



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TEMA:**

**Planificación Estratégica para Instituciones de Educación  
Superior.**

**TRABAJO DE TITULACIÓN EN MODALIDAD DE  
ARTÍCULO PROFESIONAL DE ALTO NIVEL**

**PARA LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE:  
MAGISTER EN ADMINISTRACION PUBLICA**

**AUTOR:**

EC. KEVIN WILLIAM GUADALUPE SÁNCHEZ

**TUTOR:**

ING. HERMAN CHRISTIAN ZÚÑIGA MUÑOZ, MSC

**SANTA ELENA – ECUADOR**

**2023**



## **APROBACIÓN DEL TUTOR**

En mi calidad de tutor del trabajo de investigación Planificación estratégica para instituciones de educación superior, bajo la modalidad de titulación Artículos profesionales de alto nivel, elaborado por el maestrando Econ. Kevin William Guadalupe Sánchez, de la **MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, TERCERA COHORTE**, de **LA UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA**, previo a la obtención del Título de Magíster **EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, TERCERA COHORTE**, me permito declarar que luego de haber orientado, dirigido científica y técnicamente su desarrollo y estructura final del trabajo, cumple y se ajusta a los estándares académicos y científicos, razón por la cual lo apruebo en todas sus partes.

Atentamente,

Ing. Herman Christian Zúñiga Muñoz, MSc

Tutor.

## DECLARACIÓN DE AUTOR

Yo, Kevin William Guadalupe Sánchez, declaro que los contenidos y los resultados obtenidos en el presente artículo profesional de alto nivel, como requerimiento previo para la obtención del título de MAGISTER EN ADMINISTRACION PUBLICA, son absolutamente originales, auténticos y personales a excepción de las citas bibliográficas.



Firmado electrónicamente por:  
KEVIN WILLIAM  
GUADALUPE SANCHEZ

---

KEVIN WILLIAM GUADALUPE SÁNCHEZ  
AUTOR  
C.I.0925798373

## Tribunal De Grado



---

Econ. Cecilia Jara Escobar, Mgtr.  
**COORDINADOR DEL  
PROGRAMA DE MAESTRIA**



---

Mgtr. Gladys Vélez García  
**PROFESOR ESPECIALISTA 1**



---

Mgtr. Divar Castro Loor  
**PROFESOR ESPECIALISTA 2**



---

MSc. Herman Zúñiga Muñoz  
**PROFESOR TUTOR**



---

Ab. Víctor Coronel Ortiz, Msc.  
**SECRETARIO GENERAL**

## DERECHOS DE AUTOR

Yo Kevin William Guadalupe Sánchez, autorizo a la Universidad Estatal Península de Santa Elena, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de artículo profesional de alto nivel con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.



Firmado electrónicamente por:  
KEVIN WILLIAM  
GUADALUPE SANCHEZ

---

KEVIN WILLIAM GUADALUPE SÁNCHEZ

AUTOR

C.I.0925798373



UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA  
INSTITUTO DE POSTGRADO  
MAESTRÍA EN ADMINISTRACION PUBLICA

**TEMA:**

**Planificación Estratégica para Instituciones de Educación Superior.**

Autor: Ec. Kevin William Guadalupe Sánchez

Tutor: Ing. Herman Christian Zúñiga Muñoz, Msc

**RESUMEN**

Una de las consecuencias de los cambios que se están produciendo en el mundo actual es el giro trascendental del direccionamiento de la educación superior, la cual está llamada a contribuir en la construcción de una sociedad más próspera, justa y solidaria, y con un modelo de desarrollo humano integral sustentable. Cumplir con esta responsabilidad social exige de las Instituciones de Educación Superior (IES) un perfeccionamiento continuo de la gestión universitaria, de la que forma parte la planificación estratégica. La metodología utilizada para el presente trabajo de investigación, se enmarca dentro de una revisión bibliográfica de tipo documental. La técnica para la recolección de datos está constituida por materiales electrónicos, estos últimos como Google Académico, entre otros, apoyándose para ello en el uso de descriptores certificados y avalados por el tesoro de la UNESCO. La información aquí obtenida será revisada, resumida y analizada para su exposición organizada en los resultados. Lo más importante de desarrollar una planificación estratégica en las instituciones de educación superior es establecer cuáles son los resultados e impactos que se quieren lograr y si este proceso de planificación va a generar procesos de formación, desarrollo y aprendizaje tanto institucionales como personales, por ello no hay que desestimar su verdadero valor, ya que está relacionada positiva y significativamente con la calidad de la gestión educativa. Por ello es importante que las IES ganen conciencia de la importancia de la planificación estratégica en la generación de resultados.

**Palabras claves:** Planificación, Estratégica, Educación, Superior, Gestión.



UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA  
INSTITUTO DE POSTGRADO  
MAESTRÍA EN ADMINISTRACION PUBLICA

**TOPIC:**

**Planificación Estratégica para Instituciones de Educación Superior.**

Autor: Ec. Kevin William Guadalupe Sánchez

Tutor: Ing. Herman Christian Zúñiga Muñoz, Msc

**ABSTRACT**

One of the consequences of the changes that are taking place in today's world is the transcendental shift in the direction of higher education, which is called to contribute to the construction of a more prosperous, just and supportive society, and with a model of sustainable integral human development. Fulfilling this social responsibility requires from Higher Education Institutions (HEIs) a continuous improvement of university management, of which strategic planning is a part. The methodology used for this research work is part of a documentary bibliographic review. The technique for data collection is made up of electronic materials, the latter such as Google Scholar, among others, relying on the use of certified descriptors and endorsed by the UNESCO thesaurus. The information obtained here will be reviewed, summarized and analyzed for its presentation organized in the results. The most important thing about developing strategic planning in higher education institutions is to establish what are the results and impacts that are to be achieved and if this planning process is going to generate both institutional and personal training, development and learning processes. its true value must be underestimated, since it is positively and significantly related to the quality of educational management. For this reason, it is important that HEIs become aware of the importance of strategic planning in generating results.

**Keywords:** Planning, Strategic, Education, Higher, Management.

Saberes del Conocimiento hace constar que:

La revista científica *Revista Científica Mundo de la Investigación y el Conocimiento- RECIAMUC ISSN 2588-0748; CERTIFICA*, que los autores: *Kevin William Guadalupe Sánchez; Herman Christian Zúñiga Muñoz*, del manuscrito titulado “**Planificación estratégica para instituciones de educación superior**” el mismo que ha sido recibido el 23 de abril del 2023, siendo aprobado mediante consejo editorial de Saberes del Conocimiento el 12 de mayo del 2023, cuya revisión por pares académicos externos fue el 23 de mayo del 2023; siendo publicado en su edición de frecuencia regular *Vol. 7, No 2; abril (2023)*, el 20 de junio del 2023.

Edición que será indexado en las siguientes bases de datos.

**Latindex:** <https://www.latindex.org/latindex/ficha/23414>

**MIAR:** <http://miar.ub.edu/issn/2588-0748>

**Google Académico:**

[https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&q=reciamuc&btnG](https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=reciamuc&btnG)

Para que así conste, firmo la presente en la ciudad de Guayaquil, a los 25 días del mes de mayo del año 2023.



Firmado electrónicamente por:  
LENIN STALIN  
SUASNABAS PACHECO

Lenin Suasnabas Pacheco  
**EDITOR**



Saberes del Conocimiento hace constar que:

Los autores: ***Kevin William Guadalupe Sánchez; Herman Christian Zúñiga Muñoz,*** del manuscrito titulado **“Planificación estratégica para instituciones de educación superior”** el cual fue publicado en el Vol. 7, núm. 2, abril, 2023, de la *Revista Científica Mundo de la Investigación y el Conocimiento-RECIAMUC*, publicada el 20 de junio del 2023; con *ISSN 2588-0748*, indexada en las siguientes bases de datos y repositorios: **Latindex Catálogo, MIAR, Google Académico.**

Disponible en:

**URL:** <https://reciamuc.com/index.php/RECIAMUC/article/view/1150>

**DOI:** [10.26820/reciamuc/7.\(2\).abril.2023.614-625](https://doi.org/10.26820/reciamuc/7.(2).abril.2023.614-625)

Para que así conste, firmo la presente en la ciudad de Guayaquil, a los 20 días del mes de junio del año 2023.



Firmado electrónicamente por:  
LENIN STALIN  
SUASNABAS PACHECO

Lenin Suasnabas Pacheco  
**EDITOR**

Revista Científica de Investigación actualización del mundo de las Ciencias

URL: <http://reciamuc.com/index.php/RECIAMUC>

Dirección: Guayas – Guayaquil - Milagro - Ecuador.

Contáctenos a: 0978883211

Email: [director@reciamuc.com](mailto:director@reciamuc.com)