



**UNIVERSIDAD ESTATAL  
PENÍNSULA DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

**INSTITUTO DE POSTGRADO**

**TÍTULO DEL ARTÍCULO**

Análisis del control externo en la contratación pública CNELEP, provincia de Santa Elena, período 2020- 2024

**AUTOR:**

VERA ROSALES GALO RODOLFO

TRABAJO DE TITULACIÓN EN MODALIDAD DE ARTÍCULO  
PROFESIONAL DE ALTO NIVEL

Previo a la obtención del grado académico en  
**MAGÍSTER EN ASMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**TUTOR:**

PhD. Benjamin Marcheco Acuña

**La Libertad, Ecuador**

**Año 2026**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE POSTGRADO  
TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN**

---

**PhD. Homero Rodríguez Insuasti  
COORDINADOR DEL PROGRAMA**

---

**PhD. Benjamín Marcheco Acuña  
TUTOR**

---

**PhD. León Arguello Núñez  
DOCENTE ESPECIALISTA**

---

**PhD. Carlos Raúl Carpio Freire  
DOCENTE ESPECIALISTA**

---

**Ab. María Rivera González, Mgtr.  
SECRETARIA GENERAL  
UPSE**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**CERTIFICACIÓN**

Certifico que luego de haber dirigido científica y técnicamente el desarrollo y estructura final del trabajo, este cumple y se ajusta a los estándares académicos, razón por el cual apruebo en todas sus partes el presente trabajo de titulación que fue realizado en su totalidad por GALO RODOLFO VERA ROSALES, como requerimiento para la obtención del título de Magíster en ASMINISTRACIÓN PÚBLICA

**TUTOR**

---

BENJAMÍN MARCHECO ACUÑA

**20 días del mes de mayo del año 2026**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

**Yo, GALO RODOLFO VERA ROSALES**

**DECLARO QUE:**

El trabajo de Titulación, Análisis del control externo en la contratación pública CNELEP, provincia de Santa Elena, período 2020- 2024, previo a la obtención del título de Magister en ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en las referencias o bibliografías. Consecuentemente este trabajo es de mi total autoría.

En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, veracidad y alcance del Trabajo de Titulación referido.

La Libertad, a los 20 días del mes de mayo del año 2026

**EL AUTOR**

---

**GALO RODOLFO VERA ROSALES**



**UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA  
DE SANTA ELENA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE POSTGRADO**

**AUTORIZACIÓN**

**Yo, GALO RODOLFO VERA ROSALES**

Autorizo a la Universidad Estatal Península de Santa Elena, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de artículo profesional de alto nivel con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.

La Libertad, a los 20 días del mes de mayo del año 2026

**EL AUTOR**

---

**GALO RODOLFO VERA ROSALES**

## RESUMEN

El presente estudio analiza la efectividad del control externo en los procesos de contratación pública de la Corporación Nacional de Electricidad (CNEL EP), Unidad de Negocio Santa Elena, durante el período 2020–2024. Se adopta un enfoque metodológico mixto de tipo convergente, que combina el análisis documental de los Exámenes Especiales emitidos por la Contraloría General del Estado con la aplicación de encuestas a informantes clave. Los resultados evidencian que el control externo cumple un rol relevante en la verificación del cumplimiento normativo; sin embargo, su impacto en la prevención de irregularidades y en la mejora de la eficiencia administrativa es limitado. Se identificaron hallazgos recurrentes en las fases precontractual y de ejecución, asociados principalmente a deficiencias en la planificación, debilidades en el control interno y limitaciones en la implementación de recomendaciones. Asimismo, se observa que la frecuencia de auditorías no se traduce necesariamente en mejoras sustantivas en el desempeño institucional. El estudio concluye que la efectividad del control externo depende de factores sistémicos, especialmente de la solidez del control interno y de la capacidad institucional para ejecutar acciones correctivas. En consecuencia, se recomienda fortalecer los mecanismos de control interno, la gestión de riesgos y la capacitación del personal, con el fin de optimizar la transparencia y eficiencia en la contratación pública.

**Palabras clave:** control externo, contratación pública, control interno, eficiencia administrativa, auditoría gubernamental

## ABSTRACT

This study analyzes the effectiveness of external control in public procurement processes within the National Electricity Corporation (CNEL EP), Santa Elena Business Unit, during the 2020–2024 period. A convergent mixed-methods approach was applied, combining documentary analysis of Special Examinations issued by the Comptroller General’s Office with surveys conducted among key informants. The findings indicate that external control plays a significant role in ensuring regulatory compliance; however, its impact on preventing irregularities and improving administrative efficiency remains limited. Recurrent findings were identified in the pre-contractual and execution phases, mainly related to deficiencies in planning, weaknesses in internal control systems, and limited implementation of audit recommendations. Additionally, the frequency of audits does not necessarily lead to substantial improvements in institutional performance. The study concludes that the effectiveness of external control is conditioned by systemic factors, particularly the strength of internal control and the institutional capacity to implement corrective actions. Therefore, strengthening internal control mechanisms, risk management, and staff training is recommended to enhance transparency and efficiency in public procurement.

**Keywords:** external control, public procurement, internal control, administrative efficiency, government auditing

# CERTIFICADO DE ACEPTACIÓN PARA PUBLICACIÓN

Revista Estudios Generales REG



Fecha: 28-04-2026

Revista de Estudios Generales (REG) código ISSN: 3073-1259, *hace constar que:*

El artículo científico:

**Análisis del control externo en la contratación pública CNELEP, provincia de Santa Elena, periodo 2020- 2024**

De autoría:

*Abg Vera Rosales Galo Rodolfo, Phd. Benjamín Marcheco Acuña*

Habiéndose procedido a su revisión y analizados los criterios de evaluación realizados por lectores pares expertos (externos) vinculados al área de experticia del artículo presentado, ajustándose el mismo a las normas que comprenden el proceso editorial, se da por aceptado la publicación en el Vol. 5 (Nº. 2). abril - junio 2026, de la revista REG, con ISSN 3073-1259.

Y para que así conste, firmo la presente en la ciudad La Concordia, a los 28 días de abril del año 2026.

RAMIRO ENRIQUE GUAMAN CHAVEZ  
Firmado digitalmente por RAMIRO ENRIQUE GUAMAN CHAVEZ  
D. Ramiro Guaman Chavez  
28/11/2025 14:05:01  
EL DIRECTOR DE LA REVISTA REG

Dirección: La Concordia – Ecuador

Teléfono: 0994735813

Email: [revistamultidisciplinarreg@gmail.com](mailto:revistamultidisciplinarreg@gmail.com)

<https://revistareg.com>

Nombre de la revista	REVISTA DE ESTUDIOS GENERALES (REG) ISSN:3073-1279
----------------------	---