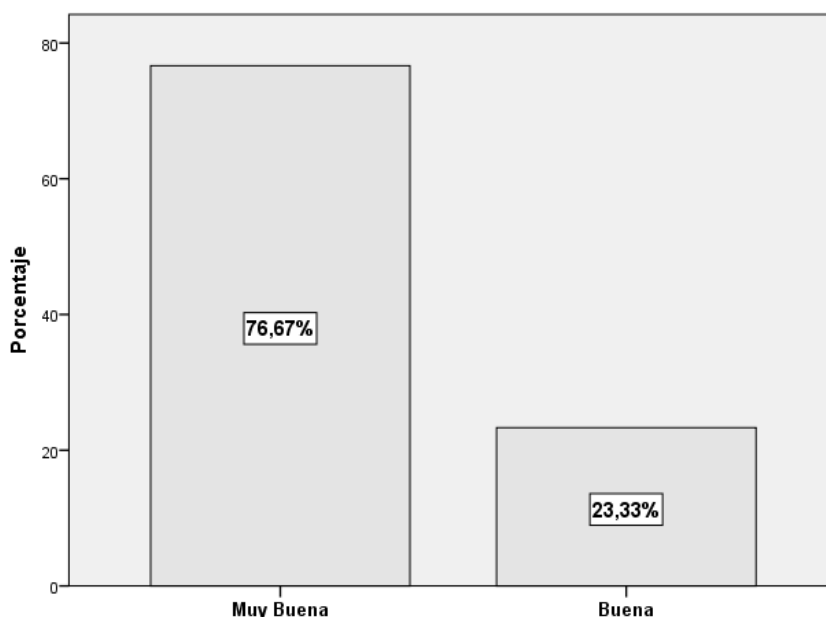
**Pregunta 11. ¿Cómo valora usted que esta práctica contribuye a establecer una correcta alimentación dentro del hogar?**

**Tabla 13. Correcta alimentación**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy Buena	46	76,7	76,7	76,7
Buena	14	23,3	23,3	100
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	

Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Róldos, Julio 2022

**Gráfico No. 13. Frecuencia de la variable “correcta alimentación”**



Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Róldos, Julio 2022

En relación con los datos obtenidos en la gráfica 13, el 76,67% del total de los encuestados establecen que es muy buena esta actividad, mientras que el 23,33% la consideran que esta práctica contribuye a una buena alimentación dentro del hogar. Se considera que esta práctica en la familia ayuda a establecer hábitos alimenticios adecuados y también contribuye a que la población joven se involucre en el proceso de cuidado y mantenimiento de la huerta.

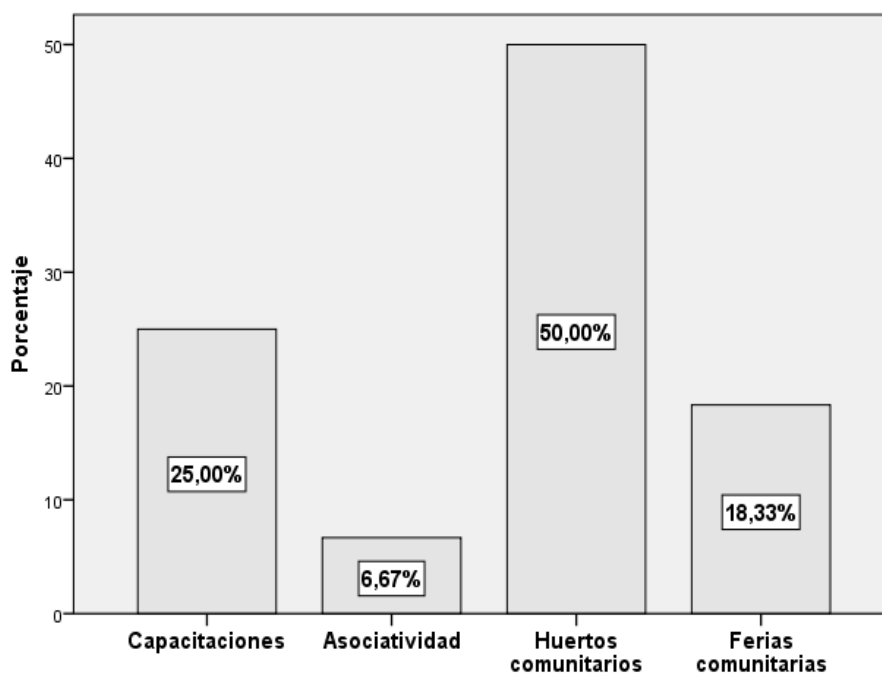
**Pregunta 12. ¿De los siguientes enunciados, en cuál le gustaría participar?**

**Tabla 14. Tipo de enunciados a participar**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Capacitaciones	15	25,0	25,0	25,0
Asociatividad	4	6,7	6,7	31,7
Huertos comunitarios	30	50,0	50,0	81,7
Ferias comunitarias	11	18,3	18,3	100,0
Total	60	100,0	100,0	

Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022

**Gráfico No. 14. Frecuencia de la variable “tipo de enunciado que le gustaría participar”**



Fuente: Levantamiento de información mediante encuesta en la ciudadela Jaime Roldós, Julio 2022

Referente al gráfico 12, el 50% del total de los encuestados indican que desearían que se impartan proyectos de huertos familiares, seguido del 25% referente a capacitaciones, el 18% manifiestan que realicen ferias comunitarias, mientras que el 6,67% hacen relevancia a temas de asociatividad. En cuanto al resultado la ciudadanía en general solicita que se generen verdaderos espacios de participación en la cual incluyan variedad de capacitaciones, o la difusión de programas o proyectos en la cual ellos puedan ser partícipes de tal acción.

#### 4.1.1. Análisis de los resultados de confiabilidad Alfa de Cronbach.

De acuerdo con la primera etapa de la metodología es fundamental delimitar la consistencia estadística del instrumento del levantamiento de información ejecutada en la encuesta, es decir, el instrumento ya antes mencionado será calculado por el indicador del Alfa de Cronbach.

El Alfa de Cronbach, es uno de los métodos más utilizados para evaluar la confiabilidad del tipo de consistencia interna de una escala, es decir permite evaluar la magnitud en los ítems del instrumento para el levantamiento de información que deberán estar debidamente correlacionados para que los resultados sean lo más favorable posible. El valor de dicha correlación debe ser mayor a 0,7, lo que indica una fuerte correlación en la pregunta realizada, y valores inferiores del resultado no tendrán la confiabilidad esperada durante el estudio. (Acosta, Garay, & Aguilar, 2019). A continuación, los resultados:

**Tabla 15. Estadísticas de Fiabilidad**

Alfa de Cronbach
0,734

**Fuente:** Datos procesados a través del SPSS con base a los datos obtenidos en el levantamiento de información.

Con base a los resultados el indicador del Alfa de Cronbach es mayor a 0.73, el cual indica que es “bueno” la confiabilidad de cada una de las preguntas presentes en el instrumento, pues estadísticamente los datos e interpretaciones procedente de este son consistentes al proporcionar información relevante que servirá para futuras investigaciones en cuanto a este tema.

#### 4.2 Resultado de la entrevista

Dentro de este apartado se analizarán los resultados obtenidos a través de la entrevista mediante un conversatorio la misma que fue dirigida a la vicepresidenta de ciudadela Lcda. Erika Paladines, Ingeniero Agrónomo Jorge Yagual técnico capacitador quien integra el equipo de trabajo en la Prefectura de Santa Elena en base al proyecto de los huertos familiares y al Señor Pedro Cedeño Holguín habitante del sector, con el único fin de conocer aquellas perspectivas que tienen con referente al tema a investigar, para lo cual se elaboró un cuadro en donde se ubicaron los datos obtenidos para una mejor comprensión, luego un análisis de los datos y la discusión de los mismos.

**Cuadro 1. Entrevista abierta**

<b>Preguntas</b>	<b>Vicepresidenta</b>	<b>Técnico encargado</b>	<b>Morador del sector</b>
<b>En cuanto al trabajo realizado por parte de la prefectura en el desarrollo de los huertos.</b>	La realización de los huertos contribuyo a que los moradores se involucraran en el proceso, pero al <b>no existir el compromiso</b> en la continuidad y el respectivo seguimiento en el proceso, <b>se fue perdiendo ese interés</b> por parte de la ciudadanía en participar.	Menciona que para la ejecución de este tipo de proyectos es necesario que exista <b>la respectiva predisposición entre la comunidad y la entidad gubernamental.</b>	Indica que el trabajo de la prefectura <b>no fue tan prospero debido que</b> no contó con el respectivo acompañamiento en el tema de los huertos. Y quizás el desconocimiento en saber gestionar no nos permitió ir más allá del proceso.
<b>Con respecto a la gestión de los lideres cual ha sido la aceptación de la ciudadanía</b>	La aceptación es muy baja, ya que, existen muchas limitantes en cuanto al trabajo que se debe realizar en conjunto tanto entre entidades gubernamentales y la ciudadanía. Debido a que <b>dentro de la organización no existe una buena relación</b> que contribuya con las mejoras del sector.	La <b>gestión se realiza en conjunto</b> con los lideres barriales pues quienes son los encargados de emitir el respectivo comunicado a sus ciudadanos ya que son la vía mediante el cual se puede implementar los proyectos en mejora de esta.	Hace énfasis al trabajo que realizan los lideres pues, indica que el trabajo que realizan en la actualidad <b>no genera ese impacto</b> de aceptación como tal pese a que no se trabaja en conjunto con la ciudadanía menciona que cuando inicio el barrio la comunidad colaboraba más en cuanto a la gestión en mejoras del sector.
<b>Ha existido trabajo mancomunado con alguna institución</b>	Respecto a aquello ha existido el trabajo en conjunto con la Municipalidad, Prefectura, Policía Nacional pero debido que no existe una buena empatía entre el líder principal en este caso el presidente y los representantes de las diferentes entidades, lo cual genera que no se desarrollen proyectos en beneficio la población.	El trabajo que ha realizado prefectura dentro de los barrios siempre contribuye a que los lideres y moradores se vinculen, pero muchas veces hay quienes no tienen esa predisposición de contribuir en el bienestar del conglomerado que dirigen.	El trabajo se da siempre y cuando haya debida socialización entre los lideres y sociedad civil pero, aquí no ha existido aquello, existen proyectos que no son socializados, anteriormente aquellas acciones por más pequeñas que fueran se comunicaban hoy en día no existe aquella comunicación, ahí personas que ni conocen el nombre del presidente, ni quienes son aquellos que nos representan en la socialización de proyectos que brindan algunas entidades, por eso es que las obras en mejoras para el sector se han visto retrasado.
<b>Proyectos a futuro dentro del sector</b>	Generar espacios de ayuda para jóvenes con adicción ya que este sector es considerado como zona roja a causa de esta problemática y con ello a que sean pocos los que se interesen en invertir en este sector.  Comedor comunitario pero todo esto no se da sin el apoyo continuo tanto de ciudadanía, como de aquellos actores sociales que contribuyan de manera voluntaria en favor de esta comunidad. Y con la ayuda idónea se pueda rehabilitar los huertos familiares.	Generar espacios verdes que contribuyan a mejorar la calidad de vida de las personas, fomentar hábitos saludables y sobre todo la participación de la mujer en estos espacios ya que, es ella quien lidera el hogar cuando sus esposos están en otras labores para contribuir económicamente dentro del hogar.	Mi deseo es que la represa Achallán sea el espacio recreativo del cual hace años se viene hablando ya que, existe una maqueta que fue socializada para su proceso, pero al parecer nadie da prioridad a este patrimonio dentro del sector que ha sido considerado como un parque ecológico, pero al parecer por el índice de peligrosidad el cual es catalogado este sector no se da esta inversión.

**Fuente:** Entrevista mediante conversatorio a: vicepresidenta, técnico y morador.

#### **4.2.1 Análisis de la entrevista**

Los entrevistados coinciden que es importante que los proyectos sean socializados de forma conjunta que líderes y comunidad trabajen de manera que exista esa conexión que no genere algún tipo de desconfianza al integrar procesos que benefician a la población.

En este sentido, es importante que se brinde el respectivo seguimiento a los proyectos que son implementados en la localidad puesto que las entidades cumplen un rol importante a la hora de implementar los proyectos, pero la verdadera finalidad es que lleva implícita una doble intencionalidad que es la de potenciar la gestión comunitaria de los referentes en sus diversas organizaciones, del mismo modo incentivar a que la población se sienta capaz de liderar cambios dentro de su territorio.

Por consiguiente, para que exista una efectiva relación entre sociedad civil y los líderes tanto barriales como gubernamentales, es necesario promover un espacio de diálogo para estrechar lazos que permitan identificar problemas reales del sector, fortaleciendo así el trabajo en conjunto, dejando de lado el individualismo, cuando se entienda aquello es posible demostrar el verdadero valor del liderazgo, es decir, ayudar a reforzar ese sentimiento y mentalidad cuyo único propósito es contribuir al logro de las metas de la organización.

La participación local es limitada porque no se evidencia un liderazgo estable involucrado en la gestión de este tipo de operaciones para lograr la adecuada integración y cooperación que debe existir a nivel local. Debe tener el tipo de dinámicas que les permitan liderar de manera efectiva y así fortalecer estas capacidades para desarrollar nuevas estrategias dirigidas a los intereses de toda la sociedad y hacerlos sentir partícipes de los cambios que puedan ocurrir en el futuro.

## **5 DISCUSIÓN**

### **5.1 Discusión de los resultados.**

Dentro de esta última fase se precisa realizar el respectivo contraste de los resultados con lo referido por los autores citados en el presente proyecto de investigación, con el fin de identificar aquellos factores que inciden para una correcta gestión comunitaria que contribuyan al desarrollo de los huertos familiares en la ciudadela Jaime Roldós. A continuación, el análisis:

Los resultados muestran que existen varios lineamientos que deben ser tomados en consideración para establecer una correcta gestión, a partir de quienes conforman o lideran una

población, en cuanto a la gestión comunitaria y los huertos familiares, Crespo et al. (2016) mencionan que “mejorar las capacidades y habilidades de los grupos sociales en la gestión ambiental participativa” solo puede lograrse mediante intervenciones comunitarias adecuadas, acompañadas de educación y capacitación permanentes, que muchas veces se descuidan en los entornos urbanos. En base a la gestión de la entidad gubernamental y su incidencia dentro de este proceso el 46,67% de la ciudadanía la considera regular, mientras que el 18,33% estima que es una buena la gestión que lleva consigo dicha entidad, seguido del 16,67% de quienes la establecen como mala, por cuanto no se establecen verdaderos compromisos entre la entidad rectora de este proyecto y los moradores.

De igual manera, se registran los nuevos retos existentes en las grandes ciudades ante el incremento de la población, referente a ello se evidencian lugares sin áreas verdes que mitiguen el impacto ambiental que hoy en día se vive. En el cual se hace referencia a la agricultura urbana que conlleva tres acciones: una es contribuir con el medio ambiente, la otra es que los residentes establezcan hábitos de alimentación saludables a través de productos de cosecha propia y finalmente, los moradores pueden dirigir sus propias actividades. Debido a que la desnutrición en los diferentes poblados cada día va en aumento, como menciona la Organización de las Naciones Unidas (2022) en cuanto al tema de “promover la agricultura familiar” esta nace como un apoyo para que en los estados prevalezca la “seguridad y soberanía alimentaria”, es así como surge la necesidad de implementar acciones que fortalezcan una nutrición que sea acorde para un correcto desarrollo integral de sus habitantes. En este esquema Flores et al. (2019), hace énfasis a que aún existen pobladores en las comunidades que desarrollan esta práctica tradicional, en la que se puede evidenciar que, aún existen personas que se dedican tanto a la cría de animales domésticos como a la cosecha de algún tipo de vegetal o frutas e inclusive de plantas medicinales destacando así las plantas más comunes como: verduras, rábano, cebollina, verde, badea, arazá, mango, aguacate, orégano, menta, hierba buena, entre otras, todas ellas sembradas de forma tradicional como demuestran los resultados de la encuesta realizada a los participantes de los huertos, el 43,33% mencionan cosechar frutas, verduras, hortalizas, así como el 21,67% se dedican al cultivo de hortalizas o plantas medicinales, ambas son utilizado para el tratamiento de algunas dolencias a los familiares y como suplemento dietético en el hogar, el 35% restante de la población afirma haber cosechado ambos porque hace una contribución extremadamente beneficiosa para la salud. Además, encontramos que muchas personas compartieron que aprendieron de sus padres y abuelos, 26.67% y 20% respectivamente, y algunas personas lo hicieron ellos mismos. Con un bajo

porcentaje de 21,67% y 1,67% de técnicos o docentes, con estos resultados se puede concluir que las huertas pueden ser sostenibles en el tiempo si se cuenta con la organización adecuada. Del mismo modo, se pudo constatar que hay muchos quienes comparten que han aprendido gracias a las enseñanzas de sus padres y abuelos en un 26,67% y 20% respectivamente, del mismo modo ahí quienes lo han hecho por cuenta propia en un 21,67% y en un bajo porcentaje con un técnico o capacitador equivalente al 1,67%, mediante estos resultados se puede concluir que al existir una correcta organización internamente los huertos pueden ser sostenibles en el tiempo. Lo cual se hace hincapié en que se puede lograr una correcta reactivación de los huertos en el sector en conjunto con los moradores, dentro del cual existen pobladores con aquellos “conocimientos empíricos” que pudieran generar grandes aportes recalcando así que los técnicos cumplen un rol importante para fortalecer con nuevos conocimientos que mejoren la cosecha en el sector.

Para cada espacio se podrá tener en cuenta los diferentes métodos a implementar para su correcta adecuación solo se necesita las ganas y el deseo de participar en la aplicación de estos proyectos que contribuyen a establecer el correcto desarrollo de una huerta y sobre todo, con una ciudadanía motivada y empoderada tal como indica Saldías (2016) hace mención a las prácticas ancestrales además de que fortalece la salud mental de las personas con el único fin de crear aquellos vínculos de amistad e iniciativas propias del caso, pero esta se ve afectada por una sociedad individualista que muchas se aleja del verdadero objetivo en común. Ante aquello se debe trabajar mucho en conjunto en tratar de que la ciudadanía pueda ser capaz de formar sus propios espacios de trabajo con una guía que les faculte una verdadera interacción. Del mismo modo se destaca que debe de existir un verdadero cambio de paradigma que involucre la participación que conlleve a ese intercambio de saberes direccionados en los modelos de gestión basado en el bienestar de la comunidad.

Así como menciona Urías & Ochoa, (2020) en cuanto a la “gestión y los huertos” esto va más allá de la disponibilidad de los recursos este debe contar siempre con la participación tanto de líderes – comunidad y viceversa, pues se considera que el huerto se convierte en un subsistema muy complejo dentro de sistema de producción familiar generando estrategias acordadas para la producción y obtención de alimentos. El liderazgo comunitario está completamente relacionado con la comunidad, donde se convierte en protagonista en la participación, porque logra crear un proceso de cambio y transformación de su realidad, la comunidad no está sola, siempre está acompañada de conflictos, con diferentes situaciones que



a menudo no son lugares favorables para un desarrollo exitoso. La gestión no es más que el trabajo en conjunto, de generar que las personas se involucren de crear espacios de participación y sobre todo de resaltar su contribución que pudieran dar a la organización. En base a los resultados internos del sector no se cumple debido a que, no existe una buena relación entre dirigentes y sociedad civil como se menciona en la gráfica 4, el 46,67% establece que la gestión que realiza la organización es normal, seguido del 21,67% quienes la consideran deficiente debido a que las acciones no se ven reflejada en mejoras del sector, estos dos datos nos revelan que existe una gran desconfianza en el trabajo que lideran los dirigentes en esta ciudadela.

Es así como surgen ciertas limitantes para el desarrollo de una correcta gestión lo cual obstruye el desarrollo de toda una comunidad en general como: la falta de comunicación, de participación entre otras causas, tal como lo indica, López y Campos (2015), para que exista una correcta gestión en el ámbito comunitario sus integrantes deberán estar en constante capacitación, puesto que mediante el aprendizaje continuo se podrá contribuir de mejor manera en el bien de la comunidad. Mediante los resultados obtenidos se evidencia que la ciudadanía tiene el interés en ser participe en algunos procesos como resalta en la gráfica 12, en cuanto a capacitación en huertos el 50% de la población encuestada desearía seguir formando parte del proyecto en huertos y el 25% indica que requiere de capacitaciones, al contar con estos dos aspectos se puede contribuir a que el programa se desarrolle de acuerdo a sus capacidades que pudieran desarrollar, y sus líderes son el eje fundamental para que las actividades puedan tener el éxito esperado.

Tal como indica Arrollo (2015) haciendo énfasis en cuanto a los tipos de “huertos” y su relación existente en el ámbito político, social y cultural, permitiendo determinar así la influencia que genera en el bienestar de la población. En cuanto a los resultados obtenidos se puede determinar que, los huertos familiares por su fácil manejo han sido considerado dentro de esta localidad en la cual el 70% de la población valora este tipo de práctica como muy buena, mientras que el 2833% estima dicha práctica como buena y regular, pese a que esta genera múltiples beneficios la ciudadanía se siente motivada en que estos proyectos se puedan establecer de una manera coordinada en conjunto con la entidad quien lidera el proyecto.

La agricultura urbana se ha convertido en un referente dentro del contexto local por lo que, uno de sus objetivos como establece Bringel (2015) es promover la correcta “soberanía alimentaria” en el ámbito social, por ejemplo, propone introducir las huertas en la estructura

familiar. Para reducir la alta incidencia de la desnutrición que es común entre los infantes y adultos mayores de la provincia de Santa Elena, por lo que se establece que hay quienes se han sumado a esta iniciativa en la ciudadela Jaime Roldós el 66,67% de los encuestados indican que poseen un huerto mientras que el 33,33% establece que no contribuye con esta práctica.

En estos agroecosistemas existen diferentes formas de obtener la producción vegetal adecuada, lo cual fue estudiado por Guerrero et al. (2015) hace hincapié al método de camas biointensivas utilizado en los programas gubernamentales con la finalidad de reducir la pobreza y la inseguridad alimentaria ya que, esta contribuye a la alimentación y como fuente de ingresos. Ahí quienes consideran que esta práctica contribuye a una correcta alimentación como se especifica en la tabla. 13, el 73,67% la considera muy buena, y el 23,33% la estima como buena, también se resalta que el uso apropiado de la tecnología en el ámbito productivo esta no afectaría al medio ambiente pues más bien conserva la biodiversidad que nos rodea. En este caso también existe un problema para el correcto desarrollo de la planta lo cual se traduce en que la cosecha se pierda entre lo más usual que la ciudadanía indica que por la falta de conocimiento en un 55%, lo cual ha generado que no continúe con el proceso, otro aspecto muy importante con el 20% referente a algún tipo de plagas que no permite el correcto desarrollo de esta, seguido del poco espacio en la vivienda debido a que la ciudadanía prefiere construir una amplia edificación y no deja el espacio para reverdecer una pequeña área de la casa o por la falta de implementos, de igual manera existen obras públicas que no respetan las áreas verdes, dentro del cual se vulnera el límite que debe de existir entre la urbe y la huerta.

## **6 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.**

### **6.1 Conclusiones**

Finalmente se pudo obtener como resultados en el trabajo investigativo que existen factores que deberían ser tomados en consideración a la hora de gestionar proyectos en favor de la colectividad, debido a que existen elementos negativos que solo debilita aquella gestión en bienestar de esta. Ante lo expuesto se puede indicar que una correcta gestión se obtiene mediante intervenciones comunitarias adecuadas, acompañadas de educación y capacitación permanente que muchas veces se descuidan en los entornos urbanos. Tal como menciona López y Campos (2015), que el aprendizaje continuo faculta que la población pueda contribuir de mejor manera en el bien de la comunidad.

Otro aspecto importante es que muchas veces se deja de lado la participación, la comunicación, la interacción social entre otros aspectos importantes que deben incidir para que exista una correcta intervención comunitaria, a partir de aquello se pudo constatar que la gestión comunitaria no se lleva cabo de forma correcta debido a que existen factores que limitan dicha gestión ya sea a nivel social, político, ambiental y cultural.

Así mismo se evidenció también que la situación actual de la gestión en los HF se vio limitada por varios factores como la falta de seguimiento por parte de entidad que lidera este proceso, así mismo esto generó desinterés por parte de los involucrados, por otra parte, hubo quienes crearon sus propios espacios verdes acorde a sus capacidades, por cuanto Bringel (2015) hace énfasis que esta práctica contribuye en promover la correcta “soberanía alimentaria” en el ámbito social, para lo cual hay quienes se han sumado a esta iniciativa dentro de la ciudadela Jaime Roldós lo cual deja en claro que con una verdadera intervención comunitaria se puede contribuir a la reactivación de los HF.

## **6.2 Recomendaciones**

Es muy importante que desde las Administraciones Públicas se comprenda el valor de los huertos comunitarios y se fomente su creación y gestión, proporcionando ayuda para los trámites administrativos y orientando a los usuarios para su correcta realización. De esta manera, se podrían poner en marcha proyectos correctamente gestionados y con objetivos claros, previamente establecidos.

A partir de aquello se recomienda lo siguiente:

- Establecer espacios de diálogos dentro del sector entre la ciudadanía y los dirigentes quienes lideran la comunidad.
- Realizar capacitaciones en cuanto a la gestión comunitaria y los huertos, sobre todo en el ámbito asociativo - participativo.
- Buscar los lineamientos entre la localidad y la institución provincial que se encuentra a cargo del programa de los huertos familiares.
- Fomentar el liderazgo comunitario de aquellos que participan de los programas o proyectos de “huertos familiares”,
- Establecer un correcto compromiso para una adecuada administración de los huertos para asegurar la calidad de los productos que allí se puedan cultivar.

- El trabajo en equipo ante los nuevos retos que esta representa en una sociedad cada vez más exigente es importante potenciar el trabajo en equipo.
- Finalmente, lo que va de la mano con todo lo anterior el trabajo colaborativo, ayudando a realizar acciones que sean relevantes en la comunidad.

## REFERENCIAS

- Antonio, J., Villalobos, M. E., & Sanchez, A. D. (2021). La seguridad y soberanía alimentaria. *Food security and sovereignty*, 7(3), 32-40. Recuperado el 09 de 06 de 2022, de <http://portal.amelica.org/ameli/journal/394/3941750024/3941750024.pdf>
- Arrollo, E. B. (2015). "Análisis de gestión y valoración socio-cultural de los huertos urbanos comunitarios de la ciudad de Córdoba (España). *Revista Iberoamericana de Viticultura, Agroindustria y Ruralidad*, 2(6), 87 - 89. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/4695/469546447006.pdf>
- Borbor Ponce, M., Mercado, W., Soplín Villacorta, H., & Blas Sevillano, R. (2016). Importancia de los huertos familiares en la estrategia de diversificación del ingreso y en la conservación in situ de *Pouteria lucuma* [R et. Pav] O. Kze. *Ecología aplicada. Scielo Perú*. Obtenido de [http://www.scielo.org.pe/scielo.php?pid=S1726-22162016000200013&script=sci\\_arttext&tlng=pt](http://www.scielo.org.pe/scielo.php?pid=S1726-22162016000200013&script=sci_arttext&tlng=pt)
- Bozo , S. (2021). "Análisis de recintos religiosos, culturales y huertos urbanos como componentes de la infraestructura verde y su avifauna en Santiago." . Recuperado el 9 de 07 de 2022, de <https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/180797>
- Bringel, B. (2015). "*Soberanía alimentaria: la práctica de un concepto*." . Recuperado el 30 de 06 de 2022, de [http://2015ymas.org/IMG/pdf/Soberania\\_Alimentaria\\_Breno\\_Bingel.pdf](http://2015ymas.org/IMG/pdf/Soberania_Alimentaria_Breno_Bingel.pdf)
- Bru-Ronda , C., & Lázaro Fernández, Y. (2016). Ocio y Cohesión Social a lo largo de la vida. *Revista de psicología del deporte*, 25(2), 73-77. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/2351/235149102012.pdf>
- Casique, C. M., & García, M. N. (2018). Interevención y gestión comunitaria para el desarrollo local y regional en Guanajuato. *Jóvenes en la ciencia* . Obtenido de <http://www.jovenesenlaciencia.ugto.mx/index.php/jovenesenlaciencia/article/view/2544>
- Castaño, M. J. (2019). *Gestión ambiental comunitaria para la conservación de huertos familiares al sur del Estado de México. Tesis de Maestría. Universidad Autónoma del Estado México*. Obtenido de <http://ri.uaemex.mx/handle/20.500.11799/104535>
- Cifuentes , M. E. (2015). La agricultura urbana como alternativa sostenible y de seguridad alimentaria en Nariño. *Revista de Sociología* . Obtenido de <https://revistas.udenar.edu.co/index.php/revsoci/article/view/3535>
- Constitución de la República del Ecuador . (2008). *Constitución de la República del Ecuador. Registro Oficial, 449, 20-10*. Recuperado el 04 de 06 de 2022, de [https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4\\_ecu\\_const.pdf](https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4_ecu_const.pdf)
- Carvajal, C. E., & Peñafiel, D. (2019). La agricultura familiar campesina y su asociación con la soberanía alimentaria y la diversidad de las dietas. *Tesis Doctoral*. Espol. FCV, Guayaquil. Obtenido de <https://www.dspace.espol.edu.ec/handle/123456789/52740>

Crespo Díaz , G., Becerra Hernández, B., & De la Rosa , P. R. (2016). "Formación de grupo comunitario para la gestión ambiental participativa. *Avances*, 144 - 152. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6210085>

De La A Quijije, D. E., & Olvera, C. L. (2020). *Estudio de factibilidad para la implementación de huertos familiares en la comunidad rural" Parque la Herradura", destinado a la proveeduría para restaurantes del cantón Durán. BS thesis. Universidad de Guayaquil. Facultad de Ingeniería Química.,* Obtenido de <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/51337/1/BINGQ-GS-20P68.pdf>

Del Viso , N., Fernández Casadevante , J. L., & Morán , N. (2017). Cultivando relaciones sociales. Lo común y lo “comunitario” a través de la experiencia de dos huertos en Madrid. *Revista de Antropología Social*, 26(2). Recuperado el 27 de 6 de 2022, de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=83853471012>

Díaz , J. L., & Humbelina , D. A. (2019). "Estilos y calidad de vida, su vínculo con la depresión en el siglo XXI.". *Revista de Ciencias Médicas, su vinculo con la depresión en el siglo XXI*, 23(2), 172-173. Obtenido de <http://revcompinar.sld.cu/index.php/publicaciones/article/view/3844/html>

Díaz Aldret , A. (2017). "Participación ciudadana en la gestión y en las políticas públicas.". *Gestión y política pública*, 26(2), 341-379. doi:[http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S1405-10792017000200341&script=sci\\_abstract&tlng=pt](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S1405-10792017000200341&script=sci_abstract&tlng=pt)

Escobar Grässer, J. M. (2020). *Los huertos urbanos como proyecto urbanístico. Diss. Universitat Politècnica de València.,* Obtenido de <https://riunet.upv.es/handle/10251/141592>

Fernandes, B. M. (2017). "Territorio y soberanía alimentaria.". *Revista Latinoamericana de Estudios Rurales*, 2(3). Obtenido de <http://www.ceil-conicet.gov.ar/ojs/index.php/revistaalasru/article/view/114>

Flores , A., Martínez, R., Bahena, H., & Moreno, J. (2019). Plantas y animales con valor de uso alimentario en los huertos tradicionales de Coatetelco, Morelos, México. *Revista Científica Agroecosistemas*, 7(2), 79-86. Obtenido de <https://aes.ucf.edu.cu/index.php/aes/article/view/277>

Folgueiras, B. P. (2016). *La entrevista.* Obtenido de <http://diposit.ub.edu/dspace/bitstream/2445/99003/1/entrevista%20pf.pdf>

García, A. P. (2016). Obtenido de <https://revistas.uca.es/index.php/periferica/article/view/3279/3081>

González, G. A., González, S. M., & Castellanos, S. J. (2018). El huerto familiar y la cultura un espacio destinado a las plantas medicinales en Xochipala, Guerrero. *Revista Mexicana de Ciencias Agrícolas*, 9(1). Obtenido de <https://www.scielo.org.mx/pdf/remexca/v9n1/2007-0934-remexca-9-01-215.pdf>

Guerrero Leal, M., Estrella Chulím, N. G., Sangerman-Jarquín, D. M., Jiménez Sánchez, L., & Aguirre Alvarez, L. (Mayo de 2015). Producción de alimentos en huertos familiares con camas. *Revista Mexicana de Ciencias Agrícolas*(11), 2139-2148. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=263138103010>

Gutiérrez Delgadillo , J. G., Castaño Martínez , J., & Pérez Ramírez , C. A. (2020). "capacidades colectivas para el manejo y aprovechamiento de los huertos familiares en el carmen, México.". Obtenido de <http://ri.uaemex.mx/handle/20.500.11799/111163>

Kieffer, M. (2018). Conceptos claves para el estudio del Turismo Rural Comunitario. *El Periplo Sustentable*,(34), 7-43. Recuperado el 02 de 07 de 2022, de <https://www.redalyc.org/comocitar.oa?id=193462125001>

Krishnamurthy, L. R., Krishnamurthy, S., Rajagopal, I., & Peralta Solares , A. (2017). Agricultura familiar para el desarrollo rural incluyente. *Terra Latinoamericana*, 35(2), 135 - 147. Obtenido de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0187-57792017000200135](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0187-57792017000200135)

López Salazar , R. (2015). "Pobreza alimentaria, seguridad alimentaria y consumo alimentario: una aproximación para el caso de México.". *Revista chilena de economía y sociedad*, 9(1). Obtenido de [https://sitios.vtte.utem.cl/rches/wp-content/uploads/sites/8/2017/12/revista\\_CHES\\_Vol9-n1\\_junio\\_2015.pdf#page=29](https://sitios.vtte.utem.cl/rches/wp-content/uploads/sites/8/2017/12/revista_CHES_Vol9-n1_junio_2015.pdf#page=29)

López Salazar, R., & Sandoval Godoy, S. A. (2018). La seguridad alimentaria en México: el. *Universidad del Zulia Venezuela*, 27(1). Recuperado el 29 de 06 de 2022, de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=12260455007>

López Valladares , M., & Campos López , A. (2015). La capacitación como instrumento potenciador para la gestión comunitaria. *Revista de Ciencias Sociales*, 187 - 201. Obtenido de [https://web.archive.org/web/20180411052901id\\_/http://produccioncientificaluz.org/index.php/racs/article/viewFile/19795/19741](https://web.archive.org/web/20180411052901id_/http://produccioncientificaluz.org/index.php/racs/article/viewFile/19795/19741)

López-Giraldo, L. A., & Franco-Giraldo, Á. (2015). "Revisión de enfoques de políticas alimentarias: entre la seguridad y la soberanía alimentaria (2000-2013)". *Cadernos de Saúde Pública*, 31, 1355-1369. Obtenido de <https://www.scielo.br/j/resr/a/9cv83pfb5dgy4N5KVqXv9yk/>

Marichal, María Eugenia, Bontet de Viola, Ana María, Passeggi, Delia María, & Scolnik, N. (2020). "Derecho humano a la alimentación y cuestión periurbana. Una reflexión desde la soberanía alimentaria.". 126-141. Recuperado el 03 de 07 de 2022, de <http://portal.amelica.org/ameli/jatsRepo/500/5002624011/>

Mella, C. (11 de 12 de 2021). *Niños de Santa Elena, los más desnutridos de la costa*. Primicias. Obtenido de <https://www.primicias.ec>

Merchán Villegas , O. A. (2015). Plan de gestión comunitaria como alternativa para promover la participación ciudadana de los moradores de la ciudadela Jaime Roldós, Cantón La

Libertad, Provincia de Santa Elena. *Tesis de Licenciatura*. Universidad Estatal Península de Santa Elena, La Libertad. Obtenido de <https://repositorio.upse.edu.ec/handle/46000/3113>

Merchan, O. (2015). *Participación ciudadana de los moradores de la Ciudadela Jaime Roldós*. Santa Elena: Universidad de Santa Elena. Obtenido de <https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/3113/1/UPSE-TOD-2015-0053.pdf>

Montesinos, E., & Contreras, P. (2019). "Participación ciudadana en la gestión pública: Una revisión sobre el estado actual." *Revista Venezolana de Gerencia*, 341-362. Recuperado el 25 de 06 de 2022, de <https://www.redalyc.org/journal/290/29059356004/29059356004.pdf>

Navarro, D. T., Hernández, S. J., & Posada, J. M. (2020). *Huertos urbanos...¿fenómeno pasajero o nuevo estilo de vida ante la pandemia de la COVID-19?*. Obtenido de Centro de Investigación Científica de Yucatán, A.C.: [https://www.cicy.mx/Documentos/CICY/Desde\\_Herbario/2020/2020-06-11-Daniela-Tarhuni-Huertos-Urbanos.pdf](https://www.cicy.mx/Documentos/CICY/Desde_Herbario/2020/2020-06-11-Daniela-Tarhuni-Huertos-Urbanos.pdf)

Organización de las Naciones Unidas, p. y. (7 de 2022). *ONU*. Obtenido de Informe de las Naciones Unidas: las cifras del hambre en el mundo aumentaron hasta alcanzar los 828 millones de personas en 2021: <https://www.fao.org/newsroom/detail/un-report-global-hunger-SOFI-2022-FAO/es>

Panchana Yagual, M. F. (2015). *Estrategias de gestión comunitaria para el fortalecimiento de la participación ciudadana de los jóvenes del barrio SINDICATO DE SALES DEL CANTÓN SALINAS, AÑO 2015*. Obtenido de <https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/4030/1/UPSE-TOD-2015-0109.pdf>

Pico Fuentes, M. X. (2022). *Huertos familiares verticales para la producción de hortalizas y plantas medicinales, como herramientas de extensión agrícola. BS thesis. Universidad de Guayaquil: Facultad de Ciencias Agrarias*. Obtenido de <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/59553>

Plan de Ordenamiento Territorial. (2021). *PDOT La Libertad*.

Plan Nacional Toda una Vida. (2017). Obtenido de [https://siteal.iiep.unesco.org/sites/default/files/sit\\_accion\\_files/siteal\\_ecuador\\_0244.pdf](https://siteal.iiep.unesco.org/sites/default/files/sit_accion_files/siteal_ecuador_0244.pdf)

Prefectura de Santa Elena. (02 de 06 de 2017). Obtenido de <https://www.santaelena.gob.ec/index.php/noticias-boletines-varias/1058-250-huertos-familiares-estan-activados-en-la-provincia-de-santa-elena>

Romero, V. A., & Moreno, S. A. (2019). Soberanía alimentaria en Ecuador: fundamentos teóricos y metodológicos para un modelo de medición. *Revista Científica ECOCIENCIA*, 6, 1-18. doi:<https://doi.org/10.21855/ecociencia.60.256>

Saldía, G. (2016). Huerta urbana comunitaria, una buena práctica social. *Revista diseño urbano y paisaje*, 31, 54-61. Recuperado el 20 de 06 de 2022, de [http://dup.ucentral.cl/dup\\_31/gabriela\\_saldias.pdf](http://dup.ucentral.cl/dup_31/gabriela_saldias.pdf)



Sierra Mendigaño, M. Y. (2017). *"Fortalecimiento de capacidades en comunidades Wayúu como alternativa para la gestión comunitaria de su Seguridad Alimentaria y Nutricional."* Universidad Nacional de Colombia. Obtenido de <https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/58754/52426993.2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Urías Borbón, D. S., & Ochoa De La Torre, J. M. (2020). Huertos urbanos como estrategia de resiliencia urbana en países en desarrollo. *Vivienda y Comunidades Sustentables*, 94. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/6651/665170465004/665170465004.pdf>

Valladares, L. M., & Campos, L. A. (2015). "La capacitación como instrumento potenciador para la gestión comunitaria." *Revista de ciencias sociales*, 21(1), 18-201. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5201510>

Vargas , R. L., Natera Rivas , J. J., & Carruana Herrera , D. (2020). *"Los huertos urbanos como estrategia de transición urbana hacia la sostenibilidad en la ciudad de Málaga."* *Boletín de la Asociación de Geógrafos Españoles*. Obtenido de <https://www.bage.age-geografia.es/ojs/index.php/bage/article/view/2972>

## ANEXOS

### ANEXO 1. MODELO DE ENCUESTA



UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO

**Tema de investigación:** GESTIÓN COMUNITARIA Y LOS HUERTOS FAMILIARES EN LA CIUDADELA JAIME RÓLDOS, CANTÓN LA LIBERTAD 2022.

**Objetivo:** Determinar los factores que inciden en la intervención de gestión comunitaria a partir de un estudio de fuentes primarias de tal forma que aporte información para la reactivación de los huertos familiares en la ciudadela Jaime Roldós cantón La Libertad, 2022.

**Encuesta dirigida a los participantes de los huertos familiares en la Ciudadela Jaime Roldós.**

Identidad de género

M  F

Nivel de escolaridad

Primaria  Secundaria  Superior  Ninguna

1. - ¿Con qué frecuencia asiste a las reuniones convocadas por los dirigentes?

Frecuentemente  Pocas veces  Varias veces

A veces  Ninguna

2.- ¿Cuáles son las actividades que se realizan o convocan dentro de la ciudadela Jaime Roldós?

Reuniones generales  Socialización de proyectos  Bingos o rifas

Mingas  Rendiciones de cuentas  Coordinación de fiestas

3.- ¿Cómo considera usted la gestión que realizan los dirigentes en beneficio del sector?

Excelente  Muy buena  Buena

Regular  Mala

4.- ¿Con qué frecuencia se toma en cuenta la participación de los moradores del sector?

Mucha  Pocas veces  Rara vez  Nunca

5.- ¿Cómo considera que ha incidido la Prefectura en fomentar la gestión de los huertos familiares en el sector?

Muy Buena  Buena  Mala  Regular  Ninguna

6.- ¿En base a la pregunta anterior cree usted que la prefectura de la prov. de Santa Elena ha incidido para que se continúe trabajando con el programa de los huertos familiares en la localidad?

Si  No  tal vez

7.- ¿De los siguientes enunciados, en cuál le gustaría participar?

Capacitación  Asociatividad  Huertos comunitarios

Ferias comunitarias

8.- ¿Posee usted un huerto familiar en su predio?

Si  No

9.- ¿Quién le compartió lo que sabe acerca del cuidado y mantenimiento de los huertos familiares?

Padres  Abuelos  Técnico o capacitador

Aprendió por cuenta propia

10.- ¿Cómo valora los beneficios que tiene el huerto para la salud y económicamente?

1. Muy Buena 2. Buena 3. Mala 4. Regular 5. Ninguna

11.- ¿Qué tipo de alimentos o plantas cree usted que podría obtener de los huertos?

Frutas  Hortalizas  Verduras  Plantas medicinales

12.- ¿Cuáles son los principales problemas que usted ha tenido para el desarrollo de la huerta?

Plagas  Falta de conocimientos  Poco espacio en la vivienda

Falta de implementos

13.- ¿Cómo valora usted que esta práctica contribuye a establecer una correcta alimentación dentro del hogar?

1. Muy Buena 2. Buena 3. Mala 4. Regular 5. Ninguna

**Nombre del investigador:** Lucrecia Auxiliadora Cedeño Cruel

**Fecha:** 19 de julio de 2022