



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TÍTULO DEL ARTÍCULO**

LIDERAZGO COMUNITARIO Y DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE DEL COMITÉ

BARRIAL BAZÁN DEL CANTÓN SALINAS

**AUTOR**

Bacilio Gonzabay Víctor Alfredo

**TRABAJO DE TITULACIÓN**

Previo a la obtención del grado académico en  
MAGÍSTER EN DERECHO PROCESAL

**TUTOR**

Psic. Jorge Luís Pozo Chele, Mgtr

**Santa Elena, Ecuador**

**Año 2026**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TRIBUNAL DE GRADO**

Los suscritos calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por el Instituto de Postgrado de la Universidad Estatal Península de Santa Elena.

---

Acui. Mario Uguiles Pineda, PhD.  
**COORDINADOR DEL  
PROGRAMA**

---

Psi. Pozo Chele Jorge Luis Mgtr.  
**TUTOR**

---

Lcdo. Segundo Vasquez  
Calahorrano, PhD.  
**ESPECIALISTA 1**

---

Lcda. Paola Cortez Clavijo, PhD.  
**ESPECIALISTA 2**

---

Ab. María Rivera González, Mgtr.  
**SECRETARIA GENERAL  
UPSE**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**CERTIFICACIÓN:**

Certifico que luego de haber dirigido científica y técnicamente el desarrollo y estructura final del trabajo, este cumple y se ajusta a los estándares académicos, razón por el cual apruebo en todas sus partes el presente trabajo de titulación que fue realizado en su totalidad por Bacilio Gonzabay Víctor Alfredo como requerimiento para la obtención del título de Magíster en Derecho Procesal.

Atentamente,

---

Psi. Pozo Chele Jorge Luis, Mgtr.  
C.I.2400085771  
**TUTOR**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

**Yo, Pozo Chele Jorge Luis.**

**DECLARO QUE:**

El trabajo de Titulación, “**Liderazgo Comunitario y Desarrollo Local Sostenible del Comité Barrial Bazán del Cantón Salinas**” previo a la obtención del título en Magíster en Derecho Procesal, ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en las referencias o bibliografías. Consecuentemente este trabajo es de mi total autoría.

En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, veracidad y alcance del Trabajo de Titulación referido.

Santa Elena, a los 23 días del mes de diciembre de año 2025

---

Lc. Victor Alfredo Bacilio Gonzabay  
C.I. 0919826735  
**AUTOR**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**AUTORIZACIÓN**

Yo, Victor Alfredo Bacilio Gonzabay

**DERECHOS DE AUTOR**

Autorizo a la Universidad Estatal Península de Santa Elena, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de la investigación con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este informe de investigación dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.

Santa Elena, a los 23 días del mes de diciembre de año 2025

---

Lc. Victor Alfredo Bacilio Gonzabay  
C.I. 0919826735  
**AUTOR**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TEMA**

**LIDERAZGO COMUNITARIO Y DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE DEL COMITÉ  
BARRIAL BAZÁN DEL CANTÓN SALINAS**

**Autor:** Bacilio Gonzabay Víctor Alfredo

**Tutor:** Psic. Jorge Luís Pozo Chele, Mgtr

**RESUMEN**

El liderazgo comunitario en América Latina surgió de la necesidad de defender derechos, asegurar la supervivencia y organizar la vida en comunidades, a menudo marginadas o reprimidas. Analizar las contribuciones y/o limitaciones del liderazgo comunitario en el proceso de desarrollo local sostenible del Comité Barrial Bazán, Cantón Salinas, 2025. Para alcanzar el objetivo de analizar las contribuciones o limitaciones de dicho liderazgo, se adoptó un enfoque de investigación interpretativa fenomenológica. Se aplicaron mecanismos de recogida de datos, como la observación y entrevistas, con la participación de 20 personas, entre habitantes y profesionales del tema, buscando caracterizar las contribuciones del líder en una población del barrio Bazán de 812 habitantes. El liderazgo en el barrio suele estar representado por la Junta Barrial, vecinos con reconocimiento comunitario y, en ocasiones, por líderes de organizaciones deportivas o religiosas que dinamizan la participación. Una de las debilidades en el liderazgo es considerada estructural y tiene que ver con la falta de capacidades técnicas y de gestión entre muchos dirigentes, estos carecen del compromiso, la experiencia y los conocimientos necesarios para una gestión organizacional eficiente. Existe una marcada desconexión entre el liderazgo y la comunidad, donde la acción de los dirigentes es percibida como poco efectiva, reactiva y enfocada en lo urgente, en lugar de propiciar una planificación estratégica.

**Palabras clave:** Desarrollo local sostenible, Liderazgo comunitario, Metas compartidas, Miembros comunitarios.



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TEMA**

LIDERAZGO COMUNITARIO Y DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE DEL COMITÉ  
BARRIAL BAZÁN DEL CANTÓN SALINAS

**Autor:** Bacilio Gonzabay Víctor Alfredo

**Tutor:** Psic. Jorge Luís Pozo Chele, Mgtr

**ABSTRACT**

Community leadership in Latin America emerged from the need to defend rights, ensure survival, and organize life within communities that were often marginalized or repressed. To analyze the contributions and/or limitations of community leadership in the process of sustainable local development of the Bazán Neighborhood Committee, Salinas Canton, 2025. To achieve the objective of analyzing the contributions or limitations of said leadership, a phenomenological interpretative research approach was adopted. Data collection mechanisms were applied, such as observation and interviews, with the participation of 20 people, including residents and topic professionals, seeking to characterize the leader's contributions in a neighborhood population of Bazán with 812 inhabitants. Leadership in the neighborhood is usually represented by the Neighborhood Board, residents with community recognition, and, on occasions, by leaders of sports or religious organizations who energize participation. One of the weaknesses in leadership is considered structural and has to do with the lack of technical and management capacities among many leaders; they lack the commitment, experience, and knowledge necessary for efficient organizational management. There is a marked disconnect between leadership and the community, where the action of leaders is perceived as ineffective, reactive, and focused on the urgent, rather than fostering strategic planning.

**Keywords:** Sustainable local development, Community leadership, Shared goals, Community members.

# CERTIFICADO DE ACEPTACIÓN DE PUBLICACIÓN



UNIVERSIDAD DE ORIENTE  
Departamento de Ediciones UO



HACEMOS CONSTAR:

Que: **Victor Alfredo Bacilio Gonzabay y Jorge Pozo Chele**

Son autores del artículo:

**Liderazgo Comunitario y Desarrollo Local Sostenible del Comité Barrial Bazán del Cantón Salinas.**

Fue recibido el 16 de noviembre y aceptado el 15 de diciembre de 2025. Está **Aceptado para continuar proceso** en la revista *Maestro y Sociedad* para ser **publicado** en el **Volumen 23 Número 1** del año **2026**

ISSN: 1815-4867 URL: <http://maestrosociedad.uo.edu.cu>

**MSc. Lidia de las Mercedes Ferrer Tellez**  
Editora en Jefe



**Dr. C. Eufemia Figueroa Corrales**  
Directora de la revista



Maestro y Sociedad

URL: <http://maestrosociedad.uo.edu.cu>