



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE
SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD INSTITUTO
DE POSTGRADO**

TÍTULO DE ARTÍCULO

**“PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GOBERNANZA Y
GOBERMEDIA DEL CANTÓN MILAGRO, ECUADOR “**

AUTORA

NIVEL ANTEPARA ROSA GEORGINA

**TRABAJO DE TITULACIÓN
PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL GRADO
ACADÉMICO EN MAGÍSTER EN GESTIÓN SOCIAL Y
DESARROLLO CON MENCIÓN DESARROLLO LOCAL**

TUTOR

LCDO. NARANJO NAVAS CRISTIAN PAÚL, PHD

SANTA ELENA - ECUADOR

AÑO 2026



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
INSTITUTO DE POSTGRADO**

TRIBUNAL DE GRADO

Los suscritos calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por el Instituto de Postgrado de la Universidad Estatal Península de Santa Elena.



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**MARIO WILFRIDO
URGILES PINEDA**

**Acui. Mario Urgilés Pineda, PhD.
COORDINADOR DEL
PROGRAMA**



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**CRISTIAN PAUL
NARANJO NAVAS**

**Lic. Cristian Naranjo Navas, PhD.
TUTOR**

SANDRA JOSEFINA
ANDINO ESPINOZA

Firmado digitalmente por SANDRA
JOSEFINA ANDINO ESPINOZA
Fecha: 2026.09.29 12:12:02 -05'00'

**Lic. Sandra Andino Espinoza, Mgtr.
ESPECIALISTA 1**



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**SEGUNDO MIGUEL
VASQUEZ CALAHORRANO**

**Lic. Miguel Vázquez Calahorrano, PhD.
ESPECIALISTA 2**



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**MARIA MARGARITA
RIVERA GONZALEZ**

**Ab. María Rivera González, Mgtr.
SECRETARIA GENERAL UPSE**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
INSTITUTO DE POSTGRADO**

CERTIFICACIÓN:

Certifico que luego de haber dirigido científica y técnicamente el desarrollo y estructura final del trabajo, este cumple y se ajusta a los estándares académicos, razón por el cual apruebo en todas sus partes el presente trabajo de titulación que fue realizado en su totalidad por Rosa Georgina Niveló Antepara, como requerimiento para la obtención del título de Magíster en Gestión Social Y Desarrollo Mención Desarrollo Local.

Atentamente,



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**CRISTIAN PAUL
NARANJO NAVAS**

Lic. Cristian Naranjo Navas, PhD.
C.I. 603003047
TUTOR



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
INSTITUTO DE POSTGRADO**

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Yo, Rosa Georgina Niveló Antepara

DECLARO QUE:

El trabajo de Titulación, “Participación Ciudadana en la Gobernanza y Gobermedia del cantón Milagro, Ecuador “previo a la obtención del título en Magíster en Gestión Social Y Desarrollo Mención Desarrollo Local. ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en las referencias o bibliografías. Consecuentemente este trabajo es de mi total autoría.

En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, veracidad y alcance del Trabajo de Titulación referido.

Santa Elena, a los 17 días del mes de junio de año 2026



Validar únicamente en FirmaBC.
Firmado electrónicamente por:
**ROSA GEORGINA
NIVELÓ ANTEPARA**

Lic. Rosa Georgina Niveló Antepara
C.I. 0921349270
AUTOR A



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
INSTITUTO DE POSTGRADO**

AUTORIZACIÓN

Yo, Rosa Georgina Niveló Antepara

DERECHOS DE AUTOR

Autorizo a la Universidad Estatal Península de Santa Elena, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de “Participación Ciudadana en la Gobernanza y Gobermedia del cantón Milagro, Ecuador” con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de esta investigación dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.

Santa Elena, a los 17 días del mes de junio de año 2026



Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
**ROSA GEORGINA
NIVELÓ ANTEPARA**

Lic. Rosa Georgina Niveló Antepara
C.I. 0921349270
AUTORA



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
INSTITUTO DE POSTGRADO**

TEMA

Participación Ciudadana en la Gobernanza y Gobermedia del cantón Milagro,
Ecuador

Autor: Lcda. Rosa Georgina Niveló Antepara

Tutor: Lcdo. Cristian Paúl Naranjo Navas, PhD

RESUMEN

La presente investigación analiza la relación entre la participación ciudadana y la percepción de la gobernanza local y la gobermedia en el cantón Milagro, Ecuador. En un contexto regional donde la insatisfacción democrática alcanza el 65%, el estudio cuestiona si mecanismos como la Asamblea Cantonal de Participación Ciudadana permiten una incidencia real en la planificación territorial. Se empleó un enfoque cuantitativo, de alcance descriptivo-correlacional y diseño no experimental. La muestra consistió en 77 actores sociales (líderes de organizaciones y barrios), seleccionada de una población de 96 representantes vinculados a la Asamblea Cantonal, con un nivel de confianza del 95%. El instrumento aplicado presentó una confiabilidad de $\alpha = 0,94$. Los resultados principales revelaron una correlación positiva fuerte y estadísticamente significativa entre la participación ciudadana y la gobernanza-gobermedia (Rho de Spearman = 0,773; $p < 0,001$). Se concluye que, si bien existe una base social organizada, la efectividad de la gobermedia es aún incipiente, requiriendo un fortalecimiento de los canales digitales de retroalimentación para legitimar plenamente el Plan Milagro 2040.

Palabras clave: participación ciudadana, gobernanza, gobermedia



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
INSTITUTO DE POSTGRADO**

TEMA

“Participation in Governance and Gobermedia in the Canton of
Milagro, Ecuador”

Autor: Lcda. Rosa Georgina Niveló Antepara

Tutor: Lcdo. Cristian Paúl Naranjo Navas, PhD

ABSTRACT

This research analyzes the relationship between citizen participation and the perception of local governance and govermedia in the canton of Milagro, Ecuador. In a regional context where democratic dissatisfaction reaches 65%, the study questions whether mechanisms such as the Cantonal Assembly for Citizen Participation allow a real impact on territorial planning. A quantitative approach, with a descriptive-correlational scope and non-experimental design, was used. The sample consisted of 77 social actors (leaders of organizations and neighborhoods), selected from a population of 96 representatives linked to the Cantonal Assembly, with a 95% confidence level. The instrument used showed a reliability of $\alpha = 0.94$. The main results revealed a strong and statistically significant positive correlation between citizen participation and governance-govermedia (Spearman's $Rho = 0.773$; $p < 0.001$). It is concluded that, although an organized social base exists, the effectiveness of govermedia is still incipient, requiring the strengthening of digital feedback channels to fully legitimize the Milagro 2040 Plan.

Keywords: citizen participation, governance, govermedia



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA
DE SANTA ELENA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA SALUD
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TEMA: “PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GOBERNANZA Y
GOBERMEDIA DEL CANTÓN MILAGRO, ECUADOR”**

CERTIFICADO DE ACEPTACIÓN PARA PUBLICACIÓN

SANTIAGO
REVISTA DE LA UNIVERSIDAD DE ORIENTE. e-ISSN: 2227-6513

UNIVERSIDAD DE ORIENTE
Departamento de Ediciones UO

Ediciones UO

HACEMOS CONSTAR:

Que: Rosa Georgina Niveló Antepara y Cristian Paul Naranjo Navas.

son autores del artículo:

“Participación Ciudadana en la Gobernanza y Gobermedia del Cantón Milagro, Ecuador” el cual es aceptado en la revista

Santiago para ser publicado en el Número 168 del año 2026.

Dado en Santiago de Cuba, 25 de mayo del 2026

ISSN: 2227-6513 URL: <https://santiago.uo.edu.cu/index.php/stgo>


MSc. Yamilka Pérez Joa
Editora-correctora de la revista *Santiago*


UNIVERSIDAD DE ORIENTE
Ediciones UO
VICERRECTORÍA DE
INNOVACIÓN Y POSTGRADO


MSc. Marcos Enrique Zaldivar Hernández
Director de la revista *Santiago*



Revista Santiago

Nombre y URL que avale la pertenencia de la revista:
<https://santiago.uo.edu.cu/index.php/stgo>