



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

TÍTULO DEL ARTÍCULO

Análisis de la implementación del control interno en la eficiencia productiva de los pequeños productores de cacao organizados

AUTOR

CPA. Loja Viteri Jorge Enrique

**TRABAJO DE TITULACIÓN EN MODALIDAD DE ARTÍCULO
PROFESIONAL DE ALTO NIVEL**

Previo a la obtención del grado académico en
MAGÍSTER EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

TUTOR

PhD. Néstor Arturo Montalván Burbano

La Libertad, Ecuador

2026



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO
TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN**



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**NESTOR ARTURO
MONTALVAN BURBANO**

**PhD Homero Rodríguez Insuasti
COORDINADOR DEL PROGRAMA**

**PhD. Néstor Montalván
Burbano TUTOR**

**PhD. Veronica Ponce Chalen
DOCENTE ESPECIALISTA**

**Mgr. Wilson Toro Alava
DOCENTE ESPECIALISTA**

**Ab. María Rivera González, Mgr.
SECRETARIA GENERAL
UPSE**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

CERTIFICACIÓN

Certifico que luego de haber dirigido científica y técnicamente el desarrollo y estructura final del trabajo, este cumple y se ajusta a los estándares académicos, razón por el cual apruebo en todas sus partes el presente trabajo de titulación que fue realizado en su totalidad por JORGE ENRIQUE LOJA VITERI, como requerimiento para la obtención del título de Magíster en CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

TUTOR



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**NESTOR ARTURO
MONTALVÁN BURBANO**

PhD. Néstor Montalván Burbano

12 días del mes de mayo del año 2026



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Yo, Jorge Enrique Loja Viteri

DECLARO QUE:

El trabajo de Titulación, **“Análisis de la implementación del control interno en la eficiencia productiva de los pequeños productores de cacao organizados”**, previo a la obtención del título en Magister en Contabilidad y Auditoría, ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en las referencias o bibliografías. Consecuentemente este trabajo es de mi total autoría.

En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, veracidad y alcance del Trabajo de Titulación referido.

La Libertad, a los 12 días del mes de mayo del año 2026

EL AUTOR



Loja Viteri Jorge Enrique



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE POSTGRADO**

AUTORIZACIÓN

Yo, Jorge Enrique Loja Viteri

Autorizo a la Universidad Estatal Península de Santa Elena, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de artículo profesional de alto nivel con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.

La Libertad, a los 12 días del mes de mayo del año 2025

EL AUTOR



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**JORGE ENRIQUE LOJA
VITERI**

Loja Viteri Jorge Enrique

RESUMEN

El estudio titulado "Análisis de la implementación del control interno en la eficiencia productiva de los pequeños productores de cacao organizados" se realizó en la ciudad de Milagro, con el objetivo de evaluar cómo el control interno influye en la productividad de los pequeños productores de cacao. La investigación tuvo como finalidad identificar las prácticas de control interno existentes y su impacto en la eficiencia productiva, con el fin de proponer mejoras que potencien el desarrollo agrícola local.

La metodología empleada fue de carácter no experimental, transversal y correlacional. Se utilizó un muestreo probabilístico aleatorio estratificado para seleccionar a los productores, considerando variables como tamaño de la finca y nivel de organización, logrando una muestra de 50 productores de una población estimada de 100. La recolección de datos se realizó mediante encuestas estructuradas y entrevistas, permitiendo analizar en un momento específico la relación entre las variables de control interno y eficiencia productiva.

Los resultados mostraron que la mayoría de los productores poseen prácticas básicas de control interno, pero con deficiencias en la documentación y supervisión de procesos clave. Se encontró una correlación positiva significativa entre la implementación de controles adecuados y la mayor eficiencia en la producción de cacao, reflejada en mayores rendimientos y menor pérdida de material.

En conclusión, el control interno tiene un impacto directo en la eficiencia productiva de los pequeños productores de cacao en Milagro. Se recomienda fortalecer las prácticas de control interno mediante capacitación y asesoría técnica, para mejorar la productividad y la sostenibilidad del sector.

Palabras claves: Control interno, Eficiencia productiva, Pequeños productores de cacao, Organización agrícola.

ABSTRACT

The study titled "Analysis of Internal Control in the Productive Efficiency of Organized Small Cocoa Producers, 2024" was conducted in the city of Milagro, with the aim of evaluating how internal control influences the productivity of small cocoa producers. The research aimed to identify existing internal control practices and their impact on productive efficiency, in order to propose improvements that enhance local agricultural development.

The methodology used was non-experimental, cross-sectional, and correlational. A stratified random probabilistic sampling was used to select the producers, taking into account variables such as farm size and level of organization, achieving a sample of 50 producers from an estimated population of 100. Data collection was carried out through structured surveys and interviews, allowing analysis at a specific moment of the relationship between internal control variables and productive efficiency.

The results showed that most producers have basic internal control practices, but with deficiencies in documentation and supervision of key processes. A significant positive correlation was found between the implementation of proper controls and higher efficiency in cocoa production, reflected in higher yields and less material loss. In conclusion, internal control has a direct impact on the productive efficiency of small cocoa producers in Milagro. It is recommended to strengthen internal control practices through training and technical assistance to improve productivity and the sustainability of the sector..

Keywords: Internal control, Productive efficiency, Small cocoa producers, Agricultural organization.



Casa Editora del Polo (CASEDELPO), hace constar que:

El artículo científico:

“Análisis de la implementación del control interno en la eficiencia productiva de los pequeños productores de cacao organizados”

De autoría:

Jorge Enrique Loja Viteri, Néstor Montalván Burbano

Habiéndose procedido a su revisión y analizados los criterios de evaluación realizados por lectores pares expertos (externos) vinculados al área de experticia del artículo presentado, ajustándose el mismo a las normas que comprenden el proceso editorial, se da por aceptado la publicación en el **Vol. 11, No 3, Marzo 2026**, de la revista Polo del Conocimiento, con ISSN 2550-682X, indexada y registrada en las siguientes bases de datos y repositorios: **Latindex Catálogo v2.0, MIAR, Google Académico, ROAD, Dialnet, ERIHPLUS.**

Y para que así conste, firmo la presente en la ciudad de Manta, a los 18 días del mes de febrero del año 2026.

Dr. Víctor R. Jama Zambrano

DIRECTOR



Casa Editora del Polo (CASEDELPO), hace constar que:

El artículo científico:

“Análisis de la implementación del control interno en la eficiencia productiva de los pequeños productores de cacao organizados”

De autoría:

Jorge Enrique Loja Viteri, Néstor Montalván Burbano

Ha sido publicado en el **Vol. 11, No 3, Marzo 2026**, de la revista Polo del Conocimiento con ISSN 2550-682X, indexada y registrada en las siguientes bases de datos y repositorios: **Latindex Catálogo v2.0, MIAR, Google Académico, ROAD, Dialnet, ERIHPLUS.**

Disponible en:

URL: <https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/11391>

Y para que así conste, firmo la presente en la ciudad de Manta, a los 30 días del mes de marzo del año 2026.


Dr. Víctor R. Jama Zambrano
DIRECTOR

Dirección: Ciudadela El Palmar II Etapa Mz. E. No 6

Teléfono: 0991871420

Email: polodelconocimientorevista@gmail.com

www.polodelconocimiento.com

Manta – Manabí- Ecuador