



UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO

**Liderazgo estudiantil en el manejo de conflictos ideológicos en estudiantes de
Gestión Social y Desarrollo**

OBRA DE RELEVANCIA ACADÉMICA (CAPÍTULO DE LIBRO)

Previo a la obtención del grado académico de:

LICENCIADO(A) EN GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO

AUTORES

CRISTINA MARITZA BELTRÁN SUÁREZ

NATALIA VALENTINA VERA BRAVO

TUTOR

ING. JORGE ENRIQUE SAAVEDRA PALMA. MGTR.

LA LIBERTAD – ECUADOR
2026



FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD

CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO

CERTIFICADO DE APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN UIC
OBRAS DE RELEVANCIA ACADÉMICA

La Libertad, 30 de **Junio** del 2026

Psico. Wilson Alexander Zambrano Vélez, Msc.

Director de la Carrera de Gestión Social y Desarrollo - UPSE

En su despacho. -

En calidad de tutor asignado por la carrera de *Gestión Social y Desarrollo*, informo a usted que las estudiantes Cristina Maritza Beltrán Suarez con cédula de identidad N° 2400033870 y **Natalia Valentina Vera Bravo** con cédula de identidad N° 2450892548 ha cumplido con los requisitos estipulados en el Reglamento de Titulación de Grado y Postgrado de la UPSE y Protocolos Vigentes de la carrera de *Gestión Social y Desarrollo*, para la implementación y desarrollo del Trabajo de Titulación, bajo la modalidad de *Obras de Relevancia Académica (Capítulo de libro)*, de título "Liderazgo estudiantil en el manejo de conflictos ideológicos en estudiantes de Gestión Social y Desarrollo".

Por lo ante expuesto, recomiendo se **apruebe** el Trabajo de Titulación referido anteriormente, bajo el Reglamento de Titulación de Grado y Postgrado de la UPSE vigente que cita:

"Art 11. Actividades académicas del docente tutor. - El docente tutor realizará un acompañamiento a los estudiantes en el desarrollo del proyecto del trabajo de integración curricular, quién presentará el informe correspondiente de acuerdo a la planificación aprobada por el Consejo de Facultad."

Debo indicar que es de exclusiva responsabilidad del/la autor(a), cumplir con las sugerencias realizadas durante el proceso de revisión por sus especialistas.

Para los fines académicos pertinentes, es todo cuanto puedo informar en honor a la verdad.

Atentamente,



Jorge Enrique
Saavedra Palma



Jorge Enrique Saavedra Palma, Mgtr.
DOCENTE TUTOR(A)

Declaración de autoría

Yo, Cristina Maritza Beltrán Suarez y Natalia Valentina Vera Bravo, declaramos ser autores del presente trabajo de titulación y eximimos expresamente a la Universidad Estatal de la Península de Santa Elena y a sus representantes jurídicos de posibles reclamos y acciones legales, por el contenido de este. Adicionalmente aceptamos y autorizamos a la Universidad Estatal de la Península de Santa Elena la publicación de nuestro trabajo de titulación en el Repositorio Institucional y Biblioteca Virtual.

Firma:  Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**CRISTINA MARITZA
BELTRAN SUAREZ**

Cédula de Identidad: 2400033870

Fecha: 3 septiembre del 2026

Correo electrónico: cristinabeltransuarez3870@upse.edu.ec

Teléfono: 0981875709

Firma:  Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**NATALIA VALENTINA
VERA BRAVO**

Cédula de Identidad: 2450892548

Fecha: 3 septiembre del 2026

Correo electrónico: natalia.verab@upse.edu.ec

Teléfono: 0986652079

TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN UNIDAD DE INTEGRACIÓN

CURRICULAR



Validar únicamente en FirmaSC.
Firmado electrónicamente por:
**WILSON ALEXANDER
ZAMBRANO VELEZ**

Psic. Wilson Zambrano Vélez, Mgtr.
**DIRECTOR DE LA CARRERA DE
GESTIÓN SOCIAL Y
DESARROLLO**



Validar únicamente en FirmaSC.
Firmado electrónicamente por:
**LILIBETH ALEXANDRA
ORRALA SORIANO**

Econ. Lilibeth Orrala Soriano, Mba.
**DOCENTE GUÍA DE LA CARRERA DE
GESTIÓN SOCIAL Y DESARROLLO**



**Jorge Enrique
Saavedra Palma**
Time Stamping
Security Data

ING. JORGE ENRIQUE
SAAVEDRA PALMA. MGTR.
**DOCENTE TUTOR(A) DE LA
CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL
Y DESARROLLO**



Firmado electrónicamente por:
**SANDRA JOSEFINA
ANDINO ESPINOZA**

LCDA. SANDRA JOSEFINA ANDINO
ESPINOZA. MGTR.
**DOCENTE ESPECIALISTA DE LA
CARRERA DE GESTIÓN SOCIAL Y
DESARROLLO**



Validar únicamente en FirmaSC.
Firmado electrónicamente por:
**CRISTINA MARITZA
BELTRAN SUAREZ**

**CRISTINA MARITZA BELTRÁN
SUAREZ
ESTUDIANTE**



Validar únicamente en FirmaSC.
Firmado electrónicamente por:
**NATALIA VALENTINA
VERA BRAVO**

**NATALIA VALENTINA VERA BRAVO
ESTUDIANTE**

Dedicatoria

Dedicado a quienes acompañaron este proceso desde cerca y desde lejos, brindándome su espacio, su paciencia y su comprensión en cada etapa.

A mis padres, por ese apoyo silencioso que se tradujo en respeto hacia mi tiempo y en la certeza final de saber que siempre podría lograrlo.

A mis hermanos, por estar presentes, y en especial a mi hermano mayor, por recordarme con orgullo que era capaz de alcanzar esta meta.

A mis mascotas, por ser el refugio más puro en los momentos de mayor presión, permaneciendo a mi lado en las noches más largas, sosteniendo mis angustias y aligerando el peso de este proceso con su simple y cálida presencia.

Este logro también es de ustedes.

Cristina Maritza Beltrán Suárez.

A mí, por la disciplina constante y la resiliencia para reconstruirme en el trayecto; por no dudar jamás de mi camino, romper mis propios límites y ser la fuerza firme detrás de esta gran victoria.

Natalia Valentina Vera Bravo.

Agradecimientos

A la Universidad Estatal Península de Santa Elena por haberme brindado el espacio para mi formación profesional. Asimismo, extendiendo mi gratitud a los presidentes de curso y a los estudiantes de la carrera que brindaron su tiempo y disposición para participar en las entrevistas. Su colaboración fue fundamental para llevar a cabo y culminar esta investigación.

Cristina Maritza Beltrán Suárez.

A Dios por sostenerme, por darme la fortaleza y por guiar cada paso de mi camino.

A mis padres, mi pilar fundamental; los admiro y estoy muy orgullosa de ustedes.

A quienes con sincera lealtad me acompañaron en el camino: mi genuino agradecimiento.

Natalia Valentina Vera Bravo.

Resumen

El liderazgo estudiantil en la educación superior constituye un factor clave para la gestión de conflictos y la convivencia democrática, sin embargo, su papel frente a disputas de carácter ideológico ha sido escasamente abordado en la literatura. El objetivo de esta investigación fue determinar el papel del liderazgo estudiantil en el manejo de los conflictos ideológicos en los alumnos de la carrera de Gestión Social y Desarrollo de la Universidad Estatal Península de Santa Elena. La investigación se inscribió en la modalidad de investigación cualitativa; con diseño fenomenológico - hermenéutico y alcance exploratorio – descriptivo. La técnica de recolección de datos que se utilizó fue la entrevista semi estructurada a una muestra de 8 estudiantes que ejercen algún rol de liderazgo. El análisis se sustentó en el contenido temático, con el apoyo del software Atlas.ti, desde el cual se fue elaborando, al mismo tiempo, una red semántica que dio coherencia a las categorías emergentes. Los resultados evidencian que los líderes estudiantiles usan diferentes estrategias para la gestión de los conflictos, tales como la concesión, la neutralidad activa, la triangulación con el docente y derivación a instancia institucional. Los conflictos reportados giraron en torno a polarización política, discrepancias religiosas y posturas encontradas acerca de la diversidad sexual. Los propios líderes reconocen el valor formativo de su experiencia para su futura inserción profesional en gestión social, desarrollo comunitario y política pública.

Palabras claves:

Liderazgo estudiantil, conflictos ideológicos, gestión de conflictos, convivencia universitaria, habilidades socioemocionales.



Ciudad de México, 27 de julio de 2026
Oficio No. 2026-050
Seminario de Edición Científica

CARTA DE ACEPTACIÓN

El **Seminario de Edición Científica**, de conjunto con **Ediciones UNISS "Raúl Ferrer"**, certifica que el capítulo titulado: *Liderazgo estudiantil en el manejo de conflictos ideológicos en estudiantes de gestión social y desarrollo*, de autoría de: Cristina Maritza Beltrán Suarez, Natalia Valentina Vera Bravo y Jorge Enrique Saavedra Palma; ha sido aceptado para formar parte del libro científico colectivo *Voces del territorio: comunidad, participación y gestión social en Santa Elena, Ecuador*, coordinado por **Wilson Zambrano Vélez, Lilibeth Orrala Soriano, Eduardo Fabio Henríquez Mendoza y Ramón Rivero Pino**.

La aceptación se emite debido a que el manuscrito concluyó satisfactoriamente el proceso de **arbitraje por pares académicos**, así como las etapas de **revisión científica, revisión editorial, corrección de estilo, normalización editorial y maquetación**, verificándose el cumplimiento de los estándares de calidad establecidos por el **Seminario de Edición Científica** y **Ediciones UNISS "Raúl Ferrer"** para su incorporación a la obra.

Datos generales de la obra:

- **Título:** *Voces del territorio: comunidad, participación y gestión social en Santa Elena, Ecuador*.
- **Tipo de publicación:** Libro científico colectivo, obra colectiva bajo coordinación.
- **Editorial:** Ediciones UNISS "Raúl Ferrer".
- **ISBN:** 978-959-85022-3-3.
- **Número de capítulos de la obra:** 30.
- **Idioma:** español.
- **Coordinadores:** Wilson Zambrano Vélez, Lilibeth Orrala Soriano, Eduardo Fabio Henríquez Mendoza y Ramón Rivero Pino.

Se expide la presente a solicitud de los autores del capítulo, para los fines académicos, científicos y administrativos que estimen pertinentes.
Sin otro particular, suscribo la presente.



Dr. Luis Ernesto Paz Enrique
Coordinación del Seminario de Edición Científica
Universidad de Granada (España)
Universidad Nacional Autónoma de México

[Fechado el 27 de julio de 2026, c.c.p. Coordinación del Seminario de Edición Científica. El Seminario de Edición Científica se compromete a utilizar los datos personales únicamente para los fines de la organización]

**Enlace: Liderazgo estudiantil en el manejo de conflictos ideológicos en estudiantes
de Gestión Social y Desarrollo**

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=10851900>